

证券代码：002569

证券简称：ST 步森

公告编号：2022-025

## 浙江步森服饰股份有限公司 2021 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段无保留意见审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	ST 步森	股票代码	002569
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张优	俞丽萍	
办公地址	浙江省杭州市上城区飞云江路 9 号赞成中心	浙江省杭州市上城区飞云江路 9 号赞成中心	
传真	(0571) 87837827	(0571) 87837827	
电话	(0571) 87837827	(0571) 87837827	
电子信箱	zhangy@busen.cn	bsgf@busen.cn	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）公司主营业务及产品

公司坚持男装品牌服装的设计、生产和销售为核心，以“步森男装”为主打品牌，以“舒适商务男装”作为产品核心理念，推出了多类别、多款式的商务休闲男装，产品类型和款式进一步丰富和时尚化。报告期内公司继续加强质量监控、产品设计、品牌经营、供应链与营销网络运营几大板块的管理，为消费者提供品质优良、品种多样、性价比高、更加时尚的男装服饰。

##### （二）主要经营模式

## 1、研发设计模式

公司拥有独立的研发设计部门，始终坚持产品自主研发与设计，拥有一支稳定的设计研发队伍，对于部分特需产品采取授权研发设计模式。公司以品牌为主导，积极参加时装发布会，对接市场流行元素，采用场景化开发模式，深入市场前沿，探索消费者需求，提高产品设计的精准度，不断满足消费者对市场的需求。

## 2、采购模式

公司采购的主要产品包括面料、辅料、半成品、成衣、配饰和其他物料。公司根据每年的订货会订单情况制定采购和生产计划，根据订货会订单预测出货时间节点，对生产订单及库存进行分析，合理安排采购数量和下单时间点，确保最佳采购数量和减少资金占用时间。公司不断更新优化完善供应商信息库，与部分优质的供应商保持长期的合作关系，从源头上加强对产品品质的控制。

## 3、生产模式

公司依托稳定的客户群体，按照以销定产的模式，依据销售订单和库存计划性生产，以成本最小化、收益最大化为原则，统筹利用公司自身优势和市场资源优势，协调自产和外协生产两种模式。自产模式下，公司在签订销售合同之后，依靠自有的工厂、生产设备、技术自行组织生产；外协生产模式下，公司根据比较优势原则，选择合适的外协合作工厂询价，外协工厂根据公司对产品的设计、式样、交货期进行车缝等工序并交货。

## 4、销售模式

目前公司产品的销售渠道有直营销售（公司直接负责门店或商场专柜的开设、经营、管理，并承担门店运营的所有费用）、经销销售（公司通过与具有一定资质的企业或个人签订经销合同，授权销售本公司商品）和线上销售（公司在第三方电商平台如天猫、抖音等平台开设线上店铺）。报告期内，公司进一步优化加盟及直营的销售模式，一方面加大力度拓展直营模式，实现垂直管理和精细化营销，提升步森男装品牌的市场知名度；另一方面采取多种措施鼓励支持业绩良好的加盟商，实现优胜劣汰；同时积极拓展新零售业务，努力提高公司销售业绩。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	382,518,666.52	390,644,553.37	-2.08%	616,300,769.61
归属于上市公司股东的净资产	248,263,647.45	194,162,799.53	27.86%	338,957,519.88
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	279,012,085.49	254,711,115.39	9.54%	359,122,422.13
归属于上市公司股东的净利润	32,556,654.38	-153,438,591.34	121.22%	44,484,237.79
归属于上市公司股东的扣除非经	-4,806,312.31	-160,478,941.04	97.01%	-25,221,525.28

常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-31,852,225.11	-12,436,782.51	-156.11%	-11,853,424.23
基本每股收益（元/股）	0.23	-1.09	121.10%	0.32
稀释每股收益（元/股）	0.23	-1.09	121.10%	0.32
加权平均净资产收益率	15.40%	-59.08%	74.48%	13.96%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	54,201,774.19	77,677,862.65	76,526,822.49	70,605,626.16
归属于上市公司股东的净利润	-17,299,030.19	54,187,841.42	6,376,703.82	-10,708,860.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-13,386,339.96	-1,799,681.08	12,190,740.23	-1,811,031.50
经营活动产生的现金流量净额	-22,798,834.03	6,669,949.40	-45,908,902.99	30,185,562.51

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	4,873	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	4,943	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
北京东方恒正科贸有限公司	境内非国有法人	15.55%	22,400,000		冻结	22,400,000	
上海睿鸞资产管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	11.61%	16,720,000		冻结	16,720,000	
孟祥龙	境内自然人	4.19%	6,040,000				
张旭	境内自然人	3.57%	5,140,000				
重庆信三威投资咨询中心（有限合伙）—昌盛十一号私募基金	其他	2.84%	4,085,700				
浙江银万斯特投资管理有限公司—银万全盈 12 号私募证券投资基金	其他	2.45%	3,524,277				
杭州振源资产管理有限公司	其他	2.07%	2,976,300				

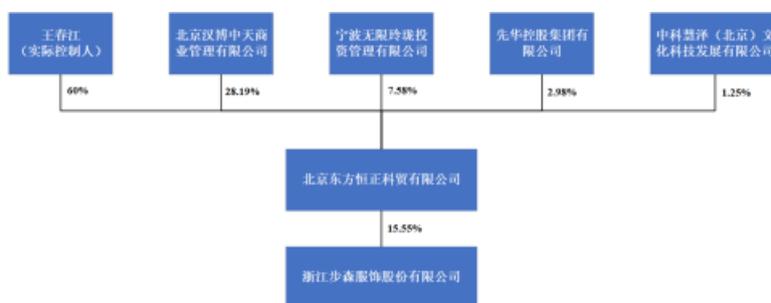
一振源鑫汇 16 号私募证券投资基金						
长城资本管理有限公司	国有法人	1.86%	2,680,000			
步森集团有限公司	境内非国有法人	1.85%	2,670,000			
叶美英	境内自然人	1.45%	2,085,600			
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京东方恒正科贸有限公司的实际控制人王春江先生与上海睿鸞资产管理合伙企业（有限合伙）签署了《投票权委托协议》，构成一致行动关系。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用  不适用

## 三、重要事项

无