

## 南京越博动力系统股份有限公司

### 关于对深圳证券交易所 2022 年半年报问询函回复的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

南京越博动力系统股份有限公司（以下简称“公司”）于2022年9月2日收到贵部下发的《关于对南京越博动力系统股份有限公司的2022年半年报问询函》（创业板年报问询函【2022】第12号）（以下简称“问询函”）后，公司高度重视，对《问询函》所关注事项逐一认真分析和核查。现就相关问题的回复说明如下：

**1.报告期内，公司实现营业收入 1.99 亿元，同比下降 4.41%，其中纯电动汽车动力总成系统营业收入为 0.68 亿元，同比下降 40.17%，毛利率为 12.41%，同比下降 9.06 个百分点；车辆运营及其他业务营业收入为 0.83 亿元，同比增长 671.73%，毛利率为-1.69%，同比下降 23.43 个百分点。**

（1）请结合所处行业、公司具体生产经营及主要客户变动情况等说明纯电动汽车动力总成系统、车辆运营及其他业务营业收入同比变动的原因及合理性，相关变动趋势是否具有持续性

公司回复：

新能源汽车是全球汽车产业绿色发展、低碳转型的重要方向，也是我国汽车产业高质量发展的战略选择。2022 年上半年，新能源汽车产销虽然也受到了疫情影响，但各企业高度重视新能源汽车产品，供应链资源优先供应新能源汽车，从整体产销完成情况看，超出预期。根据中国汽车工业协会数据显示，2022 年上半年，新能源汽车产销分别完成 266.1 万辆和 260 万辆，同比增长均为 1.2 倍，市场占比达到 21.6%。随着国内汽车产销全面恢复到正常水平，新能源汽车也恢复到高增长态势。2022 年 6 月，新能源汽车产销均接近 60 万辆，同比均增长 1.3 倍，创历史新高。

新能源汽车产业的快速发展离不开政策的支持，近几年，国家及地方出台了多项政策鼓励新能源汽车发展，2022 年 7 月 29 日，国务院常务会议部署进一

步扩需求举措，会议明确，延续免征新能源汽车购置税政策，给予了新能源汽车行业发展极大的支持。同时，随着新能源汽车双积分制度的完善、动力电池技术及配套回收体系不断成熟以及包括智能网联、语音识别、手势识别、人脸识别等功能在内的产品创新节奏加快，新能源汽车的应用推广渗透率有望得到进一步提升。我国新能源汽车已进入加速发展新阶段，呈现市场规模、发展质量双提升的良好发展局面，对全球汽车产业电动化转型的引领作用进一步增强。但也要看到，产业发展也面临“双碳”目标要求、国际竞争压力增大、产业链/供应链安全风险等新形势和新问题。

2022年上半年，公司纯电动汽车动力总成系统同比下降40.17%，与行业趋势背离，主要是由于公司经营性资金受应收回款、外部融资等方面的原因，导致经营性资金紧张，公司对部分毛利率较低的产品根据资金情况暂缓供货所致。

车辆运营及其他业务营业收入，同比增长671.73%，主要是公司为应对新能源中重卡市场快速增长，配合公司持续推进新能源重卡业务发展战略，公司与徐州徐工新能源汽车有限公司、上汽红岩汽车有限公司等达成战略合作，以购置新能源重卡换取动力总成订单，进一步优化公司的业务架构和深度拓展新能源汽车市场，充分整合公司深耕新能源汽车行业多年的技术经验优势和行业资源，提高公司在新能源汽车市场的份额。因此车辆运营及其他业务营业收入具有可持续性。

根据终端上牌及中汽协的公开数据，2022年5月份，国内新能源重卡共计销售1,825辆，环比4月份增长62.51%，同比增长382.8%；2022年1-5月，国内新能源重卡累计销售达7,677辆，比去年同期增长488%；新能源重卡市场呈现爆发式的增长趋势。

**(2) 请补充说明报告期内公司前十大客户的主要情况，包括客户名称、销售内容、销售金额、回款情况，相关客户与公司、控股股东、实际控制人、董监高是否存在关联关系，如相关客户销售金额同比发生较大变化的，说明原因及合理性。**

**回复：**

报告期前十大客户的主要情况如下：

序号	客户名称	销售内容	销售金额（万元）		回款金额（万元）		是否存在关联关系
			2022年1-6月	2021年	2022年	2021年	
1	客户1	通信产品	3,799.62	5,807.48	4,959.81	6,310.50	否

2	客户 2	换电式纯电动半挂牵引车	3,019.47	-	3,335.98	-	否
3	客户 3	纯电动厢式运输车	2,856.71	1,886.40	3,788.63	2,595.00	否
4	客户 4	纯电动汽车动力总成系统	2,181.28	103.30	70.10	127.53	否
5	客户 5	纯电动汽车动力总成系统	1,733.54	2,688.97	570.22	2,951.14	否
6	客户 6	换电式纯电动半挂牵引车	1,283.19	-	100.00	-	否
7	客户 7	换电式纯电动半挂牵引车	1,207.79	-	100.00	-	否
8	客户 8	纯电动汽车动力总成系统	886.99	166.81	341.10	88.41	否
9	客户 9	纯电动汽车动力总成系统	576.07	861.78	315.34	777.57	否
10	客户 10	变速器总成	516.78	536.99	787.00	819.71	否
	合计		18,061.44	-	14,368.17	-	

由上表可知报告期内新增客户主要是车辆销售业务，动力总成客户销售金额增加主要系本报告期内销售订单及完成情况比上期增加导致

(3) 请结合具体产品的销售价格、成本变动及同行业公司情况等说明公司纯电动汽车动力总成系统、车辆运营及其他业务销售毛利率同比下降的原因及合理性，与同行业公司变动趋势是否一致，下降趋势是否具有持续性，公司已采取的改善措施，并充分提示相关风险。

回复：

1、纯电动汽车动力总成系统销售价格及成本变动情况：

	2022年 1-6月	同比增减	2021年 1-6月
收入（单位：元）	67,641,832.37	-40.17%	113,063,061.99
销量（单位：台）	2,586.00	-10.52%	2,890.00
销售单价（单位：元）（单位：元）	26,156.93	-33.14%	39,122.17
成本（单位：元）	59,250,799.89	-33.27%	88,786,461.21
成本单价（单位：元）	22,912.14	-25.42%	30,721.96

由上表可知本报告期纯电动汽车动力总成系统平均销售价格下降了 33.14%，而平均成本下降了 25.42%，平均销售价格下降大于平均成本下降导致毛利率下

降。

2、报告期内，新能源汽车同行业可比公司动力总成毛利情况如下：

项目	大洋电机	英博尔	越博动力
毛利率	12.15%	4.01%	12.41%
同比	-0.53%	-0.12%	-9.06%

公司产品毛利率与大洋电机持平，高于英博尔的毛利率，且毛利率都同比降低，与同行业公司变动一致。

3、车辆运营及其他业务营业收入情况表如下：

项目	分类	2022年1-6月	同比增减	2021年1-6月
收入	车辆销售（万元）	8,083.52		
	车辆租赁（万元）	242.80	-29.89%	346.30
	其他（万元）			732.61
毛利率	车辆销售	1.27%		
	车辆租赁	-100.09%	-43.95%	-56.14%
	其他			58.56%

车辆运营及其他业务营业收入毛利率降低的原因主要是去年同期有其他业务包括委托服务及产线销售，毛利率为 58.56%，与车辆租赁业务综合后毛利率为 21.74%，本报告期增加车辆销售且毛利率为 1.27%，与车辆租赁业务综合后毛利率为-1.69%。随着车辆的处置，车辆运营及其他业务营业收入毛利率将回到正常水平，下降趋势不具有持续性。

2. 报告期末，公司应收账款账面余额为 4.76 亿元，坏账准备余额为 1.22 亿元，本期计提坏账准备 0.22 亿元。请补充说明前十大应收账款客户的具体情况，包括销售金额、销售内容、应收账款余额及账龄情况、是否已超过约定账期等，并结合相关客户的资信情况、公司的催收措施及效果等说明相关坏账准备计提是否充分。

回复：

截止 2022 年 6 月 30 日，前十大应收账款客户的具体情况如下：

客户名称	期末余额	账龄				坏账准备金额	收入确认金额	销售内容	是否逾期	资信情况	催收措施
		1年以内	1-2年	2-3年	3年以上						
客户 1	37,528,612.00	25,815,740.00	579,460.00	388,560.00	10,744,852.00	12,249,009.00	134,514,127.70	动力总成系统	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 2	31,620,000.00	31,620,000.00				1,581,000.00	27,982,300.88	纯电动半挂牵引车	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 3	28,465,162.64	28,465,162.64				1,423,258.13	68,497,140.34	动力总成系统及车辆	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 4	25,428,000.00	-	25,428,000.00			2,542,800.00	26,139,823.03	控制器类相关产品	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 5	23,770,987.00	5,080,000.00	18,690,987.00			2,123,098.70	40,078,575.99	动力总成系统	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 6	19,420,104.35		19,420,104.35			1,942,010.44	31,245,531.01	控制器类相关产品	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 7	18,475,500.00				18,475,500.00	18,475,500.00	16,429,203.54	动力总成系统	逾期	经营困难	诉讼
客户 8	16,341,338.26	-	186,250.52	-	16,155,087.74	16,173,712.79	116,628,947.36	动力总成系统	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 9	15,004,400.00	15,004,400.00				750,220.00	102,803,362.84	控制器类相关产品	逾期	正常经营	微信、电话和走访
客户 10	14,760,765.61	14,760,765.61				738,038.28	44,225,101.76	动力总成系统	逾期	正常经营	微信、电话和走访
合计	230,814,869.86	120,746,068.25	64,304,801.87	388,560.00	45,375,439.74	57,998,647.34					

公司应收账款按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备，分为单项评估信用风险的应收账款和以账龄作为信用风险特征的应收账款。以账龄作为信用风险特征的应收账款，计算各账龄预期损失率作为坏账计提比例的标准，与原坏账计提比例（1年以内5%，1-2年10%，2-3年40%，3年以上100%）进行比较，各账龄预期损失率均低于原坏账计提比例，基于谨慎性原则，公司按原坏账计提比例计提坏账。

公司报告期前十应收账款合计 23,081.49 万元，账龄 1 年以内占比 52.31%，1-2 年占比 27.86%，2 年以内合计占比 80.17%，2 年以上合计占比 19.83%，客户经营基本正常，且公司以及按坏账准备计提政策一贯执行，公司本报告期对应收账款计提减值的充分。

**3. 半年报显示，公司期末货币资金余额为 0.20 亿元，短期借款余额为 6.54 亿元。2022 年 8 月 26 日，公司披露的《关于累计诉讼、仲裁事项及公司部分银行账户被冻结的风险提示公告》显示，因合同纠纷等原因，公司目前有 53 个银行账户被冻结。**

（1）请补充说明报告期末公司银行借款的主要情况，包括借款方、借款期限、利率、到期时间、是否逾期、截至目前的还款情况、公司的具体还款安排，是否存在到期无法偿还的风险。

**回复：**

截至2022年6月30日银行借款情况如下：

单位：万元

序号	授信银行	借款日	到期日	贷款余额	利率	期后还款	到期还款情况
1	南京银行股份有限公司南京城北支行	2022-5-11	2022-11-10	3,015.00	5.17%		未到期
		2022-5-11	2022-11-10	1,865.00	5.17%		未到期
		2022-5-11	2022-11-10	1,770.00	5.17%		未到期
		2022-5-11	2022-11-10	1,950.00	5.17%		未到期
		2022-5-11	2022-11-10	450.00	5.17%		未到期
		2022-5-11	2022-11-10	1,980.00	5.17%		未到期
2	江苏银行股份有限公司南京分行	2021-12-7	2022-12-5	2,500.00	5.00%		未到期
		2021-12-8	2022-12-5	1,500.00	4.65%		未到期
		2021-12-31	2022-12-16	5,500.00	5.00%		未到期
3		2022-1-4	2023-1-4	2,000.00	5.00%		未到期

	上海浦东发展银行股份有限公司南京分行	2022-3-22	2023-3-22	2,892.00	5.00%		未到期
		2022-6-30	2023-5-25	2,000.00	5.00%		未到期
		2022-6-30	2023-6-1	3,000.00	5.00%		未到期
		2022-6-30	2023-6-9	600.00	5.00%		未到期
		2022-6-30	2023-6-14	2,000.00	5.00%		未到期
4	中信银行股份有限公司南京分行	2022-1-5	2022-7-5	3,000.00	5.00%		到期正常还款后续贷
		2022-1-5	2022-7-5	3,000.00	5.00%		到期正常还款后续贷
		2022-1-5	2022-7-5	2,177.90	5.00%	300.00	到期正常还款后续贷
		2022-3-23	2022-9-22	3,220.00	5.00%		未到期
		2022-3-23	2022-9-22	2,397.00	5.00%		未到期
5	兴业银行股份有限公司南京城北支行	2021-12-31	2022-12-30	2,198.00	5.22%		未到期
		2022-3-28	2023-3-27	1,602.00	5.22%		未到期
		2022-4-24	2023-4-23	2,000.00	5.22%		未到期
6	招商银行股份有限公司南京分行	2020-11-23	2021-5-18	440.29	5.00%	208.60	根据还款计划正常还款
		2020-11-24	2021-5-18	440.00	5.00%		根据还款计划正常还款
7	江苏苏宁银行股份有限公司	2021-11-17	2022-11-16	1,500.00	10.00%		未到期
8	中国工商银行股份有限公司南京城西支行	2022-6-2	2022-11-20	2,690.00	5.00%	10	未到期
		2022-3-25	2022-9-16	2,850.00	5.00%	30	到期正常还款后续贷
9	广发银行股份有限公司南京城西支行	2022-1-20	2023-1-17	2,400.00	5.22%		未到期
		2022-1-20	2023-1-19	2,500.00	5.22%		未到期
合计:				65,437.19		548.60	

根据上表可知，截至回函日，期后公司偿还银行贷款548.60万元，展期银行贷款7877.90万元。其中招商银行股份有限公司南京分行借款人民币880.29万元已逾期，除此笔借款外，其他贷款均未逾期，到期后均正常转续贷，公司计划后续

到期贷款使用政府转贷基金续贷，不存在到期无法偿还的风险。

(2) 请结合被冻结银行账户用途、被申请冻结金额、实际冻结金额等情况说明相关银行账户被冻结对公司生产经营及融资能力的具体影响及公司已采取或拟采取的措施。

回复：

截止回复日，公司被冻结账户情况如下：

序号	账户名称	开户银行	银行账号	账户用途	影响金额 (元)	申请冻结金额
1	南京越博动力系统股份有限公司	中信银行南京分行	811*****970	募集账户	-	29,672,829.55
2	南京越博动力系统股份有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****967	一般结算户	787.00	15,082,400.00
3	南京越博动力系统股份有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****011	一般结算户	100.00	15,082,400.00
4	南京越博动力系统股份有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****849	一般结算户	100.00	15,082,400.00
5	南京越博动力系统股份有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****194	一般结算户	100.00	15,082,400.00
6	南京越博动力系统股份有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****505	募集账户	15,482.79	15,082,400.00
7	南京越博动力系统股份有限公司	南京银行阳光广场支行	017*****874	一般结算户	19.13	30,640,359.71
8	南京越博动力系统股份有限公司	南京银行紫金支行	013*****324	一般结算户	465.33	15,082,400.00
9	南京越博动力系统股份有限公司	南京银行阳光广场支行	017*****882	一般结算户	772.98	15,082,400.00
10	南京越博动力系统股份有限公司	南京银行秦虹路支行	014*****282	一般结算户	1,191.86	15,082,400.00
11	南京越博动力系统股份有限公司	工商银行嘉陵江东街支行	430*****625	一般结算户	13.90	15,082,400.00
12	南京越博动力系统股份有限公司	工商银行嘉陵江东街支行	430*****696	一般结算户	523.88	30,460,359.71
13	南京越博动力系统股份有限公司	工商银行城西支行	430*****551	一般结算户	134.00	15,082,400.00
14	南京越博动力系统股份有限公司	交通银行江苏省分行营业部	320*****657	一般结算户	1,444.31	15,082,400.00
15	南京越博动力系统股份有限公司	广发银行南京分行营业部	955*****128	一般结算户	2,500.23	30,543,137.71
16	南京越博动力系统股份有限公司	苏州银行南京分行营业部	514*****09	一般结算户	8,089.69	15,082,400.00



17	南京越博动力系统股份有限公司	农业银行南京奥体支行	101***** 096	一般结算 户	1,532.56	15,082,400. 00
18	南京越博动力系统股份有限公司	中国邮政储蓄银行五塘广场支行	932***** 889	一般结算 户	200.92	15,082,400. 00
19	南京越博动力系统股份有限公司	建设银行南京雨润大街支行	320***** 358	一般结算 户	340.26	15,082,400. 00
20	南京越博动力系统股份有限公司	兴业银行南京城北支行	409***** 117	一般结算 户	7.58	15,082,400. 00
21	南京越博动力系统股份有限公司	兴业银行南京城北支行	409***** 526	一般结算 户	1,012.72	30,543,137. 71
22	南京越博动力系统股份有限公司	中国银行南京湖南路支行	493***** 080	一般结算 户	12,715.75	15,082,400. 00
23	南京越博动力系统股份有限公司	中国银行南京华侨路支行	480***** 030	一般结算 户	1,043.09	15,082,400. 00
24	南京越博动力系统股份有限公司	上海银行南京龙江支行	030***** 565	一般结算 户	275.76	15,082,400. 00
25	南京越博动力系统股份有限公司	上海银行南京龙江支行	030***** 646	一般结算 户	1,021.20	15,082,400. 00
26	南京越博动力系统股份有限公司	民生银行建邺支行	609***** 508	一般结算 户	624.25	15,082,400. 00
27	南京越博动力系统股份有限公司	民生银行莫愁湖支行	630***** 745	一般结算 户	13,216.53	15,082,400. 00
28	南京越博动力系统股份有限公司	招商银行江宁科学园支行	125***** 704	一般结算 户	156.24	15,082,400. 00
29	南京越博动力系统股份有限公司	招商银行南京分行营业部	125***** 306	一般结算 户	29,010.31	30,164,800. 00
30	南京越博动力系统股份有限公司	招商银行南京城东支行	125***** 107	一般结算 户	5,121.02	15,082,400. 00
31	南京越博动力系统股份有限公司	招商银行南京城东支行	125***** 505	募集账户	13.37	15,082,400. 00
32	南京越博动力系统股份有限公司	光大银行湖北路支行	766***** 993	一般结算 户	922.72	15,082,400. 00
33	南京越博动力系统股份有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930***** 419	一般结算 户	40,116.92	30,543,137. 71
34	南京越博动力系统股份有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930***** 023	一般结算 户	1.06	15,082,400. 00
35	南京越博动力系统股份有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930***** 001	一般结算 户	0.02	15,082,400. 00
36	南京越博动力系统股份有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930***** 063	一般结算 户	-	15,082,400. 00
37	南京越博动力系统股份有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930***** 114	募集账户	1,380.23	15,082,400. 00
38	南京越博动力系统股份有限公司	华夏银行南京分行营业部	103***** 989	一般结算 户	444.06	15,082,400. 00

39	南京越博动力系统股份有限公司	江苏苏宁银行股份有限公司	188*****855	一般结算户	893.55	15,082,400.00
40	南京越博动力系统股份有限公司	江苏苏宁银行股份有限公司	188*****657	一般结算户	269.07	30,640,359.71
41	南京越博电驱动系统有限公司	工商银行浦口支行	430*****116	一般结算户	2,973.36	30,164,800.00
42	南京越博电驱动系统有限公司	上海浦东发展银行南京分行	930*****438	一般结算户	1,632.55	15,082,400.00
43	南京越博电驱动系统有限公司	南京银行阳光广场支行	017*****152	基本户	6,942.23	15,082,400.00
44	南京越博电驱动系统有限公司	交通银行南京分行	320*****986	一般结算户	1,126.51	15,082,400.00
45	南京越博电驱动系统有限公司	中信银行南京分行营业部	811*****979	一般结算户	614.56	15,082,400.00
46	南京越博电驱动系统有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****942	一般结算户	896.49	15,082,400.00
47	南京越博电驱动系统有限公司	江苏银行泰山路支行	311*****860	一般结算户	12.06	15,082,400.00
48	南京越博电驱动系统有限公司	广发银行城西支行	955*****120	一般结算户	1,650.50	15,082,400.00
49	南京越博电驱动系统有限公司	中国银行南京浦口经济开发区支行	472*****443	一般结算户	441.41	15,082,400.00
50	南京越博电驱动系统有限公司	招商银行南京分行营业部	125*****101	一般结算户	470.45	15,082,400.00
51	南京越博电驱动系统有限公司	中国建设银行南京雨润大街支行	320*****376	一般结算户	466.30	15,082,400.00
52	南京越博电驱动系统有限公司	兴业银行南京城北支行	409*****431	一般结算户	752.08	15,082,400.00
53	广东富博机电设备有限公司	平安银行深圳光明支行	15*****366	基本户	637,304.70	1,697,733.11

截止回复日，公司生产经营相关的日常结算可以通过可使用账户正常进行，与银行贷款相关借还本金及利息通过可结算账户及中间账户正常结算，不影响公司生产经营及融资的正常进行。

**(3) 请补充说明公司与安庆中安供应链管理有限责任公司相关委托合同发生的原因和背景，产生纠纷的原因，公司知悉被起诉的时间，截至目前的调解进展情况，对公司生产经营的影响。**

**回复：**

安庆中安供应链管理有限责任公司以供应链金融服务为主营业务，2021 年李占江以其持有的公司 756 万股票及南京越博进驰股权投资基金合伙企业(有限

合伙)持有的公司 180 万股票作为质押,以供应链的形式向安庆中安供应链管理有限责任公司借款 9000 万元。款项到期后,因未能按期偿还上述款项,2022 年 6 月 6 日,安庆中安供应链管理有限责任公司以供应链合同纠纷为由向安庆市迎江区人民法院起诉本公司、本公司实际控制人夫妇李占江、李莹、南京越博进驰股权投资基金合伙企业(有限合伙)。请求偿还 9000 万元本金及利息。公司与 2022 年 7 月 20 日收到安庆中安供应链管理有限责任公司的起诉通知,公司实际控制人李占江和公司积极应对,2022 年 7 月 26 日,安庆市迎江区人民法院达成调解,公司在 2023 年 3 月 31 日前偿还上述本金及利息,其中:2022 年 7 月 31 日前偿还 119 万元,2022 年 8 月 31 日前偿还 250 万元,2022 年 9 月 30 日前偿还 250 万元,2022 年 10 月 31 前偿还 500 万元,2022 年 11 月 30 日前偿还 570 万元,2022 年 12 月 31 日前偿还 650 万元,2023 年 1 月 31 日前偿还 1300 万元,2023 年 2 月 28 日前偿还 2800 万元,2023 年 3 月 31 日前偿还 2960 万元。实际控制人李占江及李莹承担连带清偿责任。

截止目前,本案已经调解结案,李占江质押股票按照 30 日均价计算价值为 13,038.48 万元,其质押股票价值足以覆盖上述本金及利息,对公司生产经营未产生重大影响。

4. 2020 年 4 月 7 日,公司与河南省畅行智能动力科技有限公司(以下简称“河南畅行”)签订《债权转让协议》,公司将应收账款净额 27,610.35 万元转入河南畅行。2020 年 4 月 7 日至 2021 年 1 月 5 日期间,河南畅行已向公司偿还 8,669.24 万元债权转让款。2021 年 1 月 6 日,公司与河南畅行签订《债权转让协议书之补充协议》,河南畅行应于补充协议签订后分 6 期向公司支付剩余的债权转让款 18,941.11 万元,每季度支付一期(每季度最后一月 28 日之前付清),6 期应分别支付 1,400 万元、1,400 万元、2,800 万元、4,000 万元、4,000 万元、5,341.11 万元。请补充说明截至目前上述款项的收回情况,是否存在未按期收回的情形,如是,说明公司已采取的措施,相关坏账计提是否充分。

回复:

河南畅行已按照协议约定支付了第一期至第四期款项,第五期、第六期尚未全部支付,截止回复日,河南畅行尚欠公司 6,453.24 万元,已经逾期,公司与河南畅行多次沟通和协商,河南畅行因疫情原因对整车厂的催收延迟,河南畅行预

计 2022 年 12 月 31 日前偿还公司的全部款项。

截至 2021 年 12 月 31 日，河南畅行账面资产总额 31,825.91 万元（其中流动资产 29,385.70 万元），负债总额 19,726.39 万元，河南畅行财务状况良好，公司对河南畅行应收款项坏账准备计提充分、合理。

**5. 请补充说明近两年公司的人员构成及产能利用率情况，是否存在核心人员流失的情况及公司已采取或拟采取的措施。**

**回复：**

近两年公司的人员构成情况：

公司员工专业构成类别	专业构成人数（人）	
	2020 年	2021 年
生产人员	165	93
销售人员	33	23
技术人员	183	109
财务人员	22	19
行政人员	72	54
工程人员	—	3
采购人员	—	11
合计	475	312

为了应对近两年新冠疫情、全球经济形势对新能源汽车行业的影响及缓解公司资金紧张的局面，公司实施了收缩战略。公司技术人员较上年同期下降了 40.44%，是公司机构精简合并及人员离职所致。近两年公司的产能利用率为 22%-34%。

公司拟采取的措施：目前公司确有存在部分核心人员流失的情况，公司已根据人员流失情况，对相关岗位进行招聘补充，积极调整组织架构，合理调配在职人员岗位，并定期进行员工积极沟通，及时解决员工在工作、思想等方面的困难疑惑，并予以实际帮助，凝心聚力，增加员工对公司的幸福归属感。公司不排除后期或将实施股权激励计划或员工持股计划等方式，强化留住公司核心人才的措施。

**6. 2022 年 6 月 23 日，公司披露，原董事会秘书钟孟光辞去公司董事会秘书职务，在聘任新的董事会秘书之前，由董事长李占江代为履行董事会秘书职责。截至目前，公司仍未聘任新的董事会秘书，请说明原因及后续聘任安排。**

**回复：**

公司原董事会秘书钟孟光先生于 2022 年 6 月 23 日辞职后，公司根据《公司

法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》以及《公司章程》的相关规定，由董事长李占江先生代行董事会秘书职责。截至目前，在李占江先生代行董事会秘书职责期间，公司董事会及相关职能部门严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》的要求，切实保障了公司治理结构、信息披露的有效运作。

考虑到董事会秘书岗位的重要性，公司对该岗位的聘任工作持谨慎原则和态度，公司董事会在聘任相关人选前有严格的考察程序。在相关人选进行人前考察阶段，公司董事会同意由董事长李占江先生代行董事会秘书职责。

特此公告。

南京越博动力系统股份有限公司

董事会

2022 年 9 月 16 日