

东方网力科技股份有限公司

2021年度总经理工作报告

第一部分 2021 年公司总体经营情况回顾

一、公司报告期内总体经营情况

公司成立至今一直专注于安防视频监控行业，是国内的视频管理平台与安防人工智能平台的提供商。截至 2021 年 12 月末，公司为部级、省级、地市级联网平台提供服务。公司承建的联网平台已构建较为完善的视频联网数据治理、管理和应用体系，实现部、省、市、县视频图像级联应用，服务于各警种业务对视频资源的应用需求，为公安应用提供视频监控联网基础服务和技术支撑。

报告期内，公司实现营业收入 10,924.65 万元，较上年同期降低 57.26%；归属于母公司所有者净利润-110,124.50 万元，较上年同期降低 5.50%。

二、2021 年度公司经营面临的主要困难及举措

（一）面临的主要困难

东方网力自 2019 年至今，前实控人违规担保、资金占用问题一直未能解决，2021 年公司面临流动性枯竭、大量银行账户被冻结、涉诉案件激增、人员大量流失、债务到期不能偿还等困难，公司已被列入失信被执行人名单，导致 2021 年度经营业务大幅下滑，业务开展较为艰难。

（二）主要举措

1. 技术研发及产品方面

近年来，公司的产品和解决方案随着安防及其他多行业的变革持续升级和创新，先后推出了轨道交通 CCTV 系统 V2.6，数据网关平台 V2.1、视频图像信息智能应用平台 V2.0、智能安防社区系统 V2.1、数据资源综合应用平台 V1.1 等产品以及公安视频智能应用、雪亮工程、智慧社区、智慧交通、多场景智能安防等解决方案。2021 年推出了视觉数据治理系统、一机一档、AR 实景系统等产品，丰富了公司的产品体系。

2. 经营方面

(1) 稳定主营业务。针对公司资金枯竭、员工欠薪、业务急剧萎缩等现状，公司全面梳理资产、业务和人力状况，稳定团队，明确经营发展方向；聚焦重点区域及项目，提供技术支撑和服务，保障“7.1”“10.1”等重要时点系统安全稳定运行。

(2) 积极推进降本增效。优化职场管理，完成北京、深圳、西安、广州、南京等 19 个职场的退租、减租、缩减办公面积，降减租金成本；强化成本和费用管控，对各项开支和费用管控的主体、审批权限、费用标准、报销规范等加强精细化管理。

(3) 优化有限资金使用。公司加大过往应收账款催款力度，积极盘活资产、处置部分资产获得现金回流，一定程度缓解公司资金压力；调整人员结构，降低人力成本。同时对公司董监高降薪，缓发部分薪酬。

(4) 积极维护公司权益。对公司涉及违规担保的诉讼，公司积极应诉，依法维护公司权益。同时公司持续督促原实际控制人采取有效措施筹措资金解决相关问题。

(5) 加强制度规范建设。制定或修订《费用管理办法》《资金管理办法》《安全管理手册》《印章管理办法》《内部审计实施细则》《销售合同管理办法》等制度，进一步规范内部管理。

三、报告期内会计数据及财务指标

| 项目 | 2021年 | 2020年 | 本年比上年增减 |
|------------------------|-------------|-------------|-----------|
| 营业收入 | 10,924.65 | 25,560.30 | -57.26% |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -110,124.50 | -104,385.33 | -5.50% |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -98,421.59 | -83,775.26 | -17.48% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -1,272.42 | -7,247.46 | 82.44% |
| 基本每股收益（元/股） | -0.9225 | -0.8744 | -5.50% |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.9225 | -0.8744 | -5.50% |
| 加权平均净资产收益率 | / | -943.93% | |
| 项目 | 2021年末 | 2020年末 | 本年末比上年末增减 |
| 资产总额 | 208,075.61 | 283,890.40 | -26.71% |
| 归属于上市公司股东的净资产 | -152,382.91 | -41,889.90 | -263.77% |

第二部分 公司 2022 年的经营计划

一、公司所处行业趋势及公司发展方针

随着互联网、物联网、人工智能（AI）、云计算和大数据等技术的日益发展与逐步成熟，公司所在的城市视频监控管理平台市场和城市数据服务市场，正在发生着巨大的变革。

宏观政策方面，中央各部委和各地方政府近三年以来密集出台了大量的指导和促进智能感知、人工智能、大数据、云计算等相关的产业发展的政策。

技术的进步，产业政策支持和巨大的市场规模三大因素使得城市互联网成为产业互联网最大的应用场景。尽管与互联网公司、IT 巨头相比，公司不论是在品牌、规模，还是资金实力上都存在很大的差距，但是城市数据平台，尤其是以视频为核心的城市数据平台面向的是一个高度碎片化、多场景化的市场。其竞争点不仅在视频及物联网设备的接入、传输与存储这样的“连接”能力上，也在视频 AI 计算系统和数据智能系统上，还在场景化的产品与服务的研发与交付能力上，最终是一种综合的系统能力的竞争。

回顾过去，公司自 2000 年成立以来一直是国内视频联网和视频大数据应用的引领者和重要推动者。公司的产品广泛应用于城市公共安全、智能交通、轨道交通、家庭安防等多个行业。公司在以视频为核心的城市数据平台方向及数据应用方向上开展了坚实的工作，取得了一定的成绩。但近三年来，因公司前实控人违规担保、资金占用等给公司发展造成诸多困扰，严重阻碍了公司经营发展。

面对未来，东方网力管理层将继续贯彻“强内控、降成本、化危机、重协同”的指导方针，做好风险化解，加强内控管理，努力使公司各项经营工作走上正轨。

二、公司 2022 年主要经营计划

2022 年，公司将在新的战略指导方针指引下重点做好以下几方面的工作：

（一）持续强化内部管控。加强合规管理，提升合规意识，加强内控建设，夯实基础管理，优化业务流程，做好数据运营工作，提升信息化管理水平。

（二）聚焦优势区域及优质项目。着眼于项目验收和应收账款回款，适量投入资

源保障公司现金流；推动总部直销与战区办事处销售结合；调整投入高、周期长的集成类、投资类业务，以现有成熟产品为主，少量维护人员保障服务为辅，提高周转率，实现快速资金回流。

（三）持续推动降本增效。牢固树立“过紧日子”的思想，进一步优化组织结构，推动资源合理配置，以“厉行节约、勤俭办企”的理念，多措并举，开源节流；精益管理，延伸降本空间；加强创新、拓宽利润渠道等方式持续推动降本增效工作的开展。

（四）积极推进依法维权。针对前实控人违规担保、资金占用等历史遗留问题，公司将积极采取法律措施，持续推进相关诉讼工作，依法维权，维护公司及投资者的合法权益。

东方网力科技股份有限公司

总裁：江涛

2022年4月28日