

## 苏宁易购集团股份有限公司独立董事 2021 年度述职报告

本人方先明作为苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“公司”)的独立董事,本人严格按照《公司法》、公司《章程》和《独立董事制度》及有关法律法规的相关规定和要求,忠实履行职责,不受公司大股东、其他与公司存在利害关系的单位与个人的影响,按时出席相关会议,认真审议董事会各项议案,并对公司相关事项发表独立意见,切实维护公司和股东特别是社会公众股股东的利益。本人现就 2021 年度履职情况述职如下:

第七届董事会有独立董事 3 名,分别为本人、柳世平女士、陈振宇先生,达到公司第七届董事会总人数 9 名的三分之一。

### 一、出席董事会及股东大会情况

2021 年,公司共召开了 15 次董事会会议、6 次股东大会,本人出席会议情况如下:

姓名	报告期董事会召开次数	本年应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	投票情况(反对次数)	出席股东大会次数
方先明	15	15	10	5	0	0	4

### 二、发表事前和独立意见的情况

1、2021 年度,本人作为公司第七届独立董事恪尽职守、勤勉尽责,详细了解公司运作情况,审阅公司管理层提交的回购股份、员工持股计划、募集资金、关联交易、利润分配预案、聘任会计师事务所、股东回报规划、内部控制评价报告、投资理财、对外担保、关联方资金占用、会计政策变更、改选董事、聘任公司总裁等有关事项并发表独立意见,对董事会决策的科学性和客观性及公司的良性发展都起到了积极的作用。

2、2021 年度,未对董事会各项议案及其他事项提出异议。

3、2021 年度,对以下事项发表了事前和独立意见:

(1)2021 年 1 月 29 日,对公司第七届董事会第十一次会议审议议案内容,发表了《独立董事关于 2021 年回购部分社会公众股份方案的独立意见》、《独立董事关于公司第四期员工持股计划的独立意见》、《关于计提长期资产减值准备的

独立意见》。

(2) 2021年4月22日，对公司拟聘任会计师事务所、2021年度日常关联交易预计发表了事前意见；2021年4月23日，对公司第七届董事会第十二次会议审议议案内容，发表了《独立董事关于公司2020年度利润分配预案的独立意见》、《独立董事关于公司2020年度募集资金存放与实际使用情况的独立意见》、《独立董事关于公司2020年度关联交易的独立意见》、《独立董事关于拟聘任会计师事务所的独立意见》、《独立董事关于公司内部控制评价报告的独立意见》、《关于公司未来三年（2021-2023年）股东回报规划的独立意见》、《独立董事关于使用自有资金进行投资理财的独立意见》、《独立董事关于使用闲置募集资金购买理财产品的独立意见》、《独立董事对控股股东及其他关联方占用上市公司资金的独立意见》、《独立董事对上市公司累计和当期对外担保情况的独立意见》。

(3) 2021年4月29日，对公司第七届董事会第十三次会议审议议案内容，发表了《独立董事关于会计政策变更的独立意见》。

(4) 2021年5月11日，对公司第七届董事会第十四次会议审议议案内容，发表了《关于变更部分募集资金用途的独立意见》。

(5) 2021年6月9日，对公司第七届董事会第十五次会议审议议案内容，发表了《关于变更部分募集资金用途的独立意见》。

(6) 2021年7月12日，对公司第七届董事会第十六次会议审议议案内容，发表了《独立董事关于公司改选董事的独立意见》。

(7) 2021年7月28日，对公司及子公司向武汉昊超电子商务有限公司采购商品发表了《关于日常关联交易预计的事前意见》；2021年7月29日，对公司第七届董事会第十七次会议审议议案内容发表了《独立董事关于改选公司董事的独立意见》、《独立董事关于聘任公司总裁的独立意见》、《独立董事关于日常关联交易预计的独立意见》、《独立董事关于终止回购公司股份的独立意见》。

(8) 2021年8月20日，对公司第七届董事会第十八次会议审议议案内容，发表了《关于终止公司第四期员工持股计划的独立意见》。

(9) 2021年8月26日，对公司及子公司向武汉昊超电子商务有限公司采购商品发表了《独立董事关于增加日常关联交易预计的事前意见》；2021年8月27日，对公司第七届董事会第十九次会议审议议案内容，发表了《独立董事关

于增加日常关联交易预计的独立意见》。

(10)2021年8月30日,对公司第七届董事会第二十次会议审议议案内容,发表了《独立董事关于公司2021年上半年度募集资金存放与实际使用情况的独立意见》、《独立董事关于公司2021年上半年度关联交易的独立意见》、《独立董事对公司与关联方资金往来、公司累计和当期对外担保情况的专项说明和独立意见》。

### 三、对公司进行现场检查的情况

2021年度,本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他适当的时间,对公司进行了现场考察,并通过会谈、电话等方式与公司高管及其他董事保持密切联系,及时获悉公司各重大事项的进展情况,密切关注外部环境及市场变化对公司的影响,为公司的发展战略、投资决策、内部管理等工作提出自己的意见和建议。

### 四、在保护投资者权益方面所做的工作

#### 1、2020年年度报告编制的履职情况

本人在2020年年度报告编制和披露过程中,充分听取公司管理层对2020年企业经营情况、财务决算等内容汇报,了解、掌握2020年年报审计工作安排及审计工作进展情况,实地考察,仔细审阅相关材料,并与审计会计师见面,就审计过程中发现的问题进行沟通,以确保审计报告全面、真实地反映公司情况。

#### 2、公司信息披露工作履职情况

本人持续关注公司的信息披露工作,公司能够严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》相关规定,报告期内真实、准确、完整地进行信息披露。

#### 3、任职董事会各专门委员会的工作情况

本人作为第七届董事会提名委员会主任委员及审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会委员(截止2021年7月28日),2021年度履职情况如下:

##### (1) 审计委员会

报告期内,公司第七届董事会审计委员会召开了六次会议,审议并通过了《关

于计提长期资产减值准备的议案》、《2020 年度内部审计工作总结》、《关于审核财务会计报表和财务报告的议案》、《关于会计师事务所从事 2020 度公司审计工作的总结报告》、《关于拟聘任会计师事务所的议案》、《2020 年度内部控制评价报告》、《2021 年第一季度报告》、《2021 年一季度审计工作总结》、《关于变更会计政策的议案》、《2021 年半年报》、《2021 年第二季度审计工作总结》、《2021 年第三季度报告》、《2021 年第三季度审计工作总结》、《关于 2021 年年报审计工作的安排》、《2022 年度内部审计工作计划》。

#### （2）薪酬与考核委员会

报告期内，第七届董事会薪酬与考核委员会会议召开一次，审议并通过了《关于审核 2020 年度公司董事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》。

#### （3）战略委员会

报告期内，公司未召开第七届董事会战略委员会会议，作为战略委员会委员期间，本人对于公司管理层发展战略的执行保持持续关注，积极为公司转型变革提供建议意见。

#### （4）提名委员会

报告期内，公司第七届董事会提名委员会召开了二次会议，审议并通过《关于改选董事的议案》、《关于改选董事的议案》、《关于聘任公司总裁的议案》。

### 五、培训和学习

本人作为公司第七届董事会独立董事已取得独立董事资格证书，积极主动学习证监会、深圳证券交易所有关法律法规和各项规章制度，提升独立董事履职能力，积极为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，同时切实监督公司对投资者权益的保护工作。

### 六、其他工作

- 1、未有提议召开董事会情况的发生；
- 2、未有提议聘用或解聘会计师事务所情况的发生；
- 3、未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况的发生。

独立董事：方先明

2022年4月28日