

上海信公轶禾企业管理咨询有限公司  
关于  
杭州纵横通信股份有限公司  
2022 年股票期权激励计划（草案）  
之  
独立财务顾问报告

独立财务顾问：



二〇二二年四月

## 目 录

<b>第一章 声 明</b> .....	<b>3</b>
<b>第二章 释 义</b> .....	<b>5</b>
<b>第三章 基本假设</b> .....	<b>6</b>
<b>第四章 本激励计划的主要内容</b> .....	<b>7</b>
一、本激励计划拟授出权益涉及的标的股票来源及种类.....	7
二、本激励计划拟授出权益的数量及占公司股份总额的比例.....	7
三、本激励计划的有效期、授权日、等待期、可行权日和禁售期.....	7
四、股票期权的行权价格及其确定方法.....	10
五、股票期权的授予与行权条件.....	11
六、本激励计划的其他内容.....	15
<b>第五章 独立财务顾问意见</b> .....	<b>16</b>
一、对本激励计划是否符合政策法规规定的核查意见.....	16
二、对纵横通信实行本激励计划可行性的核查意见.....	16
三、对激励对象范围和资格的核查意见.....	17
四、对本激励计划的权益授出额度的核查意见.....	18
五、对公司实施本激励计划的财务意见.....	19
六、对本激励计划对纵横通信持续经营能力、股东权益的影响的核查意见.....	22
七、对纵横通信是否为激励对象提供任何形式的财务资助的核查意见.....	23
八、对本激励计划是否存在损害上市公司及全体股东利益情形的核查意见.....	23
九、对公司绩效考核体系和考核管理办法的合理性的意见.....	23
十、其他应当说明的事项.....	24
<b>第六章 备查文件及备查地点</b> .....	<b>25</b>
一、备查文件目录.....	25
二、备查文件地点.....	25

## 第一章 声 明

上海信公轶禾企业管理咨询有限公司接受委托,担任杭州纵横通信股份有限公司(以下简称“纵横通信”、“上市公司”或“公司”)2022年股票期权激励计划(以下简称“本激励计划”)的独立财务顾问(以下简称“本独立财务顾问”),并制作本独立财务顾问报告。本独立财务顾问报告是根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司股权激励管理办法》等法律、法规和规范性文件的有关规定,在纵横通信提供有关资料的基础上,发表独立财务顾问意见,以供纵横通信全体股东及有关各方参考。

一、本独立财务顾问报告所依据的文件、材料由纵横通信提供,纵横通信已向本独立财务顾问承诺:其所提供的有关本激励计划的相关信息真实、准确和完整,保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

二、本独立财务顾问本着勤勉、审慎、对上市公司全体股东尽责的态度,依据客观公正的原则,对本激励计划事项进行了尽职调查义务,有充分理由确信所发表的专业意见与上市公司披露的文件内容不存在实质性差异。并对本独立财务顾问报告的真实性、准确性和完整性承担责任。

三、本独立财务顾问所表达的意见基于下述假设前提之上:国家现行法律、法规无重大变化,上市公司所处行业的国家政策及市场环境无重大变化;上市公司所在地区的社会、经济环境无重大变化;纵横通信及有关各方提供的文件资料真实、准确、完整;本激励计划涉及的各方能够诚实守信的按照本激励计划及相关协议条款全面履行所有义务;本激励计划能得到有权部门的批准,不存在其它障碍,并能顺利完成;本激励计划目前执行的会计政策、会计制度无重大变化;无其他不可抗力及不可预测因素造成的重大不利影响。

四、本独立财务顾问与上市公司之间无任何关联关系。本独立财务顾问完全本着客观、公正的原则对本激励计划出具独立财务顾问报告。同时,本独立财务顾问提请广大投资者认真阅读《杭州纵横通信股份有限公司2022年股票期权激励计划(草案)》等相关上市公司公开披露的资料。

五、本独立财务顾问未委托和授权任何其它机构和个人提供未在本独立财务顾问报告中列载的信息和本独立财务顾问报告做任何解释或者说明。

六、本独立财务顾问提请投资者注意，本独立财务顾问报告旨在对本激励计划的可行性、是否有利于上市公司的持续发展、是否损害上市公司利益以及对股东利益的影响发表专业意见，不构成对纵横通信的任何投资建议，对投资者依据本独立财务顾问报告所做出的任何投资决策可能产生的风险，本独立财务顾问不承担任何责任。

## 第二章 释 义

在本独立财务顾问报告中，除非文义载明，以下简称具有如下含义：

释义项		释义内容
纵横通信、上市公司、公司、本公司	指	杭州纵横通信股份有限公司
本激励计划	指	杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划
本报告、本独立财务顾问报告	指	《上海信公轶禾企业管理咨询有限公司关于杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）之独立财务顾问报告》
独立财务顾问、本独立财务顾问	指	上海信公轶禾企业管理咨询有限公司
股票期权	指	公司授予激励对象在未来一定期限内以预先确定的条件购买公司一定数量股票的权利
激励对象	指	按照本激励计划规定，获得股票期权的公司（含子公司）任职的董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员
授权日	指	公司向激励对象授予股票期权的日期，授权日必须为交易日
行权价格	指	公司向激励对象授予股票期权时所确定的、激励对象购买上市公司股份的价格
有效期	指	自股票期权授权之日起至所有股票期权行权或注销完毕之日止
等待期	指	股票期权授权完成登记之日起至股票期权可行权日之间的时间段
行权	指	激励对象根据本激励计划的安排，行使股票期权购买公司股份的行为
可行权日	指	激励对象可以开始行权的日期，可行权日必须为交易日
行权条件	指	根据本激励计划，激励对象行使股票期权所必需满足的条件
提名、薪酬与考核委员会	指	公司董事会提名、薪酬与考核委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券交易所	指	上海证券交易所
登记结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《管理办法》	指	《上市公司股权激励管理办法》
《公司章程》	指	《杭州纵横通信股份有限公司章程》
《公司考核管理办法》	指	《杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》
元/万元/亿元	指	人民币元/万元，中华人民共和国法定货币单位

### 第三章 基本假设

本独立财务顾问报告基于以下基本假设而提出：

- 一、国家现行的有关法律、法规及政策无重大变化；
- 二、纵横通信提供和公开披露的资料和信息真实、准确、完整；
- 三、本激励计划不存在其他障碍，涉及的所有协议能够得到有效批准，并最终能够如期完成；
- 四、实施本激励计划的有关各方能够遵循诚实信用原则，按照本激励计划的方案及相关协议条款全面履行其所有义务；
- 五、无其他不可抗力造成的重大不利影响。

## 第四章 本激励计划的主要内容

本激励计划由上市公司董事会下设的提名、薪酬与考核委员会负责拟定，经第六届董事会第三次会议审议通过。

### 一、本激励计划拟授出权益涉及的标的股票来源及种类

本激励计划涉及的标的股票来源为公司向激励对象定向发行或从二级市场回购的本公司人民币 A 股普通股股票。

### 二、本激励计划拟授出权益的数量及占公司股份总额的比例

本激励计划拟授予激励对象的股票期权数量为 816.00 万份，约占公司截至 2022 年 3 月 31 日可转债转股后公司股本总额 20,384.8872 万股的 4.00%。其中，首次授予股票期权 683.00 万份，约占公司截至 2022 年 3 月 31 日可转债转股后公司股本总额 20,384.8872 万股的 3.35%，占本激励计划拟授予股票期权总数的 83.70%；预留授予股票期权 133.00 万份，约占公司截至 2022 年 3 月 31 日可转债转股后公司股本总额 20,384.8872 万股的 0.65%，占本激励计划拟授予股票期权总数的 16.30%。本计划下授予的每份股票期权拥有在满足生效条件和生效安排的情况下，在可行权期内以行权价格购买 1 股本公司人民币 A 股普通股股票的权利。

截至本激励计划草案公告日，公司全部在有效期内的股权激励计划所涉及的标的股票总数累计未超过公司股本总额的 10.00%。本激励计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划获授的公司股票数量累计未超过公司股本总额的 1.00%。

### 三、本激励计划的有效期限、授权日、等待期、可行权日和禁售期

#### （一）有效期

本激励计划的有效期限为自股票期权授权之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销完毕之日止，最长不超过 48 个月。

#### （二）授权日

本激励计划经公司股东大会审议通过后，公司将在 60 日内按相关规定召开董事会向激励对象授予权益，并完成登记、公告等相关程序。公司未能在 60 日内完成上述工作的，应当及时披露不能完成的原因，并宣告终止实施本激励计划。根据《管理办法》规定不得授出权益的期间不计算在 60 日内。

预留部分股票期权授权日由公司董事会在股东大会审议通过后 12 个月内确认。

股票期权授权日必须为交易日。若根据以上原则确定的日期为非交易日，则授权日顺延至其后的第一个交易日。

### （三）等待期

激励对象获授的全部股票期权适用不同的等待期，均自授权完成登记日起计。授权日与首次可行权日之间的间隔不得少于 12 个月。

### （四）可行权日

本激励计划的激励对象自等待期满后开始行权，可行权日必须为本激励计划有效期内的交易日，但下列期间内不得行权：

- 1、公司年度报告、半年度报告公告前 30 日内，因特殊原因推迟年度报告、半年度报告公告日期的，自原预约公告日前 30 日起算，至公告前 1 日；
- 2、公司季度报告、业绩预告、业绩快报公告前 10 日内；
- 3、自可能对本公司股票及其衍生品种交易价格产生较大影响的重大事件发生之日或者进入决策程序之日，至依法披露之日；
- 4、中国证监会及证券交易所规定的其他期间。

本激励计划首次授予的股票期权的行权安排如下表所示：

行权安排	行权期间	行权比例
第一个行权期	自首次授予部分股票期权授权日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予部分股票期权授权日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个行权期	自首次授予部分股票期权授权日起 24 个月后的首个	30%



	交易日起至首次授予部分股票期权授权日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	
第三个行权期	自首次授予部分股票期权授权日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予部分股票期权授权日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30%

若预留部分的股票期权在 2022 年 9 月 30 日前（含 2022 年 9 月 30 日）授予，则预留部分的股票期权行权计划安排如下：

行权安排	行权期间	行权比例
第一个行权期	自预留授予部分股票期权授权日起 12 个月后的首个交易日起至预留授予部分股票期权授权日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个行权期	自预留授予部分股票期权授权日起 24 个月后的首个交易日起至预留授予部分股票期权授权日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个行权期	自预留授予部分股票期权授权日起 36 个月后的首个交易日起至预留授予部分股票期权授权日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30%

若预留部分的股票期权在 2022 年 9 月 30 日后授予，则预留部分的股票期权行权计划安排如下：

行权安排	行权期间	行权比例
第一个行权期	自预留授予部分股票期权授权日起 12 个月后的首个交易日起至预留授予部分股票期权授权日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	自预留授予部分股票期权授权日起 24 个月后的首个交易日起至预留授予部分股票期权授权日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

在上述约定期间因行权条件未成就的股票期权，不得行权或递延至下期行权，并由公司按本激励计划规定的原则注销激励对象相应的股票期权。在股票期权各行权期结束后，激励对象未行权的当期股票期权应当终止行权，公司将予以注销。

在满足股票期权行权条件后，公司将为激励对象办理满足行权条件的股票期权行权事宜。

### （五）禁售期

激励对象通过本激励计划所获授公司股票的禁售规定，按照《公司法》《证券法》等相关法律、行政法规、规范性文件和《公司章程》执行，具体内容如下：

1、激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。

2、激励对象为公司董事、高级管理人员及其配偶、父母、子女的，将其持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。

3、在本激励计划的有效期内，如果《公司法》《证券法》等相关法律、行政法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的《公司法》《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定。

## 四、股票期权的行权价格及其确定方法

### （一）首次授予股票期权的行权价格

本激励计划首次授予股票期权的行权价格为每股 12.10 元。即满足行权条件后，激励对象获授的每份股票期权可以 12.10 元的价格购买 1 股公司股票。

### （二）首次授予股票期权的行权价格的确定方法

首次授予的股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且原则上不得低于下列价格较高者：

（1）本激励计划草案公布前 1 个交易日公司股票交易均价，为每股 9.27 元；

（2）本激励计划草案公布前 120 个交易日公司股票交易均价，为每股 12.10 元。

### （三）预留部分股票期权行权价格的确定方法

预留部分股票期权行权价格同首次授予的股票期权。

## 五、股票期权的授予与行权条件

### （一）股票期权的授予条件

只有在同时满足下列条件时，公司向激励对象授予股票期权；反之，若下列任一授予条件未达成，则不能向激励对象授予股票期权。

#### 1、公司未发生如下任一情形：

（1）最近一个会计年度财务会计报告被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；

（2）最近一个会计年度财务报告内部控制被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；

（3）上市后最近 36 个月内出现过未按法律法规、《公司章程》、公开承诺进行利润分配的情形；

（4）法律法规规定不得实行股权激励的；

（5）中国证监会认定的其他情形。

#### 2、激励对象未发生如下任一情形：

（1）最近 12 个月内被证券交易所认定为不适当人选；

（2）最近 12 个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选；

（3）最近 12 个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市场禁入措施；

（4）具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员情形的；

（5）法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；

（6）中国证监会认定的其他情形。

### （二）股票期权的行权条件

行权期内同时满足下列条件时，激励对象获授的股票期权方可行权：

1、公司未发生如下任一情形：

(1) 最近一个会计年度财务会计报告被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；

(2) 最近一个会计年度财务报告内部控制被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；

(3) 上市后最近 36 个月内出现过未按法律法规、《公司章程》、公开承诺进行利润分配的情形；

(4) 法律法规规定不得实行股权激励的；

(5) 中国证监会认定的其他情形。

公司发生上述第 1 条规定情形之一的，激励对象根据本激励计划已获授但尚未行权的股票期权应当由公司注销。

2、激励对象未发生如下任一情形：

(1) 最近 12 个月内被证券交易所认定为不适当人选；

(2) 最近 12 个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选；

(3) 最近 12 个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市场禁入措施；

(4) 具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员的情形；

(5) 法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；

(6) 中国证监会认定的其他情形。

某一激励对象出现上述第 2 条规定情形之一的，公司将终止其参与本激励计划的权利，该激励对象根据本激励计划已获授但尚未行权的股票期权应当由公司注销。

3、公司层面的业绩考核要求：

本激励计划在 2022 年至 2024 年会计年度中，分年度对公司的业绩指标进行考核，以达到业绩考核目标作为激励对象当年度的行权条件之一。首次授予和预留授予的股票期权的行权安排及业绩考核目标如下表所示：

首次授予和预留授予的股票期权的行权安排及公司层面业绩考核目标如下表所示：

行权期		对应考核年度	考核年度的营业收入 (A)	
			目标值 (Am)	触发值 (An)
首次授予的股票期权	第一个行权期	2022 年	11.49 亿元	10.34 亿元
	第二个行权期	2023 年	13.26 亿元	11.93 亿元
	第三个行权期	2024 年	15.02 亿元	13.52 亿元
预留授予的股票期权 (若预留部分于 2022 年 9 月 30 日前授予, 含 2022 年 9 月 30 日)	第一个行权期	2022 年	11.49 亿元	10.34 亿元
	第二个行权期	2023 年	13.26 亿元	11.93 亿元
	第三个行权期	2024 年	15.02 亿元	13.52 亿元
预留授予的股票期权 (若预留部分于 2022 年 9 月 30 日后授予)	第一个行权期	2023 年	13.26 亿元	11.93 亿元
	第二个行权期	2024 年	15.02 亿元	13.52 亿元
<b>各考核年度公司层面行权比例</b>				
考核指标	业绩完成情况		公司层面行权比例 (X)	
考核年度的营业收入 (A)	$A \geq Am$		$X=100\%$	
	$An \leq A < Am$		$X=90\%$	
	$A < An$		$X=0$	

注：上述“营业收入”指经审计的上市公司营业收入

行权期内，公司为满足行权条件的激励对象办理行权事宜。若各行权期内，公司当期业绩水平未达到业绩考核触发值目标条件的，所有激励对象对应考核当年可行权的股票期权均不得行权，公司注销激励对象股票期权当期可行权份额；公司当期业绩水平达到业绩考核触发值条件但未达到业绩考核目标值条件的，可按规定比例行权，未达到行权要求的部分由公司注销。

#### 4、激励对象个人层面的绩效考核要求：

激励对象个人层面的考核根据公司绩效考核相关制度实施，具体考核要求如下：

个人层面上年度考核结果	优秀	良好	合格	不合格
个人层面行权比例（Y）	Y=100%	Y=80%	Y=60%	Y=0

在公司业绩触发值目标达标的前提下，激励对象个人考核当年实际可行权的股票期权数量=个人考核当年计划行权数量×公司层面行权比例（X）×个人层面行权比例（Y）。

若激励对象当期计划行权的股票期权因个人考核原因不能行权或不能全部行权的，不符合行权条件的股票期权不可递延，由公司统一注销。

本激励计划具体考核内容依据《公司考核管理办法》执行。

### （三）公司业绩考核指标设定科学性、合理性说明

公司为国内专业的信息通信技术服务提供商，主要为中国移动、中国电信、中国联通三大电信运营商以及铁塔公司提供 5G 新基建等相关服务，为政企行业客户提供数智化项目一站式解决方案，为电信运营商及企业大客户 provide 全域数字营销服务。

为实现公司战略规划、经营目标、保持综合竞争力，本激励计划决定选用公司营业收入的达成值作为公司层面业绩考核指标，该指标能够直接反映公司的经营情况和增长能力。

根据本激励计划业绩指标的设定，公司层面以 2022 年至 2024 年的营业收入的达成值作为公司层面业绩考核指标。该业绩指标的设定是结合了公司现状、未来战略规划以及行业的发展、外部宏观环境等因素综合考虑而制定，设定的考核指标兼顾一定挑战性及可实现性，该指标一方面有助于提升公司竞争能力以及调动员工的工作积极性，另一方面，能聚焦公司未来发展战略方向，稳定经营目标的实现，确保公司未来发展战略和经营目标的实现，为股东带来更高效、更持久的回报。

除公司层面的业绩考核外，公司对个人还设置了严密的绩效考核体系，能够对激励对象的工作绩效作出较为准确、全面的综合评价。公司将根据激励对象前一年度绩效考评结果，确定激励对象个人是否达到行权的条件。

综上，公司本次激励计划的考核体系具有全面性、综合性及可操作性，考核指标设定具有良好的科学性和合理性，同时对激励对象具有约束效果，能够达到本次激励计划的考核目的。

## 六、本激励计划的其他内容

本激励计划的其他内容详见《杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）》。

## 第五章 独立财务顾问意见

### 一、对本激励计划是否符合政策法规规定的核查意见

(一) 纵横通信于 2017 年 8 月 10 日在上海证券交易所上市, 股票代码“603602”。公司符合《管理办法》规定的实行股权激励的条件, 不存在以下不得实施股权激励计划的情形:

1、最近一个会计年度财务会计报告被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告;

2、最近一个会计年度财务报告内部控制被注册会计师出具否定意见或无法表示意见的审计报告;

3、上市后最近 36 个月内出现过未按法律法规、《公司章程》、公开承诺进行利润分配的情形;

4、法律法规规定不得实行股权激励的;

5、中国证监会认定的其他情形。

(二) 杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划(草案)所涉及的各项要素: 激励对象的确定依据和范围; 激励数量、所涉及的标的股票种类、股票来源及激励数量所占上市公司股本总额的比例; 各激励对象获授的权益数量及其占计划授予总量的比例; 获授条件、授予安排、行权条件、行权价格; 有效期、授权日、等待期、可行权日、禁售期; 激励计划的变更或调整; 信息披露; 激励计划批准程序、授予和行权的程序等, 均符合《管理办法》的相关规定。

经核查, 本独立财务顾问认为: 本激励计划符合《管理办法》等相关政策、法规的规定。

### 二、对纵横通信实行本激励计划可行性的核查意见

#### (一) 本激励计划符合相关政策法规的规定

纵横通信聘请的国浩律师(杭州)事务所出具的法律意见书认为:



“1、截至本法律意见书出具日，纵横通信具备实施本次激励计划的资格和条件；

2、纵横通信为实施本次激励计划而制定的《激励计划（草案）》的主要内容以及激励对象的确定符合《管理办法》的规定，不存在违反有关法律、行政法规和规范性文件的情形；

3、纵横通信已就实行本次激励计划取得了现阶段必要的批准，本次激励计划的拟订和已履行的审议程序以及拟定的后续实施程序符合《管理办法》的有关规定；

4、纵横通信已按照《管理办法》的规定就实行本次激励计划履行了现阶段必要的信息披露义务；

5、纵横通信不存在为激励对象获取有关股票期权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，且不存在为其贷款提供担保的情形；

6、纵横通信实行本次激励计划不存在明显损害纵横通信及全体股东利益和违反有关法律、行政法规的情形；

7、纵横通信应当在股东大会审议通过《激励计划（草案）》及相关议案后，实施本次激励计划相关事项，并按照《管理办法》的规定进一步实施相关程序及履行后续的信息披露义务。”

**因此，根据律师意见，本激励计划符合法律、法规的规定，在法律上是可行的。**

## **（二）本激励计划在操作程序上具有可行性**

本激励计划规定了明确的批准、授予、行权等程序，且这些程序符合《管理办法》及其他现行法律、法规的有关规定，在操作上是可行的。

**经核查，本独立财务顾问认为：本激励计划符合相关法律、法规和规范性文件的有关规定，在操作上是可行的。**

## **三、对激励对象范围和资格的核查意见**

本激励计划中涉及的首次授予激励对象范围包括在公司（含子公司）任职的董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员共计 49 人。激励对象占公

司截至 2021 年 12 月 31 日员工人数 747 人的比例为 6.56%。

根据本激励计划的规定：

（一）激励对象由纵横通信董事会下设的提名、薪酬与考核委员会拟定名单，并经公司监事会核实确定；

（二）激励对象中的公司董事和高级管理人员必须经公司股东大会选举或公司董事会聘任。所有激励对象必须在本激励计划的考核期内与公司或公司子公司签署劳动合同或聘用合同。

（三）激励对象不包括公司现任独立董事、监事和单独或合计持股 5% 以上股东或实际控制人及其配偶、父母、子女；

（四）下列人员不得成为激励对象：

- 1、最近 12 个月内被证券交易所认定为不适当人选；
- 2、最近 12 个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选；
- 3、最近 12 个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市场禁入措施；
- 4、具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员情形的；
- 5、法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；
- 6、中国证监会认定的其他情形。

经核查，本独立财务顾问认为：本激励计划所涉及的激励对象在范围和资格上均符合《管理办法》等相关法律、法规的规定。

#### 四、对本激励计划的权益授出额度的核查意见

##### （一）本激励计划的权益授出总额度情况

本激励计划采取的激励形式为股票期权，其股票来源为公司向激励对象定向发行或从二级市场回购的本公司人民币 A 股普通股股票。

本激励计划拟授予激励对象的股票期权数量为 816.00 万份，约占公司截至

2022年3月31日可转债转股后公司股本总额20,384.8872万股的4.00%。其中，首次授予股票期权683.00万份，约占公司截至2022年3月31日可转债转股后公司股本总额20,384.8872万股的3.35%，占本激励计划拟授予股票期权总数的83.70%；预留授予股票期权133.00万份，约占公司截至2022年3月31日可转债转股后公司股本总额20,384.8872万股的0.65%，占本激励计划拟授予股票期权总数的16.30%。本计划下授予的每份股票期权拥有在满足生效条件和生效安排的情况下，在可行权期内以行权价格购买1股本公司人民币A股普通股股票的权利。

截至本激励计划草案公告日，公司全部在有效期内的股权激励计划所涉及的标的股票总数累计未超过公司股本总额的10.00%。本激励计划中任何一名激励对象通过全部有效期内的股权激励计划获授的公司股票数量累计未超过公司股本总额的1.00%。

## （二）本激励计划的权益授出额度分配

本激励计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划获授的公司股票数量累计未超过公司股本总额的1.00%，符合《管理办法》的规定。

经核查，本独立财务顾问认为：本激励计划的权益授出总额度及各激励对象获授权益的额度均未超过《管理办法》等相关法律、法规和规范性文件的规定。

## 五、对公司实施本激励计划的财务意见

### （一）本激励计划的会计处理方法

根据财政部《企业会计准则第11号—股份支付》和《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的相关规定，公司将在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权授权日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

#### 1、授权日

由于授权日股票期权尚不能行权，因此不需要进行相关会计处理。公司将在授权日采用布莱克—斯科尔期权定价模型（Black-Scholes Model）确定股票期权在授权日的公允价值。

## 2、等待期

公司在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权股票期权数量的最佳估算为基础，按照股票期权在授权日的公允价值，将当期取得的服务计入相关资产成本或当期费用，同时计入“资本公积-其他资本公积”。

## 3、可行权日之后会计处理

不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。

## 4、行权日

在行权日，如果达到行权条件，可以行权，结转行权日前每个资产负债表日确认的“资本公积-其他资本公积”；如果全部或部分股票期权未被行权而失效或作废，按照会计准则及相关规定处理。

## 5、股票期权的公允价值及确定方法

根据《企业会计准则第 11 号—股份支付》和《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的相关规定，公司以布莱克—斯科尔期权定价模型（Black-Scholes Model）作为定价模型，公司运用该模型以 2022 年 4 月 28 日为计算的基准日，对首次授予的股票期权的公允价值进行了预测算（授予时进行正式测算），具体参数选取如下：

（1）标的股价：9.19 元（2022 年 4 月 28 日收盘价）

（2）有效期分别为：1 年、2 年、3 年（授权日至每期首个行权日的期限）

（3）历史波动率：16.19% 16.82% 17.61%（分别采用上证指数最近 1 年、2 年、3 年的年化波动率）

（4）无风险利率：1.50%、2.10%、2.75%（分别采用中国人民银行制定的金融机构 1 年期、2 年期、3 年期的人民币存款基准利率）

## （二）股票期权的公允价值测算

根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定，公司选择布莱克—斯科尔期权定价模型（Black-Scholes Model）对本次股票期权的公允价值进行测算。

根据计算参数，公司对拟首次授予的 683.00 万份股票期权的成本进行了预测算，本激励计划授予的股票期权应确认的费用总额为 154.59 万元。

## （三）本激励计划实施对纵横通信财务状况、现金流量和经营业绩的影响

### 1、本激励计划对公司合并利润报表的影响

根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定，公司根据本激励计划草案公布日前一交易日的收盘价情况，按相关规定计算出股票期权的行权价格，并选择适当的估值模型对股票期权的公允价值进行预测算。经测算，本激励计划首次授予的 683.00 万份股票期权，总成本为 154.59 万元。

假设公司 2022 年 5 月首次授予股票期权，且授予的全部激励对象均符合本激励计划规定的行权条件且在各行权期内全部行权，则 2022 年至 2025 年股票期权成本摊销情况如下：

单位：万元

股票期权成本摊销	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
154.59	32.90	60.52	44.40	16.77

注：（1）上述费用为预测成本，实际成本与行权价格、授权日、授予日收盘价、授予数量及对可行权权益工具数量的最佳估计相关；

（2）提请股东注意上述股份支付费用可能产生的摊薄影响；

（3）上述摊销费用预测对公司经营业绩的最终影响以会计师事务所出的审计报告为准。

（4）上表中合计数与各明细数相加之和在尾数上如有差异，系四舍五入所致。

本激励计划的成本将在成本费用中列支。公司以目前信息估计，在不考虑本激励计划对公司业绩的正向作用情况下，本激励计划成本费用的摊销对有效期内各年净利润有所影响，但影响程度不大。考虑到本激励计划对公司经营发展产生

的正向作用，由此激发管理、核心团队的积极性，提高经营效率，降低经营成本，本激励计划带来的公司业绩提升将高于因其带来的费用增加。

## （2）本激励计划对公司现金流的影响

若本激励计划首次授予的 683.00 万份股票期权全部达到行权条件且被行权，所募集资金累计金额约为 8,264.30 万元；上述募集资金公司计划全部用于补充公司流动资金。

本激励计划的实施有助于公司业务的快速发展，提高经营效率，从而提升公司的盈利能力，将使公司有能力承担上述股权激励的成本，不会对公司业绩造成实质性的影响。

经核查，本独立财务顾问认为：纵横通信针对本激励计划进行的财务测算符合《管理办法》和《企业会计准则》的相关规定。同时，本独立财务顾问提示：本激励计划涉及的总成本是依据模拟的假设条件，在一定的参数取值和定价模型的基础上做出的预测算，仅供参考。实际股权激励成本及分摊将在公司定期报告中予以披露。

## 六、对本激励计划对纵横通信持续经营能力、股东权益的影响的核查意见

纵横通信制定的本激励计划，在价格和行权条件的设置方面有效地保护了现有股东的权益，同时，还对公司业绩提出了严格的要求。公司拟授予的激励对象为在公司（含子公司）任职的董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员，这些激励对象对公司未来的业绩增长起到了至关重要的作用。实施本激励计划有利于调动激励对象的积极性，吸引和保留人才，更能将公司董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员的利益与公司的经营发展、全体股东利益紧密地结合起来，对保证上市公司经营能力的提高、经营效率的改善和股东权益的增加将产生深远且积极的影响。

此外，股票期权行权后相当于激励对象认购了纵横通信定向发行或回购的公司股票，在补充公司流动资金的同时，也增加了股东权益。

经核查，本独立财务顾问认为：本激励计划的实施将对上市公司持续经营能力和股东利益产生积极促进作用。

## 七、对纵横通信是否为激励对象提供任何形式的财务资助的核查意见

本激励计划中明确规定：“激励对象的资金来源为激励对象自筹资金”。

纵横通信出具承诺：“公司不为任何激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保”。

经核查，截至本独立财务顾问报告出具之日，纵横通信没有为激励对象依本激励计划获取的有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保，并对相关事宜出具承诺函。

## 八、对本激励计划是否存在损害上市公司及全体股东利益情形的核查意见

（一）本激励计划的制定和实施程序符合《管理办法》的相关规定，且符合《公司法》《证券法》《公司章程》等有关法律、法规和规范性文件的规定。

（二）股票期权的行权价格符合相关规定，且未损害股东利益。

（三）本激励计划的业绩条件设定和时间安排对激励对象形成有效激励和约束。只有当纵横通信的净利润稳步增长且股票价格上涨时，激励对象才能获得利益，因此，本激励计划的内在机制促使激励对象和股东的利益取向是一致的，保护了现有股东的利益。

（四）本激励计划权益授出的总额度符合相关规定，且授出总额度约占公司截止 2022 年 3 月 31 日可转债转股后公司股本总额 20,384.8872 万股的 4.00%。激励对象获授的股票期权行权后不会对公司股本扩张产生较大的影响。

经核查，本独立财务顾问认为：本激励计划不存在明显损害上市公司及全体股东利益的情形。

## 九、对公司绩效考核体系和考核管理办法的合理性的意见

### （一）本激励计划的绩效考核体系分析

纵横通信在公司合规经营、激励对象个人行为合规、公司业绩指标、个人绩效考核四个方面做出了详细规定，共同构建了本激励计划的考核体系：

1、公司合规经营，不得有《管理办法》第七条规定的不得实施股权激励计

划的情形；

2、激励对象个人行为合规，不得有《管理办法》第八条规定的不得成为激励对象的情形；

3、纵横通信采用“营业收入”指标作为公司业绩考核指标，营业收入作为企业的基准指标，能够直接的反映公司主营业务的经营情况，并间接反映公司在行业内的市场占有率。

4、个人绩效考核必须符合并达到《公司考核管理办法》的相关考评要求。

上述考核体系既客观地考核公司的整体业绩，又全面地评估了激励对象工作业绩。

## （二）本激励计划的绩效考核管理办法设置分析

纵横通信董事会为配合本激励计划的实施，根据《公司法》《公司章程》及其他有关法律、法规规定，结合公司实际情况，制订了《公司考核管理办法》，在一定程度上能够较为客观地对激励对象的个人绩效做出较为准确、全面的综合评价。此外，《公司考核管理办法》还对考核机构及执行机构、考核程序、考核期间与次数、考核结果管理等进行了明确的规定，在考核操作上具有较强的可操作性。

经核查，本独立财务顾问认为：纵横通信设置的股权激励绩效考核体系和制定的考核管理办法，将公司业绩和个人绩效进行综合评定和考核，绩效考核体系和考核管理办法是合理的。

## 十、其他应当说明的事项

（一）本独立财务顾问报告第四章所提供的“本激励计划的主要内容”是为了便于论证分析，而从《杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）》中概括出来的，可能与原文在格式及内容存在不完全一致的地方，请投资者以纵横通信公告的原文为准。

（二）作为纵横通信本激励计划的独立财务顾问，特请投资者注意，本激励计划的实施尚需纵横通信股东大会审议通过。



## 第六章 备查文件及备查地点

### 一、备查文件目录

- (一) 《杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）》
- (二) 杭州纵横通信股份有限公司第六届董事会第三次会议决议
- (三) 杭州纵横通信股份有限公司独立董事关于第六届董事会第三次会议相关事项的独立意见
- (四) 杭州纵横通信股份有限公司第六届监事会第三次会议决议
- (五) 杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划首次授予部分激励对象名单
- (六) 《杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》
- (七) 《国浩律师（杭州）事务所关于杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）之法律意见书》
- (八) 《杭州纵横通信股份有限公司章程》
- (九) 公司对相关事项的承诺

### 二、备查文件地点

杭州纵横通信股份有限公司

注册地址：浙江省杭州市滨江区阡陌路 459 号 B 座 24 层

办公地址：浙江省杭州市滨江区阡陌路 459 号 B 座 24 层

电话：86-571-87672346                      传真：86-571-88867068

联系人：朱劲龙

（本页无正文，仅为《上海信公轶禾企业管理咨询有限公司关于杭州纵横通信股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）之独立财务顾问报告》之签章页）

独立财务顾问：上海信公轶禾企业管理咨询有限公司

2022 年 4 月 28 日