

## 安徽省建筑设计研究总院股份有限公司

### 关于“十四五”战略规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

**特别提示：**本战略规划中涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述或预期，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本战略规划作相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

安徽省建筑设计研究总院股份有限公司（以下简称“公司”）于2022年6月22日召开第二届董事会第十三次会议，审议通过《关于制定〈安徽省建筑设计研究总院股份有限公司“十四五”战略规划〉的议案》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十四五”战略规划主要内容公告如下：

#### 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，以推动企业高质量发展为主题，以人才发展为主线，以改革创新为动力，加强科技创新，充分发挥上市公司优势，推动技术和资本的融合，按照“12345”的发展思路，加快实现“成为国内一流的科技型设计咨询集团”的企业愿景。

#### 二、战略定位与目标

以建筑设计咨询为核心，不断提升科研创新水平，持续加强产品和服务质量，以高品质设计和精细化服务为核心竞争力，横向拓展市政、生态环保等多个行业领域，纵向集成工程建设全产业链全生命周期服务能力，打造多元产业生态，多环节多链条联合发力，全面提升企业规模和行业影响力，成为国内一流的科技型设计咨询集团。

### 三、“十四五”发展思路

“十四五”期间，公司将秉承“12345”发展思路，在危机中育先机、于变局中开新局。具体如下：

“1”指“一条主线”，公司以人才发展作为战略主线，将各类高素质人才的培养与引进作为企业工作重点，持续增强企业活力与创造力，提升市场竞争力。

“2”指“两大驱动”，改革创新和资本拉动是公司发展的两大驱动力。公司以体制机制的改革创新作为提高内生发展效率的关键，发挥上市公司的优势，通过资本拉动为公司外延式发展助力，加速公司的规模成长和业务布局。

“3”指“三化”业务发展思路，即公司在“十四五”期间的业务发展将秉承“品牌化、多元化、平台化”的“三化”思路。

“4”指公司“四大”业务板块，即公司业务发展以建筑设计咨询为核心业务，积极拓展多元设计咨询业务、产业链延伸业务和投资运营业务三大发展业务，形成“1+3”四大业务板块。

“5”指“五升级”，即公司在“十四五”期间将通过人才发展、组织管理、市场营销、科研技术和发展模式等五大战略升级重点工作，全方位提升公司能力，支撑公司战略达成。

### 四、业务发展规划

“十四五”期间，公司将采取“品牌化、多元化、平台化”的业务发展思路，构建以建筑设计咨询为核心业务，多元设计咨询、产业链延伸和投资运营为三大发展业务的“1+3”四大业务板块。

1. 建筑设计咨询是公司核心业务，将进一步做专做强，保持稳定增长，持续强化品牌影响力，起到公司业务“基石”的作用。重点打造装配式建筑特色技术以及医养建筑、教育建筑、高品质人居住宅、产业园区、城市更新等五大特色产品。

2. 发展业务包括多元设计咨询业务、产业链延伸业务和投资运营业务。

(1) 在现有基础上加快横向多元化业务发展，积极开拓与国家绿色低碳政策导向高度契合的绿色建筑设计与咨询、节能改造和光伏建筑、低碳产业园区和BIM等技术能力，将绿色低碳理念切实融入建筑产品打造中。

(2) 积极适应工程建设组织模式改革，发挥设计端的技术优势，积极发展工程总承包业务、全过程咨询、检测鉴定、工程勘察等业务，加快延伸纵向一体

化服务。

(3) 充分发挥上市公司资本运作优势，积极整合省内外优质资源，强化已有业务并进军新业务领域。同时紧随智慧城市、“双碳经济”等国家战略发展趋势，积极探索具备投资潜力的项目，适时开展运维业务。

## **五、战略实施保障**

1. 加强党的领导，引领企业发展。
2. 完善战略管理，保障战略执行。
3. 优化财务管理，提升资本运作。
4. 提高安全意识，增强风险防控。
5. 加速信息化建设，推进数字化转型。

特此公告。

安徽省建筑设计研究总院股份有限公司董事会

二〇二二年六月二十三日