

证券代码： 300024

证券简称： 机器人

沈阳新松机器人自动化股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号： 2022-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	参与辽宁辖区上市公司投资者网上集体接待日的投资者
时间	2022 年 9 月 15 日 (周四) 下午 15:30~17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)
上市公司接待人员姓名	1、总裁：张进 2、财务总监：张天竹 3、董事会秘书：赵陈晨 4、证券事务代表：孙莺绮
投资者关系活动主要内容介绍	<p>2022 年 9 月 15 日（周四）15:30-17:00 公司参与了在全景网“2022 年度辽宁辖区上市公司投资者网上集体接待日”活动，本次网络说明会采用网络远程的方式举行，说明会问答环节主要内容如下：</p> <p>1. 问：您好，请问机器人上海基地与辽宁之间是什么关系？</p> <p>答：沈阳新松机器人自动化股份有限公司在上海临港设有生产基地。</p> <p>2. 问：公司管理层是不是已经与销售团队以及业务员个人签订销售目标责任书？</p> <p>答：您好，公司会根据不同业务板块下达业绩目标。</p> <p>3. 问：公司今年有计划或者目标是扭亏为盈吗？</p> <p>答：您好，公司员工将努力克服外部环境困难，上下齐心，团结一致，努力提升业绩水平。</p>

4. 问：第三季度业绩有没有好转？

答：您好，请关注公司三季度报告。

5. 问：军工方面机器人业绩占比有多大？

答：您好，公司军工方面的信息因保密要求，不便做详细披露。

6. 问：沈自所有可能参与公司卡脖子问题攻关吗？

答：您好，公司会加强与大股东技术层面交流与互动。

7. 问：请问张总：公司的经营战略是以定制化项目为主，还是以批量化产品为主？谢谢

答：您好，公司目前主要系项目式订单。

8. 问：公司连年亏损，主要原因是什么？有没有扭亏为盈的战略方向？

答：您好，主要系疫情反复、研发投入增加、原材料价格上涨等原因导致的成本增加。公司将加大成本管控，提高管理效率，努力实现业绩的提升。

9. 问：请问现在的新松在资本市场的名声很不好，贵公司有什么措施没有？

答：您好，公司团队将尽最大努力克服外部困难，努力提高企业经营质量、提升企业经营效益，从而提振资本市场信心，积极回报投资者。

10. 问：请问张总：公司研制的行业前进生产流水线，是否该项目进行批量化推广和生产！定制化项目如果不能复制，批量化生产的，从研发投入效益比分析，很不划算，经常导致该项目亏损！

答：您好，公司结合业务发展情况和行业发展趋势，聚焦战略市场领域，加大力度推进项目产品化及模块化战略，从而提高产品竞争力与附加值。

11. 问：张总，机器人从行业第一现在沦落到连年亏损，请问公司目前有什么计划，重新回到行业第一呢？

答：您好，公司将坚持技术与产品创新，坚持重点领域的聚焦并围绕重点战略客户开展深度合作，做强机器人与智能制造业务，深挖市场，提高产品附加值，并从多维度推进降本增效工作，公司团队也将尽最大

努力克服外部困难，努力提高企业经营质量、提升企业经营效益，从而提振资本市场信心。

12. 问：请问公司为什么不做减速器，不掌握核心技术能有竞争力吗？

答：您好，公司掌握机器人的运动控制技术、伺服系统设计技术、视觉技术、力度感知技术等核心技术。

13. 问：作为一家上市多年的机器人公司，背靠中科院，只有 600 项专利，其中只有 400 发明专利，好像贵公司的发明专利没有华为一年的多？这个研发和创新的战绩是否太低了。

答：您好，公司会借鉴优秀企业发展经验结合自身实际情况，努力实现发展目标。

14. 问：什么时候能停止计提扭亏为盈？

答：您好，公司员工将努力克服外部环境困难，上下齐心，团结一致，努力提升业绩水平。

15. 问：上市公司很多，为什么新松近两年减值计提巨大额度，真的正常吗？

答：您好，公司持续进行客户资信评价与跟踪，防范并尽量减小相关风险。

16. 问：为啥我们不能学习一下汽车 4S 店的销售模式，在全国建设五大销售基地，千余家销售 4S 店呢？我公司不缺技术，不缺生产基地，主要缺的是完善的销售网络，不知对否，谢谢。

答：您好，公司结合机器人、自动化成套装备、物流成套装备和智能软件等，提供系统解决方案，从而满足客户需求。

17. 问：贵公司二季度营收缩减，是否有核心的客户流失？

答：您好，公司与主要客户的合作关系稳定，没有核心客户流失的情况。

18. 问：公司经营范围新增了道路机动车辆生产，公司是打算自己造车了吗？

答：您好，公司聚焦机器人与智能制造装备业务，经营范围的变化为满足拓展客户需求。

19. 问：请问贵公司人员大概多少？是否每月还要负担退休人员的工资？为啥公司经营成本那么高？为啥不精简人员，减少公司运营成本？

答：您好，公司员工 4000 余人，根据相关政策，公司及主要子公司无需承担离退休职工费用，感谢您的建议，公司会结合经营发展需要，综合考虑降本增效。

20. 问：贵公司迟迟不愿布局人形机器人，是因为技术不成熟还是感觉贵公司没有足够的力量支撑做人形机器人研发？

答：您好，公司因战略调整，目前暂时不涉及人形机器人业务，感谢您的关注。

21. 问：贵公司在很多技术上面都自主，但我看自主的东西都是软件或算法类的内容，那请问贵公司在算法和软件上有多少发明专利，并且专利是否有布局，是否可以在技术上可以让别的公司支付专利费？

答：您好，截至 2022 年 6 月底，公司拥有专利 615 项，其中发明专利 400 项，实用新型 102 项，外观设计 113 项；软件著作权 173 项。

22. 问：公司网站上竟然找不到 2022 半年报？网站是公司的颜面，是公司把信息及时传递给股东的重要载体，希望好好整理一下公司网站，及时更新信息。

答：您好，感谢您对公司的关注与建议，公司 2022 年半年度报告已在公司官网-投资者关系-公司公告-定期报告栏目更新。

23. 问：公司有市值管理计划吗？连年亏损经营团队如何保证国有资产保值增值？

答：您好，公司将持续聚焦主业发展，努力提升业绩水平。

24. 问：你们研制的行业先进生产流水线，交付给客户的是产品，还是技术，或者产品+技术？谢谢

答：公司主要从事机器人产业链相关业务，为众多行业提供整体解决方案。

25. 问：贵公司机器人控制器为公司自产，请问，控制器内部的电子原件和控制用的传感器是否是采购的？

答：您好，公司控制器电子元件系采购。

26. 问：公司研制的各行业自动化生产流水线，你们能单独销售该技术不？

答：公司主要从事机器人产业链相关业务，为众多行业提供整体解决方案。

27. 问：公司新成立的北京新松半导体有限公司目前订单情况如何？主要客户都有哪些？

答：您好，公司半导体装备业务目前订单情况正常，感谢您的关注。

28. 问：多可便民核酸采样亭除了上海还有推广吗？

答：您好，感谢您对公司的关注，公司的多可便民核酸采样亭，是结合协作机器人来实现 24 小时核酸无人采样，目前已在上海部分小区及商厦提供采样服务。

29. 问：脑机接口新进展 中科院提出新型脑信号解码方法！请问这里有公司参与其中吗？

答：您好，公司暂不涉及上述业务。

30. 问：你们公司有核心技术吗？发明专利有多少，实用新型就不用说了？是否有专利布局？有没有公司为你们的专利付费。

答：您好，截至 2022 年 6 月底，公司拥有专利 615 项，其中发明专利 400 项，实用新型 102 项，外观设计 113 项；软件著作权 173 项。

31. 问：请问贵公司的机器人本体，是大部分做项目自用，还是市场销售！

答：公司主要从事机器人产业链相关业务，涵盖机器人核心零部件、机器人本体到机器人系统解决方案，包括运动控制器，伺服电机及伺服驱动器等硬件系统，六轴工业机器人，协作机器人，移动机器人，特种机器人，智能装备与智能物流系统，可为汽车、3C、半导体、锂电、新能源、航天航空及医疗、食品等众多行业提供整体解决方案。

32. 问：新总裁对公司未来的发展有什么规划？九月底特斯拉人形机器人若能有突破性进展并火爆全球，贵公司会重新考虑研发人形机器人吗？

答：公司目前暂不涉及人形机器人业务。公司目前重点聚焦在工业机器人与智能制造的发展，工业机器人已广泛应用在汽车、新能源、一般制造等领域，大幅提升作业效率及生产品质，满足用户需求。

33. 问：为啥存货 39 亿，不是说好按订单生产吗？存货已经被客户预定了，并且交了一多半定金了，验收后余款全部回归公司，产品合同价已预算了（包含原材料成本和人工成不和利润），项目价格在签合同同时已经谈好了，为啥对订单存货进行减值计提，从而导致巨亏呢？

答：我们根据会计准则的相关规定对在手订单进行减值测试，公司将努力提升在手订单质量。

34. 问：请问公司今年能够扭亏增盈吗？

答：感谢对我公司的关注，请及时关注公司的定期报告。

35. 问：张进总裁新冠核酸检测机器人投放市场了没有？

答：您好，公司的多可便民核酸采样亭，是结合协作机器人来实现 24 小时核酸无人采样，目前已在上海部分小区及商厦提供采样服务。

36. 问：公司今年扭亏为盈措施实施效果如何？还会计提吗？

答：您好，公司根据会计准则的相关规定对在手订单进行减值测试，公司将努力提升在手订单质量。

37. 问：今年前三季贵公司的营业额能超过去年吗？前几年的问题订单已经计提结束了吗？下半年还准备计提多少？

答：感谢对公司的关注，我们将定期根据会计准则的相关要求对存货进行减值测试，请及时关注公司的定期报告。

38. 问：公司已连续亏损近三年，临危受命，你是否有能力扭亏为盈？

答：您好，非常感谢您对公司的关注和鞭策。目前公司各项经营及管理工作在稳步推进，公司团队将尽最大努力克服外部困难，努力提高企业经营质量、提升企业经营效益，积极回报投资者。

39. 问：公司每年 30 多亿的存货准备，减值准备，要一直进行下去吗？动不动几亿的减值准备，太影响我公司的利润了！

答：感谢关注，公司根据会计准则的相关规定定期对在手订单进行减值测试，公司将努力提升在手订单质量。

40. 问：机器人 2020 年、2021 年已经连续两年亏损，今年是第三年，请问公司今年能否扭亏为盈？

答：您好，公司员工将努力克服外部环境困难，上下齐心，团结一致，努力提升业绩水平。

41. 问：康养领域我们的产品有哪些应用，优势如何，有产生效益吗？

答：公司医疗康养机器人产品包括智能助行器、无源及有源可穿戴式下肢助行器、下肢反馈训练系统、智能一体化床椅等产品，用于帮助步行困难、需要进行护理的老人、病人等特定人群，辅助其进行康复训练、日常护理等。

42. 问：北京新松半导体公司的发展方向是什么？近五年规划是什么？

答：半导体装备是公司战略业务板块之一，公司将紧抓国内半导体市场发展红利，加强与战略客户的合作，拓展客户群体，不断提高市场需求的反应速度，助力业务规模的扩张。

43. 问：公司的技术优势我相信投资者都很清楚，但是作为上市公司应该以盈利为目标，应该开发有市场前景的产品，而不是开发一些乱七八糟亏钱的，等着计提损失的产品，造成连年亏损！多学同行的优秀企业吧，不要夜郎自大了，更要尊重市场！请问新一届领导班子在这方面有什么计划吗？

答：您好，感谢您的建议和鞭策。公司将尽最大努力提高企业经营质量、提升企业经营效益，坚持重点领域的聚焦并围绕重点战略客户开展深度合作，做强机器人与智能制造业务，深挖市场，提高产品附加值，并从多维度推进降本增效工作，扭转公司增收不增利的局面。

44. 问：沈阳的华晨宝马与我们有合作吗？

答：我们与华晨宝马有业务合作。

45. 问：我们为特斯拉提供的移动机器人有多大量，利润情况如何？

答：公司为特斯拉等新能源领域客户提供移动机器人产品与服务，公司将持续开展与新能源领域客户的合作，助力汽车行业客户实现绿色发展转型。

46. 问：当初选择 300024 机器人，是因为沈阳自动化研究所是全国机床行业的领跑者。十几年持有下来 300024 机器人先盈利后亏损已经连续 2 年亏损了，不相信全国机床行业的老大已经没落到不可救药的地步？

答：您好，公司所属行业为工业机器人产业链相关业务。2021 年全年中国实现工业机器人产量 366,044 台，同比增长 44.9%，创造历史最高水平。受益于中国制造业智能化和自动化的发展趋势，以及下游各行业的需求增长，中国工业机器人产业势头强劲，前景广阔。

47. 问：核酸采样我们有哪些产品，目前趋势如何，增量明显吗？

答：公司子公司中科新松推出的多可便民核酸采样亭，是结合协作机器人来实现 24 小时核酸无人采样，现已在上海部分小区及商厦提供采样服务。

48. 问：我们的产品在智能座舱里有应用吗？

答：本公司暂不涉及上述业务。

49. 问：我们成立半导体公司发展方向是什么，有哪些优势能够发展好？

答：您好，半导体装备是公司战略业务板块之一，公司将紧抓国内半导体市场发展红利，加强与战略客户的合作，拓展客户群体，不断提高市场需求的反应速度，助力业务规模的扩张。

50. 问：公司对今年的年报有没有一个预估和判断呢？是扭亏还是继续亏损呢？

答：您好，具体情况请关注公司的定期报告。

51. 问：公司今年能够实现扭亏为盈吗？有没有一些务实管用的措施啊，总不能一直这样吧。

答：您好，目前公司各项经营及管理工作在稳步推进，公司将尽最大努力克服外部困难，努力提高企业经营质量、提升企业经营效益，积极回报投资者。2022 年公司坚持技术与产品创新，坚持重点领域的聚焦并围绕重点战略客户开展深度合作，做强机器人与智能制造业务，深挖市场，提高产品附加值，并从多维度推进降本增效工作，扭转公司增收不增利的局面。

52. 问：核酸检测机器人销售情况如何？公司有何推进措施？沈阳市何时会有应用场景？

答：您好，公司的多可便民核酸采样亭，是结合协作机器人来实现 24 小时核酸无人采样，目前已在上海部分小区及商厦提供采样服务。

53. 问：由于客户变更方案需求，导致公司亏损的，有没有签订补偿合同，毕竟公司现在处于连年亏损状态？

答：您好，公司与部分优质客户建立了较好的战略合作关系，公司过往项目如因客户需求发生变动等原因进行重新设计、规划或设备改造等情况，公司会与客户签署相应的补充技术条款，同时采取积极沟通的方式与客户协商相关费用问题。

54. 问：想问下机器人公司有哪些比较厉害的专利呢。

答：您好，公司掌握机器人的运动控制技术、伺服系统设计技术、视觉技术、力度感知技术等核心技术。目前拥有专利 615 项，其中发明专利 400 项，实用新型 102 项，外观设计 113 项；软件著作权 173 项。

55. 问：波士顿动力已经成功研发出战斗机器人，已经可以投入战场。十年后，机器人必然会成为战争中的大杀器，可以改变战争局势。公司作为国家机器人行业中重要的一环，但是在研发方面却逐年退步，在国家体系起到的作用越来越小。请问未来公司对军工方向有什么发展方向？是否会像波士顿动力一样，研发战斗用机器人？

答：公司机器人与智能装备产品可应用于航空航天领域，公司军工方面的信息因保密要求，不便做详细披露，感谢您的关注。

	<p>56. 问：请问贵公司的自主可控技术，是控制器还是伺服机构，贵公司的核心技术是什么？</p> <p>答：您好，公司自主掌握工业机器人控制技术、伺服系统设计技术、操作机优化设计制造技术、软件设计和编程技术、运动学和轨迹规划技术、3D 视觉技术、力度感知技术等核心技术。机器人核心零部件方面，控制器为公司自产，电机与驱动器部分自产，减速器外购。</p> <p>57. 问：贵公司有核心零部件吗？只有你们能生产那种核心零部件。</p> <p>答：您好，机器人核心零部件方面，控制器为公司自产，电机与驱动器部分自产，减速器外购。</p>
附件清单 (如有)	
日期	2022 年 9 月 16 日