

证券代码：002465

证券简称：海格通信

广州海格通信集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2023-001 号

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他_____
活动参与人员	招商基金 张西林、郭锐、陆文凯、王晗	
时间	2023 年 2 月 9 日 9:00-12:00	
地点	广州	
形式	现场调研	
上市公司接 待人员姓名	董事长、总经理 余青松，董事 钟勇，财务负责人 袁万福，董 事会秘书 舒剑刚，总助、研究院院长 邓珂，总助、海格晶维总 经理 钟世广等。	
交流内容及 具体问答记 录	<p>1. 公司业务发展的思路和规划是怎样的？</p> <p>答：公司将坚持“高端高科技制造业、高端现代服务业”的 战略定位，走“科技+文化”发展之路，通过强化可持续的自主 技术创新能力、持续推进的体制机制创新、优秀的企业文化和高 度认可的品牌形象等核心优势，推动企业实现新一轮高质量发 展。</p> <p>公司业务未来的主要的着力点是做强做大存量、拓展扩张增 量，持续做强、做优、做大。无线通信板块就是要把在下一代产 品升级换装竞标中取得的良好成绩转化为经济效益，一是从传统 平台向更具市场空间的高端平台覆盖；二是在专业覆盖方面更为 全面，更为均衡，比如数字集群及卫星通信等领域争取更多型号；</p>	

三是特殊机构市场用户拓展更为全面。**北斗导航**特殊机构业务巩固市场优势地位，不断突破高端平台；民品部分重点拓展交通、应急、能源、农林渔等行业市场以及国际市场，实现跨越式发展。**航空航天**抓住产业国产化进程，实现规模突破。**软件与信息服务**发挥行业竞争优势，进一步扩大市场份额。此外，公司精心培育的无人系统、卫星互联网领域也取得了良好的先发优势，行业发展势头良好。

2. 公司是否还会收并购或者精简部分业务？

答：公司后续会继续围绕“产业+资本”的发展战略，开展优质标的并购或退出部分处于生命周期末期或者未达预期的业务，拓展的方向主要是围绕主业，无线通信、北斗导航、航空航天等业务领域，进一步增强核心竞争力和行业地位。

3. 公司无线通信相较行业传统竞争对手有什么优势？

答：公司是全频段覆盖的传统优势企业，是无线通信装备种类最全的单位之一，通导融合等融合化产品能力强，并具有较强的系统集成能力；同时在无人通信、综合终端系列产品等新领域的技术积累和市场占有率较同行有较大优势；在下一代卫星通信领域跻身行业前列。

4. 无人业务是公司未来重点发展方向吗？

答：人工智能技术正在加快推动国防装备向机械化、信息化、智能化融合发展，无人化装备是人工智能与装备紧密结合所形成的新型装备，正成为国防装备体系的重要组成部分，市场前景广阔。在无人产业领域，公司当前的突出优势是无人系统及通信装备，其中无人系统应用平台较为广泛，覆盖车、船、机以及机器人等。随着无人平台的应用普及，公司将结合市场和自身实际情况，拓展覆盖陆域、空域、水域等多领域，为公司新一轮高质量发展提供持续增长动力。

5. 公司北斗业务在民用方面的发展方向是怎样的？

答：北斗导航是公司主营优势业务之一，具备核心技术优势，拥有国内领先的高精度、高动态、抗干扰等关键技术自主知识产权，具有北斗全产业链研发与服务能力。公司北斗导航业务当前主要面向特殊机构用户，在民用行业应用领域，公司紧盯交通、电力、应急、能源等细分行业领域并实现了良好开端布局，前景向好。

6. 航空航天板块业务未来有何规划？

答：未来，航空航天板块在巩固现有业务的基础上，将进一步扩展业务领域。模拟仿真向无人平台、数字仿真等方向拓展；飞机零部件制造业务也将进一步夯实未来主流机型的份额、同时拓展发动机业务；民航通导业务紧抓“一带一路”国家战略下民航走出去的机遇，着力拓展国际市场。

7. 公司人均薪酬数据与行业差异较大，是否有相应激励措施？

答：人均薪酬数据差异主要是因为员工总数包含软件与信息服务等业务子公司，行业属性差异较大。剔除该项影响后，人均薪酬与同行业企业相比不存在明显差异。

在激励方面，公司持续推进实施“重要竞标项目成员风险金共担”“事前约定超额利润共享”“创业创新项目孵化”等创新机制，打造员工与企业的“命运共同体、利益共同体和责任共同体”。相关机制已在部分重点科研竞标项目运行或试点。

欢迎关注公司微信公众号“海格通信”（haigexinwen），了解更多公司动态。同时，欢迎拨打公司投资者关系热线电话：020-82085571。

关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	公司参与交流人员与投资者进行了充分的交流与沟通,严格按照有关制度规定,未出现涉及应披露重大信息等情况。
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件(如有)	无