

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022年，是充满变数与挑战的一年，面对错综复杂的经济形势和风险挑战，公司经营管理层在董事会的带领下，上下凝心聚力、锐意进取、笃行不怠，在危机中育先机、于变局中开新局。2022年，公司经营管理层均忠诚勤勉地履行职责，严格按照《公司法》《公司章程》等法律法规和公司制度的规定和要求执行董事会各项决议，恪尽职守、踔厉奋发地开展各项工作，积极推进总经理工作会议各项决议的实施，不断规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。我谨代表公司管理层就2022年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2022年度公司总体经营情况

报告期内，面对复杂多变的行业环境，在公司领导层的正确领导下，公司克服困难、顺势应变，积极调整战略布局，按照董事会制定的经营发展方针及目标开展工作，深化经营及管理创新，规范公司运营及管理，有效地控制了公司的运营成本和经营风险，提升了公司的运营效率和竞争力。通过全体员工上下齐心的努力，在一定程度上降低了市场变化给公司带来的影响，2022年公司实现营业收入71,526.55万元，较上年同期下降3.28%；实现归属于上市公司股东的净利润15,831.92万元，较上年同期增长15.74%；扣非后归属于上市公司股东的净利润14,200.62万元，较上年同期增长12.11%。公司净利润增长主要得益于公司改善经营质量，持续提升管理效率，严抓成本精细化管理。

二、2022年主要工作回顾

2022年公司积极完善和落实发展战略规划要求，上下同心攻坚克难，拓业务、促生产、抓质量、控成本、补短板，公司整体生产经营现况良好，稳定发展。

1、提高生产效率、控制成本

在复杂多变的环境因素影响下，公司多措并举、深挖潜力、控制成本、提高效率，合理调配生产资源，精简工作流程，确保合同顺利履行。另一方面加大开源力度，公司销售人员持续积极开拓新市场，研发部门配合客户快速开发新产品和新项目，发挥自身的优势，在研发阶段先期锁定订单，并在售中售后做好客户服务，提升附加价值以及客户黏性，充分发挥了业务板块的协同效应。

2、推进募投工程项目的建设

自项目开展以来，公司有序推进鸿富瀚功能性电子材料与智能设备项目、工业自动化装备生产基地建设项目。报告期内，公司管理层及项目部通过科学筹划，在安全施工的前提下，合理安排工期进度，积极推进整体项目进展。

后续随着募投项目的建成投产，将为公司配备多条多工位的高精度生产线，帮助公司将功能性器件产品做到微型化、高精度化，从而满足下游对材料加工精度、工艺技术的高要求，有利于公司扩充生产产品种类，并提升公司在同行业中的竞争力。同时，自动化设备生产基地的建成，有助于提升自动化设备规模，发挥公司功能性器件业务和自动化设备业务的协同效应，提高公司市场占有率，加速企业品牌推广，实现“成为行业一流的自动化解决方案提供商”的发展战略。

3、强化治理，加强信息披露规范化管理

严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规及公司内部制度规范运作，明确了股东大会、董事会、监事会、独立董事的权责范围和工作程序，充分发挥董事会及各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，形成了较为完善的公司治理框架结构与监督机制。切实做好员工培训和信息披露管理工作，确保公司依法依规运营，保障中小股东的知情权、参与权，积极落实分红政策，回报股东的投资。不断完善内控体系及治理结构，严格履行重大信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露重大信息，切实维护股东利益。

4、公司管理方面

公司践行为股东创造财富、为员工创造平台、为客户创造价值、为社会创造效益，实现企业股东、员工、客户、供应商及其他利益相关方的价值最大化的企业宗旨，不断完善内部管理结构，加强成本管理，持续提升产品质量、效率和良率。在人才培养方面，注重研发团队的建设，不断引进和培育专业人才，通过完善考评体系鼓励员工发挥积极性与创造性，保障了公司健康、持续发展。

5、加强产品研发投入，增强整体技术实力

持续的技术创新能力是企业永续发展的动力，公司一直专注于技术的引进、研发与创新，高度注重产品研发的投入和自身工艺技术的积累，坚持以客户为中心，在客户现实需求和行业发展趋势的牵引下，结合多年积累的产品研制经验，继续保持研发投入。报告期内，公司研发投入5,581.67万元，较上年同期增加29.40%。未来，公司将持续加大研发投入，帮助公司提升产品良率，提高生产效

率，使得公司能够快速响应客户需求，形成了一系列有竞争优势的产品。报告期内，公司及淮安鸿富瀚凭借技术突破、产品创新及市场优势，通过高新技术企业重新认定。

三、2023年经营管理计划

2023年，公司将持续进行前沿技术领域研究，筑牢竞争力壁垒，不断推动公司高质量发展；以国际国内市场需求为导向，通过实行聚焦细分市场的专业化策略，不断提高细分行业的制造能力，建立核心竞争优势；继续合理规划、科学管理、团结奋斗，实现业务规模和经营成果稳步增长。重点布局如下方面：

1、市场开拓，积极求变

公司将巩固现有的优质客户资源，进一步增强客户黏性，并积极开拓市场，将公司产品研发与市场需求相对接，提升公司产品的市场适应性和先进性，扩大公司的市场份额；同时，紧紧围绕公司发展战略及方向，全面提升公司的战略判断能力、技术研发能力及经营管理能力，积极求变、主动应变，释放公司增长潜力，推动公司高质量、可持续发展。

2、推进募投项目建设，扩大产能

公司将积极稳妥、保质保量地推进募投项目的实施，并随着募投项目的实施，逐步释放、优化公司的产线产能，全面提升生产经营效率和市场响应速度，为市场提供更多更好的产品，切实有效地提升公司市场竞争力。

3、持续创新，加强技术改造

公司将不断加强研发团队建设，加大研发投入力度，及时、准确地把握宏观政策、技术及市场变化趋势，将技术研发与市场需求紧密结合，加快技术迭代升级，促进公司良性发展。

4、广纳贤才，完善人才激励机制

公司将积极引进具有丰富经验的研发人才、生产人员和管理人员，并将外部人才引进与内部人才培养相结合，完善公司的人员结构，提升工作效率；继续完善企业文化及人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。公司还将加强对员工的持续培训，提升员工的工作能力、知识水平，使各岗位员工能力与职能相匹配，提升企业经营效率。

2023年，公司将不忘初心，继续秉承以“致力成为国内一流、国际知名供应商”为愿景，坚持贯彻“为客户提供最满意的产品”的企业文化和使命，始终以

服务客户为首要任务，抓住市场发展契机，全面提升公司运营发展水平，严格进行风险管控。

在公司董事会的领导下，全体员工将齐心协力，共同接受各种挑战，持续强化竞争优势，全面完成2023年工作任务，回报广大投资者和社会各界的厚爱。同时，为推动我国从制造大国走向制造强国贡献一份自己的力量。

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

总经理：张定概

2023年3月30日