

证券代码：000419

证券简称：通程控股

公告编号：2023-004

长沙通程控股股份有限公司

2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 543,582,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	通程控股	股票代码	000419
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨格艺	文启明	
办公地址	长沙市劳动西路 589 号	长沙市劳动西路 589 号	
传真	0731-85535588	0731-85535588	
电话	0731-85534994	0731-85534994	
电子信箱	gege1608@126.com	1632079518@qq.com	

2、报告期主要业务或产品简介

2022 年是公司近几年经受考验最多、压力最重、挑战最大的一年。这一年，经济社会环境多层困难叠加，多种风险交织，经济增长率处于阶段性历史极限低位，公司的主业经营面临着诸多超预期的不利因素冲击。根据主、客观环境的变化特征，公司董事会精准预判，因时制宜，科学布署，提出了“立足化险控险、确保基本可存，立足创新突破、确保良性可持”的战略原则。报告期内，公司经营管理团队坚决落实董事会的战略布署，以超常的定力、决心和措施带领全体员工一道攻艰克难，顶压前行，思变求新，努力实现年度经营和管理预算目标，保证了公司稳定的发展局面。

（一）稳字当头，守住风险底线

2022 年，受防控政策和市场有效需求影响，实体服务经营企业投入转化功能严重弱化，行业整体的流动性压力大幅攀升，市场分化格局加剧。公司立足底线思维，稳字当头，完善风险管理和处置制度，把“风险防控和去化”作为公司本年度的战略基点。

1、强化全域、全链条“控风险”管理。报告期内，公司在安全生产、诚信经营、公司治理、投融资决策、社会责任、职业规范等方面实现了重大风险事故率为零的基本目标；

2、落实“风险化控”的主体责任和目标，定期定量去化存量风险。报告期内，公司各管理单元和业务单元按风险类别、级别建立风险管理台账，压实主体责任，加速处置存量不良资产、盘活无效和低效的物业空间，进一步提升了公司的资产经营效率；

3、守住“控险”红线，防范增量风险。报告期内，公司通过不断优化资产负债结构，强化现金流量及收支管理，调整和拓展融资结构、方式，保证了公司合理、稳健、能动的流动性。通过科学预算、强化合同管理和过程控制，在增量风险可控的前提下，完成了年内必要的项目投资、改造和升级。

（二）稳中求进，突破经营困局

近几年来，经济结构深度调整和增长水平整体下行对实体零售企业的规模增长形成制约。2022 年，市场总的有效需求收缩、消费意愿下降、经营（投资）成本增加、商业实体经营体量供给过剩、存量的同质化竞争加剧等环境特征更加突出，零售、服务行业面临着较大的经营压力。报告期内，公司各业务单元积极落实降本增效措施，顽强拓展经营局面，创新提质，稳中求进，确保了年度经营目标的基本实现。2022 年，公司实现营业收入总收入 21.31 亿元（不含税），实现净利润 1.66 亿元；截止报告期末，公司总资产为 52.31 亿元，净资产为 33.51 亿元，资产负债率 35.95%，资产负债率较同期下降 6.51 个百分点；流动比与速动比率分别为 200.56%、184.78%。报告期公司虽在营业收入上略有减少，但在盈利能力以及资产的存量、质量、结构状态以及资金流动性方面较去年同期有了进一步的改善。

报告期，围绕经营，公司主要开展了以下几个方面的工作：

1、优化经营布局和业务结构。报告期内，公司坚定商业和综合投资为主营的业务定位，适时调整经营布局和业务结构，提高市场化水平。综投板块以客户需求为导向，准确把握实时的趋势变化和市值态势，客户定位开始向“实、小、优”方向细分转化；百货、电器实施一店一策，精准取舍，严控经营风险，坚决、及时关闭、调整、升级部分低效门店，优化市场布局，聚力推新卖高和场景体验，提升资产经营质量和效率；酒店板块立足市场，着力从传统酒店业务向新业务、新产品、新市场努力转型，推进出品外卖业务、个性服务业务的市场推广；物流、物业加快推进由内部业务向市场专营功能的转化，报告期内，外部经营收入实现正向增长。

2、聚焦“三端”市场，持续推进商品开发。商业板块根据市场发展趋势和区域特征，围绕“新、特、适”，着手从生产端、渠道端、需求端开始重构商品开发体系，加快推进商品分类、新品开发与销售转化，提升差异化竞争力；酒店板块不断丰富和创新出品系列，通程“八大碗”预制菜、通程包点、时节产品系列在区域形成一定市场影响力。

3、推进数字化建设，加快平台转型升级，提高专业运营能力。报告期内，公司成立线上运营中心，整合公司资源，实现线上线下互融互通，致力于构建一个具有个性和专业特色信息平台、营销平台、交易平台与服务平台。目前“通程悦购”公众号、小程序已上线运行，开始为公司的营销赋能；加大信息化建设的研发投入，推动电器 ERP 升级、综投信贷平台等重大项目的落地执行，加大管理系统和应用系统自主研发和升级，为业务单元赋能。

4、多措施推进降本增效。报告期内，面对市场景气度低迷和成本上升的双重压力，公司各经营管理单元多措施、全方位推进降本增效工作。积极推进落实节能降耗，闲面、闲资清理，降租减面，清欠清收等。

（三）坚定推进彻改深转，为可持续发展赋能

报告期内，公司立足着“确保基本面，开创发展面”的基本定位，坚定不移地推进彻改深转主导方针的贯彻执行。

1、以重构有效运营单元为推手，彻改运管模式。从组织架构、职责效能、人事配置、运管流程等节点要素入手，优化、量化、重组、再造全公司的运管体系，力求从结构管理层面着手强化主体责任功能。

2、以全面改革财务核算管理制度、模式为杠杆，彻改考核配置模式，从推行全面预算、细分核算、精准核算、对应核算入手，深度改进公司的考核评配体系，力求从价值管理的层面着手催生机制性功能。

3、以“两化（职业化、专业化）、两提（管理提质、经营提效）”为纲，切实推进全链性的体系化建设。着重从制度、队伍、经营、执行、校正五大要素入手，加强体系化功能建设。力求从专业管理和专业经营层面增强公司对市场的适应性功能。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	5,231,467,869.21	5,794,738,074.67	-9.72%	5,332,350,283.79

归属于上市公司股东的净资产	3,047,525,200.02	3,022,721,564.91	0.82%	3,170,044,071.66
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	1,985,326,638.27	2,154,385,212.34	-7.85%	2,142,960,106.54
归属于上市公司股东的净利润	145,750,680.72	138,470,858.40	5.26%	181,116,202.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	91,821,414.88	113,257,413.19	-18.93%	109,888,754.64
经营活动产生的现金流量净额	27,990,172.27	342,392,421.94	-91.83%	68,567,275.51
基本每股收益（元/股）	0.2681	0.2547	5.26%	0.3332
稀释每股收益（元/股）	0.2681	0.2547	5.26%	0.3332
加权平均净资产收益率	4.80%	4.62%	0.18%	5.88%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	531,154,481.60	506,750,914.70	516,796,347.43	575,808,081.34
归属于上市公司股东的净利润	49,174,343.04	76,677,813.96	32,194,618.57	-12,296,094.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,856,365.07	76,779,686.55	11,247,398.31	-14,062,035.05
经营活动产生的现金流量净额	-87,124,176.42	117,962,848.47	75,411,323.03	-78,259,822.81

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	31,994	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	35,105	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
长沙通程实业（集团）有限公司	境内非国有法人	44.33%	240,972,484.00		质押	12,000,000	

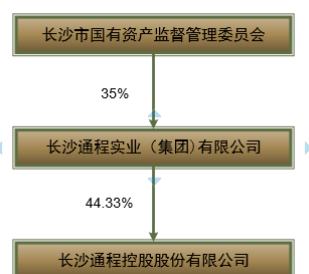
庞根奎	境内自然人	1.78%	9,682,798.00			
湖南天辰建设有限责任公司	国有法人	1.34%	7,305,090.00			
李怡名	境内自然人	1.33%	7,236,565.00			
邝发红	境内自然人	1.11%	6,060,900.00			
湖南星电集团有限责任公司	境内非国有法人	1.08%	5,887,499.00			
闵凡国	境内自然人	1.00%	5,421,500.00			
丁碧霞	境内自然人	0.89%	4,824,847.00			
长沙水业集团有限公司	国有法人	0.69%	3,748,290.00			
上海珠池资产管理 有限公司一珠池量 化对冲多策略基金 3 期私募基金	其他	0.67%	3,625,800.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中法人股东之间无关联关系及一致行动人关系，自然人股东与其他股东之间关联关系及一致行动人关系未知。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，公司经营活动过程中未发生重大事项，也不存在未来对公司经营活动产生重大影响的事项。

长沙通程控股股份有限公司

董事长：周兆达

2023 年 4 月 8 日