

# 华凯易佰科技股份有限公司

## 2022 年年度报告

2023-036

2023 年 4 月 20 日

## 2022 年年度报告

### 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周新华、主管会计工作负责人贺日新及会计机构负责人(会计主管人员)王海春声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”“（四）公司可能面对的风险”，敬请广大投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理 .....	49
第五节 环境和社会责任 .....	70
第六节 重要事项 .....	72
第七节 股份变动及股东情况 .....	103
第八节 优先股相关情况 .....	110
第九节 债券相关情况 .....	111
第十节 财务报告 .....	112

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2022 年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿；
- 5、其他备查文件。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、华凯易佰	指	华凯易佰科技股份有限公司，曾用名“湖南华凯文化创意股份有限公司”
上海华凯	指	上海华凯展览展示工程有限公司，为公司全资子公司
易佰网络	指	深圳市易佰网络科技有限公司，为公司控股子公司
神来科技	指	湖南神来科技有限公司
芒励多	指	厦门芒励多股权投资合伙企业（有限合伙），曾用名“南平延平芒励多股权投资合伙企业（有限合伙）”
超然迈伦	指	厦门超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙），曾用名“南靖超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙）”
易创辉煌	指	厦门易创辉煌企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名“南靖易晟辉煌股权投资合伙企业（有限合伙）”
易致辉煌	指	厦门易致辉煌企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名“南靖易致辉煌股权投资合伙企业（有限合伙）”
易佰科技	指	易佰科技有限公司，为易佰网络全资子公司
橙源科技	指	深圳市橙源科技有限公司，为易佰网络全资子公司
ONEBUYMALLINC	指	ONEBUYMALLINC，为易佰网络全资子公司
深圳前海	指	深圳前海新佰辰科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳俊兵	指	深圳市俊兵科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳晶客	指	深圳市晶客网络科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳领创	指	深圳市领创家居科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳易蓝	指	深圳市易蓝网络科技有限公司，为易佰网络全资子公司
佐贤网络	指	深圳市佐贤网络科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳亿迈	指	深圳市亿迈信息技术有限公司，为易佰网络全资子公司
香港晶客	指	香港晶客科技有限公司，为易佰网络全资子公司
香港领创	指	香港领创家居科技有限公司，为易佰网络全资子公司
香港易蓝	指	香港易蓝网络科技有限公司，为易佰网络全资子公司
佐贤科技	指	佐贤科技有限公司，为易佰网络全资子公司
深圳竟源	指	深圳市竟源网络科技有限公司，为易佰网络全资孙公司
深圳婉迪	指	深圳市婉迪科技有限公司，为易佰网络全资孙公司
华易鑫达	指	深圳市华易鑫达投资有限公司，为公司参股公司
公司章程	指	华凯易佰科技股份有限公司章程
元（万元）	指	人民币元（人民币万元）
报告期、本报告期、本期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日
上期、上年同期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
SKU	指	Stock Keeping Unit（库存量单位），引申为产品统一编号的简称，每种产品均对应唯一的 SKU 号
FBA	指	全称 Fulfillment by Amazon，指卖家把自己在亚马逊上销售的产品库存送到亚马逊当地市场的仓库中，客户下单后，由亚马逊系统自动完成后续发货

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华凯易佰	股票代码	300592
公司的中文名称	华凯易佰科技股份有限公司		
公司的中文简称	华凯易佰		
公司的外文名称（如有）	Huakai Yibai Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Huakai Yibai		
公司的法定代表人	周新华		
注册地址	长沙市岳麓区桐梓坡西路 229 号厂房 101		
注册地址的邮政编码	410205		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 C 座 2002		
办公地址的邮政编码	410023		
公司国际互联网网址	www.huakai.net		
电子信箱	ipo@huakai.net		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王安祺	欧阳婵
联系地址	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 C 座 2002	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 C 座 2002
电话	0731-85137600	0731-85137600
传真	0731-88915658	0731-88915658
电子信箱	wanganqi@huakai.net	ouyangchan@huakai.net

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 C 座 2002 华凯易佰证券部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼
签字会计师姓名	黄源源、湛丹

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
华兴证券有限公司	上海市虹口区东大名路 1089 号 2301 单元	黎子洋、王楚媚	2021 年 6 月 11 日-2022 年 12 月 31 日

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入（元）	4,417,024,029.40	2,074,861,491.34	112.88%	135,162,927.17
归属于上市公司股东的净利润（元）	216,231,318.44	-87,403,837.06	347.39%	-62,483,364.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	198,541,457.55	-99,390,985.66	299.76%	-61,823,276.04
经营活动产生的现金流量净额（元）	285,311,895.08	322,618,204.98	-11.56%	28,202,597.82
基本每股收益（元/股）	0.758	-0.429	276.69%	-0.511
稀释每股收益（元/股）	0.758	-0.429	276.69%	-0.511
加权平均净资产收益率	10.02%	-7.14%	17.16%	-13.30%
	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
资产总额（元）	3,128,378,265.77	2,969,042,298.35	5.37%	912,229,743.05
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,203,257,620.12	2,087,010,898.75	5.57%	438,672,146.79

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.7478

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	935,228,905.59	1,032,042,942.89	1,091,388,217.06	1,358,363,963.86
归属于上市公司股东的净利润	34,720,253.85	48,951,707.81	60,044,396.47	72,514,960.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	32,938,245.42	45,181,938.79	55,925,358.19	64,495,915.15
经营活动产生的现金流量净额	-63,073,911.78	111,731,418.00	47,612,424.67	189,041,964.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2022 年金额	2021 年金额	2020 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	904,591.29	1,104,193.60	-2,753,960.20	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	12,891,783.82	8,537,617.47	4,207,390.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,417,887.29	98,895.95		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	2,170,173.74	6,122,702.58		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,215,375.33			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,066,574.64	-226,751.04	-2,325,726.91	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	628,193.81	89,980.35	95,722.08	
减：所得税影响额	4,358,785.97	2,649,474.59	-116,486.25	
少数股东权益影响额（税后）	1,245,933.06	1,090,015.72		
合计	17,689,860.89	11,987,148.60	-660,088.78	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司以控股子公司易佰网络为载体，依托中国优质供应链资源、以市场需求为导向，开展跨境出口电商业务，主要通过亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、Walmart 等第三方平台，将家居园艺、工业及商业用品、汽车摩托车配件、健康美容、3C 电子产品、户外运动等品类的高性价比中国制造商品销售给境外终端消费者。公司秉承“让物美价廉的中国商品走向全世界”的使命，基于互联网思维、模块化管理和大数据技术进行上下游资源整合，解决多品类、多供应商、多平台、多仓库、多物流、多国家、多语言的复杂关系，链接国内供应商和国外消费者，提供优质跨境交易解决方案，打造中国跨境电商科技品牌型企业。

##### 1、全球消费市场趋于电商化，跨境电商市场发展空间巨大

21 世纪以来，全球互联网行业高速发展，随着全球人均购买力增强、互联网普及率提升、第三方支付工具进一步成熟、电商基建整体效率提升、跨境物流等配套服务日益完善推动线上化持续渗透，全球电商零售额不断增长。根据亿邦动力网的数据，近年来全球网上零售总额稳步上升，全球线上市场景气度较高；2021 年全球网上零售总额为 32.9 万亿美元，同比增长 14.3%，较 2020 年维持双位数增长。

根据世界银行和 IWS 公布的数据，2021 年，全球互联网行业用户总数达 51.69 亿人，同比增长 11.24%。截至 2022 年 6 月 30 日，全球互联网行业用户总数达 53.86 亿人，全球互联网行业渗透率提升至 67.9%。

在全球消费市场趋于电商化的趋势下，中国卖家凭借供应链优势、数字化运营能力等在国际跨境电商市场地位不断提升。在此背景下，中国跨境电商出口市场规模持续增长，发展空间巨大。网经社《2022 年度中国跨境电商市场数据报告》显示，2022 年中国跨境电商市场规模达 15.7 万亿元，较 2021 年的 14.2 万亿元同比增长 10.56%。此外，2018-2021 年跨境电商市场规模（增速）分别为 9 万亿元（11.66%）、10.5 万亿元（16.66%）、12.5 万亿元（19.04%）、14.2 万亿元（13.6%）。跨境电商进出口结构总体相对稳定，但随着进口市场的不断扩大，跨境电商进出口市场占比也将不断提升。2022 年中国跨境电商交易额占我国货物贸易进出口总值 42.07 万亿元的 37.32%。此外，2018-2021

年跨境电商行业渗透率分别为 29.5%、33.29%、38.86%、36.32%。跨境电商行业渗透率随之行业的发展及传统外贸增长有关，渗透率在稳步的提升。

## 2、多重政策及配套措施共同促进跨境电商发展

我国始终鼓励中国企业走出去，2022 年，国家支持跨境电商行业发展的力度不断加大，针对关税、运输、退货等具体环节陆续出台了一系列支持性政策，规范和引导跨境电商产业发展方向。

(1) 2022 年 1 月，国务院办公厅印发《关于做好跨周期调节进一步稳外贸的意见》，提出进一步鼓励外贸新业态发展、缓解国际物流等外贸供应链压力、加强财政金融政策支持等 15 条政策措施；

(2) 2022 年 2 月，国务院发布了《关于同意在鄂尔多斯等 27 个城市和地区设立跨境电子商务综合试验区的批复》，同意在鄂尔多斯市等 27 个城市和地区设立跨境电子商务综合试验区；

(3) 2022 年 2 月，商务部发布了《关于加大出口信用保险支持做好跨周期调节进一步稳外贸的工作通知》，进一步优化出口信用保险承保和理赔条件，强化产品联动，加大对中小微外企贸易企业服务保障以及对跨境电商、海外仓等新业态的支持力度；

(4) 2022 年 3 月，商务部办公厅印发《关于用好服务贸易创新发展引导基金支持贸易新业态新模式发展的通知》，加大对新业态新模式的投资力度，支持海外仓、跨境物流等跨境服务体系建设，培育数字贸易企业，推动老字号优质服务“走出去”；

(5) 2022 年 4 月，税务总局、公安部、财政部等联合发布了《关于进一步加大出口退税支持力度，促进外贸平稳发展的通知》，完善加工贸易出口退税政策进一步加大助企政策支持力度，同时进一步提升退税办理便利程度，进一步优化出口企业营商环境；

(6) 2022 年 5 月，国务院办公厅印发《关于推动外贸保稳提质的意见》，加强外贸企业生产经营保障、促进外贸运输保通保畅、增强海运物流服务稳外贸功能、推动跨境电商加快发展提质增效、加大进出口信贷支持等；

(7) 2022 年 9 月，商务部印发《支持外贸稳定发展若干政策措施》，出台进一步支持跨境电商海外仓发展的政策措施；

(8) 2022 年 11 月，国务院发布了《国务院关于同意在廊坊等 33 个城市和地区设立跨境电子商务综合试验区的批复》，同意在廊坊等 33 个城市和地区设立跨境电子商务综合试验区。

当前，中国已进入新发展阶段，确立了“以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进”的新发展格局。跨境电商一直处于对外开放的前沿，中国通过跨境电商领域的主动开放政策，向全球充分释放中国市场消费和中国制造供给的红利。这既有利于通过跨境电商扩大进口，促进贸易平衡发展，让更多全球优质商品通过跨境电商渠道进入中国市场，满足国内消费升级的需求；也有利于鼓励更多

的中国商品、中国品牌、中国服务通过跨境电商走出去，挖掘中国制造、中国供应链优势开拓全球市场，把更多的消费福利带给全球消费者。

另外，2022 年党的二十大报告共提出七项与跨境电商有关的举措，包括规则及标准的建立、营造一流的营商环境、维护多元稳定的经贸关系等等，以形成高质量、高水平的对外开放格局。同时，相关部门多次出台政策举措，为跨境电商的发展提质增效，如中国目前已设立 165 个跨境电子商务综合试验区，实行零售出口“无票免税”、所得税核定征收、通关便利化等优惠政策。

多重政策及配套措施有利于释放国内强大供应链的生产力，持续增强中国协同国内国外两个市场、两种资源的能力。跨境电商的发展已经成为推动中国实现高水平开放的前沿领域和构建国内国际双循环新发展格局的关键节点。

### 3、欧美成中国卖家主要出口市场，拉美等新兴市场发展潜力可期

从出口跨境电商海外目的地分布来看，美国、欧洲拥有较为完善的电商基础设施、先进的物流基础设施以及较为成熟的网络购物环境，使其成为中国跨境电商的主要出口市场。

随着 2022 年 1 月《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）的正式生效，相关产品将会享受大幅关税减让等优惠待遇，降低跨境电商卖家的出海成本，政策导向以及巨大的市场潜力或为中国卖家提供新的目标市场机会。

拉丁美洲市场为我国出口跨境电商蓝海市场，渗透空间广阔，未来将持续作为重要的增量贡献区。根据海关总署数据，2022 年 1-11 月，我国与拉丁美洲国家进出口额为 32,358.53 亿元人民币，同比增长 11%，出口 168,53.99 亿元人民币，同比增长 14.1%。对比中国与世界各地贸易增幅，中国和拉丁美洲贸易的增长幅度最大。根据 eMarketer 数据，2021 年，我国零售线上化率已约 25%，而作为发达经济体的美国、西欧地区不足 15%，东南亚、拉美等新兴市场国家的电商渗透率为 10%或更低，仍有较大提升空间。

### 4、国际物流成本逐渐回落，亚马逊对库存政策进行调整，跨境产业回暖

根据弗若斯特沙利文报告，中国跨境出口 B2C 电商卖家最大成本开支为商品成本和物流成本，占比分别为 25-35%，15%-30%，物流成本的变化对跨境电商企业的盈利水平具备重大影响。2022 年，受国际航运需求萎缩影响，国际运输成本有所回落，根据上海航运交易所数据披露，中国出口集装箱运价指数 (CCFI) 2022 年 12 月 30 日已回落至 1271.31，较 2021 年 12 月 31 日 CCFI 下降 61.99%。国际物流成本的回落将有利于跨境电商行业以及整个跨境市场的发展。

海运价格回落一方面是对 2021 年海运价格“畸高”的纠正，一方面反映外需市场的萎缩，运力配置短暂失衡。海运价格为外贸形势和跨境电商的“晴雨表”：一般而言，三季度为全球海上运输的旺季，海运价格随即“水涨船高”，而 2022 年却出现了罕见的下跌式趋势，背后的主要原因在于欧

美国国家的通胀高企、部分地区地缘政治冲突等因素叠加导致。2022 年物流价格下跌为跨境行业带来利好，对冲了部分成本压力。

2021 年 4 月，亚马逊宣布 FBA 入仓将不再受 Asin 设置的数量限制，取而代之，按仓储类型设置补货限制，意味着卖家将受库存绩效指标和店铺总库存数量的双重库存限制。这一政策的发布为卖家提供更加灵活管理货件便利的同时也对卖家的库存管理能力提出了更高的要求。2021 年 9 月，亚马逊开始逐步对卖家放宽限制，2022 年 1 月起，亚马逊美国站、英国站、欧洲站（德国/法国/意大利/西班牙）、日本站的库存绩效指标达标值降低至 400，库容管理质量维持较高水平的卖家预计将受益于库容政策放宽后的流量倾斜。

### 5、集装箱运价逐渐回调，运输供应链修复势在必行

2022 年，集装箱运价高位快速回调，跌幅突破市场预期。从需求端来看，受俄乌冲突、通货膨胀、欧美库存高企等多重因素扰动，全球集装箱运输市场需求疲软，集装箱海运量为 2.01 亿标箱，同比下降 3.1%。从供给端来看，2022 年，全球集装箱船队总运力规模达到 2573.9 万标箱，同比增长 4.1%。港口拥堵造成的停泊运力从峰值的 350 万标箱以上的高位降至目前 230 万标箱，拥堵运力占比由峰值的 15.1%降至目前的 8.7%。由于港口拥堵等供应链不畅问题缓解，船舶周转效率有所提升，集装箱船队效能得到较好释放。

2022 年全球集装箱海运价格较 2021 年发生趋势切换，步入快速下滑的下行通道。上海航运交易所发布的中国出口集装箱运价指数（CCFI）年度均值为 2792.14，虽较 2021 年仍上涨 6.8%，但指数年内波动呈不断下跌的趋势，年末为 1271.31，较年内高点下跌 64.56%。分航线来看，各航线运价均呈现持续下跌的趋势，主干航线表现持续孱弱，亚欧航线 SCFI 跌幅达到 87%；太平洋航线运价也大幅跳水，上海—美西、上海—美东航线 SCFI 分别较年内高点分别下跌 81%、74%。

### 6、人民币对美元汇率呈现双向波动，对跨境电商经营稳定性构成一定影响

2022 年，在经济下行、主要经济体连续加息等因素影响下，人民币汇率波动幅度明显加大，呈现出“阶段性稳定→快速贬值→企稳回升”的走势，全年美元兑人民币即期汇率贬值 8.2%。特别是 2022 年 11 月，人民币即期汇率一度击破 7.3，为近年新低。根据《宏观观察》，2023 年人民币汇率将在双向波动中实现稳中有升态势，年末汇率中枢有望维持在 6.5-6.7 之间。

由于跨境电商存在着贸易流程较复杂等特点，人民币汇率的升值波动将在一定程度上影响跨境出口电商产品的销售价格，削弱产品的市场竞争力，造成跨境出口公司收入下降，压缩企业的利润空间；此外，收付货币汇率的波动将会形成汇兑损益，从而进一步影响经营企业业绩的稳定性。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

### （一）公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式

#### 1、主营业务

公司以控股子公司易佰网络为载体，依托中国优质供应链资源、以市场需求为导向，开展跨境出口电商业务，主要通过亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、Walmart 等第三方平台，将家居园艺、工业及商业用品、汽车摩托车配件、健康美容、3C 电子产品、户外运动等品类的高性价比中国制造商品销售给境外终端消费者。公司秉承“让物美价廉的中国商品走向全世界”的使命，基于互联网思维、模块化管理和大数据技术进行上下游资源整合，解决多品类、多供应商、多平台、多仓库、多物流、多国家、多语言的复杂关系，链接国内供应商和国外消费者，提供优质跨境交易解决方案，打造中国跨境电商科技品牌型企业。

#### 2、主要产品与服务

##### 1) 泛品业务

公司通过亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、Walmart 等第三方平台将中国制造的高性价比商品销往全球，依托自身在跨境电商行业十余年的积累，持续深耕目前处于蓝海市场、综合毛利率较高、生命周期较长、更新换代较慢、在细分领域市场需求较大的产品类型并建立起了庞大的产品库，产品品类涵盖家居园艺、汽车摩托车配件、工业及商业用品、健康美容、3c 电子产品、户外运动等，2022 年在售产品 SKU 超过 50 万款，涵盖衣食住行方方面面。泛品业务总体呈现低客单价、品牌辨识度不高的特点，2022 年公司泛品销售客单价为 91.12 元。

泛品业务始终坚持数据化运营、系统化操作，产品从开发、采购到销售，各个环节均依靠数据做出决策、系统辅助操作，实现低成本和高效率运作相结合，最终将具备价格竞争力的产品展示给海外终端消费者，突显公司泛品业务的竞争优势。

##### 2) 精品业务

精品业务是区别于泛品业务的一种跨境电商业务模式，不同于泛品业务的“泛而全”，精品业务以“精而美”为主。2021 年，国内跨境电商的众多精品卖家遭受亚马逊平台“封号”政策的影响甚大，在此背景下，公司认为一个公平有序的精品市场即将来临，着手布局精品业务，搭建了具备丰富经验、独立运营的精品业务团队。经过一年多的尝试和调整，精品业务已实现团队沉淀和产品沉淀，采取多品牌、少品线矩阵式布局的发展策略，初步形成了清洁电器、家电、宠物用品、灯具四大产品

线，不依赖单一品牌和单一产品线，分化品牌和产品的风险。相对于泛品业务，精品业务销售 SKU 数量较少，销售客单价较高。2022 年，公司精品业务在售 SKU 数量为 338 个，销售客单价为 327.84 元。公司精品业务团队尝试在传统的精品市场之外，走出特色的精品路线，销售平台以亚马逊平台为主，同步探索沃尔玛等平台，既能发展新的业绩增长点，同时降低单平台作业的风险。

### 3) 亿迈生态平台业务

2021 年下半年，公司秉承开放合作、携手共进、互惠共赢的发展精神，依托自身丰富的供应链资源、独创的技术壁垒及高端人才运营团队，开始打造亿迈科技（EasySeller）——跨境电商综合服务生态平台，旨在为卖家提供全方位的跨境业务解决方案。亿迈生态平台开放多元化合作模式，涵盖“供应链管理、亚马逊孵化、美客多孵化、亿迈云仓、拉美海外仓、增值服务”六大核心业务，可满足不同发展阶段卖家的差异化需求，帮助卖家从供应链端降本增效、运营端实现利润增长。报告期内，亿迈生态平台业务逐步拓展，签约商户数量及销售额实现稳定增长，致力于打造跨境电商业绩增长新模式。

## 3、经营模式

### （1）跨境出口电商业务

#### 1) 产品开发模式

公司拥有一支百余人的产品开发团队，专职负责新品开发工作，丰富公司的产品库，填补自身的市场空白，使公司在品类发展策略上与其他跨境出口电商企业形成差异化竞争。

在品类开发策略上，公司执行全品类深耕的发展策略，持续深耕目前处于蓝海市场、产品生命周期相对较长、更新换代相对较慢的家具园艺、汽车摩托车配件、工业及商业用品、健康美容、户外运动等品类。同时拓展服装服饰、3C 电子两大品类，服装服饰基于行业和品类特征、公司特色做出微创新尝试，3C 电子避开传统市场主流细分品类，如智能手机配件、数据线、充电宝等，结合海外消费需求及应用场景进行更为细分的产品领域的挖掘和探索。

在产品开发模式上，公司搭建了大数据智能选品功能，梳理了 14 种选品模式投入产品开发应用中，在产品开发和供应链管理的各个环节贯彻“小批量、多批次、低成本快速试错”的管控逻辑，从而提升产品从开发上线、采购销售到库存管理的整体周转效率。

在产品开发流程上，开发部负责跟踪和挖掘细分品类行业动态和电商平台交易数据，捕捉不同国家和地区的市场需求变化趋势，研究近期畅销产品和用户行为偏好，旨在开发适合电商渠道销售、满足特定市场需求的产品。开发部在确定待开发产品和合作供应商后进行产品立项，如涉及引入新的供应商，则由供应商管理部依据供应商准入规则进行审核遴选。产品立项通过后，开发部取得供应商样品、核对样品卖点，品控部对样品进行质检审核，文案编辑部和设计部则分别负责编辑文案和摄影美

工。此外，开发部专设的侵权排查小组负责对产品开发全流程所涉及的知识产权、质量认证、产品外观、图片和文案等是否构成侵权进行全方位排查，通过侵权排查的产品方可完成新品开发流程并上架销售。新品上架后，开发部对产品动销率进行收集，评估产品开发效果，对产品卖点、市场规模等因素跟踪分析，向销售中心提供销售建议，并从销售中心获取商品销售数据和客户行为数据，反向指导和调整新品开发工作。

## 2) 采购模式

公司通过采购管理系统，对商品采购各个环节进行数字化处理，计划部门、开发部门、仓储部门、物流部门与供应商紧密配合，协同实现少量多批、快速响应的采购模式。

具体而言，计划部门依托自主研发的算法，综合考虑历史期每个 SKU 销量的增长趋势、产品竞争程度、季节性特点、当前库存量、预计到货时间等因素，预测产品在未来的需求量，制定采购计划，将采购计划下发给采购部门；采购部门根据采购计划，发起采购指令审批流程，采购指令包括同一批次产品的采购数量、采购金额、采购存放仓库、供应商名称等信息，采购指令审批流程通过后，采购部门向供应商下发采购订单，供应商安排发货；供应商按照指令将产品发送到指定仓库后，仓库部门组织验收、入库，若货物需继续发往 FBA 仓或第三方海外仓的，物流部门和仓库部门重新组织发运计划，将货物提交物流公司发送至国外指定仓库。

公司遵循小批量、多批次原则制定采购计划，同时兼顾单批采购及物流成本，选取最优采购策略，有效控制仓储成本、降低存货滞销风险。公司每次向供应商下发小批次采购订单，同时实时跟踪实际销售数据、用户行为数据、广告效果数据等，对产品销售趋势、库存实时状况、供应商产能情况进行综合预判，并将预判结果形成补货计划反馈给供应商，由供应商安排补货。公司在采购管理系统中优先选择原有合格供应商进行补货，若供应商产能不足则由采购部开发新的合格供应商。

## 3) 销售模式

公司主要通过第三方平台开设网店的方式向境外终端消费者销售商品。公司在亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、Walmart 等第三方平台注册卖家账号、开设网店和绑定收款账户，发布产品信息并开展网店运营。境外终端消费者登陆第三方平台后浏览产品信息，选择意向产品、下达订单，并通过 Payoneer、PingPong、支付宝等平台合作的第三方支付工具完成支付。公司通过 API 接口获取消费者订单信息，综合收件地址、产品类型、库存情况等要素后匹配物流渠道并生成配货单，委托专业跨境物流服务商进行物流配送。客户收到产品后确认签收，若存在售后问题则通过第三方平台或网店客服提出退换货等售后申请，各方协商确定解决方案。

## 4) 仓储模式

公司在海外仓、国内仓两类仓储模式上协同发展，通常以国内仓为备货测试起点，对于销量测试良好和市场需求提升的产品，会以少量多批的方式逐步增加在海外仓的备货规模，并结合市场需求的最新变动情况进行动态调整，进而即时控制库存，保持良好的库存周转。

公司国内仓主要位于东莞虎门，采用租赁方式自营管理，主要承担向海外仓集货转运和向海外消费者直邮发货等职能；海外仓主要由亚马逊等第三方电商平台及谷仓、万邑通等专业的大型第三方仓储物流服务商运营管理，位于美国、英国、德国、澳大利亚等地，主要承担向仓库所在国家的消费者配送商品的职能。

公司执行全品类深耕的经营策略，SKU 数量规模较大。公司依托自主开发的算法，以每个 SKU 所处销售周期的日销量、可售天数、库龄情况等维度，在存货 SKU 层面进行精细分类，确定每个 SKU 的安全库存、备货周期、单次备货量，预测每个 SKU 未来一定时期的销量，并制定备货计划，随着 SKU 销售情况的变化动态调整各项参数，实现少量多批、快速响应的采购模式，提高存货周转效率，降低存货积压风险。

#### 5) 物流模式

公司与专业第三方跨境物流服务商建立长期战略合作，搭建覆盖海、陆、空等多种运输方式的跨境物流配送体系。公司与主要跨境物流服务商打通数据对接系统，综合考虑平台政策、消费者要求、商品特点、配送时效和成本、目的地信息等因素，通过 TMS 物流管理系统选择发货仓库、配送方式、物流类型，为线上订单匹配最优的跨境物流配送方案。

国内仓发货模式下，公司取得网店订单后通过 TMS 物流管理系统自动匹配物流方案，并向跨境物流服务商发送配货指令，跨境物流服务商到易佰网络的国内仓取件后，通过邮政小包、国际专线等方式直接发给境外消费者。国内仓发货的优势在于适用更广范围的 SKU，更容易进行库存管理，从而降低资金周转压力，但配送时间较长。

海外仓发货模式下，公司先将产品由国内仓批量运送至平台仓或第三方海外仓，由第三方电商平台或仓储物流服务商负责提供仓储服务和备货管理；消费者在网店下单并付款后，第三方电商平台或仓储物流服务商按照易佰网络的发货指令进行配货和尾程配送。海外仓发货的优势在于大幅提升订单配送时效，有利于提升买家购物体验，降低平均物流成本，但对海外仓商品的品类选择、仓储成本和商品动销率管控提出更高要求。

#### 6) 推广模式

公司跨境出口电商业务的主要获客渠道是平台导流，营销推广方式以站内推广为主。公司充分挖掘亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、Walmart 等第三方电商平台的站内流量资源，通过自动广告、关键词广告、成交型广告、展示型广告等平台提供的营销推广工具，将站内流量引入商品链接页面并

转化为订单，根据商品的曝光量（图片广告的展示量）、关键词的点击量或商品的成交量及对应的 CPM、CPC、CPS 竞拍单价核算广告费用。公司针对 SKU 的流量优化工作由数据专员而非运营人员主导完成。数据专员通过自主研发的广告投放管理系统，对各个 SKU 的关键词进行选择、竞价进行优化、预算进行调控。该系统包含广告投放、竞价优化、预算控制、关键词推荐、优质词库积累等功能模块，针对不同业务场景和时间阶段的广告需求设置差异化的投放策略，可在流量优先、销量优先、利润优先等投放方式中进行切换，并对投放后的经营数据进行跟踪和监控，在保障利润率的前提下基于大数据算法实现推广转化率和业绩规模的最大化。

## （二）报告期内主要的业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业收入 441,702.40 万元，实现归属于母公司所有者净利润 21,623.13 万元，其中控股子公司易佰网络实现营业收入 438,400.11 万元，实现净利润 28,776.58 万元。

2022 年，跨境出口电商行业面临的外部环境明显改善，例如：亚马逊放宽库容限制、海运价格大幅回落、行业去库存接近尾声等。报告期内，控股子公司易佰网络把握行业发展机会，执行“泛品+精品+亿迈生态平台”三项业务并行战略，依托公司自主研发实力和高效库存管理能力，持续深耕亚马逊平台，充分发挥了中国商品的高性价比优势，积极拓展新兴地区，通过数据化管理和自研信息化系统实现高效、精准铺货。同时，精品业务和亿迈生态平台业务均实现良好增长，易佰网络的毛利率及净利率较 2021 年下半年有明显改善。

## （三）公司所处的行业地位

公司控股子公司易佰网络近年来飞速成长，并得到国内外主流电商平台的高度认可。获得的主要奖项包括 ebay 2016 年度精选商品卓越表现奖、ebay2017 年度飞跃进步奖、ebay2018 年度大中华区销售季军、1688 2018 年最佳超级买家奖、Lazada 2018 年度激“赞”卖家奖、Shopee 2018 年度最佳潜力奖、Shopee 2019 年度新加坡市场最佳卖家和 2020 年度马来西亚最佳卖家、Wish 2019 年度卖家之星和 2020 年度马来西亚最佳卖家、Mymall 2019 年最受消费者认可奖、雨果网“跨境拾年领军企业（2010-2020）”、2019 年人力资源管理杰出奖、2020 年智联招聘中国优选雇主、2021 年 BOSS 直聘最爱人才雇主、2022 年广东省跨境电商企业(成长型)等，逐步树立了在跨境出口电商行业的口碑和地位。

## （四）竞争优势

### 1、逐步形成业务新战略，拓展“精品+亿迈生态平台”业务，打造第二增长曲线

公司在逆境中把握机会，跟随行业的变化而调整方向，执行“泛品+精品+亿迈生态平台”三项业务并行战略。泛品业务充分发挥中国商品高性价比优势，持续深耕亚马逊平台，积极拓展新兴市场及平台，扩充 SKU 规模，通过数据化管理和自研信息化系统实现高效、精准铺货，有效提升运营效率。

精品业务是公司加强跨境电商品牌化运作的新尝试，通过消费市场研究及品牌创新，创建高溢价的自有商品品牌。精品业务以选品为中心，重视产品品质和产品创新，不断探索新的领域、新的品线，报告期内已初步形成了清洁电器、家电、宠物用品、灯具四大产品线，销量实现快速增长。亿迈生态平台”作为综合化服务商，利用自身在泛品类业务中长期沉淀的供应链资源和信息系统优势，布局“供应链管理、亚马逊孵化、美客多孵化、亿迈云仓、拉美海外仓、增值服务”六大核心业务，帮助卖家从供应链端降本增效、运营端实现利润增长。报告期内，亿迈生态平台业务逐步拓展，签约商户数量及销售额实现稳定增长。

## **2、坚持多平台、多市场经营，紧跟海外新兴消费市场及电商平台发展，有效分散经营风险**

公司在深耕亚马逊、ebay、速卖通等主流第三方电商平台的同时，积极在沃尔玛、美客多等新兴第三方电商平台开设网店，拓展新兴消费市场及电商平台，降低对单个目标市场的依赖。相较于欧美成熟市场，拉美、东南亚等地区有望成为跨境电商新蓝海。公司计划以拉美地区新兴电商平台“美客多”为核心，布局拉美市场，包括墨西哥、巴西、智利等地区，大力拓展销售半径，享受新兴地区电商平台红利。

## **3、自主研发信息化系统，持续提升自动化、智能化运营水平，铸成技术壁垒**

针对跨境出口电商业务，公司在信息化方面持续研发投入，涵盖系统基础架构、基础业务系统模块（产品系统、采购系统、物流系统、仓储管理系统、订单管理系统、决策运营系统等）及智能应用系统模块（智能刊登系统、智能调价系统、智能广告系统、智能备货计划系统等），有效提升了核心业务环节的运营效率和单位人效，以下以仓储管理系统、订单管理系统、物流系统三个系统模块和调价、刊登、推广、备货四个业务环节举例说明：

### **（1）系统模块——仓储管理系统**

易佰云仓储管理系统属于公司“易佰云系统”架构下的一个子系统，通过入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨和虚拟仓管理等功能，对批次管理、物料对应、库存盘点、质检管理、虚仓管理和库存管理等功能综合运用，有效控制并跟踪仓库业务的物流和成本管理全过程，实现及完善仓储信息管理。数据采集及时、过程精准管理、全自动化智能导向，提高工作效率；实时掌控库存情况，合理保持和控制库存；通过对批次信息的自动采集，实现了对产品生产或销售过程的可追溯性。

### **（2）系统模块——订单管理系统**

易佰云订单系统属于公司“易佰云系统”架构下的一个子系统，该系统的构建是为了应对公司日益增长的订单量，提升公司订单处理时效，提供更准确的销售数据。易佰云订单系统在业务流程上通过优化系统架构和优化业务流程，构建自动化的订单处理流程，加快订单从客户下单到仓库发货整个流程的处理时效，提高了订单自动化处理时效，尽可能减少需要人工干预的环节，以节省人力成本

### （3）系统模块——物流系统

易佰云物流管理系统属于公司“易佰云系统”架构下的一个子系统，主要有基础信息、承运商管理、渠道管理、规则管理、订单管理、运费计算等模块。物流系统支持物流包裹轨迹跟踪功能，能快速定位包裹异常以及包裹信息节点；系统代替人工，大幅减少人员手动追踪查询订单轨迹；提高订单轨迹获取及时率；及时发现异常轨迹订单；能够每天按物流商、渠道、国家等多维度去分析轨迹报表数据来分析调整方案。订单与物流匹配更加智能更加精准，性能大大提升，从时效、成本、平台政策适应性等各方面满足业务的需求。

### （4）业务环节——智能调价

泛品类跨境电商的 SKU 数量、店铺数量、商品刊登链接众多，对海量商品的调价能力至关重要，因为商品定价直接影响销售收入、存货动销和毛利率水平。

大多数跨境电商卖家通过店铺后台对 Listing（商品页面）进行手工调价，响应速度和执行效率极低。而通过信息系统实现批量调价功能，则需解决海量数据的存储运算和系统稳定性等技术门槛，还需依靠采购、库存管理等一系列配套系统的同步开发，以及数据积累和算法优化的同步支持才能实现。

公司控股子公司易佰网络自主研发“全自动数据整理及调价管理系统”，经不断迭代升级，在亿级数据存储和运算方面取得技术突破，依托大数据实时运算平台，实现了全平台 Listing（商品页面）管理，能够有效保障商品数据信息的完整性和调价指令的快速准确传达，并与 ERP 系统、TMS 物流管理系统、WMS 仓储管理系统、易佰数据库等实现数据交互，进一步提升了“易佰云”智能化企业管理平台的运转效率。该系统根据库存、库龄、日均加权销量等维度，以大数据算法为支撑，对跨平台、跨店铺的海量商品销售页面计算最优售卖价格，并实现批量、快速的价格升降调整。

### （5）业务环节——智能刊登

跨境电商在网店上线商品的运营环节称为“商品刊登”。公司控股子公司易佰网络自主研发智能刊登系统，运用梅森旋转算法等技术方法，对每个 SKU 可批量生成数百种差异化的标题文案和图片组合，自动快速翻译成多国语言，经过侵权、对应平台违禁的数据库比对校验后，自动匹配平台细分类目，快速刊登至跨平台多个站点，并根据销量数据自动筛选最优关键词，对同产品其他 Listing（商品页面）进行批量优化调整。

通过优化系统算法实现智能刊登，解决了采用人工刊登的泛品类卖家编辑速度慢、批量修改难、翻译成本高等痛点，有助于易佰网络相比竞争对手更快速高效地批量上线销售新品、抢占新兴市场，提升商品在电商平台的曝光度，对于报告期销售业绩的快速增长具有直接促进作用。

### （6）业务环节——智能广告

泛品类跨境电商由于 SKU 规模庞大，存在单位推广成本高、转化率低的痛点，因此大部分卖家依赖自然流量（平台根据卖家经营指标确定搜索排名而引导下单所对应的流量）销售商品，而在付费推广方面（付费购买关键词、提升搜索排名并引导下单）投入较小。公司控股子公司易佰网络自主研发“智能广告投放运行监控分析统计系统”，突破了十亿级广告数据存储和实时运算的技术壁垒，可针对不同业务场景和时间阶段的广告需求，设置差异化的投放策略，并对广告数据进行跟踪。

#### （7）业务环节——智能备货

公司控股子公司易佰网络自主研发智能 MRP 计划系统（Material Requirement Planning，物资需求计划），基于自身泛品类、多平台、多业务模式的运营策略，设置精细化系统参数配置并实现自动化算法分析，综合考虑每个 SKU 历史销量及预期未来销售趋势，并结合实时库存量、供货交运周期、物流时效及其波动等因素的影响，自动输出采购、调拨、发运等指令建议并传输至其他系统模块，以实现供应链关键环节的智能化精细化管理。

该系统每天能从凌晨开始计算，在 5-6 个小时内完成上千万条分平台的产品信息、上百万条 FBA 链接及库存、20-40 多万个 SKU 的全量数据计算，并在每天 10:00 前生成 2-10 万多条 SKU 的采购备货指令、5-10 万多条 FBA 仓和海外仓的发运指令，并输出给采购、物流、销售部门执行，相比早期人工计算的方式，大幅提升备货计划的准确性、及时性、完整性和各业务环节的运转效率。

#### （五）第三方电商平台销售收入情况

报告期内，易佰网络通过亚马逊平台开展跨境出口电商业务实现销售收入 348,039.07 万元，占营业收入的比例为 78.79%，亚马逊订单总数 2,501.28 万个，平均订单金额为 139.14 元。

报告期内，易佰网络在亚马逊实现销售的网店数量为 777 个，当期新增 70 个，关闭 38 个。

除亚马逊外，公司通过其他第三方平台实现的销售收入占 2022 年营业收入的比例均不超过 10%。

#### （六）主要产品品类的经营数据

产品类别	销售收入（万元）	订单数量（万个）	平均销售单价（元/个）
家居园艺	101,379.21	882.43	114.89
工业及商业用品	76,142.75	750.13	101.51
汽车摩托车配件	61,719.17	587.40	105.07
健康美容	51,923.20	642.27	80.84
户外运动	42,212.47	505.96	83.43
3C 电子产品	43,199.30	380.55	113.52
工艺收藏	23,212.54	293.49	79.09
其他	34,113.30	388.70	87.76
合计	433,901.94	4,430.93	97.93

### 三、核心竞争力分析

公司主要业务为跨境出口电商业务，跨境出口电商具有物流仓储模式多样、跨境运输时间长、信息交互方式复杂等特点，供应链管理难度显著高于境内贸易。公司的跨境出口电商业务主要采用多品类、多平台、多市场的运营模式，且国内仓、海外仓协同发展，对内外部数据传输时效性和各业务流程的智能化、自动化管理精度要求极高，因此公司格外注重数据分析和智能算法的研究和开发。

2022 年，公司合并利润表层面的研发费用为 5,174.26 万元，主要包括研发人员职工薪酬、服务器费用、折旧摊销、材料费用及其他费用，其中与跨境出口电商业务相关的研发费用为 5,174.26 万元，占报告期跨境出口电商类业务收入的比例为 1.18%。

截至 2022 年末，控股子公司易佰网络公司专门从事系统设计开发和数据算法研究的技术研发团队共 215 人，占公司总人数的 9.86%。其中，数据算法研究人员共 47 人，本科及以上学历超过 90%，近 50%为硕士研究生或 985/211 院校本科毕业生。上述人员在数学、统计学、计算机等领域具有较好的学术背景及项目实践经验，其主要职能是开发和研究核心算法，依托“易佰云”智能化企业管理平台，为管理层的经营决策提供以大数据和算法为支撑的指导意见。报告期内，公司核心技术和管理人员保持稳定，未出现重大不利变动。公司与上述人员签署了劳动合同、保密协议、竞业禁止协议，并为核心人员提供在市场上具有较强竞争力和吸引力的薪酬待遇和激励机制，有利于核心人员的稳定。

自主研发和不断完善的信息系统，已逐渐构成公司在跨境出口电商行业的核心竞争力，并进而成为保持业绩增长和内部精细化管理的核心支撑。公司掌握的具体核心技术情况如下：

序号	核心技术名称	技术特点描述	在业务环节应用情况
1	平台分类自动推荐	基于大数据，机器学习实现分类推荐	应用于公司各刊登系统平台分类、属性推荐，提高刊登效率
2	标题描述信息自动生成	基于自然语言处理、机器学习、神经网络实现内容重组	应用于公司各平台刊登系统文案内容生成、排重，提高刊登效率
3	广告自动报价	基于大数据、机器学习、推荐算法实现广告关键字自动报价、调价，提升投放回报率	应用于公司各平台广告推广，为用户提供基于预测的报价信息，提升操作效率，提高投放回报率
4	售前售后自动应答回复	通过大数据、机器学习、自然语言处理，根据上下文实现语义分析，文本分类，实现自动应答	应用于公司客服系统，自动回复客户留言，提升公司客户服务效率，降低成本
5	分布式任务调度	采用分布式任务调度，实现全链路追踪，对 Listing 操作实现有效的监控并管理	应用于公司各平台 Listing 调价，库存更新，上下架操作
6	平台邮件、消息等智能筛选自动回复服务	通过对邮件、消息大数据的采集分析，对数据进行分类归纳，下沉细分，智能匹配对应的业务场景自动回复。	应用于公司客服系统对各种业务场景的自动应答，节约大量客服资源，在应对单一场景简单情况时，有较好的自动回复表现
7	数据统计分析和预测算法特征提取和训练	采用数据统计归纳多指标，将不同指标映射到不同业务场景，依据不同业务场景建立不同算法实现最优算法模型	应用于公司供应链的需求预测、采购、发运的指令提供和调度
8	内嵌浏览器内核与 WEB 系统交互	内嵌 chromium 内核，封装 WEB 系统，支持和 WEB 交互，使桌面客户端无感对接 WEB 系统	封闭 WEB 系统为桌面程序，使用户无感使用，保证系统数据和权限的闭环控制

9	客户端注册授权机制	获取设备独有信息，通过自创算法生成机器码，获取注册授权	通过授权，甄别用户设备运行环境是否合规和安全。
10	数据中心消息队列	采用 Kafka 消息队列接收采购系统推送过来的订单数据，实现数据的异步高效处理；进行多系统间的数据交互，利用 Kafka 磁盘顺序读写的特点，可以进行非常高效率的数据推送/消费。应用于多系统数据交互解耦与流量突发时的削峰	作为供应商管理的平台，实施跟踪并优化运营情况
11	前台应用系统	采用 Redis 全局锁解决并发的的问题，在仓库操作中可能会出现多个人操作同一个 SKU 的情况，用 Redis 全局锁可以有效解决此问题	仓库出入库管理
12	跨系统数据交互	采用分布式事务，避免出现跨系统数据交互时数据不一致的问题	跨系统数据稳定交互
13	库存中心大数据查询	数据统一汇总到库存中心、以 MySQL、ElasticSearch 等作为数据存储层，并对接提供统一的数据查询服务	统一数据来源，避免数据不统一
14	Swoole 并发多任务大数据异步导出	在程序执行耗时很长的请求时，直接去执行这些函数就会阻塞当前进程，遇到多用户同时请求，导致服务器响应变慢。针对这种业务场景，提供了异步任务处理的功能，可以投递一个异步任务到 TaskWorker 进程池中执行，不影响当前请求的处理速度，支持多个处理异步任务	应用于易佰云采购系统中，用户导出数据时较为耗时，存在多用户同时导出，数据量大，提升了系统业务处理能力，避免导出任务过于集中，分散了系统压力，避免系统卡顿
15	订单仓库和物流方式优选	基于规则和配置，覆盖平台、订单、渠道、仓库、产品、收货国家等多方面因素与约束条件，给公司各平台各类订单选择最优发货仓库和物流方式，在符合平台、客户、渠道等要求下成本最低，并且可按规则拦截订单。参数可配置，使用灵活	用于给公司的销售订单自动选择最优仓库和物流方式，降低物流成本，减少人工处理订单；拦截出指定订单给人工处理以降低损失，提升运转效率
16	接口数据唯一性，一致性	采用分布式幂等性设计数据交互，通过分布式事务保证数据最终一致性。	应用于跨系统数据交互，保证数据唯一性。
17	RSA 非对称性加密	采用非对称性加密算法加密敏感信息	应用于系统账号密码，token 等数据的加密解密
18	自动化创建及刊登 Listing 的实现方法	通过自研算法，把商品系统的原始数据，智能匹配出第三方销售平台的所需数据；用 RabbitMQ 消息队列实现并发处理大量 SKU 的 Listing 的创建及刊登队列与第三方平台数据交付；使用 Redis 缓存技术对常用数据缓存，加快数据读取速度；使用 ElasticSearch 技术加快数据的查询速度	应用于公司自研的与第三方销售平台对接的商品刊登系统，提高 Listing 创建速度，提高 Listing 刊登的效率，节省人力成本
19	分布式信息抓取	采用分布式架构，通过组件化设计理念，提供快速构建，提高抓取效率	应用于公司各平台报表信息抓取
20	基于图像识别的同款产品推荐	通过图像识别，机器学习实现，提高产品开发效率	应用于公司各平台爆款产品推荐、产品分类，供应商推荐
21	产品信息一键采集	阿里巴巴平台接口群对接，业务系统对接 Java 服务器接口，Java 服务对接 1688 接口群，数据大批量获取并存储业务系统，同时自动渲染业务操作页面。减少人为操作造成数据不准确、数据异常等，从而实现一键开发 SKU	应用于公司产品系统商品创建通过采样链接，通过接口群一键采集 1688 平台供应商产品数据。业务审核后，产品进入样品跟单，通过接口群，实现样品自动下采购单、批量推送财务系统支付、自动获取物流轨迹和跟踪号，识别采购单状态
22	冷热数据分离和自动化归档组件	通过将业务数据进行冷热数据划分，在逻辑层自动将数据归类并分类存储到数据存储层，从而提高系统的大数据和高并发业务场景的处理能力。对历史数据自动进行分区表存储，方便快速归档和转移	应用于公司易佰云订单系统，应对公司订单数据量大、访问并发高的情况，提升系统业务处理能力，历史订单数据自动化归档管理，提升数据管理的效率

公司通过自主研发已经积累多项行业核心技术，覆盖跨境出口电商业务全链条，并通过申请计算机软件著作权进行技术保护。截至 2022 年末，公司及其子公司拥有的境内专利共计 28 项，拥有境外专利 24 项，拥有的计算机软件著作权共 94 项。其中 2022 年新增境内外观专利 2 项，境外专利 1 项，计算机软件著作权 3 项。具体如下：

#### 1、2022 年新增境内专利

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	申请日
1	深圳竟源	制冰机	ZL202230011542.4	外观设计	2022.1.10
2	深圳婉迪	宠物饮水器	ZL202230011576.3	外观设计	2022.1.10

#### 2、2022 年新增境外专利

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	申请日期	证书颁发机构
1	深圳竟源	Ice Maker	USD971277S	外观设计	2022.1.10	美国专利商标局

#### 3、2022 年新增计算机软件著作权

序号	软件名称	著作权人	登记号	证书编号	取得方式	权利范围	登记日期
1	橙源云 FBL 选品备货系统 V1.0	橙源科技	2022SR1555254	10509453	原始	全部	2022/11/22
2	橙源云 PB 智能广告系统 V1.0	橙源科技	2022SR1555231	10509430	原始	全部	2022/11/22
3	FBA 头程分摊自动推送系统 V1.0	易佰网络	2022SR1552259	10506458	原始	全部	2022/11/21

公司信息系统上线运行后，具体功能处于持续升级迭代过程中。截至 2022 年末，公司尚处于研发或迭代中的主要系统包括但不限于易佰云跨境仓储 WMS 系统、易佰云智能刊登系统、易佰云亿迈一体化智能管理平台、易佰云-易佰智库云平台、易佰云生产计划智能管控系统、易佰云跨境订单管理系统、易佰网络财务合规体系管理系统、易佰云服务集群总线管理中心平台、头程运费分摊分析核算系统、易佰云采购智能管理系统等。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司实现营业收入 4,417,024,029.40 元，与上年相比增长 112.88%；实现归属于上市公司股东净利润为 216,231,318.44 元，与上年相比增长 347.39%；实现扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东净利润为 198,541,457.55 元，与上年相比增长 299.76%。

报告期内，公司重点工作情况如下：

#### 1、持续深耕跨境出口电商业务，强化泛品类业务优势

2022 年上半年，跨境出口电商行业仍面临众多不利因素的挑战，包括跨境物流费用持续高企、海外仓低价甩卖库存等。2022 年下半年，伴随海运价格大幅回落、行业去库存逐步收尾，公司跨境出口电商业务的收入增速有所恢复，净利润率水平逐渐回升。报告期内，公司持续深耕跨境出口电商业务，保持在信息系统自动化、智能化方面的研发投入，通过不断优化经营效率和经营模式来应对外部经营环境和市场竞争格局的变化，为业绩提升和稳健经营积极创造有利条件。

泛品业务始终坚持数据化运营、系统化操作，产品从开发、采购到销售，各个环节均依靠数据做出决策、系统辅助操作，实现低成本和高效率运作相结合，最终将具备价格竞争力的产品展示给海外终端消费者，凸显公司泛品业务的竞争优势。低价、高效、数据化运营，是公司泛品业务的核心精髓，也是公司开展泛品业务的不断追求。

(1) 低价。公司不以售价最低作为经营目标，而是以物美价廉的相对价格为目标，即以产品的质量、时效、售后服务综合体现出的价格最低为目标，同样的产品，以高质量、快物流、好服务提供给消费者。质量上，公司首创了行业泛品业务的运营改善部，组建了包含 IQC、TQE、SQE 等专业工程师团队，对每一款产品进行收货入库全检，对热销品进行产品原料和制作过程的质量把控，加强了泛品产品的质量保证和质量改善。时效上，公司基于数据化的决策，将更多的产品以平台仓的模式提供给消费者选择，对于自发货订单，公司通过提升仓储和物流效率的方式，将产品以最快速度配送至消费者手上。

(2) 高效。消费者的需求千人千面，平台的政策也是千变万化，唯有高效，才能及时满足消费者的需求和平台政策的要求，要实现高效，则需依靠信息系统实现海量操作。公司自主研发的易佰云信息系统，覆盖从产品开发、采购、仓储物流、销售和客服的各个环节，实现了全业务链条的系统化，从而实现了泛品业务采供销的高效运作。

(3) 数据化运营。针对泛品业务多产品、多平台、多账号、多品牌、多国家、多渠道的特点，公司以数据化运营来实现泛品业务的销售，从供应端的产品开发、采购备货到销售端的价格管理、广告投放、物流发货等，都基于数据做决策，将数据分析后的结果作为指令来开展各环节的工作。公司组建了专业的数据管理部，配备精通数学、统计学、计算机、算法、大数据等各方面的高精尖人才，专门针对泛品业务各模块做数据分析，提供可操作性方案供各模块执行。公司泛品业务一切决策基于数据，一切执行由数据体现，一切结果再形成数据，形成一个数据闭环。

## 2、拓展精品类跨境电商业务，打造华凯易佰精品品牌

公司秉承“在不确定性中找确定性，扬长避短，顺势而为”，着手布局精品业务。报告期内，精品业务从发展可控性强的品类入手，谨慎备货，灵活调整，稳步扩张，目前已初步形成了清洁电器、

家电、宠物用品、灯具四大产品线的基本盘布局，各大品线均有多款产品进入细分小类 Top 行列，其中“清洁家电类品牌”Voweeek“年度销售额过亿，为 2023 年精品业务的飞速增长奠定了扎实的基础。

精品业务结合公司已有的资源优势，采取多品牌、少品线矩阵式布局的发展策略，不依赖单一品牌和单一产品线，分化产品和品牌风险。报告期内，精品产品的开发以供应商选型和供应商联合开发为主、自研产品为辅，既有效利用了供应商的研发能力，同时充分发挥公司的运营能力，降低试错成本。随着精品业务核心产品线的形成，公司将围绕核心品类，逐步提升供应商联合开发和自研产品的比例，进一步加强精品产品的竞争力，最终打造研产销一体的精品产品开发销售体系。产品开发方面进行差异化开发，针对竞品进行“人有我优”的创新和改善，从市场需求和解决客户痛点出发的角度来定义产品；产品备货以整柜为单位备货，既降低物流成本，也能通过大规模下单降低采购成本；发货以工厂直发为主，提升物流时效和加快库存周转率；销售方面，根据不同产品的特点，在不同的销售时期，以“走量款”和“利润款”动态结合的策略，实现销量和利润的最大化。

### 3、探索跨境电商综合服务业务，依托自身供应链和信息化优势为跨境电商卖家赋能

近两年，跨境电商行业复杂多变，公司依托自研信息系统的强有力支撑，充分发挥自身在供应链管控和运营效率方面的经验和优势，表现出了良好的应变能力和抗风险能力。于是，公司秉承开放合作、携手共进的发展精神，依托自身在泛品类业务中长期沉淀的供应链资源和信息系统禀赋，于 2021 年创立“亿迈（EasySeller）”一站式跨境电商综合服务平台，旨在为卖家提供全方位的跨境业务解决方案。报告期内，亿迈生态平台已涵盖“供应链管理、亚马逊孵化、美客多孵化、亿迈云仓、拉美海外仓、增值服务”六大核心业务，可满足不同发展阶段卖家的差异化需求，帮助卖家从供应链端降本增效、运营端配套资深运营团队指导促进利润增长，以及提供优质的全球仓配一体化服务、拉美海外仓配送、24h 抢号预约入仓体验。亿迈生态平台开放多元化合作模式，方便卖家灵活运营，全方位为卖家提供支持，打造跨境电商业绩增长新模式。报告期内，亿迈生态平台业务逐步拓展，签约商户数量及销售额实现稳定增长。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2022 年		2021 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,417,024,029.40	100%	2,074,861,491.34	100%	112.88%
分行业					
跨境出口电商业务	4,108,866,131.09	93.02%	1,952,807,448.55	94.12%	110.41%

跨境出口电商综合服务	272,267,122.27	6.16%			100.00%
空间环境艺术设计	32,929,643.75	0.75%	120,553,718.06	5.81%	-72.68%
其他	2,961,132.29	0.07%	1,500,324.73	0.07%	97.37%
分产品					
家居园艺类	1,013,792,122.64	22.95%	398,583,897.14	19.21%	154.35%
工业及商业用品类	761,427,524.30	17.24%	357,860,391.27	17.25%	112.77%
汽车摩托车配件类	617,191,700.70	13.97%	278,478,953.28	13.42%	121.63%
健康美容类	519,231,953.84	11.76%	226,554,494.80	10.92%	129.19%
户外运动类	422,124,678.14	9.56%	209,469,562.18	10.10%	101.52%
3C 电子产品类	431,993,002.71	9.78%	168,607,594.24	8.13%	156.21%
工艺收藏类	232,125,374.16	5.26%	109,465,402.96	5.28%	112.05%
其他产品类	341,132,992.09	7.72%	203,787,152.68	9.82%	67.40%
物流服务、空间环境艺术设计及其他	78,004,680.82	1.77%	122,054,042.79	5.88%	-36.09%
分地区					
境外	4,384,001,052.33	99.25%	1,952,807,448.55	94.12%	124.50%
境内	33,022,977.07	0.75%	122,054,042.79	5.88%	-72.94%
分销售模式					
国内仓发货	1,154,948,205.81	26.15%	456,805,807.69	22.02%	152.83%
第三方海外仓发货	249,280,002.30	5.64%	318,584,727.34	15.35%	-21.75%
平台仓发货	2,934,791,140.48	66.44%	1,177,416,913.52	56.75%	149.26%
其他	78,004,680.81	1.77%	122,054,042.79	5.88%	-36.09%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
跨境出口电商业务	4,108,866,131.09	2,482,015,226.93	39.59%	110.41%	107.07%	115.71%
分产品						
家居园艺类	1,013,792,122.64	696,849,863.84	31.26%	154.35%	181.97%	109.28%
工业及商业用品类	761,427,524.30	513,731,065.08	32.53%	112.77%	108.52%	122.18%
汽车摩托车配件类	617,191,700.70	362,152,511.08	41.32%	121.63%	117.65%	127.54%
健康美容类	519,231,953.84	262,472,523.67	49.45%	129.19%	123.78%	134.99%
分地区						
境外	4,384,001,052.33	2,717,293,460.14	38.02%	124.50%	126.70%	121.00%
分销售模式						
国内仓发货	1,154,948,205.81	717,723,185.95	37.86%	152.83%	128.92%	205.15%
平台仓发货	2,934,791,140.48	1,727,317,285.55	41.14%	149.26%	162.34%	132.66%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

行业分类	项目	单位	2022 年	2021 年	同比增减
跨境出口电商业务	销售量	个	36,361,064	17,691,252	105.53%
	库存量	个	16,414,368	12,479,534	31.53%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

2021 年为易佰网络 7-12 月销售量和库存量

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
登封市民文化中心	登封市自然资源和规划局	5,538.45	2,514.46	0	3,023.99	0	2,306.84	该项目累计回款 3693.85 万元	是	否	否	调整施工方案，待确认

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2022 年		2021 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
跨境出口电商业务	采购成本	1,459,980,780.77	53.25%	755,196,745.80	57.99%	93.32%
跨境出口电商业务	运输成本	1,022,034,446.13	37.28%	443,437,306.92	34.05%	130.48%
跨境出口电商综合服务	综合成本	233,959,916.38	8.53%			100.00%

空间环境艺术设计及其他	综合成本	25,894,126.32	0.94%	103,571,095.14	7.96%	-75.00%
合计		2,741,869,269.60	100.00%	1,302,205,147.85	100.00%	110.56%

说明：跨境出口电商综合业务为公司新增加的亿迈生态平台业务。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利（元）
东莞市信速达仓储服务有限公司	注销	2022年5月26日		
深圳市易胜辉洪科技有限公司	注销	2022年10月14日		674,075.52
深圳市极鑫网络科技有限公司	注销	2022年9月2日		838,250.73
香港易胜辉洪科技有限公司	注销	2022年8月22日		838,302.60
香港极鑫科技有限公司	注销	2022年9月2日		1,411,281.43

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,872,593,001.72
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	87.67%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	Amazon	3,480,390,709.90	78.79%
2	eBay	138,509,088.82	3.14%
3	速卖通	119,742,714.24	2.71%
4	Cdiscount	72,790,856.58	1.65%
5	WalMart	61,159,632.18	1.38%
合计	--	3,872,593,001.72	87.67%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

1、公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上的股东、实际控制人和其他关联方未在主要客户中直接或者间接拥有权益。

2、公司于 2021 年 7 月 1 日成功并购易佰网络后，主营业务切入至跨境出口电商业务，易佰网络主要销售客户为海外终端消费者，因此本次统计公司前 5 大客户资料按照在销售平台的销售额来统计。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	220,556,905.80
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.64%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	69,390,627.48	3.35%
2	第二名	48,007,030.27	2.32%
3	第三名	37,131,137.72	1.79%
4	第四名	34,185,346.76	1.65%
5	第五名	31,842,763.57	1.54%
合计	--	220,556,905.80	10.64%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上的股东、实际控制人和其他关联方未在主要供应商中直接或者间接拥有权益。

### 3、费用

单位：元

	2022 年	2021 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,088,393,744.92	579,576,021.24	87.79%	2021 年公司合并易佰网络 7-12 月数据
管理费用	242,627,171.32	149,625,235.63	62.16%	2021 年公司合并易佰网络 7-12 月数据
财务费用	-2,838,797.53	29,690,068.16	-109.56%	2021 年公司合并易佰网络 7-12 月数据，本报告期汇兑损益为-8,334,527.50 元
研发费用	51,742,592.54	28,916,186.85	78.94%	2021 年公司合并易佰网络 7-12 月数据

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
易佰云销售中台	易佰云销售控制台主要功能包括智能刊登，基础资料，刊登配置，系统管理几大功能模块。通过大数据分析、机器学习、人工智能等先进技术，对接全球近 20 家电商平台，自动生成刊登数据，实现自动化操作、自动调价、自动屏蔽等	迭代开发中	通过优化系统算法实现智能刊登，解决采用人工刊登的泛品类卖家编辑速度慢、批量修改难、翻译成本高等痛点。通过自动调价和自动屏蔽功能，实现 SKU 上架后根据实时销量、库存和平台政策，在预算范围内自动调价和下架 SKU，防止超卖和滞销情况发生	提高公司整体效率，降低人工成本

易佰云亿迈一体化智能管理平台	使公司合作商能够更快、更好地使用公司供应链体系进行供货销售，深入开展合作和管理业务，支持合作商通过系统进行刊登、下单、发货、结算等操作。	迭代开发中	帮助合作商更好地运转业务	进一步增强竞争力
易佰云物流系统	对接第三方物流商系统，通过自动化匹配最优仓库管道，实现智能跟踪、核销、运费计算、关务管理，提供综合物流服务，支持跟踪包裹信息节点，快速定位包裹异常和追踪等，有效提高业务部门办公效率	迭代开发中	灵活配置规则，智能计算渠道成本，降低人工和运营成本	提升效率
易佰云-易佰智库云平台	支持对海量数据进行对比统计分析，实时计算结果数据，满足个站时效性要求较高的需求，分析数据，观察市场动态，更好地帮助管理者进行管理决策。细化模块包括销售模块、采购模块、仓库模块、开发模块、设计模块、品控模块、物流模块、客服模块等。	迭代开发中	解决数据量增大、分析性能瓶颈问题；准确定位跟卖，解决店铺商品被跟卖对销量的影响，解决刊登翻译量大、成本高的问题。	提高市场占有率
易佰云仓储 WMS 系统	通过入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨等功能，对批次管理、物料对应、库存盘点、质检管理和即时库存管理等功能综合运用，有效控制并跟踪仓库业务的物流和成本管理全过程，实现及完善仓储信息管理。	迭代开发中	实现数据采集及时、过程精准管理、全自动化智能导向，提高工作效率；实时掌控库存情况，合理保持和控制库存；通过对批次信息的自动采集，实现对产品生产或销售过程的可追溯性。采用分布式高可用微服务架构，支持多货主数据独立管理。采用异步导出方式，与其它易佰云子系统交互，采用消息订阅/消费模式，高吞吐量提高处理时效和数据安全。	提高工作效率
易佰云跨境订单管理系统	通过优化系统架构和优化业务流程，提高订单自动化处理时效，通过搜索服务提供全量的字段搜索功能和快速的结果响应，提升业务操作体验。	迭代开发中	增加监控体系，自动化流程异常报警，及早发现线上程序问题并及时修复处理。重复订单、重复包裹拦截报警，拦截因业务授权误操作导致的重复拉单发货及时止损。	提升效率
易佰云服务集群总线管理中心平台	采用 docker+k8s 方案简化部署，提高利用率，节省应用服务器，健康检查自修复，自动扩/缩容，服务发现和负载均衡；平台架构-翻译服务采用计算 md5 值并存储到 ES 中，若待翻译文档计算 md5 后，可从 ES 查出历史数据并返回翻译结果。	迭代开发中	实现响应时间维持在秒级水平，提高数据同步及时性，分布式事务有效解决数据不一致。负载均衡功能稳定性提高。大数据模块对数据查询功能优化效果显著。	提升效率。
易佰云生产计划智能管控系统	围绕 MRP、备货、调拨、发运四大核心模块，通过 FBA&国内融合备货，实现业务线库存共享、集采，节省人效，提升效率，降低发运成本、提升物流时效。	迭代开发中	实现多场景备货需求。集货集柜优化，流程自动化，提升效率。	提升效率。
易佰网络财务合规体系管理系统	由财务金蝶云、财务进销存、财务汇总系统、财务结汇系统组成。通过财务进销存系统实现 SKU 库存监控和金额分析，涵盖 SKU 出入库管理、收发存报表与分析、收发存汇总表分析、收发存金额报表分析、异常数据管理等功能。通过财务汇总系统项目，实现 ERP、WMS、PMS 等系统业务数据汇总展示并推送至金蝶，实现对资金、基础资料、业务数据的规范化管理。	迭代开发中	通过财务结汇系统实现与采购系统、第三方结汇系统对接，以及系统自动筛选可结汇的采购单据，批量申请结汇、自动对接第三方结汇系统等功能。	提升效率。
易佰云采购智能管理系统	通过采购申请、采购订货、进料检验、采购退货、购货发票处理、供应商管理、价格及供货信息管理以及质量检验管理等功能，对采购物流和资金流的全部过程进行双向控制和跟踪，实现完善的企业物资供应信息管理。	迭代开发中	将采购系统线上线下更快打通，方便采购部门更高效办公、无纸化办公、更高效支持业务，更高效地跟其他系统协作。对接 1688，实现 1688 一键批量下单功能；一键采购单勾选，提升日均下单量，提高业务部门工作效率。	提高效率

## 公司研发人员情况

	2022 年	2021 年	变动比例
研发人员数量（人）	215	198	8.59%
研发人员数量占比	9.86%	8.65%	1.21%
研发人员学历			
本科	118	105	12.38%
硕士	12	7	71.43%
专科	85	86	-1.16%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	105	74	41.89%
30~40 岁	107	117	-8.55%
40 岁以上	3	7	-57.14%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2022 年	2021 年	2020 年
研发投入金额（元）	51,742,592.54	28,916,186.85	7,108,180.58
研发投入占营业收入比例	1.17%	1.39%	5.26%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2022 年	2021 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,433,551,502.46	2,299,642,748.27	92.79%
经营活动现金流出小计	4,148,239,607.38	1,977,024,543.29	109.82%
经营活动产生的现金流量净额	285,311,895.08	322,618,204.98	-11.56%
投资活动现金流入小计	1,365,482,880.77	513,505,300.86	165.91%
投资活动现金流出小计	1,221,476,519.40	770,678,942.71	58.49%
投资活动产生的现金流量净额	144,006,361.37	-257,173,641.85	156.00%
筹资活动现金流入小计	119,448,529.85	496,037,636.75	-75.92%
筹资活动现金流出小计	201,092,909.93	208,612,765.46	-3.60%

筹资活动产生的现金流量净额	-81,644,380.08	287,424,871.29	-128.41%
现金及现金等价物净增加额	359,749,641.96	337,747,476.95	6.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、2021 年公司合并易佰网络 7-12 月财务数据。

2、筹资活动产生的现金流量净额发生变动的主要原因为本报告期银行借款增加、推行员工持股计划以及回购公司股份所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-2,647,534.57	-0.92%	权益法核算的长期股权投资收益 -5,138,172.66 元，银行理财产品收益 2,462,978.88 元	否
公允价值变动损益	-292,805.14	-0.10%	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	否
资产减值	-9,902,141.11	-3.44%	主要为报告期内计提存货跌价准备	否
营业外收入	2,466,934.66	0.86%	主要为收到供应商赞助款以及通过诉讼案件收到延迟履行金等	否
营业外支出	438,809.22	0.15%	主要为对外捐赠支出	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2022 年末		2022 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	847,825,833.90	27.10%	484,665,060.15	16.32%	10.78%	报告期内易佰网络经营活动产生的现金流量净额增加，交易性金融资产到期赎回增加银行存款以及收到员工持股计划认购款等。
应收账款	302,522,255.89	9.67%	266,640,513.24	8.98%	0.69%	无重大变动
合同资产	111,697,785.78	3.57%	135,330,154.36	4.56%	-0.99%	原遗留工程项目完成结算
存货	598,213,001.83	19.12%	583,274,039.15	19.65%	-0.53%	无重大变动
长期股权投资	16,572,976.34	0.53%	17,311,149.00	0.58%	-0.05%	无重大变动
固定资产	265,487,068.32	8.49%	272,713,772.41	9.19%	-0.70%	无重大变动

在建工程		0.00%	2,523,794.40	0.09%	-0.09%	报告期内仓库传送系统及分拣系统工程完工转固
使用权资产	59,474,538.91	1.90%	86,358,338.58	2.91%	-1.01%	主要系使用权资产计提折旧所致
短期借款	62,494,456.04	2.00%	936,005.74	0.03%	1.97%	报告期内公司在银行取得贷款
合同负债	20,836,674.52	0.67%	13,873,194.36	0.47%	0.20%	主要系报告期内收到工程预付款
长期借款		0.00%	5,308,371.22	0.18%	-0.18%	主要系报告期内归还借款
租赁负债	41,908,585.24	1.34%	69,662,756.19	2.35%	-1.01%	无重大变动
交易性金融资产	5,000,000.00	0.16%	159,263,077.81	5.36%	-5.20%	报告期内理财产品到期赎回所致
预付款项	34,834,733.60	1.11%	30,457,807.04	1.03%	0.08%	无重大变化
其他应收款	16,217,899.94	0.52%	30,447,415.80	1.03%	-0.51%	主要系原遗留业务基本扫尾完成，员工及其他往来逐渐清理
无形资产	105,760,824.60	3.38%	119,173,524.99	4.01%	-0.63%	无重大变化
应付账款	344,574,448.61	11.01%	454,862,711.90	15.32%	-4.31%	报告期内公司支付前期供应商款项所致
应付职工薪酬	35,065,126.72	1.12%	37,705,445.86	1.27%	-0.15%	无重大变化
其他应付款	82,445,204.82	2.64%	24,033,287.90	0.81%	1.83%	报告期内增加限制性股票回购义务所致
长期应付职工薪酬	71,869,807.26	2.30%	71,869,807.26	2.42%	-0.12%	无重大变化
预计负债	41,117,259.27	1.31%	30,164,241.38	1.02%	0.29%	主要系预计退货款

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
银行理财产品	159,263,077.81	5,392,762.10	5,955,839.91		2,769,000,000.00	2,922,700,000.00		5,000,000.00
附认股权债 权投资	22,215,890.41							22,215,890.41
权益工具投 资	5,000,000.00							5,000,000.00
人寿保险	9,312,902.11	270,272.67					868,489.98	10,451,664.76
上述合计	195,791,870.33	5,663,034.77	5,955,839.91		2,769,000,000.00	2,922,700,000.00	868,489.98	42,667,555.17
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末余额（元）	期初余额（元）
银行账户冻结资金[注]	353,577.04	
保函保证金	4,976,983.84	1,024,948.29
履约保证金	2,923,330.00	2,803,480.02
第三方收款账户冻结资金	1,485,715.27	2,500,046.05
小 计	9,739,606.15	6,328,474.36

[注]期末受限的银行账户冻结资金系工商信息未及时变更所致。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,082,529.60	1,538,931,885.64	-99.60%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉
华易鑫达	以自有资金从事实业投资、项目投资、创业投资、股权投资；自有资金投资的资产管理服务；融资咨询服务；企业总部管理；企业管理咨询。	新设	4,400,000.00	44.00%	自有资金	周新华、宁波晨晖创世投资管理有限公司	不适用	不适用	华易鑫达于2021年12月16日注册成立，公司在本报告期支付投资款440万	445,821.22	445,821.22	否
合计	--	--	4,400,000.00	--	--	--	--	--	--	445,821.22	445,821.22	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因
仓库传送系统	自建	是	电子商务业	1,682,529.60	4,206,324.00	自有	100.00%	0.00	0.00	不适用

及分拣系统						资金				
合计	--	--	--	1,682,529.60	4,206,324.00	--	--	0.00	0.00	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇	0	0	0	473,359,604.51	473,359,604.51	0	0.00%
合计	0	0	0	473,359,604.51	473,359,604.51	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化						
报告期实际损益情况的说明	2022 年度远期外汇套期损失 3,492,861.23 元。						
套期保值效果的说明	公司开展的外汇衍生品业务将基于公司外汇资产、负债状况及外汇收支业务情况，与公司业务紧密相连。公司开展金融衍生业务遵循审慎、安全有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作，均以正常生产经营为基础，通过锁定目标汇率，降低了汇率波动对公司经营业绩的影响，风险整体可控。						
衍生品投资资金来源	自有资金						
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>(一) 外汇衍生品交易的风险分析</p> <p>易佰网络开展外汇衍生品交易遵循锁定汇率风险原则，不做投机性、套利性的交易操作，但外汇衍生品交易操作仍存在一定的风险，包括但不限于：</p> <p>1、市场风险：因外汇行情变动较大，可能产生因标的的汇率等市场价格波动引起外汇衍生品价格变动，造成亏损的市场风险。</p> <p>2、内部控制风险：外汇衍生品交易专业性较强，内控风险较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险。</p> <p>(二) 采取的风险控制措施</p> <p>1、易佰网络开展的外汇衍生品交易以锁定成本、规避和防范汇率风险为目的，禁止任何风险投机行为。</p> <p>2、公司制定严格的《金融衍生品交易管理制度》，对外汇衍生品交易的操作原则、审批权限、内部操作流程、信息隔离措施、内部风险控制处理程序、信息披露等作了明确规定，控制交易风险。</p> <p>3、易佰网络将审慎审查与银行签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险。</p> <p>4、易佰网络财务部门将持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或公允价值变动，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并定期向易佰网络及公司管理层报告，发现异常情况及时上报，提示风险并执行应急措施。</p> <p>5、公司审计部门对易佰网络外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性进行监督检查。</p>						

已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司远期外汇以报告期末公开市场获取的锁汇币种相同期限的远期汇率确认公允价值，并于交割日约定的交割汇率的差异确认为公允价值变动损益。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2021 年 11 月 28 日
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	独立董事认为：易佰网络以自有资金开展外汇衍生品交易与日常经营紧密相关，能够有效对冲经营活动中的汇率波动影响，增强公司财务稳健性，符合公司的经营发展需要；易佰网络以正常经营为基础，以具体经营业务为依托，在《金融衍生品交易管理制度》框架下开展外汇衍生品交易不会影响日常资金正常周转和主营业务正常发展，相关决策程序符合相关法律法规及《公司章程》的有关规定，不存在损害公司和全体股东、尤其是中小股东利益的情形；因此，独立董事一致同意易佰网络在累计金额折合人民币不超过 1.5 亿元的额度内，以自有资金开展外汇衍生品交易，期限为自公司董事会审议通过后 12 个月，期间可循环滚动使用。

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	非公开发行普通股（A股）	49,999.99	654.56	50,018.78	0	0	0.00%	0	公司本次募集资金已按规定全部使用完毕，为规范募集资金账户的管理，公司于报告期内办理完成了 4 个募集资金专用账户的注销手续，募集资金专户资金余额 24.04 万元已用于补充流动资金。	0
合计	--	49,999.99	654.56	50,018.78	0	0	0.00%	0	--	0

#### 募集资金总体使用情况说明

##### (一) 实际募集资金金额和资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于同意湖南华凯文化创意股份有限公司向南平延平芒励多股权投资合伙企业(有限合伙)等发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2021〕1964号），本公司由主承销商华兴证券有限公司采用网下发

行方式，向特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 22,727,268 股，发行价为每股人民币 22.00 元，共计募集资金 49,999.99 万元，坐扣承销和财务顾问费用（不含税）3,339.62 万元后的募集资金为 46,660.37 万元，已由主承销商华兴证券有限公司于 2021 年 7 月 14 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用（不含税）150.94 万元后，并加回本次财务顾问费（不含税）943.40 万元后，公司本次募集资金净额为 47,452.82 万元。

上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕2-23 号）。

（二）募集资金使用和结余情况

截止 2022 年 12 月 31 日，支付本次交易现金对价项目使用募集资金金额人民币 24,420.81 万元，支付本次交易相关费用项目使用募集资金金额人民币 3,490.57 万元，偿还上市公司及标的公司银行贷款项目使用募集资金金额人民币 10,500.00 万元，“易佰云”智能化企业管理平台升级建设项目使用募集资金金额人民币 7,001.53 万元，补充标的公司流动资金项目使用募集资金金额人民币 4,605.87 万元，公司累计使用募集资金金额人民币 50,018.78 万元。

累计收到银行存款利息扣除银行手续费后净额人民币 18.79 万元；截至 2022 年 12 月 31 日，公司本次募集资金已按规定全部使用完毕，为规范募集资金账户的管理，公司于报告期内办理完成了 4 个募集资金专用账户的注销手续，募集资金专户资金余额 24.04 万元已用于补充流动资金。

（2）募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
1. 支付本次交易现金对价	否	24,420	24,420		24,420.81	100.00%	2021年07月01日	24,835.93	29,742.89	是	否
2. 支付本次交易相关费用	否	3,500	3,500		3,490.57	99.73%				不适用	否
3. 偿还上市公司及标的公司银行贷款	否	10,500	10,500		10,500	100.00%				不适用	否
4. “易佰云”智能化企业管理平台升级建设项目	否	7,000	7,000	562.97	7,001.53	100.02%				不适用	否
5. 补充标的公司流动资金	否	4,580	4,580	91.59	4,605.87	100.56%				不适用	否
承诺投资项目小计	—	50,000	50,000	654.56	50,018.78	—	—	24,835.93	29,742.89	—	—
超募资金投向											
无											
合计	—	50,000	50,000	654.56	50,018.78	—	—	24,835.93	29,742.89	—	—
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	不适用										
项目可行性发生重大变化的情况	不适用										

说明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司于 2021 年 10 月 26 日召开了第三届董事会第六次会议、第三届监事会第四次会议审议通过了《关于公司使用募集资金置换已预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金事项。截至 2021 年 7 月 31 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目金额合计 59,652,420.45 元，上述公司以自筹资金预先投入募集资金项目情况业经大华会计师事务所(特殊普通合伙)进行了鉴证，并由其出具《湖南华凯文化创意股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》(大华核字(2021)0010783 号)。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	公司本次募集资金已按规定全部使用完毕，为规范募集资金账户的管理，公司于报告期内办理完成了 4 个募集资金专用账户的注销手续，募集资金专户资金余额 240,425.35 元已用于补充流动资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### (3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
------	-----	------	------	-----	-----	------	------	-----

	型							
易佰网络	子公司	跨境出口电商	12,826,689.00	1,841,761,668.53	1,354,884,635.40	4,384,001,052.33	319,065,106.60	275,954,832.37
上海华凯	子公司	展览展示工程, 建筑装饰工程, 多媒体设计、制作, 模型的设计、制作, 灯光音响安装, 机电设备安装, 图文设计制作, 建筑装饰装修工程设计与施工	30,000,000.00	200,339,859.56	93,633,023.49	14,585,564.27	-7,399,129.65	-6,517,830.44

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
华易鑫达	投资设立	本报告期公司确认投资收益为-445,821.23元

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和趋势

据海关统计数据显示, 2022 年, 我国跨境电商进出口额同比增长 9.8%, 其中出口规模增长 11.7%。在全球经济增速放缓、人民币汇率频繁波动、俄乌冲突等因素影响下, 跨境出口电商仍保持高速增长, 充分验证了跨境出口电商的市场活力和增长韧性。

长期来看, 跨境电商行业整体向上的发展趋势不会改变, 从长期基本面、短期趋势、成本端等方面分析如下:

1、从长期基本面来看, 跨境电商行业进入快速发展期。过去五年, 从 2018 年进出口 1 万亿元人民币增长到 2022 年的 2.11 万亿元人民币, 规模大幅增长的同时, 跨境电商也实现了质的有效提升, 越来越多中国制造的商品通过跨境电商行业进入国际消费市场。跨境电商行业在中国外贸行业中的地位日益凸显, 我国政策不断推动跨境电子商务综合试验区, 在税收上提供一定优惠举措的同时也明确支持企业进行海外仓的布局。截至 2022 年底, 国务院已先后分七批设立 165 个跨境电子商务综合试验区, 覆盖 31 个省区市, 基本形成了陆海内外联动、东西双向互济的发展格局。在空间上更为均衡, 已经从沿海地区向中西部发展, 从一线城市向三四线城市扩展, 形成陆海内外联动、东西双向互济的发展格局。随着双循环发展格局的确立, 我国跨境电商发展进入精细化发展阶段, 平台间开始实

现精细化运营，供应链实现逐步整合，同时在供应链整合的背景下，开始出现了直播营销等创新模式，未来在创新模式的带动下，跨境电商行业仍会具有较大的市场发展空间。

2、从短期趋势来看，美元指数高位，美元兑人民币汇率突破 7 利好出口，企业释放可观的利润；海运价格回落给行业带来短期利好，对冲部分成本压力。国际上，“区域全面经济伙伴关系协定（RECP）”的生效落地第一体现在成员国之间更加紧密的往来，第二也体现为降低关税成本，区域内 90%以上的货物将逐步实现零关税。

3、从成本端来看，跨境电商企业的物流成本占比远大于主要做国内业务的消费品品牌及淘品牌。跨境物流的成本高主要因为运输的链路多，涉及的交易主体众多，复杂程度远高于主做国内业务及做传统外贸的玩家。跨境物流涵盖从卖家到消费者的 7 个流程，8 个主体，而传统外贸则仅负责到出口口岸为止的运输过程，链路仅为跨境电商的一半。同时，跨境电商产品品类较杂较多，批量小，相较于传统外贸的货物较单一，且货量大，使得跨境电商企业对于物流的需求是个性化的。2022 年 1 月 11 日，国务院办公厅发布《关于做好跨周期调节进一步稳外贸的意见》（国办发〔2021〕57 号），推出一系列政策促进外贸平稳发展，针对缓解国际物流压力方面，向各有关部门提出鼓励外贸企业与航运企业签订长期协议，持续加强国际海运领域监管，依法打击违法违规收费、哄抬运价等行为，依法依规调查涉嫌垄断行为，在多双边场合呼吁共同畅通国际物流，完善日常监测和应急调度机制，增强港口间协同配合等发展意见。

目前，跨境出口电商行业中，自营型 B2C 电商企业的竞争格局尚未成型，市场集中度较低，行业呈现百花齐放的情况。随着大数据等信息技术在跨境电商行业中的应用逐步深入，具备数字化、系统化特征的出口跨境电商企业将在运营效率、业务控制、资源整合等方面具备越来越多的竞争优势，并由此获得更多的业务机会和更大的经济效益，进一步挤压中小型跨境电商企业的市场空间。此外，由于打造信息化平台、提升算法运营效率均要求企业实现较大的研发投入，因而对企业的资本实力也提出了一定要求。预计未来，自营型跨境电商零售行业的市场集中度将出现一定程度的提升。

未来，跨境电商行业发展存在以下趋势：

全球电子商务的市场渗透率也持续上涨，全球电子商务市场持续扩容。不断扩张的全球电子商务市场为我国的跨境电商业务带来的巨大的挖掘空间。国际市场对中国产品的接受度和认可度不断提升，需求也持续增多，这也将推动我国跨境电商需求快速增长。

1、多平台布局成为行业共识。受亚马逊封号事件影响，不少卖家加大了亚马逊以外的渠道投入，或转向其他新兴跨境电商平台，例如沃尔玛、Target、Shopee 等，多平台布局成为行业共识。Walmart Marketplace 数据显示，2021 年 4 月，沃尔玛新卖家仅 6%来自中国，到年底已上升到 20%，

2022 年 4 月继续增长到 40%，在最近增加的 1,000 名新卖家中，中国卖家已到达 51%，美国卖家 46%，这也是中国新卖家占比首次超过美国。

2、独立站成为卖家标配。随着跨境电商从“卖货”向“品牌”业态逐步发展，独立站将成为卖家标配，并形成两类卖家格局。一方面，独立站原生站群卖家在合规的大趋势下，不断向供应链发力，补足“短板”，并充分发挥引流方面的“长板”优势，并借海外消费降级的趋势，有机会主导独立站交易。另一方面，越来越多亚马逊品牌卖家、精品卖家开始“两条腿”走路，通过建立独立站，进行品牌宣传、测款，同时为构建私域流量及交易做培育，夯实品牌根基。雨果跨境调查显示，37%的跨境卖家已开始运营独立站，另有 35%的跨境卖家计划布局独立站。

3、产品呈现由低值化向高值化迈进的特点。跨境电商出口的多为技术含量较低、附加值较低的商品，且多为生活必需品。随着中国制造业的转型及全球消费者需求的多元化及细化，传统大型电商平台产品已呈现由低值化向高值化迈进的特点。以淘宝系平台速卖通为例，其平台畅销产品 TOP25 的平均价格从 2018 年的 1.6 美元已攀升至 2020 年的 4.7 美元，其中畅销产品品类完成了从配饰、日用品主导到智能电子产品主导的转变，高价值产品逐渐出现在前列。

4、社交媒体平台成为日益重要的购买和营销渠道。社交媒体在数字营销中发挥着前所未有的重要作用。一方面，越来越多的用户通过社交媒体平台进行直接购物；另一方面，网红营销在品牌整体战略中的作用日益增强。截止 2022 年 12 月 TikTok 月活用户突破 13 亿，远未触及增长天花板。根据 Sensor Tower 2022 年 9 月分析，TikTok 在全球总下载量超过 34 亿，月活用户超过 10 亿。TikTok 目前在全球的渗透率为 16%，有较大增长空间。

## （二）公司发展战略

公司主要收入及盈利来源于跨境出口电商业务，未来公司将围绕董事会的战略部署，集中资源全面发展跨境出口电商业务，不断做强、做精跨境电商主业，坚守“泛品+精品+亿迈生态平台”三项业务齐头并进的发展战略。

泛品业务作为公司目前运作最成熟、规模和效益最突出的业务，将充分发挥中国商品的高性价比优势，执行全品类深耕的发展策略，结合各国当地消费人群以及应用场景进行更为细分领域的产品方向挖掘和探索，开发市场需求稳定且相对冷门的细分领域。2023 年，公司将通过开发新兴销售地区、销售平台、扩充产品 SKU 规模来实现泛品业务的稳定增长，通过优化物流方案、优化配送时效性来提高产品的竞争优势，提高客户满意度和平台的认可度。

精品业务是公司加强跨境电商品牌化运作的新尝试，也是公司中长期发展的重要着力点和利润增长点。精品业务团队通过强化消费市场研究和产品创新，整合优质产业链资源，创建高粘性、高溢价的自有商品品牌，显著增强精品业务的盈利能力、市场地位和品牌影响力。2023 年，精品业务将逐

步实现矩阵化和品牌化走向，形成以产品品质打造品牌、以品牌带动产品销量的良性循环。在产品开发上，聚焦四大优势品线，通过产品功能迭代以及品线横向扩张来丰富产品矩阵，扩大在细分品类的占有率、品牌形象和竞争力；同时关注未来大趋势的消费市场，在长生命周期、高速发展的品类上做布局，不断探索新的领域、新的品线。

亿迈生态平台业务是利用公司的跨境电商运营资源为其他跨境电商卖家赋能的新业态，是实现公司与传统电商企业错位竞争的重要举措。公司将经营过程中所涉及的各种商品、供应链设施、信息系统、业务操作实施模块化、产品化，形成可以服务于不同层次、不同规模的跨境电商卖家的“全链条、全场景、一站式解决方案”的生态体系，在跨境电商产业链技术服务市场中拓展出新的发展空间。亿迈生态平台业务通过一年的摸索尝试，已积累了宝贵的客户经验和实战经验，2023 年将更加明确招商和服务方向，重点孵化培育中型卖家成长，通过扩大服务链条及规模提升物流等环节的议价能力，降低自身及卖家的经营成本，获得共赢。

### （三）经营计划

#### 1、科技创新，借力数字化运营优势，进一步降本增效

随着跨境电商行业竞争日益加剧，公司延续精细化运营策略，持续加大对信息系统的投入，依靠数字化手段解决业务需求，不断优化业务运营效率和供应链响应速度，利用数字化降低公司推广成本、渠道成本、供应链成本、人力成本和管理成本。

公司将从战略规划、业务布局、经营思路、核心竞争力、市场定位、市场竞争等维度，全方位自上而下打造标准化、规范化的运行机制，进一步提升业务发展效率，打造以靠系统和数据驱动为中枢、通过运营效率改善提升客户体验、多模式多平台为载体的科技型、创新型跨境出口电商企业，将极致性价比产品推广全球。

#### 2、强化品质品牌，持续为客户提供极致产品和服务，逐步实现矩阵化和品牌化走向

2023 年，公司精品业务继续加大对产品研发和供应链的投入，并保持“长期主义者”的态度，坚持合规化运营，打造 3 个销售额超过 1 亿元的核心品牌，逐步实现矩阵化和品牌化走向。

公司将进一步完善产品质量标准体系建设，对产品设计、研发和销售等产品各环节进行规范监督和控制，形成稳定、有序、高质、高效的经营管理模式，将优质产品推向市场。公司将清洁电器、家电、宠物用品、灯具四大产品线的细分产品发力，同时拓展户外新品类，丰富产品线，形成更有竞争力的产品矩阵，持续为客户提供极致产品和服务。

此外，公司将进一步拓展精品销售渠道，从以美国为主逐渐向欧洲、日本等地延伸，投放差异化产品。从以亚马逊平台为主，逐渐向沃尔玛、独立站延伸，多平台发展。

#### 3、深化跨境电商综合服务业务，为跨境电商卖家提供一站式解决方案

公司将持续完善“亿迈”（EasySeller）全链条、全场景、一站式跨境电商综合服务平台，深化发展跨境电商综合服务业务。公司以“共享、赋能”作为平台核心理念，从商品、系统、设施和服务四个方面，提供开展跨境电商业务所需的各类资源支持和作业支持，为不同规模、不同类型的跨境电商卖家解决经营痛点，帮助跨境电商企业控制经营风险、提高经营效益。

2023 年，公司将重点发展中型及以上商户，计划开拓 5 家年销量超过 1 亿元的商户。商户的引入主要以聚焦拉美市场为主，增加商户对公司头程运输和仓储物流服务的粘性，实现亿迈生态平台下“仓储物流服务”业绩快速增长。

#### **4、保持欧美区域增长，积极开发新兴区域市场，挖掘新兴平台的市场潜力**

在市场开拓方面，公司将持续深耕欧美发达国家市场。通过优化物流方案、提升仓储效率，实现国内仓“小包直邮”24 小时完成出库、更高效运输给消费者，进一步提升提高客户满意度和平台的认可度，预计“小包直邮”模式将成为公司销售业绩增长的重要举措。

另外，公司将重点开拓平台新兴站点，布局拉美市场销售，例如墨西哥、智利、土耳其、巴西、比利时等地区站点。该地区伴随跨境物流、第三方支付、外币清算等跨境电商配套服务设施和体系的不断完善，将加速释放市场潜力，成为促进公司销售业绩快速增长的另一重要市场。

在平台开拓方面，公司在深耕亚马逊、ebay、速卖通、Cdiscount、WalMart 等主流第三方平台的同时，积极拓展新兴第三方电商平台，加大布局 Shopee、Mercado Libre 等面向东南亚、拉美地区的电商平台，为未来销售额的持续增长提供新动力。

在开拓新兴市场和平台的基础上，公司利用多年积累的推广经验和数据算法，通过增加商品链接数量获取平台流量，利用自研智能广告系统优化推广支出转化率，力争提升投入产出比，提升边际效益，从而提高公司净利率水平。

#### **5、关注业绩稳步增长，向着更高的目标前进**

2023 年，公司将集中资源全面发展跨境出口电商业务，不断做强、做精跨境电商主业，坚守“泛品+精品+亿迈生态平台”三项业务齐头并进的发展战略。计划全年跨境出口电商业务板块营业收入在 60 亿元。（上述指标仅为公司 2023 年度经营计划目标，并不代表公司 2023 年度业绩承诺。）

### **（四）可能面对的风险**

#### **1、宏观经济波动的风险**

公司主要从事跨境出口电商业务，如果未来国际形势发生诸如经济增长放缓或停滞等重大不利风险，或者出现系统性的金融危机，都将严重制约整个国外消费市场的需求，从而对公司持续经营造成不利影响。公司将依托自身在跨境电商行业十余年的积累，通过数据化运营和系统化操作，充分发挥

中国商品的高性价比优势，将具备价格竞争力的产品展示给海外终端消费者，最大限度地控制宏观经济波动对公司经营业务所带来的风险。

## 2、差异化竞争策略被替代或被复制的风险

公司采取品类差异化策略，优先选取更新换代较慢、细分市场的需求较大、市场竞争程度较低且产品售价不高的产品，已初步建立一定的规模优势。但是，随着未来跨境出口电商行业竞争加剧，从长期来看，公司销售品类所面临的同质化竞争风险也会随之提升，存在竞争优势减弱的风险。公司的应对方法主要通过严控产品开发时间和开发成本来提高开发效率，并在产品开发和供应链管理各环节贯彻“小批量、多批次、低成本快速试错”的管控逻辑，从而提升产品从开发上线、采购销售到库存管理的整体周转效率。

## 3、亚马逊平台集中度较高的风险

公司主要依靠亚马逊、ebay、速卖通等国际知名第三方电商平台开展跨境出口电商业务。报告期内，公司基于亚马逊的收入占比较高，超过 80%。公司作为平台卖家和亚马逊等第三方电商平台系相互依存、互惠合作的关系，共同服务终端消费者，但公司在亚马逊上进行大规模销售，对其存在一定的依赖。如果亚马逊由于市场竞争、经营策略变化或当地国家政治经济环境变化而造成市场份额降低，而公司未能及时调整销售渠道策略，可能对销售额产生负面影响。公司积极拓展新兴第三方电商平台，加大布局 Shopee、Mercado Libre 等面向东南亚、拉美地区的电商平台，降低对单个电商平台的依赖程度，同时为未来销售额的持续增长提供新动力。

## 4、因被认定违反平台开店规则而被平台强制关店的风险

公司主要经营泛品类跨境出口电商业务，SKU 规模较大，涵盖上百个细分品类，需在第三方平台拥有较大数量规模的网店，来实现更精细的店铺运营和更高效的流量转化。报告期内，公司在第三方平台注册和运营大量店铺，不存在因违反主要第三方平台相关注册及运营规定而被大面积关店的情况。未来，若第三方平台认定公司的经营模式违反相关规则，或调整其店铺注册和运营的政策及限制规则，进而对公司经营的网店实施大面积的账户冻结、强制关闭等限制性措施，公司网店数量将大幅削减，存在无法通过单一或少数网店来实现多店铺模式下的业绩规模和增速的风险，可能导致易佰网络在业绩承诺期内无法达到承诺业绩、公司计提大额商誉减值等相关负面结果，进而影响公司的整体盈利水平。

## 5、境外经营和税收监管风险

公司开展跨境出口电商业务的境外子公司和终端消费者所在国家或地区的政治环境、人文环境、法律环境、商业环境均与中国大陆存在较大差异，公司可能在经营过程中因对境外子公司所在地或商品销售所在地的政策制度、法律法规、文化传统、价值观等不熟悉，或因境外国家或地区局势动荡、

重大突发事件等情况而对境外经营造成不利影响。同时，公司境外子公司所在地或商品销售所在地的监管体系、外汇管理、税收体系、进出口贸易政策等有关政策法律如发生对公司不利的变化，亦可能对公司的整体盈利能力造成一定程度的影响。

随着北美和欧洲地区各国家相继要求第三方电商平台代平台卖家缴纳间接税，公司未来在该等国家于第三方电商平台的销售将不存在未及时、足额缴纳间接税的风险。但公司部分店铺在历史上由于种种原因可能存在未能及时、足额向境外主管税务机关申报、缴纳间接税的情形，导致公司存在可能被境外主管税务机关认定存在税收缴纳违法违规并被要求补缴相关税费的风险。

## 6、中美经贸关系恢复不及预期的风险

报告期内，公司收入主要来自海外市场，其中来自美国市场的收入占比约 27%。近年来，美国在国际贸易战略、进出口政策和市场开发措施等方面有向保护主义、本国优先主义方向发展的趋势，曾多次宣布对中国商品加征进口关税。美国因其庞大的消费市场成为跨境电商企业重要的销售目的国，若中美贸易摩擦升级，将可能导致公司产品在美国的进口关税成本上升，进而对公司的销售及毛利带来不利影响。

2022 年 3 月 23 日，美国贸易代表办公室宣布将恢复 352 项自中国进口商品的加征关税豁免。商务部新闻发言人表示，此举将有助于相关产品的正常贸易，在当前通胀持续走高、全球经济复苏面临挑战的形势下，希望美方从中美两国消费者和生产者的根本利益出发，尽快取消全部对华加征关税，推动双边经贸关系早日回到正常轨道。

## 7、国际货物运价上涨风险

国际货物运输是跨境出口电商出口业务链条上重要一环，国际货物运输成本是公司跨境出口电商业务的重要成本。若国际货物运价上涨且公司未能及时进行商品价格调整，公司存在因运输成本上升而导致经营业绩下滑的风险。针对国际货物运输运力短缺、运价上涨的情况，公司一方面加强物流供应商的开发与合作，构建多层次的物流供应渠道体系和多种物流产品组合，保证公司跨境物流运输的通畅，以及能快速根据公司各产品的时效和成本的诉求做出有效选择。

## 8、存货管理风险

公司开展跨境出口电商业务需准备一定比例的存货以保证销售额及提高客户体验，由于存货变现能力直接影响公司资金运用效率，如果公司出现销售迟滞或未来存货管理效率无法与经营规模匹配，可能会对公司存货的变现能力及公司财务状况带来不利影响。若存货可变现净值下降，低于其采购成本时，公司面临存货减值风险。公司将持续依托自主研发的智能化存货管理系统，综合考虑历史期每个 SKU 颗粒度层面的销量增长趋势、产品竞争程度、季节性特点、当前库存量、预计到货时间等因素，

预测产品在未来的需求量，制定采购计划，兼顾单批采购及物流成本，选取最优采购策略，有效控制仓储成本，降低存货滞销风险。

### 9、毛利率下滑的风险

泛品类跨境电商的毛利率水平一定程度上取决于诸如对海量商品智能调价等运营能力，而运营效率的提升依赖于与之匹配的研发投入和信息系统建设。如果公司在智能化、数据化运营能力方面不能持续提升和保持竞争力，则可能在及时响应行业与市场变化、调整经营与备货策略方面落后于竞争对手，导致获客能力下降、库内存货滞销以及毛利率下滑，从而影响公司持续盈利能力。公司将依托自主研发的全自动数据整理及调价管理系统，根据库存、库龄、日均加权销量等维度，以大数据算法为支撑，对跨平台、跨店铺的海量商品销售页面计算最优售卖价格，并实现批量、快速的价格升降调整，从而保障合理的毛利率水平。

### 10、汇率波动风险

公司开展跨境出口电商零售业务的主要结算货币为外币。未来若人民币升值，将影响标的公司产品的销售价格，削弱产品的市场竞争力。此外，若未来收付货币汇率出现大幅波动，汇兑损益会对公司经营业绩产生一定影响。

公司已于 2021 年 12 月 28 日召开董事会审议通过了《关于控股子公司开展外汇衍生品交易的议案》，同意控股子公司易佰网络以具体经营业务为依托，在不影响日常资金正常周转和主营业务正常发展的情况下，在累计金额折合人民币不超过 1.5 亿元的额度内，使用自有资金开展外汇衍生品交易，防范汇率大幅波动对公司业绩造成不良影响。2023 年 1 月 4 日，召开了第三届董事会第二十次会议，审议通过了《关于控股子公司开展外汇衍生品交易的议案》，额度调整为人民币 2 亿元。

公司秉持稳健原则，主动管理外汇风险。公司将密切关注汇率变动趋势，建立汇率风险防范机制，灵活运用结算方式进行换汇支付货款；选择合适币种报价，平衡外币收支；开展外汇衍生品交易等多种方式来降低汇率波动可能带来的不利影响。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2022 年 3 月 09 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	易佰网络经营情况	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022 年 4 月 27 日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司 2021 年暨 2022 年第一季度经营情况	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022 年 4 月 27 日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司 2021 年暨 2022 年第一季度经营情况	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022 年 4 月 28 日	线上文字交流	书面问询	其他	全体股东	2021 年度业绩说明会	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>

						fo.com.cn
2022年5月9日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年7月1日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月13日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月14日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月15日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月16日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月29日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年9月29日	线上文字交流	书面问询	其他	全体股东	公司日常经营沟通	无
2022年10月26日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2022年10月26日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年11月03日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年11月08日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年11月21日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年11月30日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月05日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月06日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月06日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月16日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月19日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月20日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营沟通	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
2022年12月29日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司日常经营情况	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断健全内部控制体系、完善法人治理结构、提高治理水平。公司完善由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的治理结构，在董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会，严格执行专门委员会工作细则。公司股东大会、董事会、监事会、独立董事、总经理等各级会议按照规定召开，经营相关重大事项经过科学决策、履行了必要审议程序。报告期内，公司治理状况符合证监会、深交所相关法律法规的要求。

#### （1）关于股东及股东大会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》及《公司章程》《股东大会议事规则》的规定，规范地召集、召开股东大会，平等对待所有股东，为所有股东参加股东大会、行使股东权利提供网络投票、参会登记便利。报告期内，公司共召开 2 次股东大会，均由公司董事会召集，由公司董事长主持，律师现场见证并出具法律意见。股东大会的召集、出席、表决、记录及决议等事宜均根据相关法律法规、规范性文件的要求规范运行。

#### （2）关于董事及董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规的要求。公司严格按照《公司法》《公司章程》的规定，严格董事的选聘程序，确保公司董事选聘公开、公平、公正、独立。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》《上市公司董事行为指引》等制度的要求开展工作，出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，熟悉并掌握有关法律法规，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。

#### （3）关于监事及监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工监事 1 名，公司严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定产生监事，监事会的人数及构成符合法律、法规的要求。公司监事能够按照《监事会议事规则》等相关要求，认真履行自己的职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督。

#### （4）关于董事会专门委员会

审计委员会：公司董事会审计委员会设委员 3 名，审计委员会人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会审计委员会工作细则》的要求，认真履行自己的职责，对公司财务报告、内部控制情况、内外审计机构的工作情况、重大关联交易等事项进行审议，并提交公司董事会审议，配合监事会的审计工作。

战略委员会：公司董事会战略委员会设委员 5 名，战略委员会人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会战略委员会工作细则》的要求，尽职尽责，对公司经营计划、资本运作等事项进行审议，并提交公司董事会审议。

提名委员会：公司董事会提名委员会设委员 3 名，提名委员会人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会提名委员会工作细则》的要求，认真履行自己的职责，对公司董事、高级管理人员候选人进行审查，研究公司董事、高级管理人员的选聘标准和程序，并向公司董事会提出意见和建议。

薪酬与考核委员会：公司董事会薪酬与考核委员会设委员 3 名，薪酬与考核委员会人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》的要求，根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案，审查公司董事及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评，监督公司薪酬制度的执行情况。

#### （5）激励约束机制

公司建立了较完善的绩效考核标准和激励约束机制，董事会薪酬与考核委员会负责对董事、高级管理人员工作效果进行考核、确定薪酬待遇水平，人力资源中心实施核心管理人员，符合公司发展的实际要求。

#### （6）关于投资者关系管理工作

公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，公司证券部负责投资者关系管理的日常事务。为进一步加强和完善投资者关系管理工作力度，公司制定了《投资者关系管理制度》《投资者投诉处理工作制度》，严格按照相关制度进行投资者关系活动，不得泄露公司未公开信息。公司证券部有专人负责接听投资者咨询电话、回复邮件和答复投资者关于互动易平台上的提问，与投资者保持畅通良好的沟通，投资者反响较好。

公司证券部负责投资者来访接待工作，并做好相关资料存档工作。对来公司进行实地调研的个人投资者、分析师、基金经理，公司能妥善安排其到公司所在地进行现场参观、座谈，并与其签署《承诺书》，做好相关信息的保密工作；认真做好每次接待的记录，并在 2 个工作日内向深圳证券交易所提交投资者关系活动记录表，在不违反中国证监会、深圳证券交易所和公司《信息披露事务管理制度》

的前提下，客观、真实、准确、完整的介绍公司情况。公司日常工作中注重投资者关系管理，与投资者主动沟通，了解相关情况，听取相关建议，培育健康长期投资者。

公司将继续认真做好信息披露及投资者关系管理工作，确保信息披露真实、准确、及时、完整，保证投资者沟通渠道畅通、便捷、公平、有效。

#### （7）信息披露事务

公司设立证券部并配备了专业人员，严格按照有关法律法规的规定和公司制度的要求，真实、准确、及时、完整的披露信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

#### （8）关于相关利益者

公司充分尊重和维护利益相关方的合法权益，加强与各方的沟通和交流，积极履行社会责任，与利益相关方保持良好的合作关系，实现了股东、员工、社会等各方利益的均衡，为公司长远、持续、稳定、健康发展提供了保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，公司业务体系完整，产权明晰、权责明确、运作规范，与控股股东、实际控制人在公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立，具有独立完整的自主经营能力。

#### （一）资产完整

公司系由有限公司整体变更设立，具备与经营有关的业务体系及主要相关资产；公司合法拥有完整的独立于股东及其他关联方的开展业务所需的技术、设备、设施、场所，同时具有与生产经营有关的品牌、专利、非专利技术。该等资产可以完整地用于生产经营活动。公司资产独立完整、产权明晰，不存在被控股股东占用而损害公司利益的情形。

#### （二）人员独立

公司的总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均系按照《公司法》、《公司章程》等规定的程序产生，且专职在公司工作并领取报酬，不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，或在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪的情形。

公司的劳动、人事及工资管理与控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业严格分离；公司单独设立财务部门，公司的财务人员均不存在在控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业中兼职的情形。

公司员工独立于各股东及其他关联方，已建立并独立执行劳动、人事及工资管理制度。

### （三）财务独立

公司设有独立的财务会计部门，并根据现行的会计准则及相关法规、条例，建立了独立的会计核算体系，制定了独立的财务管理制度及各项内部控制制度，独立进行会计核算和财务决策。公司建立了对子公司的财务管理制度。

本公司独立在银行开户，办理了独立的税务登记证、依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。本公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供担保的情况。

### （四）机构独立

公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的职能机构，内部经营管理机构健全。公司独立行使经营管理权，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等各方面均完全独立，不存在受控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预公司机构设置的情形，也不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间机构混同的情形。

### （五）业务独立完整

公司拥有完整的采购、营销体系，能够独立开展业务活动。已建立了符合现代企业制度要求的法人治理结构和内部组织架构，在经营管理上独立运作。公司独立获取业务收入和利润，具有独立自主的经营能力，不存在依赖控股股东、实际控制人及其他关联方进行生产经营的情形，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年年度股东大会	年度股东大会	53.59%	2022 年 05 月 18 日	2022 年 05 月 18 日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> (公告编号: 2022-058)
2022 年第一次临时股东大会	临时股东大会	16.49%	2022 年 10 月 14 日	2022 年 10 月 14 日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> (公告编号: 2022-110)

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

## 五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
周新华	董事长、总经理	现任	男	55	2014 年 3 月 28 日		18,200,627	0	0	0	18,200,627	
胡范金	副董事长	现任	男	40	2021 年 8 月 30 日		0	0	0	0	0	
庄俊超	董事	现任	男	39	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	
王安祺	董事、董事会秘书	现任	男	44	2014 年 3 月 28 日		750,000	0	187,500	0	562,500	以集中竞价方式卖出
贺日新	董事、财务总监	现任	男	40	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	
刘俊杰	董事	现任	男	36	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	
蔡四平	独立董事	现任	男	53	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	
陈谦	独立董事	现任	男	54	2017 年 3 月 28 日		0	0	0	0	0	
张学礼	独立董事	现任	男	62	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	
王芳	监事会主席	现任	女	52	2021 年 8 月 12 日		109,000	0	0	0	109,000	
张敏	职工代表监事	现任	男	40	2021 年 8 月 12 日		0	0	0	0	0	

刘铁	监事	现任	男	40	2017年3月28日		0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	19,059,627	0	187,500	0	18,872,127	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

1、周新华先生，1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，长江商学院EMBA。现任华凯易佰科技股份有限公司董事长、总经理，深圳市易佰网络科技有限公司董事长，深圳市华易鑫达投资有限公司执行董事、总经理，湖南神来科技有限公司执行董事，湖南国科锐承电子科技有限公司董事，兼任湖南省总商会副会长，长沙市工商联副主席，长沙市文化创意产业协会会长，湖南省文化基金会副主席。

2、胡范金先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，曾任深圳市易博发贸易有限公司执行董事、总经理，深圳市易佰网络科技有限公司董事长；现任华凯易佰科技股份有限公司副董事长，深圳市易佰网络科技有限公司副董事长、总经理，厦门芒励多股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。

3、庄俊超先生，1984年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾任深圳前海新佰辰科技有限公司监事，深圳市易佰网络科技有限公司执行董事、总经理；现任华凯易佰科技股份有限公司董事，深圳市易佰网络科技有限公司董事、副总经理、厦门超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，深圳前海新佰辰科技有限公司监事。

4、王安祺先生，1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，中南大学EMBA。持有深圳证券交易所董事会秘书资格证书，曾任张家界旅游开发股份有限公司董秘办主任、董事会秘书、常务副总裁，湖南华凯文化创意股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书；现任华凯易佰科技股份有限公司董事、董事会秘书，深圳市易佰网络科技有限公司董事，张家界驼峰有限公司监事。

5、贺日新先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历，注册会计师。曾任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计部高级审计员、审计经理、高级审计经

理，深圳市易佰网络科技有限公司董事、财务总监；现任华凯易佰科技股份有限公司董事、财务总监，深圳市易佰网络科技有限公司财务总监，深圳市贺新网络科技有限公司法定代表人、执行董事、总经理。

6、刘俊杰先生，1987 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，注册会计师，会计师职称。曾任嘉汉木业（河源）有限公司财务主管；广东正中珠江会计师事务所（特殊普通合伙）审计经理；北京群鲜荟萃科技有限公司高级财务经理；现任华凯易佰科技股份有限公司董事，深圳市易佰网络科技有限公司董事、财务副总监。

## （二）独立董事

1、蔡四平先生，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，博士研究生学历。曾任湘阴县湘临中学教师，湖南商学院教务处教研科长，中共湖南省委组织部工作人员，湖南商学院经济学系教师，湖南商学院北津学院党政办主任，湖南商学院财金学院教授；现任湖南工商大学财金学院教授/研究员，长沙农村商业银行股份有限公司独立董事，湖南醴陵农村商业银行股份有限公司独立董事，湖南煤业股份有限公司董事，湖南湘科集团股份有限公司董事，华凯易佰科技股份有限公司独立董事，湖南星沙农村商业银行股份有限公司监事，永州农村商业银行股份有限公司监事。

2、张学礼先生，1961 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，博士研究生学历。曾任长沙工程兵学院管理教研室主任、副教授，国防科技大学人文与管理学院教研室主任、副教授；现任国防科技大学信息系统与管理学院教授，华凯易佰科技股份有限公司独立董事，长沙银行股份有限公司外部监事，长沙软件园有限公司独立董事。

3、陈谦先生，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，致公党湖南省委委员，本科学历，注册会计师，长沙市政协委员。历任湖南正益会计师事务所副所长，深圳南方民和会计师事务所湖南分所所长，湖南天华会计师事务所副所长，天健正信会计师事务所湖南分所所长，湖南亚华控股股份有限公司独立董事，张家界旅游开发股份有限公司独立董事，瑞华会计师事务所湖南分所副所长。现任湖南省财务学会副会长，湖南省审计厅特约审计员，湖南省艺术品价值评估中心主任，北京市建壮咨询有限公司湖南分公司总经理，长沙民康生物科技有限公司执行董事兼总经理，湖南华信工程管理咨询有限公司执行董事兼总经理，湖南省第七元素文化传播有限公司执行董事兼总经理，长沙市廷玖商贸有限公司监事，湖南汇才会计师事务所副所长，亚光科技集团股份有限公司独立董事、湖南恒光科技股份有限公司独立董事，华凯易佰科技股份有限公司独立董事。

## （三）监事

1、王芳女士，1971 年生，中国国籍，无境外永久居留权，湖南大学 MBA。曾任宁乡县粮食局会计，深圳米多米皮具贸易有限公司（港资企业）办公室主任，湖南华凯文化创意股份有限公司副总经

理；现任华凯易佰科技股份有限公司监事会主席、行政管理中心负责人。

2、张敏先生，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历。曾任武汉钢铁股份有限公司硅钢事业部轧钢工程师、技术组长，深圳市易佰网络科技有限公司产品开发专员、运营专员、运营组长、运营主管，深圳市易佰网络科技有限公司董事、副总经理；现任华凯易佰科技股份有限公司职工代表监事，深圳市易佰网络科技有限公司副总经理，南靖易致辉煌股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，南靖易晟辉煌股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，武汉市易任亿网络科技有限公司执行董事兼总经理，武汉市五五先森网络科技有限公司监事。

3、刘铁先生，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历。曾任职于凤凰出版传媒集团译林出版社，中南出版传媒集团天闻数媒科技（湖南）有限公司，湖南华凯文化创意股份有限公司董事长秘书、基建办主任；现任华凯易佰科技股份有限公司监事，深圳市易佰网络科技有限公司董办主任、监事。

#### （四）高级管理人员

- 1、周新华先生，简历见本节之“（一）董事”。
- 2、王安祺先生，简历见本节之“（一）董事”。
- 3、贺日新先生，简历见本节之“（一）董事”。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
周新华	神来科技	执行董事、总经理	2016 年 06 月 05 日		否
胡范金	芒励多	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
庄俊超	超然迈伦	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
张敏	易晟辉煌	执行事务合伙人	2018 年 07 月 18 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周新华	神来科技	执行董事、总经理	2016 年 06 月 05 日		否
周新华	华易鑫达	执行董事、总经理	2021 年 12 月 16 日		否
周新华	易佰网络	董事长	2021 年 07 月 05 日		否
周新华	湖南国科锐承电子科技有限公司	董事	2022 年 01 月 20 日		否
胡范金	芒励多	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
胡范金	易佰网络	总经理、董事、法定代表人	2021 年 08 月 30 日		是
庄俊超	超然迈伦	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
庄俊超	深圳前海新佰辰科技有限公司	监事	2019 年 02 月 13 日		否
庄俊超	易佰网络	董事	2019 年 03 月 05 日		是

王安祺	张家界驼峰有限公司	监事	2016年04月20日		否
王安祺	易佰网络	董事	2021年07月05日		否
贺日新	易佰网络	财务总监	2018年01月10日		否
贺日新	深圳市贺新网络科技有限公司	执行董事兼总经理、法定代表人	2022年12月19日		否
刘俊杰	易佰网络	董事、财务副总监	2021年07月05日		否
张学礼	长沙银行股份有限公司	外部监事	2022年01月10日		是
张学礼	长沙软件园有限公司	独立董事	2022年09月01日		是
蔡四平	长沙农村商业银行股份有限公司	独立董事	2016年09月07日		是
蔡四平	湖南煤业股份有限公司	董事	2018年09月17日		是
蔡四平	湖南醴陵农村商业银行股份有限公司	独立董事	2020年04月30日		是
蔡四平	湖南星沙农村商业银行股份有限公司	监事	2020年04月02日		是
蔡四平	湖南湘科集团股份有限公司	董事	2021年08月17日		是
蔡四平	永州农村商业银行股份有限公司	监事	2022年01月01日		是
陈谦	湖南汇才会计师事务所有限责任公司	副所长	2021年07月01日		是
陈谦	长沙民康生物科技有限公司	执行董事兼总经理、法定代表人	2016年05月19日		否
陈谦	湖南省第七元素文化传播有限公司	执行董事兼总经理、法定代表人	2016年10月28日		否
陈谦	亚光科技集团股份有限公司	独立董事	2019年03月20日		是
陈谦	湖南华信工程管理咨询有限公司	执行董事兼总经理、法定代表人	2010年07月26日		否
陈谦	湖南恒光科技股份有限公司	独立董事	2020年04月17日		是
陈谦	长沙市廷玖商贸有限公司	监事	2020年12月29日		否
刘铁	易佰网络	监事	2021年08月30日		否
张敏	南靖易致辉煌股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年05月11日		否
张敏	易创辉煌	执行事务合伙人	2018年07月18日		否
张敏	深圳市易佰网络科技有限公司成都分公司	负责人	2017年11月06日		否
张敏	武汉市易仟亿网络科技有限公司	执行董事兼总经理、法定代表人	2017年08月21日		否
张敏	武汉市五五先森网络科技有限公司	监事	2017年08月21日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司按照《华凯易佰高级管理人员绩效考核办法》与《华凯易佰薪酬管理制度》，建立了高级管理人员的薪酬与公司业绩挂钩的绩效考核与激励约束机制，公司高级管理人员实行基本年薪和年终绩效考核相结合的薪酬制度。高层管理人员年初与公司签订目标责任状，目标责任指标分为经济指标和管理指标两部分，经济指标属于共担指标；管理指标由高管会督办工作、员工培养、述职考评、周边评价四个部分组成，高层管理人员每半年考核一次。年末，根据公司年度经营目标的完成情况及高级管理人员的工作业绩表现，由董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员进行年度绩效考核，并监督薪酬制度落实情况，公司根据绩效考核结果进行奖惩。

公司通过建立完善的绩效考核与激励约束制度，有效降低了公司的管理成本，提升管理效率。充分调动公司高级管理人员的积极性，增强公司的凝聚力和向心力，促进公司长期、稳定发展。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周新华	董事长、总经理	男	55	现任	152.73	否
胡范金	副董事长	男	40	现任	54	是
庄俊超	董事	男	39	现任	54	是
王安祺	董事、董事会秘书	男	44	现任	102.73	否
贺日新	董事、财务总监	男	40	现任	137.31	是
刘俊杰	华凯易佰董事；易佰网络董事、财务副总监	男	36	现任	60	否
陈谦	独立董事	男	54	现任	10	否
蔡四平	独立董事	男	53	现任	10	否
张学礼	独立董事	男	62	现任	10	否
王芳	监事会主席	女	52	现任	60.73	否
张敏	职工代表监事	男	40	现任	120	是
刘铁	监事	男	40	现任	30.85	否
合计	--	--	--	--	802.35	--

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第三届董事会第九次会议	2022年01月28日	2022年01月28日	逐项审议通过了《关于回购公司部分股份方案的议案》。
第三届董事会第十次会议	2022年03月07日	2022年03月07日	审议通过了《关于公司为控股子公司银行信贷业务提供担保的议案》、《关于公司制定〈回购股份管理制度〉的议案》。
第三届董事会第十一次会议	2022年04月20日	2022年04月22日	审议通过了《关于公司2021年度董事会工作报告的议案》、《关于公司2021年度总经理工作报告的议案》、《关于公司2021年度独立董事述职报告的议

			案》、《关于公司 2021 年度财务决算报告的议案》、《关于公司 2021 年度利润分配预案的议案》、《关于公司 2022 年度经营计划的议案》、《关于公司和子公司 2022 年向银行申请综合授信额度及提供担保的议案》、《关于公司 2021 年年度报告全文及摘要的议案》、《关于续聘公司 2022 年度审计机构的议案》、《关于公司 2021 年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于确认 2021 年度日常关联交易及预计 2022 年度日常关联交易的议案》、《关于〈募集资金 2021 年度存放与使用情况的专项报告〉的议案》、《关于执行新租赁准则并变更相关会计政策的议案》、《关于公司计提 2021 年度资产减值准备的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理回购公司股份相关事宜的议案》、《关于公司暂不召开 2021 年年度股东大会的议案》。
第三届董事会第十二次会议	2022 年 04 月 25 日	2022 年 04 月 27 日	审议通过了《关于公司 2021 年第一季度报告全文的议案》。
第三届董事会第十三次会议	2022 年 06 月 01 日	2022 年 06 月 02 日	审议通过了《关于跨境出口电商业务网店整改方案的议案》、《关于公司制定〈跨境出口电商业务网店和店铺公司管理制度〉的议案》、《关于公司修订〈投资者关系管理制度〉的议案》、《关于公司制定〈委托理财管理制度〉的议案》。
第三届董事会第十四次会议	2022 年 06 月 13 日	2022 年 06 月 13 日	审议通过了《关于收购控股子公司少数股东权益暨关联交易的议案》、《关于公司暂不召开临时股东大会的议案》。
第三届董事会第十五次会议	2022 年 06 月 24 日	2022 年 06 月 24 日	审议通过了《关于终止收购控股子公司少数股东权益暨关联交易事项的议案》。
第三届董事会第十六次会议	2022 年 08 月 22 日	2022 年 08 月 23 日	审议通过了《关于公司 2022 年半年度报告全文及摘要的议案》、《关于公司 2022 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》。
第三届董事会第十七次会议	2022 年 09 月 06 日	2022 年 09 月 07 日	审议通过了《关于调整回购公司股份资金总额及股份数量上下限的议案》。
第三届董事会第十八次会议	2022 年 09 月 28 日	2022 年 09 月 29 日	审议通过了《关于〈华凯易佰科技股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈华凯易佰科技股份有限公司 2022 年员工持股计划管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年员工持股计划相关事宜的议案》、《关于调整公司及控股子公司使用闲置自有资金进行现金管理和委托理财金额上限的议案》、《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》。
第三届董事会第十九次会议	2022 年 10 月 25 日	2022 年 10 月 26 日	审议通过了《关于 2022 年第三季度报告的议案》。

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周新华	11	1	10	0	0	否	2
胡范金	11	1	10	0	0	否	1
庄俊超	11	1	10	0	0	否	1
王安祺	11	1	10	0	0	否	2
贺日新	11	1	10	0	0	否	1
刘俊杰	11	1	10	0	0	否	1

蔡四平	11	1	10	0	0	否	2
陈谦	11	1	10	0	0	否	1
张学礼	11	1	10	0	0	否	2

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等规定开展工作，本着对公司及中小股东负责的态度，积极参加公司的董事会及股东大会，独立、客观、公正对董事会议案进行认真审议，高度关注公司规范运作和经营情况，根据相关规定对公司的重大事项发表独立意见。根据公司的实际情况，充分发挥了董事和各专业委员会的作用，对公司的重大治理和经营决策提出了相关意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	3	8	2022年03月03日	审议《关于公司为控股子公司银行信贷业务提供担保的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年04月08日	审议《关于公司<2021年年度报告全文>及摘要的议案》《关于公司<2021年年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》《关于公司2021年度内部审计工作报告的议案》《董事会审计委员会2021年度履职情	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作	无

			况报告》《关于续聘公司 2022 年度审计机构的议案》《关于公司 2021 年度内部控制自我评价报告的议案》《关于公司和子公司 2022 年向银行申请综合授信额度及提供担保的议案》《关于确认 2021 年度日常关联交易及预计 2022 年度日常关联交易的议案》《关于执行新租赁准则并变更相关会计政策的议案》《关于公司计提 2021 年度资产减值准备的议案》；审阅《公司 2021 年度财务报告》。		进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。	
		2022 年 04 月 22 日	审议《公司 2022 年第一季度内部审计工作报告》《关于公司 2022 年第一季度报告全文的议案》；审阅《公司 2022 年第一季度财务报表》。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。	无
		2022 年 06 月 09 日	审议《关于收购控股子公司少数股东权益暨关联交易的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
		2022 年 06 月 24 日	审议《关于终止收购控股子公司少数股东权益暨关联交易事项的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
		2022 年 08 月 12 日	审议《公司 2022 年第二季度内部审计工作报告》《关于公司 2022 年半年度报告的议案》《关于公司 2022 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》；审阅《公司 2022 年半年度财务报表》。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作	无

						进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。	
			2022 年 09 月 28 日	审议《关于调整公司及控股子公司使用闲置自有资金进行现金管理和委托理财金额上限的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022 年 10 月 24 日	审议《关于公司 2022 年第三季度报告的议案》《关于公司 2022 年第三季度内部审计工作报告的议案》；审阅《关于公司 2022 年第三季度财务报表》。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。	无
战略委员会	5	3	2022 年 04 月 08 日	审议《关于公司 2022 年度经营计划的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022 年 06 月 09 日	审议《关于收购控股子公司少数股东权益暨关联交易的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022 年 06 月 24 日	审议《关于终止收购控股子公司少数股东权益暨关联交易事项的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
薪酬与考核委员会	3	3	2022 年 03 月 04 日	审议《关于调整公司部分董事薪酬的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会	无	无

				监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
		2022年04月08日	审议《关于董事、监事及高级管理人员2021年度薪酬结算确认的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
		2022年09月28日	审议《关于〈华凯易佰科技股份有限公司2022年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈华凯易佰科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法〉的议案》。	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	25
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,155
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,180
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,327
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	948
技术人员	215
财务人员	59
行政人员	246
开发设计人员	200
仓储人员	315
采购人员	132

物流人员	56
项目管理人员	9
合计	2,180
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	49
本科	1,181
专科	563
专科以下	387
合计	2,180

## 2、薪酬政策

公司按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同；按照规定为员工缴纳社会保险及住房公积金等。

公司已制定包括薪酬管理办法、各部门职级标准等具体规则在内的员工薪酬管理制度，旨在通过公平、合理、规范的薪酬制度和科学管理、分配，增强公司的凝聚力，建立稳定的员工队伍；同时吸引高素质人才，激发员工工作热情。

公司未来薪酬制度的主体框架将延续现有薪酬制度，并根据公司的发展情况及时调整。公司每年都会参照行业和地区的薪酬水平，结合公司自身发展情况对薪酬制度进行调整，同时也会更加注重员工人效输出效率管控，确保公司薪酬绩效政策有效执行。

## 3、培训计划

人才是公司保持高速发展的加速器。公司不断加强和改进人才开发管理工作，致力于人才团队的建设与培养，“学习型组织”是公司坚持的发展战略之一。公司针对各个不同的层级建立了对应的人才储备及发展战略，形成适应公司发展的人才群体和梯度。

公司为了更好开展人才培养项目，搭建内部人才培养体系，依托讲师库、课程库及线上培训管理系统，开设新员工入职培训、部门培训、内训师 TTT 赋能、能力建设、雏鹰计划、飞鹰计划、雄鹰计划、精英计划、鹰-研修班、鹰-进修班、公开课等多元培训，不管是新入职的员工、基层管理者，还是高级管理者，都能从不同培训项目中得到能力提升。健全的培训体系持续为公司各个岗位输送优秀人才，成为企业发展的助推器。

公司为了不断发现人才、培养人才、留住人才，不断营造良好的学习型企业氛围。随着移动互联网、5G、大数据等新兴科技的深入发展，以“移动化、碎片化、在线化”为主要特征的培训学习日趋深化，公司逐步打造 OMO 培训的主流模式，打通线上和线下全链条，优势互补、资源共享。除此之外，公司草拟多项制度激励员工继续教育提升学历，不断创新知识分享的方式，开创专业知识分享会、读书分享会等简洁高效的学习方式。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	100,758.25
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,049,718.82

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

不适用

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司（含下属分、子公司）董事（不含独立董事）、监事、高级管理	15	8,000,000	2022年11月29日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司下发的《证券过户登记确认书》，“华凯易佰科技股份有限	2.77%	员工的合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许

人员、中层管理人员及核心骨干员工			公司回购专用证券账户”所持有的 8,000,000 股公司股票已于 2022 年 11 月 28 日非交易过户至“华凯易佰科技股份有限公司—2022 年员工持股计划”，过户股份数量占公司总股本的 2.77%，过户价格为 7.36 元/股。		的其他方式
------------------	--	--	---	--	-------

## 报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
周新华	董事长、总经理；易佰网络董事长	0	1,260,000	0.44%
胡范金	副董事长；易佰网络副董事长、总经理	0	2,300,000	0.80%
庄俊超	董事；易佰网络董事、副总经理	0	1,530,000	0.53%
王安祺	董事、董事会秘书；易佰网络董事	0	500,000	0.17%
贺日新	董事、财务总监；易佰网络财务总监	0	350,000	0.12%
张敏	职工代表监事；易佰网络副总经理	0	350,000	0.12%
刘俊杰	董事；易佰网络董事、财务副总监	0	270,000	0.09%
王芳	监事会主席、行政管理中心负责人	0	210,000	0.07%

## 报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

## 报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

## 报告期内股东权利行使的情况

根据《公司 2022 年员工持股计划》的相关约定，本次员工持股计划的全体持有人放弃因参与员工持股计划而间接持有公司股票的表决权。

## 报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

## 员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

## 员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

公司依据《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定进行相应会计处理，报告期内，公司 2022 年员工持股计划以权益结算的股份支付费用为 9,966,857.14 元，该费用对报告期净利润不造成重大影响。

## 报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司各职能部门持续推进相关内部控制制度的健全完善；根据经营业绩下行的市场态势，充分调动员工的工作积极性，推动全员风险控制，切实控制经营成本费用开支，改善经营管理、规避经营风险、杜绝违法行为，促进公司经营管理目标的达成。

公司审计监察部持续监督检查和评估内部控制制度的完整性、合理性及其实施的有效性，协同分析和评价公司的经营效率和效果、提出合理化建议、及时改进落实，维护股东利益，增加公司价值。

报告期内，按照深交所关于上市公司治理的规范性文件，公司制定了《委托理财管理制度》、《跨境出口电商业务网店和店铺公司管理制度》，进一步加强对网店及店铺公司的管理，规范公司及子公司的经营行为、委托理财产品交易行为，有效控制投资风险。公司注重加强自身制度建设，依据上市公司要求，对已有管理制度进一步进行了完善，并积极配合上市公司进行投资者关系管理活动。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
易佰网络	规范易佰网络2022年向银行申请综合授信额度及提供担保事项	2022年4月10日，公司召开第三届董事会第十一次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司和子公司2022年向银行申请综合授信额度及提供担保的议案》《关于确认2021年度日常关联交易及预计2022年度日常关联交易的议案》，独立董事发表同意意见。	无	无	无	无
易佰网络	完善与子公司相关的重大管理制度	2022年6月1日，公司召开第三届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司制定〈跨境出口电商业务网店和店铺公司管理制度〉的议案》《关于公司制定〈委托理财管理制度〉的议案》等相关议案，进一步加强对网店及店铺公司的管理，规范控股子公司易佰网络及其子公司的经营行为；规范公司及控股子公司委托理财产品交易行为，有效控制投资风险。	无	无	无	无
易佰网络	规范易佰网络使用闲置自有资金进行现金管理和委托理财	2022年9月28日，公司召开第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于调整公司及子公司使用闲置自有资金进行现金管理和委托	无	无	无	无

		理财金额上限的议案》，独立董事和独立财务顾问分别发表同意意见。				
--	--	---------------------------------	--	--	--	--

## 十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2023 年 04 月 20 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>①重大缺陷迹象包括：</p> <p>a、控制环境无效</p> <p>b、公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给企业造成重要损失和不利影响</p> <p>c、外部审计发现的重大错报不是由公司首先发现的</p> <p>d、董事会或其授权机构及内审部门对公司的内部控制监督无效</p> <p>②重要缺陷迹象包括：</p> <p>a、未依照公认会计准则选择和应用会计政策</p> <p>b、未建立反舞弊程序和控制措施</p> <p>c、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制</p> <p>d、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标</p> <p>③、一般缺陷包括：</p> <p>未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷</p>	<p>①非财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括：</p> <p>a、决策程序导致重大失误</p> <p>b、重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制</p> <p>c、中高级管理人员和高级技术人员流失严重</p> <p>d、内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改</p> <p>e、其他对公司产生重大负面影响的情形</p> <p>②非财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：</p> <p>a、决策程序导致出现一般性失误</p> <p>b、业务制度或系统存在缺陷</p> <p>c、关键岗位业务人员流失严重</p> <p>d、内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改</p> <p>e、其他对公司产生较大负面影响的情形</p> <p>③非财务报告内部控制存在一般缺陷的迹象包括：</p> <p>a、决策程序效率不高</p> <p>b、一般业务制度或系统存在缺陷</p> <p>c、一般岗位业务人员流失严重</p> <p>d、一般缺陷未得到整改</p>
定量标准	<p>利润总额潜在错报、漏报：重大缺陷 5%以上（含），重要缺陷 3%以上（含）、5%以下，一般缺陷 3%以下</p> <p>资产总额潜在错报、漏报：重大缺陷 1%以上（含），重要缺陷 0.5%以上（含）、1%以下，一般缺陷 0.5%以下</p> <p>经营收入潜在错报、漏报：重大缺陷 1%以上（含），重要缺陷 0.5%以上（含）、1%以下，一般缺陷 0.5%以下</p>	<p>直接财产损失金额：重大缺陷 1000 万元及以上，重要缺陷 500 万元（含 500 万元）~1000 万元，一般缺陷 100 万元（含 100 万元）~500 万元</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	

非财务报告重要缺陷数量（个）	0
----------------	---

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经自查，本公司不存在需要整改的问题。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

适用 不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

### 二、社会责任情况

报告期内，公司继续秉持“实现企业经济效益与社会效益的同步共赢”的原则，策划、组织各类公益、文化活动，开展关注留守儿童、捐资助学、支教、环保等一系列活动，履行企业应尽的义务。公司在提升经济效益和股东利益的同时，注重承担社会责任，实现公司与股东、公司与客户、公司与员工、公司与社会的健康和谐发展。

#### （一）股权权益保护

公司严格按照《公司法》、《证券法》等相关法律法规的要求，建立健全公司内部管理和控制制度，不断完善公司的治理结构，提高公司治理水平。公司注重与投资者的沟通互动，认真履行信息披露义务，准时召开股东大会、董事会、监事会，真实、及时、完整、准确地为股东传达公司治理、经营、发展的情况，保障股东的知情权等合法权益。

#### （二）职工权益保护

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》、《工会法》等法律法规的要求，建立劳动管理及劳动者权益保护制度，并设立工会组织。公司始终坚持德才兼备的用人原则，关注员工的综合能力提升和个人职业发展。公司严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度和医疗保障制度，与员

工签订劳动合同，依法保障员工各项权益，按照国家规定为员工缴纳五险一金，各项缴费比例及缴纳基数依据国家相关规定执行。

### （三）供应商、客户和消费者权益保护

公司在经营活动中严守诚信原则，建立了良好的财务信用，杜绝经营过程中的违约行为，赢得了较高的信誉。公司通过规范运作、诚信经营获得了广大供应商、客户和合作伙伴的高度认同，建立了长期的战略合作关系，充分尊重并保护供应商、客户和消费者的合法权益。

### （四）社会公益事业

1、控股子公司易佰网络设立的“企业爱心基金”在 2022 年 1~12 月帮扶金额为人民币 81,303.3 元，协助企业内部员工度过难关时刻。

2、控股子公司易佰网络向武汉轻工大学教育发展基金会捐款 30 万元，用于支持学校教学及专项奖学金建设。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司积极响应国家脱贫攻坚号召，易佰网络及其下属子公司招录属于贫困县人口的人员合计 46 人。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	才泓冰;湖南臻泰股权投资管理合伙企业(有限合伙)-湖南天择先导文化传媒产业投资基金企业(有限合伙);黄昌明;深圳创富兆业金融管理有限公司-创富福星六号私募证券投资基金;王飞;王银林;吴颖;张昌涛;朱双全	股份限售承诺	公司募集配套资金时除周新华以外的其他发行对象认购的股份自上市之日起 6 个月内不得转让。在锁定期届满后减持还将遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件、交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。若监管机构对创业板向特定对象发行股票发行对象的锁定期进行调整,则本公司/本人对本次创业板向特定对象发行股票的锁定期也将作相应调整。	2021 年 07 月 29 日	2022 年 01 月 28 日	履行完毕
	周新华	股份限售承诺	公司募集配套资金时周新华认购的本次发行股份自其上市之日起 18 个月内不得转让,包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让,也不委托他人管理本人因认购本次募集配套资金取得的上市公司股份。在锁定期届满后减持还将遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件、交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。若监管机构对创业板向特定对象发行股票发行对象的锁定期进行调整,则本公司/本人对本次创业板向特定对象发行股票的锁定期也将作相应调整。	2021 年 07 月 29 日	2023 年 01 月 28 日	严格履行中
	超然迈伦、易创辉煌、芒励多	股份限售承诺	1、因本次交易取得的上市公司股份,自本次股份发行结束之日起 36 个月内不得转让,包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让,也不委托他人管理本机构持有的上市公司股份。2、锁定期内,本机构于本次交易取得的上市公司股份所派生的股份(因送股、资本公积转增股本等原因新增取得的股份),亦应遵守上述锁定期的约定。3、如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本机构通过本次交易认购的上市公司股份限售期	2021 年 07 月 02 日	2024 年 07 月 01 日	严格履行中

			有更长期限要求的，本机构同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。4、如出现因本机构违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本机构将依法承担相应的赔偿责任。			
罗晔	股份限售承诺		1、因本次交易取得的上市公司股份，自本次股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理本人持有的上市公司股份。2、本次交易完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者本次交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，本人因本次交易获得的上市公司股份的锁定期自动延长 6 个月。3、锁定期内，本人于本次交易取得的上市公司股份所派生的股份（因送股、资本公积转增股本等原因新增取得的股份），亦应遵守上述锁定期的约定。4、如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本人通过本次交易认购的上市公司股份限售期有更长期限要求的，本人同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。5、如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，本人将不转让在上市公司拥有权益的股份。6、如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。	2021 年 07 月 02 日	2024 年 07 月 01 日	严格履行中
黄立山、晨晖朗姿、李旭、繆子马利亚、汇丰大通壹号	股份限售承诺		1、因本次交易取得的上市公司股份，自本次股份发行结束之日起 12 个月内不得转让，包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理本机构持有的上市公司股份。2、锁定期内，本机构/本人于本次交易取得的上市公司股份所派生的股份（因送股、资本公积转增股本等原因新增取得的股份），亦应遵守上述锁定期的约定。3、如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本机构/本人通过本次交易认购的上市公司股份限售期有更长期限要求的，本机构/本人同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。4、如出现因本机构/本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本机构/本人将依法承担相应的赔偿责任。	2021 年 07 月 02 日	2022 年 07 月 01 日	履行完毕
陈淑婷、胡范	股份限售承诺		1、自本承诺签署日至芒励多因本次	2019 年	2024 年	严格履行中

	<p>金、罗春、易创辉煌及易致辉煌的全体自然人合伙人、易致辉煌、庄俊超</p>		<p>交易取得华凯易佰股份后的 36 个月内，本人所持有的芒励多的出资份额不会对外转让。2、自本承诺签署日至超然迈伦因本次交易取得华凯易佰股份后的 36 个月内，本人所持有的超然迈伦的出资份额不会对外转让。3、自易创辉煌取得上市公司因本次交易所发行的股份时，本人持有的易创辉煌/易致辉煌的出资额自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，也不委托他人管理本人持有的易创辉煌/易致辉煌的出资。如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本人持有的易创辉煌/易致辉煌出资有更长期限要求的，本人同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。4、自易创辉煌取得上市公司因本次交易所发行的股份时，本企业持有的易创辉煌的出资额自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，也不委托他人管理本企业持有的易创辉煌的出资。如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本企业持有的易创辉煌出资有更长期限要求的，本企业同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。如出现因本企业违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本企业将依法承担相应的赔偿责任。</p>	<p>10 月 24 日</p>	<p>07 月 01 日</p>	
	<p>中山缙子约瑟股权投资中心（有限合伙）、陈珊英、张晓君、林小丽、雷林、甘沛斯、李淑玲、赵艺鸣、冼聪、吕昊、陈瑶、刘宝玉、张伟玲、邹本红、温文滔、奚涛、张嘉勇等缙子马利亚全体 17 名合伙人</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>本人/本企业持有缙子马利亚的出资额锁定期与缙子马利亚持有上市公司股份的锁定期保持一致。自缙子马利亚取得上市公司因本次交易所发行的股份时，缙子马利亚持有用于认购上市公司股份的目标公司股权的时间不足 12 个月的，则本人/本企业持有的缙子马利亚的出资额自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，也不委托他人管理本人/本企业持有的缙子马利亚的出资；缙子马利亚持有用于认购上市公司股份的目标公司股权的时间已满 12 个月的，则本人/本企业持有的缙子马利亚的出资额自股份发行结束之日起 12 个月内不得转让，也不委托他人管理本人/本企业持有的缙子马利亚的出资。如相关法律法规、证券监管规则或监管机构对本人/本企业持有的缙子马利亚出资有更长期限要求的，本人/本企业同意按照法律法规、证券监管规则或监管机构的要求执行。如出现因本人/本企业违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人/本企业将依</p>	<p>2021 年 07 月 02 日</p>	<p>2022 年 07 月 01 日</p>	<p>履行完毕</p>

			法承担相应的赔偿责任。			
神来科技、周新华	股份限售承诺	1、自罗晔因本次收购行为取得上市公司股份之日起 18 个月内本人/本企业将不以任何方式转让本次收购行为前直接或间接持有的上市公司股份；本次收购行为结束后，因上市公司分配股票股利、资本公积金转增等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述锁定安排；2、若上述锁定期的承诺与证券监管机构的最新监管意见不符，本人/本企业同意届时将根据相关监管意见及时进行相应调整。上述股份锁定期届满之后，将按照中国证监会和深交所的有关规定执行。	2021 年 07 月 02 日	2023 年 01 月 01 日	严格履行中	
罗晔、超然迈伦、易创辉煌、芒励多	业绩承诺及补偿安排	若本次交易能在 2020 年 12 月 31 日（含当日）前完成，易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年、2022 年实现的合并报表中扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 14,100 万元、17,000 万元、20,400 万元、25,100 万元；若本次交易未能在 2020 年 12 月 31 日（含当日）前完成，则业绩承诺期间相应顺延至 2023 年，易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年、2022 年、2023 年实现的合并报表中扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 14,100 万元、17,000 万元、20,400 万元、25,100 万元、29,000 万元。	2020 年 06 月 17 日	2024 年 04 月 30 日	严格履行中	
胡范金、易创辉煌、庄俊超	关于不存在一致行动关系的承诺	胡范金、庄俊超、易创辉煌之间不存在现实或潜在的一致行动或委托表决的安排，也不存在其他直接或间接的长期利益安排，不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条列示的关于认定一致行动人的相关情形。	2019 年 07 月 09 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中	
胡范金	关于避免同业竞争、减少与规范关联交易的承诺	1、本人及本人控制的其他企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、规范性文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对与上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若本人可控制的其他企业	2019 年 09 月 16 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中	

		<p>今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以防止可能存在的对上市公司利益的侵害。</p> <p>5、本人将利用对所控制的其他企业的控制权，促使该企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。7、本次交易完成后，本人及本人控制的其他企业原则上不与上市公司发生关联交易，不会利用自身作为上市公司股东之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；不会利用自身作为上市公司股东之地位谋求与上市公司达成交易的优先权利。8、本人及本人控制的其他企业将尽可能减少与上市公司及其下属子公司的关联交易，若发生必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的其他企业将与上市公司及其下属子公司按照公平、公允、等价有偿原则依法签订协议，并将按照有关法律法规和上市公司的公司章程及关联交易相关内控制度的规定履行信息披露义务及相关内部决策、报批程序，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性，亦不利用该等交易从事任何损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益的行为。9、本人保证不利用上市公司股东地位谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移上市公司及其下属公司的资金、利润，保证不损害上市公司其他股东的合法权益。10、本人保证不会占用上市公司及其下属子公司的资金，或要求上市公司及其下属子公司为本人及本人控制的其他企业提供担保。11、本人保证严格履行上述承诺，如出现本人及本人控制的其他企业违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>			
胡范金	关于保持上市公司独立性的承诺	<p>1、在本次交易完成后，本人将严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及上市公司的公司章程等相关规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本人及本人控制的其他企业完全分开，保持上市公</p>	2021年06月11日	9999年12月31日	严格履行中

			司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。2、如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。			
超然迈伦、芒励多	关于向易佰网络提供借款的承诺		1、为支持标的公司发展，芒励多、超然迈伦同意其自身或通过其指定主体（包括但不限于其执行事务合伙人、胡范金、庄俊超）向标的公司提供借款，用于补充标的公司的流动资金。芒励多、超然迈伦承诺截至 2022 年度标的公司《审计报告》出具日，其对标的公司提供的借款本金及利息余额不低于 5,000 万元，借款利息不高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率。2、如芒励多、超然迈伦未按照上述条款的约定履行借款义务，则甲方有权要求芒励多或超然迈伦在逾期之日起 20 个工作日内向甲方支付应提供而未提供借款金额的 10%作为违约金。3、上述借款系芒励多、超然迈伦对标的公司的自愿支持，借款与否不影响芒励多、罗晔、超然迈伦、易创辉煌做出的业绩承诺。	2020 年 06 月 17 日	2023 年 04 月 30 日	2020 年以来易佰网络经营活动现金流显著改善，持续为正，账面货币资金充裕，为降低不必要的财务费用支出，易佰网络已于 2021 年向胡范金、庄俊超偿还前期借款。本承诺仍然有效，如易佰网络存在资金缺口，有权根据实际需要要求芒励多、超然迈伦根据承诺内容提供资金支持。
胡范金、易佰网络、庄俊超	关于易佰网络第三方电商平台网店的承诺		1、截至本承诺函出具日，易佰网络及其子公司未曾因通过子公司或以信息授权形式在 ebay、亚马逊、速卖通、Wish 等第三方电商平台开设网店而被第三方电商平台强制关店或处罚的情况；2、自本承诺函出具日起，易佰网络不再以信息授权形式在第三方电商平台新设网店，并针对现有第三方名义网店切实执行整改计划，拟于 2020 年 6 月 30 日前将第三方名义网店对应 2019 年度收入占易佰网络 2019 年度主营业务收入总额的比例降至 5%以下，于 2020 年 12 月 31 日前完成整改，将剩余全部第三方名义网店变更还原至易佰网络或其子公司名下或关闭；如易佰网络及其子公司未来因第三方名义网店而受到第三方电商平台重大处罚或被第三方电商平台大面积强制关店，并导致易佰网络受到重大经营损失，胡范金、庄俊超将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。3、若第三方名义网店在变更至易佰网络及其子公司名下的过程中，给易佰网络或其子公司带来重大经营损失，或因上述变更受到第三方电商平台重大处罚，并	2021 年 04 月 23 日	9999 年 12 月 31 日	为了提升网店管理效率，维护上市公司权益，易佰网络在确保对店铺实施严格管控的前提下，截至报告期末存在以信息授权形式开设和运营部分网店，与该承诺第 2 点部分内容不符。截至 2022 年 8 月 31 日，易佰网络已完成第三方名义网店整改，不存在以第三方名义开设店铺经营的情形。除此之外，该

			导致易佰网络及其子公司受到重大经营损失的，胡范金、庄俊超将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。4、上市公司华凯易佰对易佰网络的重大资产重组交易完成后，若易佰网络所经营的第三方电商平台网店被平台强制关闭，胡范金、庄俊超将赔偿因店铺关闭而导致易佰网络及其子公司无法在平台提取的款项，若因上述情况导致易佰网络在业绩承诺期内实现的净利润数低于承诺净利润数，根据《盈利预测补偿协议》约定，芒励多、超然迈伦（出资人分别为胡范金夫妇、庄俊超夫妇且胡范金、庄俊超分别持有 99% 出资份额）、易晟辉煌（易佰网络员工持股平台）需向上市公司承担补偿、赔偿、违约责任，芒励多、超然迈伦、易晟辉煌、胡范金、庄俊超向上市公司承担连带责任。5、易佰网络披露的其控制的第三方名义网店真实、完整，不存在遗漏或未纳入易佰网络合并报表范围的易佰网络控制的其他第三方名义网店。			承诺其他内容报告期内正常履行。
胡范金	关于侵权问题和数据安全问题的承诺	报告期内易佰网络及其子公司不存在因销售侵犯其他商标、著作权、专利等知识产权的商品而受到第三方电商平台重大处罚的情况；若易佰网络及其子公司未来因前述情况受到第三方电商平台重大处罚的，其将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。报告期内，易佰网络不存在因数据泄露或侵犯个人隐私而被平台处罚的情形，也不存在因数据泄露或侵犯个人隐私产生的纠纷或争议；若易佰网络及其子公司因数据泄露或侵犯个人隐私等行为受到投诉、处罚或产生其他纠纷的，所有因此造成的损失及产生的费用均由其承担。	2020 年 01 月 02 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中	
胡范金、庄俊超	关于税务问题的承诺	上市公司华凯易佰对易佰网络的重大资产重组交易完成后，如易佰网络及其境内外控股子公司、分公司应注册地或销售地税务及财政主管部门要求需补缴相关税费，包括但不限于欧洲增值税、美国销售税、进口关税、香港利得税、企业所得税等全部境内外税种，本人将无偿代易佰网络及其境内外控股子公司、分公司承担相关追缴税款及对应罚金，易佰网络及其境内外控股子公司、分公司无需承担前述任何费用，确保上市公司华凯易佰及其股东不因此遭受损失。	2021 年 06 月 11 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中	
黄立山、江苏中韩晨晖朗姿股权投资基金（有限	关于不增持上市公司股份的承诺	本次交易完成后 12 个月内，本企业/本人不以任何方式直接或间接增持上市公司股份，也不主动通过其他	2021 年 06 月 11 日	2022 年 06 月 10 日	报告期内正常履行	

	<p>合伙)、李旭、超然迈伦、易创辉煌、芒励多、宁波梅山保税港区繸子马利亚股权投资中心(有限合伙)、深圳市汇丰大通壹号基金合伙企业(有限合伙)</p>		<p>关联方或一致行动人直接或间接增持上市公司股份(因上市公司以资本公积金转增等被动因素增持除外)。</p>			
<p>华凯易佰</p>	<p>关于保持上市公司独立性的承诺</p>	<p>1、本公司具备生产经营所需的各类资质、许可和批准,具备与生产经营有关的独立完整的采购体系、生产体系、销售体系和研发设计体系,具有面向市场自主经营的能力。2、本公司合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、商标、专利、著作权、生产经营设备的所有权或者使用权。3、本公司所有员工均独立于控股股东、实际控制人控制的其他企业,公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取薪酬,未在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务,未在控股股东、实际控制人控制的其他企业领薪。本公司的财务人员未在控股股东控制的其他企业中兼职;本公司的董事、监事、总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员的任职,均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、公司章程规定的程序进行,不存在股东超越本公司董事会和股东大会职权做出的人事任免决定;本公司建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及考核、奖惩制度,与本公司员工签订了劳动合同,建立了独立的工资管理、福利与社会保障体系。4、本公司已根据《公司法》及《公司章程》建立了完整的法人治理结构,并根据生产经营的需要,设置了独立的经营和管理职能部门,独立行使经营管理职权。本公司拥有独立的生产经营和办公场所,与控股股东、实际控制人控制的其他企业间不存在混合经营、合署办公的情形。5、本公司设有独立的财务会计部门,配备专职财务管理人员,根据现行会计制度及相关法规、条例制定了内部财务会计管理制度,建立了独立、完整的财务核算体系,能够独立作出财务决策,具有规范的财务会计制度和对发行人的财务管理制度;本公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账号的情</p>	<p>2020年06月17日</p>	<p>9999年12月31日</p>	<p>严格履行中</p>	

			况；本公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合纳税的情形。6、本公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。综上，公司具有面向市场自主经营的能力，资产、人员、机构、财务均独立。			
周新华	关于保持上市公司独立性的承诺		1、在本次交易完成后，本人将严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及上市公司公司章程等相关规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本人及本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。2、如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。	2021年 06月11 日	9999年 12月31 日	严格履行中
周新华	关于不放弃上市公司实际控制权的承诺		1、在本次重组完成后 36 个月内，本人不会将本人及本人配偶所持有及实际控制的上市公司股份表决权委托给他人行使，不会放弃对上市公司董事、高级管理人员的提名权，不会以任何形式主动放弃上市公司控制权。2、本承诺一经作出即生效，不可撤销。若本人违反前述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。	2021年 06月11 日	2024年 06月10 日	严格履行中
神来科技、罗晔	关于上市公司实际控制权的承诺		1、在本次重组完成后 36 个月内，本公司不会将本公司持有的上市公司股份的表决权委托给他人行使/本人不会将本人及本人配偶所持有及实际控制的上市公司股份表决权委托给他人行使，不会放弃对上市公司董事、高级管理人员的提名权，不会协助或促使除周新华外的任何其他方通过任何方式谋求上市公司的控股股东或实际控制人地位。2、本承诺一经作出即生效，不可撤销。若本公司/本人违反前述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本公司/本人将依法承担赔偿责任。	2021年 06月11 日	2024年 06月10 日	严格履行中
芒励多、胡范金、超然迈伦、庄俊超、黄立山、江苏中韩晨晖朗姿股权投资基金（有限合伙）、李旭、易创辉煌、宁波梅山保税港区縵子马利亚股权投资	关于不谋求上市公司实际控制权的承诺		1、在本次重组完成后 36 个月内，本企业/本人保证本企业/本人及本企业/本人控制的主体将独立行使投票权和其他股东权利；在前述期限内，本企业/本人及本企业/本人控制的主体将不会谋求上市公司第一大股东、控股股东或实际控制人地位，也不会通过与上市公司其他主要股东及其关联方、一致行动人签署一致行动协议或达成类似协议、	2021年 06月11 日	2024年 06月10 日	严格履行中

	中心（有限合伙）、深圳市汇丰大通壹号基金合伙企业（有限合伙）		安排等其他任何方式谋求上市公司第一大股东、控股股东或实际控制人地位，且不会协助或促使任何其他方通过任何方式谋求上市公司的控股股东或实际控制人地位。2、本承诺一经作出即生效，不可撤销。若本企业/本人违反前述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本企业/本人将依法承担赔偿责任。			
	华凯易佰、周新华	关于是否置出上市公司原有资产的承诺	本次交易完成后，上市公司在 36 个月内不会置出原有资产。	2021 年 06 月 11 日	2024 年 06 月 10 日	严格履行中
	罗晔	关于与上市公司实际控制人保持一致行动关系的承诺	本人承诺在本次重组完成后，作为上市公司股东与上市公司实际控制人在行使投票权和其他股东权利方面一致行动。	2021 年 06 月 11 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
	罗晔	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本人及本人控制的企业将采取切实有效的措施尽量规范和减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易。2、本人及本人控制的企业不以拆借、占用或由上市公司代垫款项、代偿债务等任何方式挪用、侵占上市公司资金、资产及其他资源；且将严格遵守中国证监会及深圳证券交易所关于上市公司法人治理、规范运作的有关规定，避免与上市公司发生除正常业务外的一切资金往来。3、本人及本人控制的企业不以任何形式要求上市公司及其下属子公司违法违规提供担保。4、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，本人支持上市公司及其下属子公司与独立第三方进行。5、对于本人及本人控制的企业与上市公司及其下属子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及上市公司公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护上市公司利益。6、本人及本人控制的企业保证遵守上述承诺，不通过关联交易损害上市公司的合法权益，如因违反上述承诺而损害上市公司合法权益的，本人及本人控制的企业自愿赔偿由此对上市公司造成的一切损失。	2019 年 09 月 16 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
	周新华	关于避免同业竞争的承诺	1、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、规范性法律文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接	2019 年 09 月 16 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对与上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若除上市公司以外本人控制的其他企业今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以防止可能存在的对上市公司利益的侵害。5、本人将利用对除上市公司以外所控制的其他企业的控制权，促使该企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。			
罗晔	关于避免同业竞争的承诺	1、本人及本人控制的企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、规范性法律文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对与上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若本人控制的企业今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以防止可能存在的对上市公司利益的侵害。5、本人将利用对所控制的企业控制权，促使该企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。	2019年 09月16 日	9999年 12月31 日	严格履行中	
常夸耀;陈谦;高	关于填补即期	1、不无偿或以不公平条件向其他单	2019年	9999年	严格履行中	

	<p>春鸣;李惠莲;李宇;彭红业;王安祺;王芳;吴启;岳意定;周凯;周晓军;周新华</p>	<p>被摊薄回报的措施及承诺</p>	<p>位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、对本人的职务消费行为进行约束。3、不动用上市公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、如公司未来进行股权激励，拟公布的上市公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如本人违反上述承诺或未履行承诺，则应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；主动接受证券交易所、中国上市公司协会采取的自律监管措施、中国证监会依法作出相应监管措施，并在本人诚信档案中予以记录；违反承诺给上市公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。</p>	<p>09月16日</p>	<p>12月31日</p>	
	<p>胡范金</p>	<p>关于易佰网络租赁房产的承诺</p>	<p>如因易佰网络租赁使用的房产存在使用障碍（包括但不限于权属瑕疵、拆迁等原因造成易佰网络无法继续租赁房屋的情形），本人保证将积极寻找其他可替代物业作为易佰网络的经营场所，保障易佰网络搬迁期间经营平稳过渡，导致易佰网络遭受任何损失的（包括但不限于寻找替代性房产的成本费用、相关搬迁的费用、因搬迁而暂停经营所造成的损失、主管政府部门罚款、纠纷赔偿款等），本人将在上述损失实际发生之日起2个月内以现金形式对易佰网络进行充分补偿，保障其经济利益不受损失。</p>	<p>2019年09月16日</p>	<p>9999年12月31日</p>	<p>严格履行中</p>
	<p>周新华</p>	<p>关于减少与规范关联交易的承诺</p>	<p>1、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业将采取切实有效的措施尽量规范和减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易。2、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业不以拆借、占用或由上市公司代垫款项、代偿债务等任何方式挪用、侵占上市公司资金、资产及其他资源；且将严格遵守中国证监会及深圳证券交易所关于上市公司法人治理、规范运作的有关规定，避免与上市公司发生除正常业务外的一切资金往来。3、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业不以任何形式要求上市公司及其下属子公司违法违规提供担保。4、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，本人支持上市公司及其下属子公司与独立第三方进行。5、对于本人及除上市公司以外本人控制的其他企业与上市公司及其下属子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价</p>	<p>2019年09月16日</p>	<p>9999年12月31日</p>	<p>严格履行中</p>

			有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及上市公司公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护上市公司利益。6、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业保证遵守上述承诺，不通过关联交易损害上市公司的合法权益，如因违反上述承诺而损害上市公司合法权益的，本人及除上市公司以外本人控制的其他企业自愿赔偿由此对上市公司造成的一切损失。			
	易创辉煌合伙人	关于易创辉煌决策机制的确认	1、易创辉煌的日常经营决策权、对外事务决策权以及易创辉煌在易佰网络股东会的表决权均由执行事务合伙人独立行使；2、若易创辉煌通过本次交易取得上市公司股份，易创辉煌未来在上市公司股东大会的表决权亦将由执行事务合伙人全权代表易创辉煌决策和行使；3、易创辉煌的有限合伙人不参加执行易创辉煌的合伙事务，也不参与易创辉煌对易佰网络股东会和未来上市公司股东大会相关议案的决策过程。	2019年 07月09 日	9999年 12月31 日	严格履行中
	罗晔、芒励多、超然迈伦、易创辉煌、江苏中韩晨晖朗姿股权投资基金（有限合伙）、宁波梅山保税港区繆子马利亚股权投资中心（有限合伙）、李旭、黄立山、深圳市汇丰大通壹号基金合伙企业（有限合伙）	关于不存在一致行动关系的承诺	本企业/本人与本次交易的其他交易对方之间不存在现实或潜在的一致行动或委托表决的安排，也不存在其他直接或潜在的长期利益安排，不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条列示的关于认定一致行动人的相关情形。	2019年 07月09 日	9999年 12月31 日	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	周新华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人作为华凯易佰的控股股东、实际控制人，郑重声明并承诺如下：截至本承诺书出具之日，本人在中国境内外未直接或间接从事与华凯易佰主营业务构成同业竞争的业务（通过华凯易佰从事除外）。自本承诺书生效之日起，本人在持有华凯易佰 5%以上股份期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过华凯易佰）从事或介入与华凯易佰现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，本人不以任何方	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中

			式支持他人从事与华凯易佰现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，如果由于华凯易佰业务扩张导致本人的业务与华凯易佰的主营业务构成同业竞争，则本人将通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入华凯易佰、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人转让竞争性业务，则华凯易佰享有优先购买权。如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本人将向华凯易佰赔偿一切直接和间接损失。如本人违反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本人违反承诺从事竞争性业务的收益归华凯易佰所有；如果本人未将前述收益交给华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留，用于抵作本人应交给华凯易佰的从事竞争性业务的收益，直至本人完全履行有关责任。本承诺书自本人签章之日起生效，在承诺期间持续有效，除经华凯易佰同意外不可变更或撤销。			
神来科技	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争承诺书：本公司作为华凯易佰的主要股东，郑重声明并承诺如下：截至本承诺书出具之日，本公司在中国境内外未直接或间接从事与华凯易佰主营业务构成同业竞争的业务（通过华凯易佰从事除外）。自本承诺书生效之日起，本公司在持有华凯易佰 5%以上股份期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过华凯易佰）从事或介入与华凯易佰现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，本公司不以任何方式支持他人从事与华凯易佰现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，如果由于华凯易佰业务扩张导致本公司的业务与华凯易佰的主营业务构成同业竞争，则本公司将通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入华凯易佰、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本公司转让竞争性业务，则华凯易佰享有优先购买权。如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本公司将向华凯易佰赔偿一切直接和间接损失。如本公司违	2017 年 01 月 20 日	2099 年 12 月 31 日	严格履行中	

			反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本公司违反承诺从事竞争性业务的收益归华凯易佰所有；如果本公司未将前述收益交给华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本公司持有的华凯易佰股份，且可将应付本公司的现金分红扣留，用于抵作本公司应交给华凯易佰的从事竞争性业务的收益，直至本公司完全履行有关责任。本承诺书自本公司签章之日起生效，在承诺期间持续有效，除经华凯易佰同意外不可变更或撤销。			
神来科技	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>本公司郑重承诺：1、本公司及本公司控制的其他企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用华凯易佰资金的情形；2、在华凯易佰上市以后，本公司严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及华凯易佰的公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大会和董事会对本公司以及本公司控制的关联企业与华凯易佰之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。3、在华凯易佰上市后，本公司将尽量减少本公司及本公司控制的关联企业与华凯易佰之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与华凯易佰之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司保证本公司及本公司控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和华凯易佰公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害华凯易佰及其非关联股东合法权益。4、如本公司违反上述承诺占用华凯易佰资金，则本公司违反承诺将所占资金及利息（按照中国人民银行公布的同期贷款基准利率计算）归还华凯易佰；如果本公司及本公司控制的企业未经华凯易佰履行关联交易决策程序而与华凯易佰发生关联交易，或者关联交易有失公允给华凯易佰导致损失的，则本公司将相应关联交易产生的全部收益归属华凯易佰。如果本公司未将前述资金及利息或关联交易收益归还华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本公司持有或控制的华凯易佰股份，且可将应付本公司或控制的企业的现金分红扣留，用于抵作本公司应归还华凯易佰的资金及利息和关联交易收益，直至本公司完全履</p>	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	

			行有关责任。			
蔡健龙;常夸耀; 邓亮;高春鸣;李 惠莲;李宇;彭红 业;王安祺;王 萍;吴启;熊燕; 杨长清;岳意定; 周凯;周小波;周 晓军;周新华	其他承诺	关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：华凯易佰首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本人能够证明自己没有过错的除外。在中国证券监督管理委员会认定存在上述情形后三个月内，将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。在本人未采取有效补救措施或履行赔偿责任之前，华凯易佰有权将应付本人的薪酬或津贴扣留，用于赔偿投资者，直至本人完全履行有关责任。	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	
华凯易佰	其他承诺	关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：如果本公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本公司将依法赔偿投资者损失。	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	
华凯易佰	其他承诺	关于因信息披露重大违规回购股份的承诺：如果本公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，从构成重大、实质影响事项经中国证券监督管理委员会认定之日起三个月内，公司以回购价格（参照二级市场价格确定，但不低于原发行价格及依据相关法律法规及监管规则确定的价格）回购首次公开发行的全部新股，并支付首次公开发行完成日至股票回购公告日的同期银行存款利息作为赔偿。	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	
华凯易佰	其他承诺	关于因填补被摊薄及其回报的措施及承诺：本公司采取以下措施填补被摊薄即期回报：1、加快推进募投项目建设，争取募投项目早日达产并实现预期效益，严格管理募集资金使用，保证募集资金得到充分有效利用；2、进一步完善利润分配制度特别是现金分红政策，强化投资者回报机制；3、保证稳健经营的前提下，充分发挥竞争优势，进一步提高公司市场竞争力和持续盈利能力。	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	
神来科技、周新华	其他承诺	关于因信息披露重大违规回购股份的承诺：如果华凯易佰首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	

			<p>华凯易佰是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将按法定程序督促华凯易佰依法回购首次公开发行的全部新股；并且，本人将依法购回本人已转让的原限售股份。在中国证监会认定存在上述情形后三个月内，本人将启动股份购回措施，发出购回要约，本人依法购回已转让的原限售股份的价格不低于原限售股份的转让价格，且支付原限售股份转让过户登记完成日至购回公告日期期间的同期银行活期存款利息（按中国人民银行公告的基准利率计算）作为赔偿。如本人违反关于购回股份、赔偿投资者损失的承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留，用于本人履行有关补偿或赔偿责任，直至本人完全履行有关责任。本人不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。</p>			
神来科技、周新华	其他承诺	<p>关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：华凯易佰首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本人能够证明自己没有过错的除外。如果本人违反承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留。本人不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。在中国证监会认定存在上述情形后三个月内，本人将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。</p>	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	
神来科技、周新华	其他承诺	<p>本公司控股股东、实际控制人周新华及其关联方神来科技承诺：自公司股票上市交易之日起 36 个月内，本人/本公司不转让或者委托他人管理本人/本公司直接或间接持有的公司首次公开发行股票之前已发行的股份，也不由公司回购本人/本公司直接或间接持有的华凯易佰首次公开发行股票之前已发行的股份；公司上市后 6 个月内股票连续 20 个交易日的收盘价（如公司有派息、送股、公积金转增股本等除权除息事项，则价格进行相应调整，下同）均低于公司首次公开发行股票的发行价，或者公司上市后 6 个月期末</p>	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行中	

			<p>(如该日不是交易日, 则为该日后第一个交易日) 股票收盘价低于发行价, 则本人/本公司持有的公司首次公开发行股票之前已发行的股份锁定期自动延长 6 个月; 本人/本公司所持公司首次公开发行股票之前已发行的股份在锁定期满后两年内减持的, 本人/本公司减持价格将不低于公司首次公开发行股票的发行价。周新华及其关联方神来科技同时承诺: 上述锁定期届满后, 在本人/本公司股东及其配偶担任公司董事、监事或高级管理人员期间, 每年转让的股份不超过本人/本公司直接或间接持有公司股份总数的 25%; 本人/本公司股东及其配偶从华凯易佰董事、监事或高级管理人员职务离职后半年内, 不转让本人/本公司直接或间接持有的公司股份; 如本人/本公司股东及其配偶在公司首次公开发行股票上市之日起 6 个月内申报离职的, 自申报离职之日起 18 个月内不转让本人/本公司直接或间接持有的公司股份; 如本人/本公司股东及其配偶在公司首次公开发行股票上市之日起第 7 个月至第 12 个月之间申报离职的, 自申报离职之日起 12 个月内不转让本人/本公司直接或间接持有的公司股份。</p>			
其他承诺	周新华、胡范金、庄俊超、王安祺、贺日新、刘俊杰、王芳、张敏、李露露、唐林、黄仕、王海春、李惠莲、欧阳婵、耿立鹏	关于员工持股计划的承诺	<p>如果某一考核年度因员工持股计划产生的股份支付费用致使重组业绩承诺不达标, 触发业绩补偿, 则相应批次的员工持股计划权益不得解锁, 不可解锁份额对应的标的股票由公司择机出售, 并以相应份额的原始出资金额加上银行同期存款利息 (按实际天数计算) 之和与出售所获金额孰低值返还持有人。如返还持有人后仍存在收益, 则收益归公司所有。</p>	2022 年 10 月 13 日	2024 年 5 月 28 日	正常履行中
	芒励多、超然迈伦、易创辉煌、胡范金、庄俊超	第三方名义网店整改承诺	<p>如截止 2022 年 8 月 31 日仍存在未变更至易佰网络名下的第三方名义网店, 该对应网店产生的收入/净利润不纳入华凯易佰科技股份有限公司 (更名前 “湖南华凯文化创意股份有限公司”) 发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项对应的 2022 年和 2023 年承诺业绩的考核。</p>	2022 年 7 月 1 日	2023 年 8 月 31 日	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的, 应当详细说明未完	不适用					

成履行的  
具体原因  
及下一步  
的工作计  
划

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩（万元）	当期实际业绩（万元）	未达预测的原因（如适用）	原预测披露日期	原预测披露索引
易佰网络	2022年01月01日	2022年12月31日	25,100	27,385.59	不适用	2020年06月17日	www.cninfo.com.cn

公司股东、交易对手方对公司或相关资产年度经营业绩作出的承诺情况

适用 不适用

根据公司与业绩承诺方芒励多、罗晔、超然迈伦、易晟辉煌签署的《购买资产盈利预测补偿协议》及其补充协议：易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年、2022 年、2023 年实现的合并报表中扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 14,100 万元、17,000 万元、20,400 万元、25,100 万元、29,000 万元。如易佰网络在业绩承诺期间实际实现的扣除非经常性损益后净利润累计数额未达到对应同期的承诺的扣除非经常性损益后净利润累计数的，则各补偿义务人应按照与本公司签署的《业绩补偿协议》中的约定进行补偿。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润（元）
东莞市信速达仓储服务有限公司	注销	2022年5月26日		
深圳市易胜辉洪科技有限公司	注销	2022年10月14日		674,075.52
深圳市极鑫网络科技有限公司	注销	2022年9月2日		838,250.73
香港易胜辉洪科技有限公司	注销	2022年8月22日		838,302.60
香港极鑫科技有限公司	注销	2022年9月2日		1,411,281.43

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	220
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄源源、湛丹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	黄源源：3，湛丹：2
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
<p>都匀项目施工合同纠纷案（上海华凯&amp;湖南中诚设计装饰工程有限公司 vs 都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司&amp;都匀市国有资产管理中心&amp;都匀市财政局）：我司和湖南中诚公司作为联合体就都匀市三线文化创意园建设项目一标段与都匀市旅游发展公司签订了《工程承包合同》，我司和湖南中诚公司为承包人，都匀市旅游发展公司作为发包人，该项目已经发包人验收合格并审计结算，剩余工程款44,833,773.57元经我司多次催要一直未支付，故我司将都匀市旅游发展公司及作为其股东的都匀市国资中心和都匀市财政局列为被告，起诉至贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院，要求被告支付工程款、利息及违约金49,243,858.1元。（我司原告）</p>	4,924.39	否	双方已于2023年2月22日签订执行和解协议	<p>一审判决对方支付上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司工程款44833773.57元及违约金和利息（利息按照中国人民银行同期同类贷款利率计算，违约金按照每日万分之一计算，其中：4,904,638.68元为基数，从2019年1月6日起计算至2019年1月26日止；以欠付工程款44,833,773.57元为基数，从2019年1月27日起计算至付清工程款之日止。），判决暂未生效。二审判决支持工程款本金44833773.57元及违约金和利息（利息按照中国人民银行同期同类贷款利率计算），已进入执行阶段。在执行阶段对方申请了再审，最终最高人民法院裁定驳回其再审请求。</p>	已进入执行阶段，2023年截止本报告披露日止已回款400万元。	2023年03月22日	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
<p>独山项目施工合同纠纷案（上海华凯 vs 独山县国有资本营运集团有限公司）：我司与被告就独山县展示馆项目签订了《独山县展示馆布展项目设计与施工工程承包合同》，该项目已经被告验收合格及结算，但被告一直未支付剩余工程款19,989,346.19元，经多次催要未果，故起诉至贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院，要求被告支付工程款、利息及违约金25,174,914.19元（我司原告）。</p>	2,517.49	否	调解结案，执行终本后已经恢复执行	<p>已达成执行和解协议，原被告确认截至2022年7月21日，乙方尚欠付甲方工程款本金5506834元、利息1904610元（2021年2月10日支付的220万元中已折抵前期利息1717488元）、迟延履行金1404767元、诉讼费83837元、保全费5000元、担保费27687元，共计8932735元。2022年7月31日、2022年8月31日、2022年9月30日、2022年10月31日前，每期还款1200000元（其</p>	已进入执行阶段，因达成执行和解协议终结执行。2023年截止本报告披露日止公司收款120万元。	2022年07月12日	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>

				中 110 万元为本金，10 万元为利息），2022 年 11 月 31 日前还款 1323358 元（其中 1106834 元为本金，10 万元为利息，116524 元为案件受理费、保全费、担保费。）。			
六盘水项目施工合同纠纷案（上海华凯、湖南先锋装饰设计工程有限公司 vs 被告六盘水市新世纪城市基础设施建设工程有限公司、六盘水市城市建设投资有限责任公司：我司与被告就六盘水市城市规划馆签订了《六盘水市城市规划展览馆布展设计、施工项目建设工程施工合同》，该项目上海华凯、湖南先锋已经按照约定履行了义务，完成了工程的全部工作内容，并完成了结算，但被告一直未支付剩余工程款 45,344,121.50 元，经多次催要未果，故起诉至贵州省六盘水市中级人民法院，要求被告支付工程款、利息及违约金 49,948,744.50 元（我司原告）	4,994.87	否	二审已开庭，裁定发回重审，重审一审已经启动鉴定，正在鉴定过程中。	暂未出具判决结果。	暂未进入执行阶段。	2022 年 11 月 02 日	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
贵州水族文化博物馆的布展（提质改造）的设计与施工合同纠纷案（华凯易佰 vs 三都水族自治县文化广电和旅游局：我司与被告就贵州水族文化博物馆的布展签订了《贵州水族文化博物馆布展项目设计与施工框架协议》，该项目公司已完成审计结算，但被告一直未支付剩余工程款 19,462,887.05 元，经多次催要未果，故起诉至贵州省黔南布依族苗族自治州，要求被告支付工程款、利息及违约金 24,601,581.60 元）	2,460.16	否	已达成执行和解	已于 2022 年 1 月份与三都文广局达成执行和解协议，分期还款，每期还款金额为 300 万元。	因未履行执行和解协议已经恢复执行立案。2023 年截止本报告披露日止公司收款 105.40 万元。	2022 年 07 月 26 日	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>
盘锦城市规划展览馆项目施工合同纠纷案（上海华凯 VS 盘锦市重点公共项目建设管理办公室，以下简称“重点办”及盘锦市建设局，以下简称“建设局”）：我司与重点办签订了《盘锦市城市规划展	6,318.04	否	一审判决未生效，我司已上诉。二审已开庭，裁定发回一审法院重审。	暂未出具判决结果。	暂未进入执行阶段。	2022 年 09 月 05 日	<a href="http://www.Cninfo.com.cn">http://www.Cninfo.com.cn</a>

览馆布展项目承包合同》，我司作为该项目的承包人，该项目于 2015 年 8 月 3 日经“重点办”审计结算，但一直未支付剩余工程款 27,000,916.21 元，我司经过多次催要未果，起诉至盘锦市大洼区人民法院，要求支付工程款、逾期利息及逾期违约金，共计 63180373.21 元。（我司原告）。						
--	--	--	--	--	--	--

其他诉讼

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
“亚夫在线联盟”合同纠纷案（上海环橡建筑装饰设计有限公司 VS 华凯易佰、上海华凯）：上海华凯与上海环橡建筑装饰设计有限公司签订了《“亚夫在线联盟”体验中心室外室内装饰装修布展的设计和施工一体化工程布展装修承包合同》，上海华凯作为该项目的发包人，该项目于 2015 年 6 月 9 日签订，一直未办理结算。原告于 2021 年 6 月 9 日起诉至镇江市润州区人民法院，要求支付工程款 80 万元及逾期利息。（上海华凯被告）。	80.00		二审调解结案	上海华凯展览展示工程有限公司支付上海环橡建筑装饰设计有限公司工程款 75 万元，此款分五期支付，自 2022 年 8 月起，每月 25 日前支付 15 万元，至 2022 年 12 月 25 日前付清。	上海华凯已支付全部款项，该案件执行完毕。
上海创星诉上海华凯合同纠纷案（上海华凯展览展示工程有限公司 VS 上海创星数码网络开发有限公司）上海创星数码网络开发有限公司诉称我司未按照《花博园南昌市生态文明成果布展项目多媒体布展集成合同》及补充协议按照合同固定包干总价支付工程款和质保金。（我司被告）	63.44		一审判决生效	2021 年 12 月份已经出具一审判决书，判决上海华凯公司向上海创星公司支付 97132.27 元，利息以该金额为基数，自 2021 年 8 月 27 日按照同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至上述款项实际付清之日止。	上海华凯已支付全部款项，该案件执行完毕。
乌海规划馆建设工程合同纠纷（上海华凯、建峰公司与乌海市自然资源局）：乌海规划馆项目于 2018 年办理结算，但因乌海自然资源局不认可新增项目，需要进行财政审计，未支付剩余工程款 元，公司遂起诉至乌海市海勃湾区区人民法院要求被告支付剩余工程款 373518.4 元及利息、违约金。	373.5184		一审判决生效	2021 年 12 月 13 日出具判决书，判决被告向华凯公司支付工程款 3736648 元及利息 211652.96 元，剩余利息以欠付本金为基数，按照 LPR 利率支付至付清之日止。	因乌海市自然资源局未履行支付义务，本案进入执行后，通过法院划扣的方式已全部收回工程款及利息，该案件已执行结案

<p>慈溪规划馆合同纠纷案件（原告：西安灵境科技有限公司 VS 被告：上海华凯） 2013 年 9 月，被告将其从第三人自规局和开发 公司处承接的浙江省慈溪市规划展览馆布展工程项目的多媒体部 分交由原告完成。2013 年 11 月 27 日，原、被告双方正式签订《多 媒体施工安装合同》和《多媒体分包合同》，合同暂定价款分别为 4 200 000 元和 9 361 992 元，合计人民币 13 561 992 元。被告应于 2020 年 9 月 20 日前 向原告完成付款，但被告至今仍欠工程款未付，构成违约。原告的诉请（变更后）：1.判令被告立即给付所欠工程款 2 272 421 元违约金及利息。</p>	227. 2421		一审调解结案	双方已达成调解	上海华凯已支付全部款项，该案件执行完毕。
<p>上海华凯诉北屯得仁城市建设投资经营有限公司（上海华凯 vs 北屯得仁）2016 年 11 月 27 日，原告与被告就北屯市城市规划展览馆展陈装修工程（施工二标段：展陈部分）签订了《建设工程施工合同》，签约合同价为 21879957.99 元被告于 2017 年 8 月 16 日出具竣工验收报告，质保期届满后仅支付本 18186993 元，剩余 4552985.14 元仍未支付。2020 年 10 月份，我司就本案向新疆生产建设兵团北屯垦区人民法院提起诉讼，要求北屯得仁支付本金支付剩余工程款 3415986.23 元及截至 2020 年 10 月 21 日的利息 335873 元、违约金 376077 元；质保金 1136998.91 元及截至 2020 年 10 月 21 日的利息 32271 元、违约金 22718 元。材料递交到法院后，经调解，北屯得仁公司于 2021 年 3 月 18 日支付了本金 3,415.986.23 元，余质保金 1,136,998.91 元未付。</p>	243. 86		二审驳回上诉，维持一审判决。	一审判决书已于 2022 年 3 月 14 日收到，判决被告支付质保金 1136998.9 元及逾期支付的违约金 431256.54 元及截至 2021 年年 4 月 19 日的违约金 134586.4 元，共计 1702841.84 元；判决被告以 1136998.9 元为基数，承担自 2021 年 4 月 20 日开始按照 LPR 的 2 倍计算的违约金，直至欠款付清之日止。	北屯得仁城市建设投资经营有限公司已支付全部工程款和违约金，该案件执行完毕。
<p>炭河古城项目买卖合同纠纷（湖南华凯 VS 上海创星数码网络开发有限公司）：宁乡炭河古城西周王宫项目因火灾事故原因导致合同无法履行，双方间就已付预付款退还事宜一直无法达成一致，公司遂起诉至岳麓区法院要求被告退还已付的预付款。（我司原告）</p>	233. 31		2019 年 8 月 12 日发回重审后，一审判决已出，我司不服一审判决，已上诉。重审二审维持原判。	判决上海创星返还预付款 896,326 元。	已进入执行阶段。
<p>粤桂项目建设工程合同纠纷（上海华凯 vs 广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发有限公司）：原告与被告于 2022 年 1 月 14 日就被告尚欠付原告工程款 4915486.86 元达成付款协议。截至起诉之日，被告并未按照协议完全履行付款义务，被告尚未支付的工程款金额为 3415486.86 元。（上海华凯原告）</p>	362. 410495		一审调解结案	一、双方确认被告广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发有限公司尚欠原告上海华凯展览展示工程有限公司工程款 3415486.86 元，被告广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发有限公司于 2023 年 1 月 10 日前支付 700000 元，于 2023 年 2 月 28 日前支付 500000 元，于 2023 年 3 月 30 日前支付 500000 元，于 2023 年 4 月 30 日前支付 500000 元，于 2023 年 5 月 30 日前支付 500000 元，于 2023 年 6 月 30 日	暂未进入执行阶段（截止本报告披露日止，2023 年累计收到广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发公司支付上海华凯 100 万元。

				前支付 500000 元，于 2023 年 7 月 30 日前支付 215486.86 元；二、如被告广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发有限公司 按时足额支付上述款项的，则其不需向原告上海华凯支付违约金、利息；如被告广西梧州粤桂合作特别试验区投资开发有限公司不能按时足额支付上述任一期款项的，其 应向原告上海华凯展览支付违约金 195774.34 元和利息（其中 2022 年 6 月 1 日至 2022 年 8 月 31 日期间的利息为 12315.83 元，2022 年 9 月 1 日起至付清之日止的利息以实际欠款数 为基数按同期全国银行间同业拆借中心发布的一年期贷款市场 报价利率计付）；三、案件受理费 35792 元，减半收取计 17896 元（原告上海 华凯展览展示工程有限公司已预交），由被告广西梧州粤桂合作 特别试验区投资开发有限公司负担，并于 2023 年 7 月 30 日前支付给原告上海华凯。	
仙桃晒馆项目（华凯易佰 VS 仙桃市三伏潭镇人民政府、湖北仙投建设工程有限公司）：2018 年原告与被告一签订《中国晒馆布展设计与施工一体化项目框架协议》，2019 年签订《仙桃晒馆布展设计与施工一体化项目工程承包补充协议》，协议暂定总价 15016313.23 元。合同约定以包工包料、包设计、采购及施工方式承包中国晒馆布展设计与施工一体化项目。该项目工程于 2020 年 8 月 27 日项目竣工验收并形成工程竣工终验报告，2021 年 5 月 10 日经项目结算审定金额为 15477033.31 元且该项目于 2021 年 8 月 27 日已满一年质保期。	513.552351		一审已开庭，暂无审判结果	暂无审理结果	暂未进入执行阶段（截止本报告披露日止，2023 年公司累计收到仙桃市三伏镇财政所 10 万元。
乌达案件（上海华凯 VS 中国共产党乌海市乌达区委员会组织部）：项目于 2021 年 6 月 30 日，完成施工并移交。2022 年 6 月原告向被告提交结算工程书，结算金额为 3876796.1 元，被告仅支付 160 万元，剩余 2276796.1 元未支付。（我司原告）	259.16651		已立案，待开庭	暂无审理结果	暂未进入执行阶段
乌海党建（上海华凯 VS 乌海市自然资源局）：项目于 2021 年 6 月 25 日正式投入使用，并办理了竣工验收手续，随后原告向被告递交了结算资料，送审金额为 7393815.83 元，双方协议约定被告应于收到结算书后 30 天内审结，但被告至今仍未出具结算结果，且至今仅向原告支付了工程款 5122000 元，仍剩余 2271815.83 元未支付。（我司原告）	237.996983		已立案，待开庭	暂无审理结果	暂未进入执行阶段

仙桃晒馆案件（天津联泰建筑工程有限公司诉华凯易佰、湖南宏个桂建设工程有限公司）：请求判令华凯易佰和湖南宏桂给付工程款、利息等暂计 3013336.45 元。于 2023 年 2 月 19 日一审开庭。（我司被告）	301.333645		已开庭	一审驳回原告诉讼请求	暂未进入执行阶段
日喀则案件（华凯易佰诉京桥资本管理集团有限公司）：2018 年，被告与日喀则政府签订了合作协议，故在 2018 年 11 月 13 日，原告与被告就日喀则市珠峰文化旅游创意产业园博物馆展示陈列工程签订了《合作框架协议》，约定由原告负责涉案工程的展示陈列大纲梳理、布展与陈列设计、布展与陈列整体施工、后期维护服务，在协议签订后，原告随即按照被告的要求开展了团队搭建、展陈大纲梳理、布展设计等工作。2020 年 1 月 13 日，原告、第三人湖南建工集团装饰工程有限公司与被告就涉案项目签订了《工程承包合同》，合同总价为壹亿贰仟万元（小写：120000000 元），其中创意设计费金额为肆佰伍拾万元（小写：4500000 元）。	3677901.52		已立案，待开庭	暂无审理结果	暂未进入执行阶段
通道案件（湖北弘毅建设有限公司长沙分公司诉华凯易佰科技股份有限公司建设工程施工合同纠纷）：双方就通道县数字展示中心设计施工一体化工程签订建设工程施工合同，湖北弘毅长沙分公司向华凯易佰开具 90 万元发票，华凯易佰尚欠付 27 万元工程款未支付。（我司被告）	27		已开庭	暂无审理结果	暂未进入执行阶段

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
深圳市易佰网络科技有限公司、胡范金、庄俊超	其他	违反了《湖南华凯文化创意股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》中作出的“关于易佰网络不再以信息授权形式在第三方电商平台新设网店的承诺”	其他	中国证券监督管理委员会湖南监管局下发《关于对深圳市易佰网络科技有限公司、胡范金、庄俊超采取出具警示函措施的决定》【2022】31号；截至 2022 年 8 月 31 日，易佰网络已完成第三方名义网店整改，不存在以第三方名义开设店铺经营的情形。	2022 年 11 月 10 日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> （公告编号：2022-116）

董事、监事、高级管理人员、持股 5%以上的股东违规买卖公司股票情况

适用 不适用

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳市蓝动卓越创新科技有限公司	联营企业	出售商品或提供劳务	物流运输	市场化原则	参照市场公允价格定价	2.47		2.47	否	银行汇款	2.47		
深圳市丽耳科技有限公司	联营企业	出售商品或提供劳务	物流运输	市场化原则	参照市场公允价格定价	6.98		6.98	否	银行汇款	6.98		
合计				--	--	9.45	--	9.45	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

##### 1. 公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)14之说明；

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十七)之说明。计入当期损益的短期

租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,007,668.93	5,677,801.36
合计	2,007,668.93	5,677,801.36

##### (3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	4,249,767.41	3,061,967.32
转租使用权资产取得的收入	1,346,820.05	

与租赁相关的总现金流出	33,233,601.23	19,802,954.11
-------------	---------------	---------------

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注八(二)之说明。

(5) 租赁活动的性质

租赁资产类别	数量	租赁期	是否存在续租选择权
房屋建筑物	11	2-10 年	是

2. 公司作为出租人

(1) 经营租赁

1) 租赁收入

项目	本期数	上年同期数
租赁收入	1,440,153.37	188,285.71

2) 经营租赁资产

项目	期末数	上年年末数
固定资产		420,003.87
使用权资产	12,655,638.32	
小计	12,655,638.32	420,003.87

3) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1 年以内	1,483,862.31	70,000.00
1-2 年	1,532,960.88	
2-3 年	1,609,578.64	
3-4 年	996,753.95	
4-5 年	696,561.12	
5 年以后	2,124,741.08	
合计	8,444,457.98	70,000.00

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、2022年6月1日，公司召开了第三届董事会第十三次会议，审议通过了《关于跨境出口电商业务网店整改方案的议案》，易佰网络正在积极推动对2021年新增第三方名义网店的整改工作，整改方式主要包括将网店主体股权变更还原至易佰网络或其子公司名下或关闭相关网店，计划在2022年内完成剩余第三方名义网店的整改工作。网店整改工作的责任人是易佰网络总经理胡范金，具体工作由易佰网络账号管理部牵头执行，账号管理部每月应在月度管理工作总结中向易佰网络董事会汇报相关情况；审议通过了《关于公司制定〈跨境出口电商业务网店和店铺公司管理制度〉的议案》为进一步加强网店及店铺公司的管理，规范控股子公司深圳市易佰网络科技有限公司及其子公司的经营行为，维护投资者权益，有效管控风险，根据《公司章程》及日常管理需要，结合公司的自身实际情况，公司制定了《跨境出口电商业务网店和店铺公司管理制度》。具体内容请详见2022年6月2日在中国证监会指定创业板信息披露网站披露的相关公告。

2、2022年6月2日，公司披露了《关于相关方承诺事项履行情况的进展公告》，“芒励多、超然迈伦关于向易佰网络提供借款的承诺”“关于易佰网络第三方电商平台网店的承诺”履行及进展情况说明（具体内容详见公告编号：2022-062）。

3、2022 年 7 月 1 日，公司披露了《关于深圳市易佰网络科技有限公司第三方名义网店整改计划的公告》，为提高第三方名义网店整改效率，保障整改工作的有效实施，公司制定了相应整改计划，并计划于 2022 年 8 月 31 日前完成整改。芒励多、超然迈伦、易晟辉煌、胡范金、庄俊超承诺，“如截止 2022 年 8 月 31 日仍存在未变更至易佰网络名下的第三方名义网店，该对应网店产生的收入/净利润不纳入华凯易佰科技股份有限公司（更名前“湖南华凯文化创意股份有限公司”）发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项对应的 2022 年和 2023 年承诺业绩的考核。”（具体内容详见公告编号：2022-081）。

4、2022 年 9 月 1 日，公司披露了《关于易佰网络科技有限公司第三方名义网店整改情况的公告》，截至 2022 年 8 月 31 日，易佰网络已完成第三方名义网店整改，不存在以第三方名义开设店铺经营的情形（具体内容详见公告编号：2022-095）。

5、2022 年 9 月 29 日，公司披露了《关于调整公司及控股子公司使用闲置自有资金进行现金管理和委托理财金额上限的公告》，根据控股子公司易佰网络实际情况，为进一步提升资金使用效率，合理利用闲置资金，增加公司及控股子公司的财务收益，在不影响公司及控股子公司经营情况下，同意使用自有闲置资金购买存款类产品或理财产品的金额上限由 30,000 万元调整为 50,000 万元，其中基金类理财产品余额上限 500 万元不作调整。投资期限为自董事会审议通过之日起二年，单笔投资期限不超过 12 个月。在上述额度内，资金可以滚动使用，并授权公司管理层实施相关事宜（具体内容详见公告编号：2022-105）。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	193,847,271	67.03%				-62,141,880	-62,141,880	131,705,391	45.55%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	193,847,271	67.03%				-62,141,880	-62,141,880	131,705,391	45.55%
其中：境内法人持股	108,596,448	37.55%				-39,896,191	-39,896,191	68,700,257	23.76%
境内自然人持股	85,250,823	29.48%				-22,245,689	-22,245,689	63,005,134	21.79%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	95,328,350	32.97%				62,141,880	62,141,880	157,470,230	54.45%
1、人民币普通股	95,328,350	32.97%				62,141,880	62,141,880	157,470,230	54.45%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	289,175,621	100.00%	0	0	0	0	0	289,175,621	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

#### 1、董监高锁定股的变动：

根据深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》，公司董监高在华凯易佰任职期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%，董监高离职后半年内，不得转让其所持本公司股份。境内自然人持股“其他”变动为董监高减持股份、董监高届满换届离任后调整的

高管锁定股。

## 2、首发后锁定股的变动：

公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金时向特定对象发行的部分有限售条件股份解除限售；公司实施了回购公司部分股份。具体内容详见公司刊载于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的相关公告。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除 限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
罗晔	48,710,414	0	0	48,710,414	首发后限售股	2024-7-2
芒励多	29,939,034	0	0	29,939,034	首发后限售股	2024-7-2
超然迈伦	22,223,737	0	0	22,223,737	首发后限售股	2024-7-2
周新华	14,218,652	0	-568,182	13,650,470	首发后限售股 /高管锁定股	周新华先生持有新增股份2,272,727股拟解除限售期日期为2023年1月29日，其余股份根据重组相关承诺延长限售期至2023年1月1日，其后在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的25%
易创辉煌	16,537,486	0	0	16,537,486	首发后限售股	2024-7-2
王安祺	562,500	0	0	562,500	高管锁定股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的25%
王芳	81,750	0	0	81,750	高管锁定股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的25%
合计	132,273,573	0	-568,182	131,705,391	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,135	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	8,479	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
罗晔	境内自然人	16.84%	48,710,414	0	48,710,414	0			
厦门芒励多股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	10.35%	29,939,034	0	29,939,034	0			
厦门超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.69%	22,223,737	0	22,223,737	0			
周新华	境内自然人	6.29%	18,200,627	0	4,550,157	13,650,470	质押	18,200,627	
厦门易创辉煌企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.72%	16,537,486	0	16,537,486	0			
湖南神来科技有限公司	境内非国有法人	5.53%	16,000,000	0	0	16,000,000	质押	16,000,000	
华凯易佰科技	其他	2.77%	8,000,000	8,000,000	8,000,000	0			

股份有限公司 —2022 年员 工持股计划				00				
何海波	境内自 然人	2.23%	6,450,000	1,332,0 00	0	6,450,000		
深圳创富兆业 金融管理有限 公司—创富福 星六号私募证 券投资基金	境内非 国有法 人	1.70%	4,920,400	— 2,352,3 27	0	4,920,400		
李旭	境内自 然人	1.39%	4,032,094	0	0	4,032,094		
战略投资者或一般法人 因配售新股成为前 10 名 股东的情况（如有） （参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一 致行动的说明	<p>1、公司实际控制人周新华先生直接持有公司股份 18,200,627 股，占公司总股份的 6.29%；神来科技为周新华实际控制的企业，周新华先生持有神来科技注册资本 1,584 万股，占比 99.00%，神来科技持有公司股份 1600 万股，占公司总股份的 5.53%；周新华先生配偶罗晔女士直接持有公司股份 48,710,414 股，占公司总股份的 16.84%。周新华、罗晔及神来科技构成一致行动人，累计持有公司股份数量为 82,911,041 股，占公司总股本比例为 28.67%。</p> <p>2、芒励多为公司副董事长胡范金先生实际控制的企业，胡范金先生持有芒励多出资额 365.50 万元，占比 99.51%，胡范金之配偶罗春持有芒励多出资额 1.80 万元，占比 0.49%；</p> <p>3、超然迈伦为公司董事庄俊超先生实际控制的企业，庄俊超先生持有超然迈伦出资额 238.08 万元，占比 99.22%，庄俊超之配偶陈淑婷持有超然迈伦出资额 1.92 万元，占比 0.78%；</p> <p>4、易创辉煌为公司控股子公司易佰网络公司员工持股平台，公司监事张敏先生为易创辉煌执行事务合伙人，持有易创辉煌出资额 46.14 万元，占比 11.20%；公司董事庄俊超持有易创辉煌出资额 145.82 万元，占比 35.40%；公司董事、财务总监贺日新先生持有易创辉煌出资额 20.60 万元，占比 5.00%；</p> <p>5、深圳创富兆业金融管理有限公司—创富福星六号私募证券投资基金、李旭为公司发行新增股票股东。截至本报告出具日，以上股东之间不存在关联关系和一致行动关系；</p> <p>6、何海波为公司外部股东，未知是否存在关联关系或一致行动人关系；</p> <p>7、华凯易佰科技股份有限公司—2022 年员工持股计划为公司员工持股计划专用账户。</p>							
上述股东涉及委托/受托 表决权、放弃表决权情 况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购 专户的特别说明（如 有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
湖南神来科技有限公司	16,000,000	人民币普通股	16,000,000					
华凯易佰科技股份有限 公司—2022 年员工持股 计划	8,000,000	人民币普通股	8,000,000					
何海波	6,450,000	人民币普通股	6,450,000					
深圳创富兆业金融管理 有限公司—创富福星六 号私募证券投资基金	4,920,400	人民币普通股	4,920,400					
周新华	4,550,157	人民币普通股	4,550,157					
李旭	4,032,094	人民币普通股	4,032,094					

			94
江苏中韩晨晖朗姿股权投资 投资基金（有限合伙）	3,190,301	人民币普通股	3,190,301
华凯易佰科技股份有限 公司回购专用证券账户	2,560,000	人民币普通股	2,560,000
上海柏智方德投资中心 （有限合伙）	2,381,700	人民币普通股	2,381,700
王飞	2,264,627	人民币普通股	2,264,627
前 10 名无限售流通股股 东之间，以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	1、神来科技为公司实际控制人、董事长、总经理周新华先生实际控制的企业，神来科技注册资本 1,600 万元，周新华先生持有神来科技注册资本 1,584 万股，占比 99.00%； 2、神来科技、周新华、上海柏智方德投资中心（有限合伙）三位均为公司发起人股东，截至本报告出具日，除神来科技和周新华构成关联方和一致行动外，其他股东之间不存在其他关联关系和一致行动关系； 3、截至本报告出具日，以上三位发起人股东与何海波、深圳创富兆业金融管理有限公司一创富福星六号私募证券投资基金、李旭、江苏中韩晨晖朗姿股权投资投资基金（有限合伙）、王飞五位外部股东间不存在关联关系和一致行动关系； 4、公司外部股东何海波、深圳创富兆业金融管理有限公司一创富福星六号私募证券投资基金、李旭、江苏中韩晨晖朗姿股权投资投资基金（有限合伙）、王飞五位之间未知是否存在关联关系或一致行动人关系； 5、华凯易佰科技股份有限公司—2022 年员工持股计划为公司员工持股计划专用账户。		
参与融资融券业务股东 情况说明（如有）（参 见注 5）	不适用		

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司实际控制人周新华先生直接持有公司股份 18,200,627 股，占公司总股份的 6.29%；神来科技为周新华实际控制的企业，周新华先生持有神来科技注册资本 1,584 万股，占比 99.00%，神来科技持有公司股份 1600 万股，占公司总股份的 5.53%；周新华先生配偶罗晔女士直接持有公司股份 48,710,414 股，占公司总股份的 16.84%。周新华、罗晔及神来科技构成一致行动人，累计持有公司股份数量为 82,911,041 股，占公司总股本比例为 28.67%。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

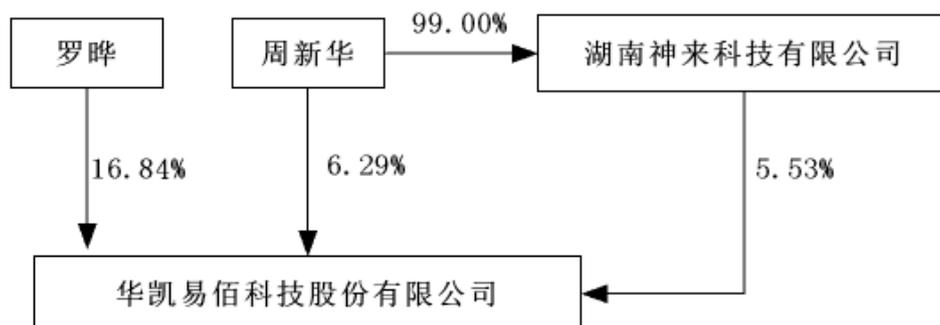
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周新华	本人	中国	否
罗晔	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
神来科技	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	周新华先生为公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2022 年 01 月 28 日	8,695,652	3.0070%	20,000	自 2022 年 1 月 28 日第三届董事会第九次会议审议通过回购部分股份的议案之日起 12 个月内	用于股权激励或员工持股计划	10,560,000	132%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2023 年 04 月 18 日
审计机构名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	天健审〔2023〕2-176 号
注册会计师姓名	黄源源、湛丹

#### 审计报告正文

华凯易佰科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了华凯易佰科技股份有限公司（以下简称华凯易佰公司）财务报表，包括 2022 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2022 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华凯易佰公司 2022 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2022 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华凯易佰公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）商誉减值

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(五)2 及五(一)16

截至 2022 年 12 月 31 日，华凯易佰公司商誉账面原值为人民币 64,147.19 万元，账面价值为人民币 64,147.19 万元。

当与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象时，以及每年年度终了，华凯易佰公司管理层(以下简称管理层)对商誉进行减值测试。管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。减值测试中采用的关键假设包括：详细预测期收入增长率、永续预测期增长率、毛利率、折现率等。

由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对未来现金流量现值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 了解并评价管理层聘用的外部专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；

(5) 评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符；

(6) 测试管理层在减值测试中使用数据的准确性、完整性和相关性，并复核减值测试中有关信息的内在一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)及五(二)1

华凯易佰公司的营业收入主要来自于跨境出口电商业务。2022 年度，华凯易佰公司营业收入金额为人民币 441,702.40 万元，其中跨境出口电商业务营业收入为人民币 410,886.61 万元，占营业收入的 93.02%。

由于营业收入是华凯易佰公司关键业绩指标之一，可能存在公司管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险；同时，收入确认涉及复杂的信息系统和重大管理层判断。因此，我们拟将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 选取公司与主要销售平台的协议，以及主要销售平台与其客户之间的协议或订单，检查主要交易条款，包括收货条款、退换货政策等，识别与控制权转移相关的条款和条件，以评价销售收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；

(3) 利用本所内部 IT 专家的工作，对公司信息系统予以专项检查，测试信息系统一般控制、与收入确认流程相关的应用控制，包括针对通过系统接口进行信息传输的情况，测试对于接口数据的完整性和准确性的控制；并对相关业务数据和财务数据进行对比分析，以评价关键业务数据的完整性、准确性，业务数据与财务数据的一致性，以及店铺经营数据等是否存在异常；

(4) 对收入实施分析程序，主要包括：大客户集中度分析、第三方平台开立的网店年龄结构分析、刷单检查、销售收入分维度及毛利率分析等；

(5) 针对与本期收入相关的交易选取样本，检查交易过程中的相关单据，包括销售平台对账单、出库单、物流记录、资金收款凭证等，确认交易是否真实；

(6) 结合货币资金流水双向核对程序，检查销售收入与收款记录是否匹配；结合应收账款期后回款测试，检查期末应收账款余额与期后销售回款、因退货冲回金额、因平台费用冲回金额三者之和是否匹配；

(7) 就资产负债表日前后记录的收入交易选取样本，检查出库单、第三方物流截图及其他支持性文件，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必

要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华凯易佰公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

华凯易佰公司治理层（以下简称治理层）负责监督华凯易佰公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华凯易佰公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华凯易佰公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华凯易佰公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）  
（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二三年四月十八日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：华凯易佰科技股份有限公司

2023 年 04 月 18 日

单位：元

项目	2022 年 12 月 31 日	2022 年 1 月 1 日
流动资产：		
货币资金	847,825,833.90	484,665,060.15
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	5,000,000.00	159,263,077.81
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	302,522,255.89	266,640,513.24
应收款项融资	560,093.20	
预付款项	34,834,733.60	30,457,807.04
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	16,217,899.94	30,447,415.80
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	598,213,001.83	583,274,039.15
合同资产	111,697,785.78	135,330,154.36
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	6,516,533.60	11,207,520.74
流动资产合计	1,923,388,137.74	1,701,285,588.29
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	16,572,976.34	17,311,149.00
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	37,667,555.17	36,528,792.52
投资性房地产		
固定资产	265,487,068.32	272,713,772.41
在建工程		2,523,794.40
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	59,474,538.91	86,358,338.58
无形资产	105,760,824.60	119,173,524.99
开发支出		
商誉	641,471,876.44	641,471,876.44
长期待摊费用	8,037,537.27	7,902,035.23
递延所得税资产	41,790,071.19	41,737,488.22
其他非流动资产	28,727,679.79	42,035,938.27
非流动资产合计	1,204,990,128.03	1,267,756,710.06
资产总计	3,128,378,265.77	2,969,042,298.35
流动负债：		
短期借款	62,494,456.04	936,005.74
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	7,627,853.50	
应付账款	344,574,448.61	454,862,711.90
预收款项		23,700.84
合同负债	20,836,674.52	13,873,194.36
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	35,065,126.72	37,705,445.86
应交税费	50,701,014.48	37,506,705.86
其他应付款	82,445,204.82	24,033,287.90

其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	18,801,974.72	19,612,933.71
其他流动负债	52,461.84	21,801.39
流动负债合计	622,599,215.25	588,575,787.56
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		5,308,371.22
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	41,908,585.24	69,662,756.19
长期应付款		
长期应付职工薪酬	71,869,807.26	71,869,807.26
预计负债	41,117,259.27	30,164,241.38
递延收益		
递延所得税负债	12,834,995.09	15,003,741.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	167,730,646.86	192,008,917.97
负债合计	790,329,862.11	780,584,705.53
所有者权益：		
股本	289,175,621.00	289,175,621.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,691,495,061.35	1,745,288,204.21
减：库存股	97,928,910.28	
其他综合收益	45,160,015.91	-6,577,440.16
专项储备		
盈余公积	5,368,192.82	5,368,192.82
一般风险准备		
未分配利润	269,987,639.32	53,756,320.88
归属于母公司所有者权益合计	2,203,257,620.12	2,087,010,898.75
少数股东权益	134,790,783.54	101,446,694.07
所有者权益合计	2,338,048,403.66	2,188,457,592.82
负债和所有者权益总计	3,128,378,265.77	2,969,042,298.35

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2022年12月31日	2022年1月1日
----	-------------	-----------

流动资产：		
货币资金	138,140,812.42	44,783,167.21
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	56,407,225.02	78,502,947.50
应收款项融资		
预付款项	418,261.59	1,983,862.54
其他应收款	2,502,675.22	121,359,580.18
其中：应收利息		
应收股利		
存货	2,102,995.38	2,374,920.73
合同资产	25,182,784.00	41,745,534.94
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	136,606.86	169,914.15
流动资产合计	224,891,360.49	290,919,927.25
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,557,704,792.49	1,546,773,813.72
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	237,430,417.27	244,288,042.88
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,742,928.52	2,693,616.80
无形资产	23,402,627.32	23,976,959.92
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产	7,840,213.77	19,651,217.46
非流动资产合计	1,828,120,979.37	1,837,383,650.78
资产总计	2,053,012,339.86	2,128,303,578.03
流动负债：		
短期借款	40,054,833.33	
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据		
应付账款	58,153,006.89	93,745,093.13
预收款项		
合同负债	10,528,130.19	9,753,677.71
应付职工薪酬	2,905,760.26	2,008,622.64
应交税费	8,705,146.00	4,669,908.52
其他应付款	129,024,443.73	36,234,493.10
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,006,041.56	911,717.63
其他流动负债	15,008.94	21,801.39
流动负债合计	250,392,370.90	147,345,314.12
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	810,486.91	1,816,528.47
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	810,486.91	1,816,528.47
负债合计	251,202,857.81	149,161,842.59
所有者权益：		
股本	289,175,621.00	289,175,621.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,696,268,911.58	1,750,062,054.44
减：库存股	97,928,910.28	
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	5,368,192.82	5,368,192.82
未分配利润	-91,074,333.07	-65,464,132.82
所有者权益合计	1,801,809,482.05	1,979,141,735.44
负债和所有者权益总计	2,053,012,339.86	2,128,303,578.03

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2022 年度	2021 年度
一、营业总收入	4,417,024,029.40	2,074,861,491.34
其中：营业收入	4,417,024,029.40	2,074,861,491.34
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,125,842,108.35	2,092,617,951.04
其中：营业成本	2,741,869,269.60	1,302,205,147.85
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,048,127.50	2,605,291.31
销售费用	1,088,393,744.92	579,576,021.24
管理费用	242,627,171.32	149,625,235.63
研发费用	51,742,592.54	28,916,186.85
财务费用	-2,838,797.53	29,690,068.16
其中：利息费用	1,776,727.91	3,163,870.92
利息收入	3,551,062.09	1,101,403.09
加：其他收益	13,519,977.63	8,627,597.82
投资收益（损失以“-”号填列）	-2,647,534.57	2,950,489.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-5,138,172.66	-1,298,099.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-292,805.14	1,874,113.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,810,509.54	-45,328,026.65
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,902,141.11	-9,885,855.85
资产处置收益（损失以“-”号填列）	915,381.28	1,336,237.38
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	285,964,289.60	-58,181,903.74
加：营业外收入	2,466,934.66	89,754.56
减：营业外支出	438,809.22	548,549.38
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	287,992,415.04	-58,640,698.56
减：所得税费用	44,165,613.36	23,310,960.75
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	243,826,801.68	-81,951,659.31
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	243,826,801.68	-81,951,659.31
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	216,231,318.44	-87,403,837.06
2. 少数股东损益	27,595,483.24	5,452,177.75

六、其他综合收益的税后净额	57,486,062.30	-7,308,266.84
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	51,737,456.07	-6,577,440.16
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	51,737,456.07	-6,577,440.16
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	51,737,456.07	-6,577,440.16
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	5,748,606.23	-730,826.68
七、综合收益总额	301,312,863.98	-89,259,926.15
归属于母公司所有者的综合收益总额	267,968,774.51	-93,981,277.22
归属于少数股东的综合收益总额	33,344,089.47	4,721,351.07
八、每股收益		
(一)基本每股收益	0.758	-0.429
(二)稀释每股收益	0.758	-0.429

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2022 年度	2021 年度
一、营业收入	18,437,412.80	20,474,753.81
减：营业成本	14,098,926.57	11,151,398.79
税金及附加	3,819,019.38	2,234,926.17
销售费用	2,205,623.25	8,067,782.10
管理费用	35,314,624.45	40,743,583.68
研发费用		1,499,953.30
财务费用	-973,429.68	1,531,857.46
其中：利息费用	3,150,997.20	2,940,866.76
利息收入	4,441,893.66	1,567,361.79
加：其他收益	5,026,060.63	1,025,145.99
投资收益（损失以“-”号填列）	-445,821.23	-673,695.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-445,821.23	-673,695.05
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	4,347,192.32	-18,500,950.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	1,398,232.10	-473,375.63
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,306,365.60

二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-25,701,687.35	-62,071,257.11
加：营业外收入	127,917.56	1,000.00
减：营业外支出	36,430.46	199,680.93
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-25,610,200.25	-62,269,938.04
减：所得税费用	0.00	0.00
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-25,610,200.25	-62,269,938.04
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-25,610,200.25	-62,269,938.04
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-25,610,200.25	-62,269,938.04
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2022 年度	2021 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,376,199,761.26	2,188,617,639.67
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	21,414,630.58	7,691,646.47
收到其他与经营活动有关的现金	35,937,110.62	103,333,462.13
经营活动现金流入小计	4,433,551,502.46	2,299,642,748.27
购买商品、接受劳务支付的现金	2,770,351,567.79	1,181,748,797.26
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	304,542,149.68	176,009,065.91
支付的各项税费	35,801,405.42	50,934,198.51
支付其他与经营活动有关的现金	1,037,544,484.49	568,332,481.61
经营活动现金流出小计	4,148,239,607.38	1,977,024,543.29
经营活动产生的现金流量净额	285,311,895.08	322,618,204.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,361,727,659.21	495,332,911.20
取得投资收益收到的现金	2,462,978.88	4,248,589.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,292,242.68	13,701,347.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		222,452.39
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,365,482,880.77	513,505,300.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,076,519.40	53,807,724.50
投资支付的现金	1,212,400,000.00	629,974,311.20
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		86,896,907.01
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,221,476,519.40	770,678,942.71
投资活动产生的现金流量净额	144,006,361.37	-257,173,641.85
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		476,037,636.75
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	60,568,529.85	20,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	58,880,000.00	
筹资活动现金流入小计	119,448,529.85	496,037,636.75
偿还债务支付的现金	6,507,692.77	187,115,688.79
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,670,374.58	4,119,551.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	192,914,842.58	17,377,524.80
筹资活动现金流出小计	201,092,909.93	208,612,765.46
筹资活动产生的现金流量净额	-81,644,380.08	287,424,871.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	12,075,765.59	-15,121,957.47
五、现金及现金等价物净增加额	359,749,641.96	337,747,476.95
加：期初现金及现金等价物余额	478,336,585.79	140,589,108.84
六、期末现金及现金等价物余额	838,086,227.75	478,336,585.79

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2022 年度	2021 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	77,126,170.88	46,857,357.02
收到的税费返还	10,605,373.73	
收到其他与经营活动有关的现金	7,658,352.98	22,502,978.54
经营活动现金流入小计	95,389,897.59	69,360,335.56
购买商品、接受劳务支付的现金	50,538,283.08	30,146,675.05

支付给职工以及为职工支付的现金	8,289,444.90	9,602,782.59
支付的各项税费	8,166,881.29	3,798,594.69
支付其他与经营活动有关的现金	17,434,485.49	38,595,849.36
经营活动现金流出小计	84,429,094.76	82,143,901.69
经营活动产生的现金流量净额	10,960,802.83	-12,783,566.13
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	700,493.00	13,559,312.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		222,452.39
收到其他与投资活动有关的现金	120,296,808.38	932,734.27
投资活动现金流入小计	120,997,301.38	14,714,499.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,078,583.06	48,134,692.60
投资支付的现金	4,400,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		244,208,137.09
支付其他与投资活动有关的现金		115,800,000.00
投资活动现金流出小计	6,478,583.06	408,142,829.69
投资活动产生的现金流量净额	114,518,718.32	-393,428,330.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		476,037,636.75
取得借款收到的现金	40,000,000.00	20,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	113,080,000.00	
筹资活动现金流入小计	153,080,000.00	496,037,636.75
偿还债务支付的现金		159,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	980,016.70	3,868,047.71
支付其他与筹资活动有关的现金	183,623,250.55	3,294,175.32
筹资活动现金流出小计	184,603,267.25	166,162,223.03
筹资活动产生的现金流量净额	-31,523,267.25	329,875,413.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	93,956,253.90	-76,336,482.87
加：期初现金及现金等价物余额	43,834,351.12	120,170,833.99
六、期末现金及现金等价物余额	137,790,605.02	43,834,351.12

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2022 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	289,175,621.00				1,745,288,204.21		-6,577,440.16		5,368,192.82		53,756,320.88		2,087,010.89	101,446,694.07	2,188,457,592.82
加：会计政策变更															
前期差错更正															

同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	289,175,621.00				1,745,288,204.21		-6,577,440.16		5,368,192.82		53,756,320.88		2,087,010,898.75	101,446,694.07	2,188,457,592.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-53,793,142.86	97,928,910.28	51,737,456.07				216,231,318.44		116,246,721.37	33,344,089.47	149,590,810.84
（一）综合收益总额							51,737,456.07				216,231,318.44		267,968,774.51	33,344,089.47	301,312,863.98
（二）所有者投入和减少资本					-53,793,142.86	58,880,000.00							-112,673,142.86		-112,673,142.86
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-53,793,142.86	58,880,000.00							-112,673,142.86		-112,673,142.86
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他						39,048,910.28						-39,048,910.28		
四、本期末余额	289,175,621.00				1,691,495,061.35	97,928,910.28	45,160,015.91	5,368,192.82		269,987.63	2,203,257.62	134,790,783.54	2,338,048,403.66	

上期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	122,381,100.00				169,762,696.03			5,368,192.82			141,160,157.94		438,672,146.79		438,672,146.79
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	122,381,100.00				169,762,696.03			5,368,192.82			141,160,157.94		438,672,146.79		438,672,146.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	166,794.52				1,575,525.50			-6,577,440.16			-87,403,837.06		1,648,338.75	101,446,694.07	1,749,785,446.03
(一) 综合收益总额								-6,577,440.16			-87,403,837.06		93,981,277.2	4,721,351.07	-89,259,926.15

							16						2		
(二) 所有者投入和减少资本	166,794,521.00				1,575,525,508.18								1,742,320,029.18	96,725,343.00	1,839,045,372.18
1. 所有者投入的普通股	166,794,521.00				1,575,525,508.18								1,742,320,029.18		1,742,320,029.18
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														96,725,343.00	96,725,343.00
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															

(六) 其他														
四、本期末余额	289,175,621.00				1,745,288,204.21	-6,577,440.16		5,368,192.82		53,756,320.88		2,087,010,898.75	101,446,694.07	2,188,457,592.82

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2022 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	289,175,621.00				1,750,062,054.44				5,368,192.82	-65,464,132.82		1,979,141,735.44
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	289,175,621.00				1,750,062,054.44				5,368,192.82	-65,464,132.82		1,979,141,735.44
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-53,793,142.86	97,928,910.28				-25,610,200.25		-177,332,253.39
（一）综合收益总额										-25,610,200.25		-25,610,200.25
（二）所有者投入和减少资本					-53,793,142.86	58,880,000.00						-112,673,142.86
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-53,793,142.86	58,880,000.00						-112,673,142.86
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权												



2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	289,175,621.00				1,750,062,054.44				5,368,192.82	-65,464,132.82		1,979,141,735.44

法定代表人：周新华

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

### 三、公司基本情况

华凯易佰科技股份有限公司(以下简称公司或本公司),系原湖南华凯创意展览服务有限公司(以下简称湖南华凯有限公司)整体变更设立的股份有限公司。湖南华凯有限公司原名湖南美景创意展示展览有限公司,系由自然人周新华、周凯、廖知心共同投资组建,于2009年2月23日在长沙市工商行政管理局登记注册,成立时注册资本1,000.00万元。湖南华凯有限公司以2013年12月31日为基准日,整体变更为股份有限公司,于2014年4月10日在湖南省工商行政管理局登记注册,总部位于湖南省长沙市。公司现持有统一社会信用代码为91430000685008653Q的营业执照,注册资本289,175,621.00元,股份总数289,175,621股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份:A股131,705,391股;无限售条件的流通股份A股157,470,230股。公司股票已于2017年1月20日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属零售业行业,主要经营活动为跨境出口电商业务。

本财务报表经公司2023年4月18日第三届董事会第二十二次会议批准对外报出。

本公司将上海华凯展览展示工程有限公司(以下简称上海华凯)、深圳市易佰网络科技有限公司(以下简称深圳易佰)、易佰科技有限公司(以下简称易佰科技)、深圳市橙源科技有限公司(以下简称橙源科技)等子公司纳入本期合并财务报表范围,情况详见本财务报表附注六和七之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

重要提示:本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，易佰科技、佐贤科技有限公司(以下简称佐贤科技)等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

### 6、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

### 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

#### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

#### 2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；

(2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；

(3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

### 8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，每月采用上月最后一个工作日汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

### 5. 金融工具减值

#### (1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险并采用三阶段模型计量预期信用损失的金融工具

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——应收出口退税	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	
其他应收款——合并财务报表范围内应收款项组合	本公司合并范围内关联方	

(3) 采用简化计量方法，按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
----	---------	-------------

应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——跨境电商非平台客户组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——其他账龄组合		
应收账款——合并财务报表范围内应收款项组合	本公司合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——余额百分比组合	未结算款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	跨境电商非平台客户组合应收账款预期信用损失率(%)	其他账龄组合应收账款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5	5
1-2年	30	10
2-3年	50	30
3-4年	100	50
4-5年	100	80
5年以上	100	100

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收票据

适用 不适用

12、应收账款

适用 不适用

13、应收款项融资

适用 不适用

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 15、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照可变现净值和按库龄计算跌价金额孰高者与单个存货成本之间的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

对于工程施工成本，公司对预计工程总成本超过预计总收入(扣除相关税费)的工程项目，按照预计工程总成本超过预计总收入(扣除相关税费)的部分，计提存货跌价准备，在工程项目完工时，转销存货跌价准备。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 17、合同成本

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年,在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本,不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的,作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本,公司对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化,使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的,转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

适用 不适用

## 19、债权投资

适用 不适用

## 20、其他债权投资

适用 不适用

## 21、长期应收款

适用 不适用

## 22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

## 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

## 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

#### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

##### (1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### (2) 合并财务报表

##### 1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### 2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5%	1.9%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	9.5%-19%
电子设备	年限平均法	3-5	5%	19%-31.67%
运输工具	年限平均法	4	5%	23.75%
其他设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%-31.67%

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

#### 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

#### 26、借款费用

##### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

##### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

##### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

#### 27、生物资产

适用 不适用

#### 28、油气资产

适用 不适用

#### 29、使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### 30、无形资产

#### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限(年)
土地使用权	土地权证年限
专利技术	5-10
软件及软件著作权	3-10
商标	8

3. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

#### (2) 内部研究开发支出会计政策

### 31、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 32、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 33、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 34、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

#### 35、租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 36、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

#### 37、股份支付

##### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

###### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 38、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 39、收入

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一

时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

### (1) 空间环境艺术设计业务

对于单项履约义务属于某一时点义务的合同，公司以验收单作为收入确认依据，在取得验收单当月确认收入。

对于属于某一时段内履行履约义务的合同，确定合同完工进度的方法为投入法。

### (2) 跨境出口电商业务

客户通过公司在第三方平台经营的网店下订单并按平台指定的付款方式支付货款后，由公司委托物流公司将商品配送交付客户，公司在商品发出并交付物流公司时确认收入。

### (3) 跨境电商综合服务业务

在货物交付给客户并在取得客户签收时确认收入。

## 40、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 41、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

## 42、租赁

### (1) 经营租赁的会计处理方法

#### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## (2) 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

## 43、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

## 44、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## 45、其他

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 公司自 2022 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于企业将固定资产达到预定可使用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2. 公司自 2022 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于亏损合同的判断”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

3. 公司自 2022 年 11 月 30 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 16 号》“关于发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4. 公司自 2022 年 11 月 30 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 16 号》“关于企业将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、16.5%、15%等
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20%-30%后余值的 1.2%计缴；从	12%、1.2%

	租计征的，按租金收入的 12%计缴	
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳易佰	15%
易佰科技[注]	16.5%
橙源科技	15%
香港极鑫科技有限公司[注]	16.5%
香港晶客科技有限公司[注]	16.5%
香港领创家居科技有限公司[注]	16.5%
香港易蓝网络科技有限公司[注]	16.5%
香港易胜辉洪科技有限公司[注]	16.50%
佐贤科技[注]	16.5%
ONEBUYMALLINC	州税 8.84%+联邦税 15%
除上述以外的其他纳税主体	25%
	[注]本公司注册地址为香港的子公司应纳税所得额 200.00 万港币以内适用 8.25%，200.00 万港币以上适用 16.5%

## 2、税收优惠

1. 根据《财政部税务总局商务部科技部国家发展改革委关于将技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》(财税〔2017〕79号)、《财政部税务总局商务部科技部国家发展改革委关于将服务贸易创新发展试点地区技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》(财税〔2018〕44号)相关规定，深圳易佰为技术先进型服务企业，自 2021 年度起减按 15%的税率计缴企业所得税。

2. 橙源科技于 2021 年 12 月 23 日被深圳市科技创新委员会、深圳市财政局及国家税务总局深圳市税务局认定为高新技术企业，取得编号为 GR202144202528 的高新技术企业证书，享受高新技术企业所得税优惠政策，公司 2021 年-2023 年按 15%税率计缴企业所得税。

3. 根据《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)、《财政部国家税务总局发展改革委工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》(财税〔2016〕49号)、《财政部国家税务总局发展改革委工业和信息化部关于进一步鼓励集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2015〕6号)、《国家发展和改革委员会工业和信息化部财政部国家税务总局关于印发国家规划布局内重点软件和集成电路设计领域的通知》(发改高技〔2016〕1056号)、《财政部税务总局国家发展改革委工业和信息化部关于集成电路生产企业有关企业所得税政策问题的通知》(财税〔2018〕27号)相关规定，公司子公司橙源科技属于鼓励软件产业和集成电路产业发展企业，自开始获利年度起，第一年和第二年免缴企业所得税，第三年至第五年减半缴纳企业所得税。2018 年为首个获利年度。

## 3、其他

根据《国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)以及《纳税人跨县(市、区)提供建筑服务增值税征收管理暂行办法》(财税〔2016〕17号)，公司从 2016 年 5 月 1 日起适用“营改增”政策，

空间环境艺术设计服务转为增值税应税收入。一般纳税人为建筑工程老项目提供的建筑服务，可以选择适用简易计税方法计税。建筑工程老项目，是指：(1)《建筑工程施工许可证》注明的合同开工日期在 2016 年 4 月 30 日前的建筑工程项目；(2)未取得《建筑工程施工许可证》的，建筑工程承包合同注明的开工日期在 2016 年 4 月 30 日前的建筑工程项目。一般纳税人跨县(市)提供建筑服务，选择适用简易计税方法计税的，应以取得的全部价款和价外费用扣除支付的分包款后的余额为销售额，按照 3%的征收率计算应纳税额。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	33,475.50	25,921.93
银行存款	725,062,337.17	443,695,998.73
其他货币资金	122,730,021.23	40,943,139.49
合计	847,825,833.90	484,665,060.15
其中：存放在境外的款项总额	318,944,577.25	311,076,043.84

银行存款及其他货币资金存在抵押、质押、冻结等对外使用限制款项：

项目	期末余额	期初余额
银行账户冻结资金[注]	353,577.04	
保函保证金	4,976,983.84	1,024,948.29
履约保证金	2,923,330.00	2,803,480.02
第三方收款账户冻结资金	1,485,715.27	2,500,046.05
小计	9,739,606.15	6,328,474.36

注：期末受限的银行账户冻结资金系工商信息未及时变更所致。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,000,000.00	159,263,077.81
银行理财产品	5,000,000.00	159,263,077.81
合计	5,000,000.00	159,263,077.81

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

#### 4、应收账款

##### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	114,434,290.13	25.80%	92,134,846.97	80.51%	22,299,443.16	118,745,764.06	29.44%	91,756,927.15	77.27%	26,988,836.91
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	329,155,095.66	74.20%	48,932,282.93	14.87%	280,222,812.73	284,644,604.01	70.56%	44,992,927.68	15.81%	239,651,676.33
其中：										
合计	443,589,385.79	100.00%	141,067,129.90	31.80%	302,522,255.89	403,390,368.07	100.00%	136,749,854.83	33.90%	266,640,513.24

按单项计提坏账准备：92,134,846.97

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
都匀市城市建设投资发展有限公司	40,424,275.57	27,565,804.39	68.19%	按预计可收到金额确认
盘锦市重点公共项目建设管理办公室	27,000,916.21	27,000,916.21	100.00%	预计无法收回
三都水族自治县文化和旅游局	15,752,581.47	10,671,978.61	67.75%	按预计可收到金额确认
铅山县城规划局	11,383,959.67	9,107,167.74	80.00%	按预计可收到金额确认
长沙新华联铜官窑国际文化旅游开发有限公司	6,431,028.26	5,096,298.08	79.25%	按预计可收到金额确认
江西黄岗山投资股份有限公司	3,744,235.03	2,995,388.02	80.00%	按预计可收到金额确认
三河市燕新开发建设投资有限公司	3,645,400.00	3,645,400.00	100.00%	预计无法收回
镇江亚夫在线实业有限公司	780,000.00	780,000.00	100.00%	预计无法收回
其他单项计提坏账准备的应收款项	5,271,893.92	5,271,893.92	100.00%	预计无法收回
合计	114,434,290.13	92,134,846.97		

按组合计提坏账准备：48,932,282.93

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
跨境电商非平台客户组合	11,948,562.42	597,428.12	5.00%
其他账龄组合	317,206,533.24	48,334,854.81	15.24%
合计	329,155,095.66	48,932,282.93	

按组合计提坏账准备：48,932,282.93

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
采用跨境电商非平台客户组合计提坏账准备的应收账款	11,948,562.42	597,428.12	5.00%

采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 1 年以内	234,602,742.12	11,730,137.13	5.00%
采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 1-2 年	18,126,413.17	1,812,641.32	10.00%
采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 2-3 年	31,049,264.54	9,314,779.36	30.00%
采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 3-4 年	15,710,083.08	7,855,041.54	50.00%
采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 4-5 年	478,874.37	383,099.50	80.00%
采用其他账龄组合计提坏账准备的应收账款 5 年以上	17,239,155.96	17,239,155.96	100.00%
合计	329,155,095.66	48,932,282.93	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	251,635,703.38
1 至 2 年	18,135,695.41
2 至 3 年	31,049,264.54
3 年以上	142,768,722.46
3 至 4 年	35,208,435.65
4 至 5 年	30,931,544.75
5 年以上	76,628,742.06
合计	443,589,385.79

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	91,756,927.15	4,510,258.19	3,215,375.33	1,284,431.50	367,468.46	92,134,846.97
按组合计提坏账准备	44,992,927.68	3,289,178.12		5,050.08	655,227.21	48,932,282.93
合计	136,749,854.83	7,799,436.31	3,215,375.33	1,289,481.58	1,022,695.67	141,067,129.90

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
单项计提坏账准备	1,284,431.50
按组合计提坏账准备	5,050.08

本期核销应收账款 1,289,481.58 元。因款项收回导致应收账款坏账准备转回 3,215,375.33 元。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
------	----------	-----------------	----------

Amazon	161,855,837.46	36.49%	8,786,324.72
都匀市城市建设投资发展有限公司	40,424,275.57	9.11%	27,565,804.39
盘锦市重点公共项目建设管理办公室	27,000,916.21	6.09%	27,000,916.21
三都水族自治县文化和旅游局	15,752,581.47	3.55%	10,671,978.61
四川阆中名城经营投资有限公司	15,529,605.79	3.50%	12,251,354.74
合计	260,563,216.50	58.74%	

## (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

## (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

## 5、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	560,093.20	
合计	560,093.20	

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

## 6、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	34,418,839.42	98.81%	28,240,348.09	92.72%
1至2年	290,651.45	0.83%	2,217,458.95	7.28%
2至3年	125,242.73	0.36%		
合计	34,834,733.60		30,457,807.04	

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
北京世纪卓越快递服务有限公司	3,082,421.85	8.85
荷贝(宁波)信息服务有限公司	2,077,171.54	5.96
滁州东菱电器有限公司	1,827,523.96	5.25
深圳威狮物流网络科技有限公司	1,062,934.64	3.05
海南沙之星商务咨询有限公司	853,135.51	2.45

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
小计	8,903,187.50	25.56

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	16,217,899.94	30,447,415.80
合计	16,217,899.94	30,447,415.80

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	20,160,042.08	20,865,518.25
应收出口退税	963,831.25	1,499,179.07
员工及其他往来	4,515,175.07	15,138,869.20
合计	25,639,048.40	37,503,566.52

#### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2022 年 1 月 1 日余额	820,132.87	789,679.05	5,446,338.80	7,056,150.72
2022 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-176,456.09	176,456.09		
——转入第三阶段		-593,580.85	593,580.85	
本期计提	-542,699.59	-19,642.11	2,788,790.26	2,226,448.56
其他变动	138,549.18			138,549.18
2022 年 12 月 31 日余额	239,526.37	352,912.18	8,828,709.91	9,421,148.46

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他变动系外币报表折算 138,549.18 元

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	5,754,358.49
1 至 2 年	3,529,121.81
2 至 3 年	5,935,808.52

3 年以上	10,419,759.58
3 至 4 年	5,534,701.01
4 至 5 年	3,022,208.66
5 年以上	1,862,849.91
合计	25,639,048.40

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	637,089.00					637,089.00
按组合计提坏账准备	6,419,061.72	2,226,448.56			138,549.18	8,784,059.46
合计	7,056,150.72	2,226,448.56			138,549.18	9,421,148.46

其他变动系外币报表折算 138,549.18 元

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
东莞市新鑫物业管理有限公司	押金保证金	4,710,067.59	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	18.37%	1,139,287.35
速卖通平台	押金保证金	3,580,000.04	1 年以内、1-2 年、2-3 年	13.96%	933,848.64
登封市财政局	押金保证金	2,769,226.68	3-4 年	10.80%	1,384,613.34
深圳市拓德投资发展有限公司	押金保证金	2,027,535.00	3-4 年、4-5 年	7.91%	1,546,030.50
湖南华侨建设开发集团有限公司农民工工资支付专户	农民工工资专户款	1,000,000.00	4-5 年	3.90%	800,000.00
合计		14,086,829.31		54.94%	5,803,779.83

### 6) 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
在产品				53,318.68		53,318.68
库存商品	622,712,149.62	31,295,010.90	591,417,138.72	613,216,173.65	32,995,668.31	580,220,505.34
合同履约成本	4,305,501.40	2,119,176.70	2,186,324.70	5,119,391.83	2,119,176.70	3,000,215.13
发出商品	4,609,538.41		4,609,538.41			
合计	631,627,189.43	33,414,187.60	598,213,001.83	618,388,884.16	35,114,845.01	583,274,039.15

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	32,995,668.31	11,767,840.18	3,034,240.76	16,502,738.35		31,295,010.90
合同履约成本	2,119,176.70					2,119,176.70
合计	35,114,845.01	11,767,840.18	3,034,240.76	16,502,738.35		33,414,187.60

项目	确定可变现净值 的具体依据	本期转回 存货跌价准备的原因	本期转销 存货跌价准备的原因
合同履约成本	根据工程项目预计收入及成本情况 确认其可变现净值	工程项目预计收入增加	工程项目本期结算，转销存货 跌价准备
库存商品	存货的估计售价减去估计的销售费 用和相关税费后的金额确定其可变 现净值	以前期间计提了存货跌价准 备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准 备的存货售出

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

### (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

## 9、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	5,565,150.06	1,084,716.67	4,480,433.39	2,681,494.44	134,074.72	2,547,419.72
已完工未结算工 程项目	121,939,608.71	14,722,256.32	107,217,352.39	148,786,738.12	16,004,003.48	132,782,734.64

合计	127,504,758.77	15,806,972.99	111,697,785.78	151,468,232.56	16,138,078.20	135,330,154.36
----	----------------	---------------	----------------	----------------	---------------	----------------

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因:

单位: 元

项目	变动金额	变动原因
湖南益阳赫山现代农业改革发展示范区展示馆布展工程设计施工	-1,306,811.66	项目完成结算
常德博物馆陈列布展工程	-2,812,555.49	项目完成结算
石城县闽粤通衢历史文化街区客家博物馆群室内陈展项目	-11,608,066.82	项目完成验收转应收账款
娄底市规划展示馆	2,161,315.89	报告期内新完工项目
元和高新区片区展示中心	-4,235,329.71	项目完成结算
联通(四川)产业互联网展厅建设项目	1,622,415.08	报告期内新完工项目
济川药业展示馆	-2,191,080.00	项目完成结算
常州轨道交通产业展示馆	-983,728.25	项目完成结算
合计	-19,353,840.96	——

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备,请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况:

单位: 元

项目	本期计提	其他增加	本期转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备		870,686.61			其他增加系其他非流动资产转入
按组合计提减值准备	-1,201,791.82				
合计	-1,201,791.82	870,686.61			——

其他说明:

1) 期末单项计提减值准备的合同资产

单位名称	账面余额	减值准备	计提比例(%)	计提理由
铅山县城乡规划局	4,544,091.43	3,635,273.14	80.00	按预计可收到金额确认
长沙新华联铜官窑国际文化旅游开发有限公司	3,781,144.30	2,996,385.28	79.25	按预计可收到金额确认
六盘水市新世纪城市基础建设工程有限公司	1,915,233.54	1,149,140.12	60.00	按预计可收到金额确认
江西黄岗山投资股份有限公司	1,302,044.08	1,041,635.26	80.00	按预计可收到金额确认
三都水族自治县文化和旅游局	1,285,193.89	870,686.61	67.75	按预计可收到金额确认
镇江亚夫在线实业有限公司	400,000.00	400,000.00	100.00	预计无法收回
小计	13,227,707.24	10,093,120.41	76.30	

2) 采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例(%)
余额百分比组合	114,277,051.53	5,713,852.58	5.00

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
小计	114,277,051.53	5,713,852.58	5.00

10、持有待售资产

适用 不适用

11、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

12、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	5,649,113.13	2,403,217.72
预缴所得税	867,420.47	8,804,303.02
合计	6,516,533.60	11,207,520.74

13、债权投资

适用 不适用

14、其他债权投资

适用 不适用

15、长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

16、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
深圳市丽耳科技有限公司	12,334,226.98			284,570.59						12,618,797.57	
深圳市蓝动卓越创	4,976,9			-						0.00	

新科技有限公司 [注 1]	22.02			4,976,922.02						
深圳市华易鑫达投 资有限公司[注 2]		4,400,00 0.00		-445,821.23					3,954,178.77	
小计	17,311, 149.00	4,400,00 0.00		- 5,138,172.66					16,572,976.34	
合计	17,311, 149.00	4,400,00 0.00		- 5,138,172.66					16,572,976.34	

其他说明:

[注 1] 深圳市蓝动卓越创新科技有限公司本期已处置

[注 2] 深圳市华易鑫达投资有限公司系由本公司、周新华、宁波晨晖创世投资管理有限公司共同投资设立，于 2021 年 12 月 16 日在深圳市市场监督管理局登记注册，现持有统一社会信用代码为 91440300MA5H5FY65FH 的营业执照，注册资本 1,000.00 万元，本公司认缴出资 440.00 万元，实缴 440.00 万元

### 17、其他权益工具投资

适用 不适用

### 18、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
附认股权债权投资	22,215,890.41	22,215,890.41
权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
人寿保险[注]	10,451,664.76	9,312,902.11
合计	37,667,555.17	36,528,792.52

其他说明:

[注] 易佰科技以自身作为投保人和受益人、胡范金作为被保险人，向 HSBCLife(International)Limited 购买了两份人寿保险，并以该人寿保险作为质押，向 TheHongkongandShanghaiBankingCorporationLimited 申请了 84 个月的保单质押贷款。

### 19、投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

#### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

#### (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

### 20、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	265,487,068.32	272,713,772.41
合计	265,487,068.32	272,713,772.41

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
<b>一、账面原值：</b>						
1. 期初余额	279,722,294.86		16,660,873.32	10,809,706.48	7,179,855.08	314,372,729.74
2. 本期增加金额		4,206,324.00	547,976.24	1,795,311.89	530,086.68	7,079,698.81
(1) 购置			547,976.24	1,791,371.02	504,762.00	2,844,109.26
(2) 在建工程转入		4,206,324.00				4,206,324.00
(3) 企业合并增加						
(4) 外币折算增加				3,940.87	25,324.68	29,265.55
3. 本期减少金额			1,171,995.63	1,182,852.29	316,529.14	2,671,377.06
(1) 处置或报废			1,171,995.63	1,182,852.29	316,529.14	2,671,377.06
4. 期末余额	279,722,294.86	4,206,324.00	16,036,853.93	11,422,166.08	7,393,412.62	318,781,051.49
<b>二、累计折旧</b>						
1. 期初余额	22,839,154.47		10,756,559.24	3,897,531.89	4,165,711.73	41,658,957.33
2. 本期增加金额	6,818,775.93	233,100.46	2,549,248.37	2,656,014.77	1,385,825.63	13,642,965.16
(1) 计提	6,818,775.93	233,100.46	2,549,248.37	2,655,937.83	1,365,664.59	13,622,727.18
(2) 外币折算增加				76.94	20,161.04	20,237.98
3. 本期减少金额			1,113,395.83	628,490.53	266,052.96	2,007,939.32
(1) 处置或报废			1,113,395.83	628,490.53	266,052.96	2,007,939.32
4. 期末余额	29,657,930.40	233,100.46	12,192,411.78	5,925,056.13	5,285,484.40	53,293,983.17
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
<b>四、账面价值</b>						
1. 期末账面价值	250,064,364.46	3,973,223.54	3,844,442.15	5,497,109.95	2,107,928.22	265,487,068.32
2. 期初账面价值	256,883,140.39		5,904,314.08	6,912,174.59	3,014,143.35	272,713,772.41

(2) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
国家文化创意产业示范基地办公楼	200,992,149.33	正在办理中

(5) 固定资产清理

适用 不适用

21、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程		2,523,794.40
合计		2,523,794.40

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
仓库传送系统及分拣系统	0.00		0.00	2,523,794.40		2,523,794.40
合计	0.00			2,523,794.40		2,523,794.40

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
仓库传送系统及分拣系统	4,206,300.00	2,523,794.40	1,682,529.60	4,206,324.00		0.00	100.00%	已完工				其他
合计	4,206,300.00	2,523,794.40	1,682,529.60	4,206,324.00		0.00						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4) 工程物资

适用 不适用

22、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 □不适用

## 23、油气资产

□适用 □不适用

## 24、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1. 期初余额	110,609,943.32	110,609,943.32
2. 本期增加金额	5,272,329.09	5,272,329.09
(1) 租入	5,272,329.09	5,272,329.09
3. 本期减少金额	6,420,174.04	6,420,174.04
(1) 处置	6,420,174.04	6,420,174.04
4. 期末余额	109,462,098.37	109,462,098.37
二、累计折旧		
1. 期初余额	24,251,604.74	24,251,604.74
2. 本期增加金额	27,053,516.44	27,053,516.44
(1) 计提	27,053,516.44	27,053,516.44
3. 本期减少金额	1,317,561.72	1,317,561.72
(1) 处置	1,317,561.72	1,317,561.72
4. 期末余额	49,987,559.46	49,987,559.46
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	59,474,538.91	59,474,538.91
2. 期初账面价值	86,358,338.58	86,358,338.58

## 25、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及著作权	商标	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	27,726,987.97	60,000.00		104,329,912.20	1,647,400.00	133,764,300.17
2. 本期增加金额						
(1) 购置						
(2) 内部研发						

(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	27,726,987.97	60,000.00		104,329,912.20	1,647,400.00	133,764,300.17
二、累计摊销						
1. 期初余额	3,757,992.77	60,000.00		10,669,819.91	102,962.50	14,590,775.18
2. 本期增加金额	566,367.88			12,640,407.51	205,925.00	13,412,700.39
(1) 计提	566,367.88			12,640,407.51	205,925.00	13,412,700.39
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	4,324,360.65	60,000.00		23,310,227.42	308,887.50	28,003,475.57
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	23,402,627.32			81,019,684.78	1,338,512.50	105,760,824.60
2. 期初账面价值	23,968,995.20			93,660,092.29	1,544,437.50	119,173,524.99

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

26、开发支出

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
易佰网络	641,471,876.44			641,471,876.44
合计	641,471,876.44			641,471,876.44

(2) 商誉减值准备

适用 不适用

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

## (1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期企业合并形成	本期减少		期末数
			处置	其他	
易佰网络	641,471,876.44				641,471,876.44
合计	641,471,876.44				641,471,876.44

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

## 商誉减值测试过程

## 1) 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	固定资产、无形资产、长期待摊费用
资产组或资产组组合的账面价值	105,017,439.77
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	712,746,529.38
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	817,763,969.15
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

## 2) 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 13.71%，预测期以后的现金流量增长率参考跨境电商行业近期平均增长率。

减值测试中采用的其他关键数据包括：预计收入及对应成本、各项相关费用、资本性支出及营运资金追加额。公司根据历史经营情况、未来发展趋势及经营情况预期、行业发展情况及对未来市场的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映市场基于特定风险状态下同类资产组期望回报率。

根据公司聘请的北京坤元至诚资产评估有限公司出具的《华凯易佰科技股份有限公司拟对合并深圳市易佰网络科技有限公司形成的商誉进行减值测试涉及的含商誉资产组可收回金额资产评估报告》（京坤评报字〔2023〕0314号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 2,509,790,000.00 元，账面价值 817,763,969.15 元，商誉并未出现减值损失。

## 3) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

易佰网络 2022 年度经审计的扣除非经常性损益的归属于母公司净利润 27,385.59 万元，超过承诺数 2,285.59 万元，完成本年预测盈利的 109.11%。

商誉减值测试的影响

其他说明：无

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁房屋	7,902,035.23	259,302.24	2,283,188.07		5,878,149.40
购房及购车补贴 [注]		2,358,058.18	198,670.31		2,159,387.87
合计	7,902,035.23	2,617,360.42	2,481,858.38		8,037,537.27

其他说明：

注：购房及购车补贴本期增加金额 2,315,413.52 元，外币折算增加 42,644.66 元，合计本期增加金额为 2,358,058.18 元

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	45,577,030.12	7,510,582.19	39,473,037.31	6,512,237.71
内部交易未实现利润	18,000,285.96	2,970,047.18	39,912,939.47	6,585,635.01
股份支付	91,705,904.00	13,755,885.60	84,729,104.00	12,709,365.60
超额业绩奖	71,869,807.26	10,780,471.09	71,869,807.26	10,780,471.09
公允价值变动	864,640.19	142,665.65	1,046,539.28	172,679.01
预计负债	40,184,360.50	6,630,419.48	30,164,241.38	4,977,099.80
合计	268,202,028.03	41,790,071.19	267,195,668.70	41,737,488.22

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并 资产评估增值	83,350,743.62	12,502,611.53	97,245,977.98	14,586,896.69
公允价值变动	2,215,890.41	332,383.56	2,778,968.22	416,845.23
合计	85,566,634.03	12,834,995.09	100,024,946.20	15,003,741.92

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负 债期末互抵金额	抵销后递延所得税资 产或负债期末余额	递延所得税资产和负 债期初互抵金额	抵销后递延所得税资 产或负债期初余额
递延所得税资产		41,790,071.19		41,737,488.22
递延所得税负债		12,834,995.09		15,003,741.92

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	169,700,295.29	173,501,818.07
可抵扣亏损	142,267,550.75	114,043,238.50
合计	311,967,846.04	287,545,056.57

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	40,403,655.88	40,403,655.88	
2026 年	60,821,927.23	73,639,582.62	
2027 年	41,041,967.64		
合计	142,267,550.75	114,043,238.50	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	34,820,159.19	6,407,479.40	28,412,679.79	49,978,011.53	7,942,073.26	42,035,938.27
预付设备款	315,000.00		315,000.00			
合计	35,135,159.19	6,407,479.40	28,727,679.79	49,978,011.53	7,942,073.26	42,035,938.27

其他说明：

合同资产减值准备计提情况

①明细情况

项目	期初数	本期增加		本期减少			期末数
		计提	其他	转回	转销或核销	其他	
单项计提减值准备	5,915,535.42					870,686.61	5,044,848.81
按组合计提减值准备	2,026,537.84	-663,907.25					1,362,630.59
小计	7,942,073.26	-663,907.25				870,686.61	6,407,479.40

②期末单项计提减值准备的合同资产

单位名称	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	计提理由
六盘水市城乡规划局	4,995,538.61	2,997,323.17	60.00	按预计可收到金额确认
长沙新华联铜官窑国际文化旅游开发有限公司	1,336,095.56	1,058,795.10	79.25	按预计可收到金额确认
铅山县城乡规划局	801,898.49	641,518.79	80.00	按预计可收到金额确认

单位名称	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	计提理由
江西黄岗山投资股份有限公司	434,014.69	347,211.75	80.00	按预计可收到金额确认
小计	7,567,547.35	5,044,848.81	66.66	

## ③采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
余额百分比组合	27,252,611.84	1,362,630.59	5.00
小计	27,252,611.84	1,362,630.59	5.00

**31、短期借款****(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	62,439,622.71	936,005.74
应付利息	54,833.33	
合计	62,494,456.04	936,005.74

短期借款分类的说明：

1. 易佰科技在 TheHongkongandShanghaiBankingCorporationLimited 开立信用卡账户，由深圳易佰、胡范金提供连带责任保证担保；在约定还款日之前还款则不产生利息；短期借款期末余额美元 221,954.27 元，折合人民币合计 1,545,822.71 元。

2. 深圳易佰于 2022 年 6 月 8 日向中国银行股份有限公司深圳龙华支行借款美元 3,000,000.00 元，借款期限为 2022 年 6 月 8 日至 2023 年 5 月 27 日，由本公司提供连带责任保证担保，折合人民币合计 20,893,800.00 元。

3. 本公司于 2022 年 6 月 16 日向长沙银行股份有限公司金城支行借款人民币 20,000,000.00 元，借款期限为 2022 年 6 月 16 日至 2023 年 6 月 15 日，由深圳易佰、周新华、罗晔提供连带责任保证担保。

4. 本公司于 2022 年 7 月 14 日向中国光大银行股份有限公司长沙溁湾支行借款人民币 20,000,000.00 元，借款期限为 2022 年 7 月 14 日至 2023 年 7 月 13 日，由深圳易佰、周新华、罗晔提供连带责任保证担保。

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**□适用 不适用**32、交易性金融负债**□适用 不适用

### 33、衍生金融负债

适用 不适用

### 34、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	7,627,853.50	
合计	7,627,853.50	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 7,627,853.50 元。

### 35、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款或提供劳务款项	259,676,171.74	337,884,141.30
应付仓储物流费	84,898,276.87	116,978,570.60
合计	344,574,448.61	454,862,711.90

#### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
长沙广大建筑装饰有限公司	13,832,512.45	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
长沙丰义仁装饰工程有限公司	6,443,718.00	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
上海快来秀展示科技有限公司	3,340,471.63	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
上海卡乐舞台设备有限公司	3,105,148.32	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
湖南华意建筑装修装饰有限公司	2,583,054.62	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
合计	29,304,905.02	

### 36、预收款项

#### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收工程、劳务款		23,700.84
合计		23,700.84

#### (2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

### 37、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预收货款	9,478,267.73	2,131,057.45
预收工程款	11,358,406.79	11,742,136.91
合计	20,836,674.52	13,873,194.36

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### 38、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	36,509,693.06	287,999,920.41	289,803,663.45	34,705,950.02
二、离职后福利-设定提存计划	35,516.30	13,820,449.87	13,824,289.47	31,676.70
三、辞退福利	1,160,236.50	328,739.60	1,161,476.10	327,500.00
合计	37,705,445.86	302,149,109.88	304,789,429.02	35,065,126.72

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	34,562,543.89	266,920,679.99	268,711,351.69	32,771,872.19
2、职工福利费		10,308,832.87	10,308,832.87	
3、社会保险费	23,152.40	6,556,917.42	6,579,578.32	491.50
其中：医疗保险费	19,797.20	5,935,491.01	5,955,288.21	
工伤保险费	551.10	132,701.01	132,760.61	491.50
生育保险费	2,804.10	488,725.40	491,529.50	
4、住房公积金	14,728.00	3,967,935.98	3,969,690.98	12,973.00
5、工会经费和职工教育经费	1,909,268.77	245,554.15	234,209.59	1,920,613.33
合计	36,509,693.06	287,999,920.41	289,803,663.45	34,705,950.02

#### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	34,440.00	13,265,122.99	13,268,846.19	30,716.80
2、失业保险费	1,076.30	555,326.88	555,443.28	959.90
合计	35,516.30	13,820,449.87	13,824,289.47	31,676.70

### 39、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	22,407,978.66	19,135,822.08
企业所得税	24,780,447.75	12,171,372.30

个人所得税	1,106,145.81	858,866.47
城市维护建设税	1,394,513.60	2,692,677.53
教育费附加	961,349.98	1,888,809.84
其他	50,578.68	759,157.64
合计	50,701,014.48	37,506,705.86

#### 40、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	82,445,204.82	24,033,287.90
合计	82,445,204.82	24,033,287.90

##### (1) 应付利息

适用 不适用

##### (2) 应付股利

适用 不适用

##### (3) 其他应付款

##### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,317,250.00	1,853,219.23
长期资产采购款	14,635,337.76	15,580,238.72
待付费用	6,495,085.76	4,380,313.71
往来款及其他	1,066,011.30	2,219,516.24
限制性股票回购义务	58,931,520.00	
合计	82,445,204.82	24,033,287.90

##### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
湖南华侨建设开发集团有限公司	6,728,580.99	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
湖南江腾建筑工程有限公司	4,757,065.44	根据合同约定付款方式尚未达到付款条件
合计	11,485,646.43	

#### 41、持有待售负债

适用 不适用

#### 42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		831,817.43

一年内到期的租赁负债	18,801,974.72	18,781,116.28
合计	18,801,974.72	19,612,933.71

#### 43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	52,461.84	21,801.39
合计	52,461.84	21,801.39

短期应付债券的增减变动：

□适用 不适用

#### 44、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证及质押借款	0.00	5,308,371.22
合计		5,308,371.22

#### 45、应付债券

□适用 不适用

#### 46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	47,474,315.65	79,624,979.28
减：未确认融资费用	5,565,730.41	9,962,223.09
合计	41,908,585.24	69,662,756.19

#### 47、长期应付款

□适用 不适用

#### 48、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
超额业绩奖励	71,869,807.26	71,869,807.26
合计	71,869,807.26	71,869,807.26

## (2) 设定受益计划变动情况

□适用 不适用

## 49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	41,117,259.27	30,164,241.38	预计平台退货
合计	41,117,259.27	30,164,241.38	

## 50、递延收益

□适用 不适用

## 51、其他非流动负债

□适用 不适用

## 52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	289,175,621.00						289,175,621.00

## 53、其他权益工具

## (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 不适用

## (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 不适用

## 54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,745,288,204.21		63,760,000.00	1,681,528,204.21
其他资本公积		9,966,857.14		9,966,857.14
合计	1,745,288,204.21	9,966,857.14	63,760,000.00	1,691,495,061.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 资本公积股本溢价减少 63,760,000.00 元系公司员工持股计划回购义务与二级市场回购股份均价差额。
- 2) 本期其他资本公积增加系确认股份支付成本费用 9,966,857.14 元。

## 55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		161,688,910.28	122,640,000.00	39,048,910.28
限制性股份回购义务		58,880,000.00		58,880,000.00
合计		220,568,910.28	122,640,000.00	97,928,910.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 根据公司 2022 年 1 月 28 日召开的第三届董事会第九次会议、第三届监事会第七次会议审议通过的《关于回购公司部分股份方案的议案》，以及 2022 年 9 月 6 日召开的第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十三次会议审议通过的《关于调整回购公司股份资金总额及股份数量的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价方式回购公司股份，用于股权激励或员工持股计划。回购总金额不低于人民币 10,000 万元（含），且不超过 20,000 万元（含），回购价格不超过人民币 23 元/股（含），公司回购的股份将用于股权激励或员工持股计划。公司本年度回购股份 10,560,000 股，回购支出 161,688,910.28 元。

2) 员工持股计划以 7.36 元/股非交易过户 8,000,000.00 股，公司存在回购义务（详见本财务报表附注十一（一）之说明），就回购义务确认库存股 58,880,000.00 元，按回购均价结转股份回购额 122,640,000.00 元，差额冲减资本公积股本溢价 63,760,000.00 元。

## 56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-6,577,440.16	57,486,062.30				51,737,456.07	5,748,606.23	45,160,015.91
外币财务报表折算差额	-6,577,440.16	57,486,062.30				51,737,456.07	5,748,606.23	45,160,015.91
其他综合收益合计	-6,577,440.16	57,486,062.30				51,737,456.07	5,748,606.23	45,160,015.91

## 57、专项储备

适用 不适用

## 58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	5,368,192.82			5,368,192.82
合计	5,368,192.82			5,368,192.82

## 59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	53,756,320.88	141,160,157.94
调整后期初未分配利润	53,756,320.88	141,160,157.94
加：本期归属于母公司所有者的净利润	216,231,318.44	-87,403,837.06
期末未分配利润	269,987,639.32	53,756,320.88

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

## 60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,414,062,897.11	2,740,550,952.74	2,073,361,166.61	1,301,415,181.33
其他业务	2,961,132.29	1,318,316.86	1,500,324.73	789,966.52
合计	4,417,024,029.40	2,741,869,269.60	2,074,861,491.34	1,302,205,147.85

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	分部 3	合计
商品类型				
跨境出口电商业务	4,108,866,131.09			4,108,866,131.09
跨境电商综合服务业务	272,267,122.27			272,267,122.27
空间环境艺术设计业务		32,929,643.75		32,929,643.75
其他业务			2,961,132.29	2,961,132.29
按经营地区分类				
境外	4,108,866,131.09	272,267,122.27	2,867,798.97	4,384,001,052.33
境内		32,929,643.75	93,333.32	33,022,977.07
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	4,383,302,990.20			4,383,302,990.20
在某一时段内确认收入		30,759,906.91	2,961,132.29	33,721,039.20

按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	4,381,133,253.36	32,929,643.75	2,961,132.29	4,417,024,029.40

与履约义务相关的信息：

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；

(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；

(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 67,899,521.21 元，其中，67,899,521.21 元预计将于 2023-2024 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

## 61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	134,848.98	154,181.08
教育费附加	99,396.89	112,971.77
房产税	2,819,333.79	1,847,672.74
土地使用税	337,898.06	344,872.14
印花税	653,145.86	142,356.46
其他	3,503.92	3,237.12
合计	4,048,127.50	2,605,291.31

## 62、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
平台费用	643,638,755.14	338,638,253.82
推广费	238,362,084.22	98,464,046.83
职工薪酬	129,552,201.63	77,997,171.20
仓储费用	56,733,386.47	39,006,067.30
业务费	3,304,815.82	9,767,298.86
售后服务费	2,029,867.14	7,087,172.64
包装费	8,518,849.86	3,215,615.12
办公及差旅费	1,736,926.13	2,861,207.44
其他	4,516,858.51	2,539,188.03
合计	1,088,393,744.92	579,576,021.24

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	129,334,138.26	66,940,079.25
折旧摊销	52,773,180.36	29,291,872.62
中介机构服务费	18,293,260.71	26,470,345.93
办公及水电费	8,001,038.87	8,148,196.93
房屋租赁费	2,007,668.93	5,677,801.36
差旅费	3,970,766.88	3,868,801.36
业务招待费	6,066,974.24	3,070,575.33
装修费	2,512,081.75	1,367,929.34
股权激励	9,966,857.14	
其他	9,701,204.18	4,789,633.51
合计	242,627,171.32	149,625,235.63

## 64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	40,171,916.94	21,879,751.18
软件服务费	9,232,371.75	4,576,425.25
折旧与摊销	1,301,705.10	921,424.67
设计费		377,358.49
材料设备费	74,658.76	330,540.62
其他	961,939.99	830,686.64
合计	51,742,592.54	28,916,186.85

## 65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,776,727.91	3,163,870.92
减：利息收入	3,551,062.09	1,101,403.09
汇兑损益	-8,334,527.50	22,851,477.20
未确认融资费摊销	4,249,767.41	3,061,967.32
银行手续费	3,020,296.74	1,714,155.81
合计	-2,838,797.53	29,690,068.16

## 66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	12,891,783.82	8,537,617.47
代扣个人所得税手续费返还	628,193.81	89,980.35
合计	13,519,977.63	8,627,597.82

## 67、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,138,172.66	-1,298,099.32
处置长期股权投资产生的投资收益	27,659.21	
银行产品理财收益	2,462,978.88	4,248,589.31
合计	-2,647,534.57	2,950,489.99

## 68、净敞口套期收益

适用 不适用

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-292,805.14	1,874,113.27
合计	-292,805.14	1,874,113.27

## 70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-2,226,448.56	2,497,470.15
应收账款坏账损失	-4,584,060.98	-47,825,496.80
合计	-6,810,509.54	-45,328,026.65

## 71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,767,840.18	-1,727,454.17
十二、合同资产减值损失	1,201,791.82	-3,492,340.99
十三、其他	663,907.25	-4,666,060.69
合计	-9,902,141.11	-9,885,855.85

## 72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-11,483.11	1,336,237.38
使用权资产处置收益	926,864.39	

## 73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
供应商赞助款	1,200,460.61		1,200,460.61

延迟履行金	746,201.73		746,201.73
无需支付的款项	273,705.68		273,705.68
其他	246,566.64	89,754.56	246,566.64
合计	2,466,934.66	89,754.56	2,466,934.66

计入当期损益的政府补助:

适用 不适用

#### 74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	370,000.00	200,000.00	370,000.00
非流动资产毁损报废损失	38,449.20	232,043.78	38,449.20
其他	30,360.02	116,505.60	30,360.02
合计	438,809.22	548,549.38	438,809.22

#### 75、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	45,239,418.63	308,941.58
递延所得税费用	-1,073,805.27	23,002,019.17
合计	44,165,613.36	23,310,960.75

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	287,992,415.04
按法定/适用税率计算的所得税费用	71,998,103.76
子公司适用不同税率的影响	-31,087,603.71
调整以前期间所得税的影响	-234,519.64
非应税收入的影响	-79,084.61
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,362,614.88
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-311,894.96
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,730,648.82
研发费用加计扣除	-6,212,651.18
所得税费用	44,165,613.36

#### 76、其他综合收益

详见附注。

#### 77、现金流量表项目

##### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
押金保证金	2,014,750.56	53,274,870.11
经营性受限货币资金	1,941,751.87	20,166,208.76
政府补助	12,891,783.82	8,537,617.47
往来款及其他	15,537,762.28	20,352,258.65
利息收入	3,551,062.09	1,002,507.14
合计	35,937,110.62	103,333,462.13

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	1,026,013,266.30	558,813,551.18
经营性受限货币资金	4,904,221.28	1,855,161.85
押金保证金	1,223,804.88	735,978.99
银行手续费	3,020,296.74	1,714,155.81
违约金罚款		316,505.60
往来款及其他	2,382,895.29	4,897,128.18
合计	1,037,544,484.49	568,332,481.61

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划	58,880,000.00	
合计	58,880,000.00	

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	31,225,932.30	14,125,152.75
发行股份费用		3,037,735.55
第三方往来款		214,636.50
回购库存股	161,688,910.28	
合计	192,914,842.58	17,377,524.80

78、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	243,826,801.68	-81,951,659.31
加：资产减值准备	16,712,650.65	55,213,882.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	13,622,727.18	9,572,649.67

使用权资产折旧	27,053,516.44	13,544,791.16
无形资产摊销	13,412,700.39	7,117,758.13
长期待摊费用摊销	2,481,858.38	1,111,797.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-915,381.28	-1,336,237.38
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	38,449.20	232,043.78
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	292,805.14	-1,874,113.27
财务费用（收益以“-”号填列）	-2,308,032.18	28,978,419.49
投资损失（收益以“-”号填列）	2,647,534.57	-2,950,489.99
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	1,094,941.56	23,784,370.63
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,168,746.83	-782,351.46
存货的减少（增加以“-”号填列）	28,071,582.86	132,276,181.25
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	36,028,572.17	322,733,972.62
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-104,546,941.99	-183,052,810.40
其他	9,966,857.14	
经营活动产生的现金流量净额	285,311,895.08	322,618,204.98
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	838,086,227.75	478,336,585.79
减：现金的期初余额	478,336,585.79	140,589,108.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	359,749,641.96	337,747,476.95

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	838,086,227.75	478,336,585.79
其中：库存现金	33,475.50	25,921.93
可随时用于支付的银行存款	724,708,760.13	443,695,998.73
可随时用于支付的其他货币资金	113,343,992.12	34,614,665.13
三、期末现金及现金等价物余额	838,086,227.75	478,336,585.79

## 79、所有者权益变动表项目注释

□适用 □不适用

## 80、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,739,606.15	银行账户冻结资金 353,577.04 元、保函保证金 4,976,983.84 元、保证金 2,923,330.00 元及第三方收款账户冻结资金 1,485,715.27 元。
交易性金融资产	5,000,000.00	
合计	14,739,606.15	

其他说明：

因公司子公司香港易蓝网络科技有限公司与宁波百事利电器有限公司买卖合同纠纷一案，浙江省慈溪市人民法院于 2022 年 11 月 14 日作出裁定共查封、冻结深圳易佰、深圳市易蓝网络科技有限公司名下财产人民币 842,236.61 元，但实际执行时将浙商银行深圳龙华支行的结构性存款 5,000,000.00 元全部冻结。2023 年 2 月 16 日已解冻结构性存款 4,157,763.39 元。

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			57,017,475.94
其中：美元	4,538,741.36	6.9646	31,610,518.08
欧元	1,584,991.48	7.4229	11,765,233.26
港币			
英镑	935,273.81	8.3941	7,850,781.89
其他	15,137,851.21		5,790,942.71
应收账款			195,936,357.97
其中：美元	13,986,651.47	6.9646	97,411,432.83
欧元	7,064,664.08	7.4229	52,440,295.00
港币			
英镑	1,564,714.04	8.3941	13,134,366.12
加元	1,843,431.06	5.1385	9,472,480.50
墨西哥比索	32,465,928.15	0.3577	11,613,062.50
其他	1,210,584,511.69		11,864,731.02
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			969,967.44
其中：美元	35,755.70	6.9646	249,024.15
欧元	78,159.21	7.4229	580,168.00

其他	273,751.42		140,775.29
短期借款			22,439,622.71
其中：美元	3,221,954.27	6.9646	22,439,622.71
应付账款			9,230,290.24
其中：美元	881,787.46	6.96460	6,141,296.94
欧元	215,876.18	7.42290	1,602,427.30
其他	143,552.12		1,486,566.00
其他应付款			561,339.90
其中：美元	17,807.76	6.96460	124,023.93
欧元	38,197.72	7.42290	283,537.86
其他	152,826.73		153,778.11

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 82、套期

适用 不适用

## 83、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
离岸服务外包贴息补贴	5,090,000.00	其他收益	5,090,000.00
预算存款户发展补助	5,000,000.00	其他收益	5,000,000.00
劳动就业补贴	957,924.70	其他收益	957,924.70
一次性留工培训补助	459,875.00	其他收益	459,875.00
跨境电子商务企业市场开拓扶持事项项目	260,000.00	其他收益	260,000.00
稳岗补贴	146,602.72	其他收益	146,602.72
其他	977,381.40	其他收益	977,381.40
合计	12,891,783.82		12,891,783.82

### (2) 政府补助退回情况

适用 不适用

## 84、其他

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (2) 合并成本及商誉

适用 不适用

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6) 其他说明

适用 不适用

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2) 合并成本

适用 不适用

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

## 3、反向购买

适用 不适用

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利（元）
东莞市信速达仓储服务有限公司	注销	2022 年 5 月 26 日		
深圳市易胜辉洪科技有限公司	注销	2022 年 10 月 14 日		674, 075. 52
深圳市极鑫网络科技有限公司	注销	2022 年 9 月 2 日		838, 250. 73

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利（元）
香港易胜辉洪科技有限公司	注销	2022 年 8 月 22 日		838,302.60
香港极鑫科技有限公司	注销	2022 年 9 月 2 日		1,411,281.43

## 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海华凯	上海	上海	文化艺术	100.00%		同一控制下企业合并
易佰网络[注 1]	深圳	深圳	电子商务	90.00%		非同一控制下企业合并
易佰科技有限公司	深圳	香港	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
ONEBUYMALLINC	深圳	美国	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
橙源科技	深圳	深圳	软件服务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳前海新佰辰科技有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市俊兵科技有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市晶客网络科技有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市领创家居科技有限公司[注 2]	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市易蓝网络科技有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市佐贤网络科技有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
深圳市亿迈信息技术有限公司	深圳	深圳	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
香港晶客科技有限公司	深圳	香港	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
香港领创家居科技有限公司[注 2]	深圳	香港	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
香港易蓝网络科技有限公司	深圳	香港	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并
佐贤科技	深圳	香港	电子商务		100.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

[注 1]公司直接持有深圳易佰 90%股份，深圳易佰直接或间接持有易佰科技、橙源科技、ONEBUYMALLINC、深圳前海新佰辰科技有限公司、深圳市俊兵科技有限公司、深圳市晶客网络科技有限公司(以下简称深圳晶客)、深圳市领创家居科技有限公司(以下简称深圳领创)、深圳市易蓝网络科技有限公司(以下简称深圳易蓝)、深圳市佐贤网络科技有限公司、深圳市亿迈信息技术有限公司、香港晶客科技有限公司(以下简称香港晶客)、香港领创家居科技有限公司(以下简称香港领创)、香港易蓝网络科技有限公司(以下简称香港易蓝)、佐贤科技 100%股份。

[注 2]深圳领创注册资本为 10.00 万元，深圳易佰认缴其中 7.00 万元，占比 70%。香港领创为深圳领创全资子公司，截至 2022 年 6 月 30 日，深圳领创未实际收到任何出资，所有的运营资金都由深圳易佰承担，根据章程约定，按照实际出资比例享受权益，深圳易佰按 100%将其纳入合并报表范围。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
易佰网络	10.00%	27,595,483.24		134,790,783.54

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
易佰网络	1,586,621,194.44	255,140,474.09	1,841,761,668.53	319,956,873.18	166,920,159.95	486,877,033.13	1,322,775,804.69	298,926,798.86	1,621,702,603.55	417,043,273.32	190,192,389.50	607,235,662.82

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
易佰网络	4,384,001,052.33	275,954,832.37	333,440,894.67	293,330,259.76	1,954,119,487.57	54,521,777.52	7,308,266.84	313,082,179.22

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

适用 不适用

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

**3、在合营安排或联营企业中的权益****(1) 重要的合营企业或联营企业**□适用 不适用**(2) 重要合营企业的主要财务信息**□适用 不适用**(3) 重要联营企业的主要财务信息**□适用 不适用**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	16,572,976.34	17,311,149.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-161,250.64	-1,298,099.32
--综合收益总额	-161,250.64	-1,298,099.32

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**□适用 不适用**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**□适用 不适用**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**□适用 不适用**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**□适用 不适用**4、重要的共同经营**□适用 不适用**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**□适用 不适用**6、其他**□适用 不适用

## 十、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

### (一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息,建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)6、五(一)8、五(一)19 之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险,本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构,故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果,本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易,并对其应收款项余额进行监控,以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易,所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2022 年 12 月 31 日,本公司存在一定的信用集中风险,本公司应收账款的 58.74%(2021 年 12 月 31 日: 50.02%)源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

#### (二) 流动性风险

流动性风险,是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产;或者源于对方无法偿还其合同债务;或者源于提前到期的债务;或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险,本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段,并采取长、短期融资方式适当结合,优化融资结构的方法,保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	62,494,456.04	63,471,539.37	63,471,539.37		
应付账款	344,574,448.61	344,574,448.61	344,574,448.61		
其他应付款	82,445,204.82	82,445,204.82	82,445,204.82		

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
一年内到期的非流动负债	18,801,974.72	21,605,622.52	21,605,622.52		
租赁负债	41,908,585.24	47,474,315.65		32,231,190.61	15,243,125.04
小计	550,224,669.43	559,571,130.97	512,096,815.32	32,231,190.61	15,243,125.04

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	6,244,376.96	6,587,361.13	936,005.74	1,452,264.92	4,199,090.47
应付账款	454,862,711.90	454,862,711.90	454,862,711.90		
其他应付款	24,033,287.90	24,033,287.90	24,033,287.90		
一年内到期的非流动负债	19,612,933.71	23,789,903.44	23,789,903.44		
租赁负债	69,662,756.19	79,624,979.28		42,343,330.13	37,281,649.15
小计	574,416,066.66	588,898,243.65	503,621,908.98	43,795,595.05	41,480,739.62

## (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

## 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2022 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 60,893,800.00 元(2021 年 12 月 31 日：人民币 7,076,194.39 元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)2之说明。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			5,000,000.00	5,000,000.00
（3）衍生金融资产				
（4）银行理财产品		5,000,000.00		5,000,000.00
（5）附认股权债权投资			22,215,890.41	22,215,890.41
（6）人寿保险			10,451,664.76	10,451,664.76
持续以公允价值计量的资产总额		5,000,000.00	37,667,555.17	42,667,555.17
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额				
（六）交易性金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
（七）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）持有待售资产				

非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

银行理财产品以公开市场公布的单位净值确定

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

债务工具投资以投资成本加上持有期间按协议约定利率计提的利息确定公允价值，权益工具投资以投资成本确定公允价值，人寿保险以资产负债表日约定的赎回价格确定公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9、其他

适用 不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
周新华				6.29%	28.66%

本企业的母公司情况的说明

周新华直接持有公司总股本的 6.29%，周新华配偶罗晔直接持有公司总股本的 16.84%，周新华持有 99.00% 股权的神来科技直接持有公司总股本的 5.53%。

本企业最终控制方是周新华。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注本财务报表附注七之说明。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
深圳市蓝动卓越创新科技有限公司	原联营企业（已于 2022 年 4 月 12 日处置）
湖南华凯数字科技有限公司	原联营企业（已于 2021 年 10 月 25 日处置）
深圳市丽耳科技有限公司	联营企业

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
罗晔	实际控制人的一致行动人
庄荣芳	董事庄俊超之堂妹

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
湖南华凯数字科技有限公司	影片制作				2,335,864.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市蓝动卓越创新科技有限公司	运费收入	24,711.21	196,299.16
深圳市丽耳科技有限公司	运费收入	69,846.30	

### （2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

适用 不适用

### （3）关联租赁情况

适用 不适用

### （4）关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
周新华、罗晔[注 1]	20,000,000.00	2022 年 07 月 14 日	2023 年 07 月 13 日	否
周新华、罗晔[注 2]	20,000,000.00	2022 年 06 月 16 日	2023 年 06 月 15 日	否
胡范金[注 3]	2,000,000.00（美元）			否
胡范金[注 3]	1,233,578.00（美元）	2020/5/21	2027/5/21	否

关联担保情况说明

[注 1]2022 年 7 月 14 日，华凯易佰与中国光大银行股份有限公司签署信贷合同，该合同约定提供最高额 5,000.00 万人民币的借款，实际控制人周新华、罗晔承提供担连带责任担保。

[注 2]2022 年 6 月 16 日，华凯易佰与长沙银行股份有限公司签署信贷合同，该合同约定提供最高额 5,000.00 万人民币的借款，实际控制人周新华、罗晔承提供担连带责任担保。

[注 3] 2020 年 4 月 21 日，易佰科技有限公司与 The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 签署信贷合同，其中包含：期限 84 个月、额度为 1,233,578.00 美元的授信；额度为 2,000,000.00 美元的信用卡。该合同约定由胡范金提供最高额 803.80 万美元的担保。

(5) 关联方资金拆借

适用 不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,023,579.96	5,013,000.00

(8) 其他关联交易

适用 不适用

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	庄荣芳			200,000.00	10,000.00

**(2) 应付项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南华凯数字科技有限公司		1,996,229.90
预收账款	深圳市蓝动卓越创新科技有限公司		23,700.84

**7、关联方承诺**□适用 不适用**8、其他**□适用 不适用**十三、股份支付****1、股份支付总体情况**适用 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	8,000,000.00
公司本期行权的各项权益工具总额	0.00
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	公司 2022 年员工持股计划购买回购股票的价格为 7.36 元/股。自公司公告最后一笔标的股票过户至本次员工持股计划名下之日（2022 年 11 月 28 日）起满 12 个月、18 个月后，各解锁 50%。

其他说明：

根据公司 2022 年 9 月 28 日第三届董事会第十八次会议及 2022 年 10 月 14 日 2022 年第一次临时股东大会审议通过的《华凯易佰科技股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）》《华凯易佰科技股份有限公司 2022 年员工持股计划管理办法》等议案，同意公司向经董事会认定的对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属分、子公司，下同）董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干员工实施员工持股计划。员工持股计划将通过非交易过户等法律法规允许的方式获得公司回购专用证券账户所持有的公司股份。本员工持股计划受让的股份总数不超过 800 万股。参加本次员工持股计划的员工人数为 15 人，受让公司回购股份的价格为 7.36 元/股，为本次员工持股计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%。

本员工持股计划的存续期为 36 个月，自本员工持股计划草案经公司股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。本员工持股计划所获标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自公司公告最

后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、18 个月，每期解锁的标的股票比例为 50%。各年度解锁条件如下：

解锁安排	对应考核年度	易佰网络扣非归母净利润（A）	
		目标值（Am）	触发值（An）
第一批解锁	2022 年	易佰网络 2022 年扣非归母净利润不低于 2.7 亿元	
第二批解锁	2023 年	易佰网络 2022-2023 年扣非归母净利润累计不低于 6 亿元	易佰网络 2022-2023 年扣非归母净利润累计不低于 5.7 亿元

若某一考核期公司层面业绩考核未达到目标值或触发值，则该期不可解锁份额对应的标的股票在公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起 12 个月后择机出售，并以相应份额的原始出资金额加上银行同期存款利息（按实际天数计算）之和与出售所获金额孰低值返还持有人。如返还持有人后仍存在收益，则收益归公司所有。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日市场价格确定员工持股计划在授予日的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩考核等情况进行确定
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	9,966,857.14
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	9,966,857.14

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 5、其他

适用 不适用

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，不存在需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

适用 不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	0.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

适用 不适用

(2) 未来适用法

适用 不适用

### 2、债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

适用 不适用

(2) 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

## 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以行业分部为基础确定报告分部。分别对跨境出口电商业务、空间环境艺术设计业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	跨境出口电商业务	空间环境艺术设计业务	分部间抵销	合计
营业收入	4,384,001,052.33	33,022,977.07		4,417,024,029.40
营业成本	2,717,293,460.14	24,575,809.46		2,741,869,269.60
资产总额	2,483,233,544.97	699,601,585.70	54,456,864.90	3,128,378,265.77
负债总额	486,877,033.13	357,909,693.88	54,456,864.90	790,329,862.11

### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。

适用 不适用

### (4) 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

### (1) 重大诉讼事项:

#### 1. 盘锦市重点公共项目建设管理办公室诉讼案

2013年7月30日，本公司子公司上海华凯与盘锦市重点公共项目建设管理办公室签订了《盘锦市城市规划展览馆布展项目》，合同暂定价为70,891,177.79元，2015年8月3日出具了《结算审核定案表》，确定结算金额为87,000,916.21元，已支付工程款60,000,000元，剩余27,000,916.21元未支付，2019年7月18日上海华凯向辽宁省盘锦市中级人民法院提起诉讼。

2019年10月22日，辽宁省盘锦市中级人民法院出具《辽宁省盘锦市中级人民法院判决书》（（2019）辽11民初20号），判决被告盘锦市重点公共项目建设管理办公室于判决生效后十日内给付原告上海华凯工程款27,000,916.21元，并支付违约金。

2019年11月18日，上海华凯与盘锦市重点公共项目建设管理办公室同时向辽宁省高级人民法院提交《民事上诉状》，提起二审诉讼，2020年4月8日，该案件已由辽宁省高级人民法院受理，2020年7月20日，辽宁省高级人

民法院出具《辽宁省高级人民法院民事裁定书》（（2020）辽民终 337 号）判决书，判决撤销盘锦市中级人民法院出具的《辽宁省盘锦市中级人民法院判决书》（（2019）辽 11 民初 20 号）民事判决，发回盘锦市中级人民法院重新审理。2021 年 11 月 19 日，上海华凯向盘锦市大洼区人民法院重新提起诉讼。

2022 年 8 月 19 日，辽宁省盘锦市大洼区人民法院出具《辽宁省盘锦市大洼区人民法院民事判决书》（（2021）辽 1104 民初 5130 号），判决被告盘锦市重点公共项目建设管理办公室于判决生效后三十日内向原告给付工程款 27,000,916.21 元及利息。

2022 年 9 月 14 日，上海华凯与盘锦市重点公共项目建设管理办公室同时向辽宁省盘锦市中级人民法院提交《民事上诉状》，本案进入二审程序，2022 年 12 月 14 日，辽宁省盘锦市中级人民法院出具《辽宁省盘锦市中级人民法院民事裁定书》（（2022）辽 11 民终 1396 号），裁定撤销辽宁省盘锦市大洼区人民法院出具的《辽宁省盘锦市大洼区人民法院判决书》（（2021）辽 1104 民初 5130 号）判决书，将案件发回盘锦市大洼区人民法院重审。

截至本财务报表批准报出日，重审案件已经立案，暂未开庭。

## 2. 都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司诉讼案

2017 年 6 月 30 日，上海华凯与湖南中诚设计装饰工程有限公司作为联合体就都匀三线文化创意园建设项目一标段与都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司签订了《工程承包合同》，合同暂定价为 97,000,000.00 元，2018 年 12 月 27 日出具了《结算审核定案表》，确定结算价为 98,092,773.57 元，已支付工程款 53,259,000.00 元，剩余 44,833,773.57 元未支付，2019 年 8 月 13 日上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司向贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院提起诉讼。

2019 年 12 月 30 日，贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院出具《贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院判决书》（（2019）黔 27 民初 76 号），判决如下：

被告都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司于本判决生效之日起 30 日内支付原告上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司工程款 44,833,773.57 元以及违约金和利息(利息按照中国人民银行同期同类贷款利率计算，违约金按照每日万分之一计算，其中：以欠付工程款 4,904,638.68 元为基数，从 2019 年 1 月 6 日起计算至 2019 年 1 月 26 日止；以欠付工程款 44,833,773.57 元为基数，从 2019 年 1 月 27 日起计算至付清工程款之日止)；都匀市国有资产运营中心和都匀市财政局对于上述判决欠付的工程款 44,833,773.57 元以及违约金和利息承担连带责任。

2020 年 1 月 13 日，上海华凯向贵州省高级人民法院提交《民事上诉状》，2020 年 1 月 16 日，都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司、都匀市国有资产运营中心、都匀市财政局向贵州省高级人民法院提交《民事上诉状》，双方分别提起二审诉讼，2020 年 4 月 2 日，该案件已由贵州省高级人民法院受理，2020 年 8 月 12 日，贵州省高级人民法院出具《贵州省高级人民法院民事判决书》（（2020）黔民终 330 号），判决如下：

(1)撤销《贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院判决书》（（2019）黔 27 民初 76 号）民事判决；

(2) 被告都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司于本判决生效之日起 10 日内支付原告上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司工程款 44,833,773.57 元以及违约金和利息。

2021 年 10 月 15 日,都匀市城市建设投资发展有限公司认为《贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院判决书》(〔2019〕黔 27 民初 76 号)中对于其在涉案项目中支付给上海华凯的 2,000.00 万元认定为都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司支付的涉案项目工程款事实错误,都匀市城市建设投资发展有限公司做为上诉案件第三人,向贵州省高级人民法院提起第三人撤销之诉,诉讼请求撤销贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院出具的《贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院判决书》(〔2019〕黔 27 民初 76 号)、贵州省高级人民法院出具的《贵州省高级人民法院民事判决书》(〔2020〕黔民终 330 号),将本案发回重审。

2021 年 12 月 31 日,贵州省高级人民法院出具《贵州省高级人民法院民事判决书》(〔2021〕黔民撤 4 号),判决驳回都匀市城市建设投资发展有限公司的诉讼请求。

2022 年 2 月 28 日,都匀市城市建设投资发展有限公司向最高人民法院提起上诉,请求撤销贵州省高级人民法院出具的《贵州省高级人民法院民事判决书》(〔2021〕黔民撤 4 号),将本案发回重审或依法改判。

该案在执行过程中,被执行人都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司存在报告财产不实、有能力履行而拒不履行逃避执行的行为,贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院于 2022 年 8 月 1 日向都匀市公安局出具了《函》(〔2022〕黔 27 执恢 23 号),移送都匀市公安局立案侦查。

截止至 2022 年 12 月 31 日,公司共计收回上述款项 4,409,498.00 元。

2023 年 2 月 2 日,上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司与都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司、都匀市农业投资发展(集团)有限公司、都匀市城市建设投资发展有限公司达成如下和解协议:

(1) 本金 40,424,275.57 元、利息为 6,900,039 元、迟延履行金为 6,246,561.18 元。如都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司按期、足额支付 36,000,000.00 元,上海华凯同意免除其剩余未付的本金 4,424,275.57 元、利息 6,900,039.00 元、迟延履行金 6,246,561.18 元、诉讼费、保全费 335,099.00 元及 2023 年 2 月 15 日至 2024 年 7 月 31 日之间的利息、迟延履行金,且不再以任何形式追讨案件工程款;如未按期、足额支付 36,000,000.00 元,仍按照(2020)黔民终 330 号判决书履行支付义务,且不排除本金、利息、迟延履行金、诉讼费及保全费;

(2) 都匀市农业投资发展(集团)有限公司对协议约定应支付的债务承担连带担保责任,担保期限为主债务履行期届满之日起两年。

截至本财务报表批准报出日,公司按照和解协议收回 4,000,000.00 元。

### 3. 三都水族自治县文化广电和旅游局诉讼案

2018 年 7 月,本公司与三都水族自治县文化广电和旅游局签订了《贵州水族文化博物馆布展项目设计与施工框架协议》,约定工程计价方式为固定综合单价包干,预算价为 28,000,000.00 元,经三都水族自治县财政局审核,确

定结算价为 29,022,887.05 元，已支付工程款 9,560,000.00 元，剩余 19,462,887.05 元未支付。2021 年 4 月 28 日上海华凯向贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院提起诉讼。

2021 年 6 月 29 日，贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院出具《贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院民事判决书》（〔2021〕黔 27 民初 59 号），判决被告三都水族自治县文化广电和旅游局于判决生效后十日内向公司支付涉案工程款 19,462,887.05，并支付资金占用利息。

2022 年 1 月 10 日，双方达成如下和解协议：

(1) 本金共 19,462,887.05 元，2021 年 9 月 28 日已支付 225,111.69 元，欠本公司 19,237,775.36 元两年偿还；

(2) 欠本公司案件受理费 164,807.90 元；

(3) 2019 年 4 月 1 日至 2019 年 8 月 19 日资金利息 329,247.00 元，2019 年 8 月 20 日至 2021 年 9 月 28 日资金利息 1,962,616.00 元；2021 年 9 月 29 日至 2023 年 9 月 30 日按照还款计划计算的资金利息 871,641.00 元；

(4) 加倍延迟履行金 834,471.00 元；

2021 年 12 月 23 日，三都水族自治县文化广电和旅游局向贵州省高级人民法院申请再审，2022 年 6 月 8 日，贵州省高级人民法院出具《贵州省高级人民法院民事裁定书》（〔2022〕黔民申 1037 号），裁定驳回三都水族自治县文化广电和旅游局的再审申请。

截至本财务报表批准报出日，公司共计已收回上述款项 3,254,000.00 万元。

#### 4. 六盘水市新世纪城市基础建设工程有限公司诉讼案

2013 年 8 月 28 日，六盘水市新世纪城市基础建设工程有限公司向上海华凯发出《中标通知书》，之后上海华凯与六盘水市新世纪城市基础建设工程有限公司签订了《六盘水市城市规划展览馆布展设计、施工项目建设工程施工合同》，2017 年 8 月 14 日，出具了《六盘水市城市规划展览馆布展设计、施工项目工程结算审计报告》，确定结算价为 138,344,121.50 元，已支付工程款 93,000,000.00 元，剩余 45,344,121.50 元未支付，2021 年 8 月 3 日上海华凯向贵州省六盘水市中级人民法院提起诉讼。

2022 年 1 月 26 日，贵州省六盘水市中级人民法院出具《贵州省六盘水市中级人民法院民事判决书》（〔2021〕黔 02 民初 130 号），由于本案涉案工程最终审核报告尚未做出，判决驳回原告上海华凯诉讼请求。

2022 年 2 月 22 日，上海华凯向贵州省高级人民法院提起二审诉讼。

2022 年 8 月 5 日，贵州省高级人民法院出具《贵州省高级人民法院民事裁定书》（〔2022〕黔民终 566 号），判决撤销贵州省六盘水市中级人民法院出具的《贵州省六盘水市中级人民法院民事判决书》（〔2021〕黔 02 民初 130 号）民事判决，发回贵州省六盘水市中级人民法院重审。

2022 年 9 月 2 日，上海华凯向贵州省六盘水市中级人民法院提出书面申请，申请对涉案工程进行造价鉴定，2022 年 10 月 25 日，贵州省六盘水市中级人民法院出具（〔2022〕黔 02 民初 147 号）准许鉴定通知书，法院对申请予以准许；

截至目前工程造价鉴定结果尚未有结果，案件仍在重审中。

(2) 业绩承诺及补偿事项：

根据公司与业绩承诺方南平延平芒励多股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称南平芒励多)、罗晔、南靖超然迈伦股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称南靖超然)、南靖易晟辉煌股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称易晟辉煌)签署的《购买资产盈利预测补偿协议》及其补充协议：易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年、2022 年、2023 年实现的合并报表中扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润分别不低于 14,100 万元、17,000 万元、20,400 万元、25,100 万元、29,000 万元。如易佰网络在业绩承诺期间实际实现的扣除非经常性损益后净利润累计数额未达到对应同期的承诺的扣除非经常性损益后净利润累计数的，则各补偿义务人应按照与本公司签署的《业绩补偿协议》中的约定进行补偿。

1. 超额业绩奖励

根据公司与业绩承诺方南平芒励多、罗晔、南靖超然、易晟辉煌签署的《购买资产盈利预测补偿协议》，交易完成后，南平芒励多、南靖超然、易晟辉煌将尽最大努力促使易佰网络完成以下目标：

(1) 易佰网络 2020 年、2021 年两个会计年度经营活动产生的现金流量净额合计为正数，且 2021 年经营活动产生的现金流量净额为正数；

(2) 易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年、2022 年每年的存货周转率不低于 2.8(次/年)，存货周转率计算方式为：  
存货周转率=营业成本÷(期初存货余额+期末存货余额)×2；

(3) 易佰网络 2019 年、2020 年、2021 年实现的净利润数分别不低于各相应年度的承诺净利润数；

(4) 易佰网络 2022 年实现的净利润数不低于当年承诺净利润数；

(5) 易佰网络 2023 年实现的净利润数不低于当年承诺净利润数。

公司同意在以下四种情况下，按照相应的计算公式，对易佰网络主要经营管理团队成员进行超额业绩奖励：

1) 业绩承诺期届满，如易佰网络于业绩承诺期内累计实现的净利润数超过累计承诺净利润数且同时满足上述第(1)至(5)项目标，则公司同意将 2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数减去对应年度累计承诺净利润数后超出部分的 30%，以及 2022 年、2023 年各年分别实现净利润减去当年承诺净利润数后超出部分的 50%，奖励给易佰网络主要经营管理团队成员，计算公式如下：

超额业绩奖励=(2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数-2019 年、2020 年、2021 年累计承诺净利润数)\*30%+(2022 年实现净利润数-2022 年承诺净利润数)\*50%+(2023 年实现净利润数-2023 年承诺净利润数)\*50%

2) 业绩承诺期届满，如易佰网络于业绩承诺期内累计实现的净利润数超过累计承诺净利润数且满足上述第(1)、(2)、(3)目标而未能满足第(4)项及第(5)项目标，则公司同意将 2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数减去前述三年累计承诺净利润数后超出部分的 30%，奖励给易佰网络主要经营管理团队成员，计算公式如下：

超额业绩奖励=(2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数-2019 年、2020 年、2021 年累计承诺净利润数)\*30%

3) 业绩承诺期届满，如易佰网络于业绩承诺期内累计实现的净利润数超过累计承诺净利润数且满足上述第(1)、(2)、(3)、(5)项目标而未能满足第(4)项目标，则公司同意将 2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数减去前述三年累计承诺净利润数后超出部分的 30%，2023 年实现净利润减去当年承诺净利润数后超出部分的 50%，奖励给易佰网络主要经营管理团队人员，计算公式如下：

$$\text{超额业绩奖励} = (\text{2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数} - \text{2019 年、2020 年、2021 年累计承诺净利润数}) * 30\% + (\text{2023 年实现净利润数} - \text{2023 年承诺净利润数}) * 50\%$$

4) 业绩承诺期届满，如易佰网络于业绩承诺期内累计实现的净利润数超过累计承诺净利润数且满足上述第(1)、(2)、(3)、(4)项目标而未能满足第(5)项目标，则公司同意将 2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数减去对应年度累计承诺净利润数后超出部分的 30%，以及 2022 年实现净利润减去当年承诺净利润数后超出部分的 50%，奖励给易佰网络主要经营管理团队人员，计算公式如下：

$$\text{超额业绩奖励} = (\text{2019 年、2020 年、2021 年累计实现净利润数} - \text{2019 年、2020 年、2021 年累计承诺净利润数}) * 30\% + (\text{2022 年实现净利润数} - \text{2022 年承诺净利润数}) * 50\%$$

超额业绩奖励总额不得超过易佰网络资产交易价格的 20%，不得超过业绩承诺期间累计实现净利润数减去累计承诺净利润数后超出部分的 50%，超过上述限制的部分则不再支付。目前公司已计提 2019 年-2021 年超额业绩奖励 7,186.98 万元。

2023 年 1 月 13 日，易佰网络留任的主要管理团队人员一致书面同意并承诺自愿放弃 2022 年度超额业绩奖励。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	26,103,917.85	30.02%	18,939,737.80	72.56%	7,164,180.05	30,110,769.27	26.40%	18,849,737.80	62.60%	11,261,031.47
按组合计提坏账准备的应收账款	60,855,224.30	69.98%	11,612,179.33	19.08%	49,243,044.97	83,944,376.72	73.60%	16,702,460.69	19.90%	67,241,916.03
合计	86,959,142.15	100.00%	30,551,917.13	100.00%	56,407,225.02	114,055,145.99	100.00%	35,552,198.49	31.17%	78,502,947.50

按单项计提坏账准备：18,939,737.80

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
三都水族自治县文化广电和旅游局	15,752,581.47	10,671,978.61	67.75%	按预计可收到金额确认
长沙新华联铜官窑国际文化旅游开发有限公司	6,431,028.26	5,096,298.08	79.25%	按预计可收到金额确认
江西黄岗山投资股份有限公司	3,744,235.03	2,995,388.02	80.00%	按预计可收到金额确认
其他单项计提坏账准备的应收款项	176,073.09	176,073.09	100.00%	预计无法收回
合计	26,103,917.85	18,939,737.80		

按组合计提坏账准备：11,612,179.33

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	31,972,419.48	1,598,620.97	5.00%
1-2年	14,714,520.86	1,471,452.09	10.00%
2-3年	6,379,872.57	1,913,961.77	30.00%
3-4年	2,255,712.98	1,127,856.49	50.00%
4-5年	162,052.00	129,641.60	80.00%
5年以上	5,370,646.41	5,370,646.41	100.00%
合计	60,855,224.30	11,612,179.33	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	31,972,419.48
1至2年	14,723,803.10
2至3年	6,379,872.57
3年以上	33,883,047.00
3至4年	21,742,643.56
4至5年	6,683,683.94
5年以上	5,456,719.50
合计	86,959,142.15

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	18,849,737.80	90,000.00				18,939,737.80
按组合计提坏账准备	16,702,460.69	-5,085,231.28		5,050.08		11,612,179.33
合计	35,552,198.49	-4,995,231.28		5,050.08		30,551,917.13

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
恩瑞国际物流园项目模型制作	5,050.08

其中重要的应收账款核销情况：

适用 不适用

报告期核销恩瑞国际物流园模型制作尾款 5050.08 元。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
三都水族自治县文化广电和旅游局	15,752,581.47	18.11%	10,671,978.61
长沙市文化广电新闻出版局	13,276,521.16	15.27%	1,092,017.10
中国建筑西北设计研究院有限公司	13,009,100.29	14.96%	1,005,992.18
益阳市赫山区城镇建设投资开发（集团）有限责任公司	6,714,430.72	7.72%	336,388.06
长沙新华联铜官窑国际文化旅游开发有限公司	6,431,028.26	7.40%	5,096,298.08
合计	55,183,661.90	63.46%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,502,675.22	121,359,580.18
合计	2,502,675.22	121,359,580.18

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

适用 不适用

2) 重要逾期利息

适用 不适用

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

□适用 不适用

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 不适用

## 3) 坏账准备计提情况

□适用 不适用

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	5,275,239.06	6,233,139.06
员工及其他往来	234,191.45	1,411,729.49
合并财务报表范围内关联方往来	0.00	116,073,427.96
合计	5,509,430.51	123,718,296.51

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022 年 1 月 1 日余额	73,841.59	100,357.18	2,184,517.56	2,358,716.33
2022 年 1 月 1 日余额在本期				
—转入第二阶段	-12,432.12	12,432.12		
—转入第三阶段		-45,307.18	45,307.18	
本期计提	-46,504.70	-42,617.88	737,161.54	648,038.96
2022 年 12 月 31 日余额	14,904.77	24,864.24	2,966,986.28	3,006,755.29

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内(含 1 年)	298,095.38
1 至 2 年	248,642.43
2 至 3 年	453,071.76
3 年以上	4,509,620.94
3 至 4 年	2,871,226.68
4 至 5 年	1,214,714.26

5 年以上	423,680.00
合计	5,509,430.51

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,358,716.33	648,038.96				3,006,755.29
合计	2,358,716.33	648,038.96				3,006,755.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

4) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
登封市财政局	押金保证金	2,769,226.68	3-4 年	50.26%	1,384,613.34
湖南华侨建设开发集团有限公司农民工工资支付专户	押金保证金	1,000,000.00	4-5 年	18.15%	800,000.00
新疆生产建设兵团第二师铁门关劳动保障监察支队	押金保证金	386,444.50	2-3 年	7.01%	115,933.35
凤凰县人力资源和社会保障局	押金保证金	214,714.26	4-5 年	3.90%	171,771.41
中达担保公司	押金保证金	200,000.00	5 年以上	3.63%	200,000.00
合计		4,570,385.44		82.95%	2,672,318.10

6) 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	1,553,750,613.72		1,553,750,613.72	1,546,773,813.72		1,546,773,813.72
对联营、合营企业投资	3,954,178.77		3,954,178.77			
合计	1,557,704,792.49		1,557,704,792.49	1,546,773,813.72		1,546,773,813.72

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海华凯	34,773,850.23					34,773,850.23	
易佰网络	1,511,999,963.49				6,976,800.00	1,518,976,763.49	
合计	1,546,773,813.72				6,976,800.00	1,553,750,613.72	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
华易鑫达	0.00	4,400,000.00		-445,821.23							3,954,178.77	
小计	0.00	4,400,000.00		-445,821.23							3,954,178.77	
合计		4,400,000.00		-445,821.23							3,954,178.77	

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,344,079.48	14,098,926.57	20,286,468.10	11,151,398.79
其他业务	93,333.32		188,285.71	
合计	18,437,412.80	14,098,926.57	20,474,753.81	11,151,398.79

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	合计
商品类型		

规划馆展示系统	13,914,797.18	13,914,797.18
博物馆展示系统	86,390.50	86,390.50
其他文化主题馆展示系统	4,229,684.25	4,229,684.25
其他	206,540.87	206,540.87
按经营地区分类		
华中	18,298,947.65	18,298,947.65
西北	138,465.15	138,465.15
合计	18,437,412.80	18,437,412.80

与履约义务相关的信息:

满足下列条件之一时,属于在某一时段内履行履约义务,否则,属于在某一时点履行履约义务:

- (1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益;
- (2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品;
- (3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 39,303,041.99 元,其中,39,303,041.99 元预计将于 2023-2024 年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

## 5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-445,821.23	-673,695.05
合计	-445,821.23	-673,695.05

## 6、其他

适用 不适用

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位:元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	904,591.29	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)	12,891,783.82	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,417,887.29	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	2,170,173.74	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,215,375.33	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,066,574.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	628,193.81	
减：所得税影响额	4,358,785.97	
少数股东权益影响额	1,245,933.06	
合计	17,689,860.89	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	10.02%	0.758	0.758
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.20%	0.696	0.696

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他

华凯易佰科技股份有限公司

法定代表人：周新华

2023 年 4 月 20 日