



北京汉仪创新科技股份有限公司 2022年度董事会工作报告

2022年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定，认真履行股东大会赋予的职责，公司经营整体实现盈利，实现了可持续健康发展。全体董事恪尽职守、勤勉尽责，以科学、严谨、审慎、客观的工作态度，积极参与公司各项重大事项的决策过程，努力维护公司及全体股东的合法权益，有力保障了公司全年各项工作目标的实现。

2022年度董事会工作情况汇报如下：

一、报告期内公司主要经营情况

2022年，公司首次公开发行股票并在创业板上市，融资总额64,200万元，登陆资本市场并且获得融资使得公司进一步巩固了行业的领先地位。但是2022年也是充满挑战的一年，面对市场环境的波动和压力，公司全体员工坚持不懈，克服各种困难，实现收入21,292.93万元，基本保持平稳；实现营业利润6,116.73万元，较前一年度下降16.97%；实现归母净利润5,535.14万元，较前一年度下降18.48%。

在字库授权业务上，公司实现收入15,014.81万元，较去年同期微增2.26%，签约客户数量接近7,000家，接近97%的合同在签约之后都收到了付款。公司的优质作品如汉仪菱心体、汉仪雪君体、汉仪雅酷黑、汉仪旗黑、汉仪润圆、汉仪瑞意宋等都有着较好的销量。在战略布局上，为了进一步服务好大中型客户，提升交付体验，为未来提供更多元化的产品和服务打下基础，公司率先在大中型客户中使用汉仪企业SaaS服务替代传统的邮件和光盘进行字体产品的交付。汉仪企业SaaS服务不仅通过直接和公司CRM系统打通，保证了信息的一致性，让字库产品交付体验和流程更加和自动化和顺畅，同时还通过SaaS服务配套的字体管家实现了客户企业内部设计师用字体验的全面升级，并可以第一时间满足企业客户的售后以及增购需求。截至2022年年底，公司B端字体已经超过1,000



款，字库超过 2,300 套（含字由字库）。

2022 年，在字由客户端日活持续提升的情况下，公司通过优化投放策略，提升付费转化率，字由客户端用户数量和活跃度进一步上升，截至 2022 年年底，注册用户超过 1,000 万人，月活超过 38 万人次，字由客户端商业价值正在不断显现。同时，字由进一步扩展了外部设计以及内容平台的合作，和包括 Canva、WPS、阿里云智能设计等平台达成了新签或续约工作，进一步提升了收入以及品牌的影响力。2022 年 5 月，字由和阿里巴巴集团达成了战略合作，为阿里巴巴集团内部搭建了基于字由客户端的企业字体中台和企业内设计师用字工具，解决了阿里巴巴集团内容字体版权管理和设计师用字合规两大难题，并提升了企业内部设计师的用字效率；同时，和淘宝设计平台合作，推出了针对淘宝商家的字体正版化服务，包括为在线改图服务提供字体识别和推荐的能力，并以字由会员为核心，推出了针对电商商家的鹿班会员服务。

在字库技术服务业务上，公司实现收入 1,290.90 万元，同比增长 8.29%。2022 年，公司在定制业务上继续保持较强的优势，开发了阿里巴巴普惠体繁体、日文及韩文，完成了钉钉定制字体、蔚来汽车西文定制字体、智己汽车定制字体、国铁集团定制字体等多个行业内知名的项目。字库技术服务业务在新领域取得突破：首先，以阿里巴巴普惠体日文韩文为代表，定制字体的内容和范围从原有集中在中西文字体的设计扩展到全球语言字体的设计和制作；其次，提供针对车载场景的多样解决方案，为包括阿维塔、上汽旗下智己汽车、蔚来汽车、比亚迪等车企提供了包括品牌字体和 HMI 字体的完整解决方案；第三，率先提供了完整支持新国标 GB18030-2022 全级别的解决方案，与主流的手机厂商达成合作，并与搜狗输入法进行了联合发布。

互联网平台授权业务中，公司实现收入 4,600.47 万元，公司继续保持在华为、OPPO 等手机上的品牌优势和产品优势。公司继续坚持多品牌差异化运营的经营策略，以多元品牌内容风格定位覆盖更广的用户人群。公司通过对 AI 造字技术的进一步优化，持续提升字库生产效率，持续降低字库生产成本，同时使得公司产品跟随社会热点的能力也更强。在稳固字体业务基本结构的同时，还同步增加了主题，表盘，壁纸等多种产品类型的研发，公司在此类产品设计制作中也尝试使用 AI 技术，未来将继续通过对 AI 技术的应用来降本增效。



公司注重研发与创新，2022 年度研发费用为 3,624.77 万元，较上一年度增长 15.61%，占总体收入比重 17.02%。截至 2022 年年底，公司拥有发明专利 6 项，软件著作权 111 项，拥有商标 447 项（其中海外商标 12 项），作品著作权 21,000 多个，不断积累的知识产权是公司持续盈利的基础。公司持续在人工智能技术上加大投入和布局，重点研发项目包括：复杂场景下的智能文本检测与识别、设计字体智能生成、手写字体智能生成、图像智能生成技术等前沿技术的研究。

公司在 2022 年获得了北京市专精特新小巨人资质。作为副组长单位，公司参与了全国新闻出版标准化技术委员会的新闻出版行业标准《汉字字体使用原则与要求 出版》的起草。公司在 2022 年度还获得了中国版权保护中心十大中国著作权人，北京文化创意大赛文化创客赛道一等奖，字体作品获得了北京文化创意大赛创意设计服务赛道多个奖项，以及慕尼黑设计周的格兰山国际字体设计大赛中文组多个奖项。在移动互联网平台业务中，公司各品牌、产品也获得了华为、OPPO、荣耀等知名合作伙伴等授予的如“华为主题百万设计师”、“OPPO 主题设计大赛”、“荣耀优秀开发者伙伴奖”等多个奖项。

二、 董事会日常工作情况

公司董事会严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》等法律法规及公司制度的规定，依法履行职责。公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会、提名委员会。各委员会能根据其议事规则行使职能，完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。

二、 董事会日常工作情况

（一）董事会召开情况

报告期内，公司董事会共召开十次董事会议，会议的召开、表决和决议程序严格按照《公司法》、《公司章程》及相关法律法规的规定规范运作，会议合法、有效。具体情况如下：

序号	日期	会议	议案
1	2022/1/6	第一届董事会第十二次会议	1. 《关于公司 2021 年 1-9 月财务报表及附注的议案》 2. 《关于豁免第一届董事会第十二次会议通知期限的议案》



2	2022/2/28	第一届董事会第十三次会议	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于公司 2021 年 1-12 月财务报表及附注的议案》 2. 《关于豁免第一届董事会第十三次会议通知期限的议案》
3	2022/3/28	第一届董事会第十四次会议	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《2021 年度报告》； 2. 《2021 年度董事会工作报告》； 3. 《2021 年度财务决算报告》； 4. 《2019 年—2021 年内控自我评价报告》； 5. 《关于确认 2021 年度关联交易的议案》； 6. 《关于 2022 年董事及高级管理人员薪酬的议案》； 7. 《2021 年度利润分配预案》； 8. 《关于提请召开 2021 年度股东大会的议案》； 9. 《关于豁免第一届董事会第十四次会议通知期限的议案》。
4	2022/5/5	第一届董事会第十五次会议	《关于向子公司汉仪创新传媒（北京）有限公司提供借款的议案》
5	2022/5/16	第一届董事会第十六次会议	《关于变更公司经营范围的议案》
6	2022/7/26	第一届董事会第十七次会议	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于公司设立募集资金专项账户并授权签署募集资金监管协议的议案》； 2. 《关于公司首次公开发行股票并在创业板上市战略配售的议案》； 3. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司章程（草案）>的议案》； 4. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司股东大会会议事规则>的议案》； 5. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会议事规则>的议案》； 6. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司关联交易管理制度>的议案》； 7. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司对外投资管理制度>的议案》； 8. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司对外担保管理制度>的议案》； 9. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司独立董事工作制度>的议案》； 10. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司募集资金管理办法>的议案》； 11. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司防范关联方资金占用管理制度>的议案》 12. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会审计委员会工作细则>的议案》



			<p>13. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会审计委员会年报工作规程>的议案》</p> <p>14. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司内幕信息知情人登记备案制度>的议案》</p> <p>15. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司信息披露管理制度>的议案》</p> <p>16. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司重大信息内部报告制度>的议案》</p> <p>17. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度>的议案》</p> <p>18. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司投资者关系管理制度>的议案》</p> <p>19. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司年报信息披露重大差错责任追究制度>的议案》</p> <p>20. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司内部审计制度>的议案》</p> <p>21. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会秘书工作细则>的议案》</p> <p>22. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司总经理工作细则>的议案》</p> <p>23. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司控股子公司管理制度>的议案》</p> <p>24. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司独立董事年报工作制度>的议案》</p> <p>25. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会战略委员会工作细则>的议案》</p> <p>26. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案》</p> <p>27. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会提名委员会工作细则>的议案》</p> <p>28. 《关于公司 2022 年 1-6 月财务报表及附注的议案》</p> <p>29. 《关于提请召开 2022 年第二次临时股东大会的议案》</p>
7	2022/9/9	第一届董事会第十八次会议	<p>1. 《关于变更注册资本、公司类型、利润分配政策及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》；</p> <p>2. 《关于使用部分募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》；</p> <p>3. 《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》；</p> <p>4. 《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》；</p> <p>4.1 提名谢立群先生为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p>



			<p>4.2 提名周红全先生为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p> <p>4.3 提名马忆原女士为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p> <p>4.4 提名陈金娣女士为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p> <p>4.5 提名李永林先生为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p> <p>4.6 提名邬曦先生为公司第二届董事会非独立董事候选人；</p> <p>5. 《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会独立董事候选人的议案》；</p> <p>5.1 提名周东生先生为公司第二届董事会独立董事候选人；</p> <p>5.2 提名戴祖勉先生为公司第二届董事会独立董事候选人；</p> <p>5.3 提名苗丁先生为公司第二届董事会独立董事候选人；</p> <p>6. 《关于提请召开 2022 年第三次临时股东大会的议案》。</p>
8	2022/9/26	第二届董事会第一次会议	<p>1. 《关于选举公司第二届董事会董事长的议案》；</p> <p>2. 《关于选举公司第二届董事会专门委员会委员的议案》；</p> <p>3. 《关于聘任公司总经理的议案》；</p> <p>4. 《关于聘任公司副总经理的议案》；</p> <p>5. 《关于聘任公司财务总监的议案》；</p> <p>6. 《关于聘任公司董事会秘书的议案》；</p> <p>7. 《关于聘任公司证券事务代表的议案》；</p> <p>8. 《关于豁免公司第二届董事会第一次会议通知期限的议案》</p>
9	2022/10/25	第二届董事会第二次会议	《关于<2022 年第三季度报告>的议案》
10	2022/12/9	第二届董事会第三次会议	<p>1. 《关于对外投资浙江花花生动画有限公司的议案》；</p> <p>2. 《关于续聘会计师事务所的议案》</p> <p>3. 《关于提请召开 2022 年第四次临时股东大会的议案》</p>

报告期内，公司全体董事均出席了历次董事会。

(二) 董事会对股东大会决议的执行情况



报告期内，公司共召开五次股东大会，公司董事会根据《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会决议及授权，认真执行股东大会审议通过的各项议案，确保各项议案得到充分执行，以保障各位股东的合法权益。2022年度公司股东大会召开情况如下：

序号	会议时间	届次	会议内容
1	2022/4/19	2021 年度股东大会	1、《2021 年度报告》；
			2、《2021 年度董事会工作报告》；
			3、《2021 年度监事会工作报告》；
			4、《2021 年度财务决算报告》；
			5、《2019 年—2021 年内控自我评价报告》；
			6、《关于确认 2021 年度关联交易的议案》；
			7、《关于 2022 年董事及高级管理人员薪酬的议案》；
			8、《2021 年度利润分配预案》。
2	2022/6/1	2022 年第一次临时会议	《关于变更公司经营范围的议案》
3	2022/8/11	2022 年第二次临时会议	1、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司章程（草案）>的议案》；
			2、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司股东大会议事规则>的议案》；
			3、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会议事规则>的议案》；
			4、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司监事会议事规则>的议案》；
			5、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司关联交易管理制度>的议案》；
			6、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司对外投资管理制度>的议案》；
			7、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司对外担保管理制度>的议案》；
			8、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司独立董事工作制度>的议案》；
			9、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司募集资金管理办法>的议案》；
			10、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司防范关联方资金占用管理制度>的议案》。
4	2022/9/26	2022 年第三次临时会议	1、《关于变更注册资本、公司类型、利润分配政策及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》
			2、《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》



			<p>3、《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》</p> <p>3.01 选举谢立群先生为第二届董事会非独立董事</p> <p>3.02 选举周红全先生为第二届董事会非独立董事</p> <p>3.03 选举马忆原女士为第二届董事会非独立董事</p> <p>3.04 选举陈金娣女士为第二届董事会非独立董事</p> <p>3.05 选举李永林先生为第二届董事会非独立董事</p> <p>3.06 选举邬曦先生为第二届董事会非独立董事</p> <p>4、《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会独立董事候选人的议案》</p> <p>4.01 选举周东生先生为第二届董事会独立董事</p> <p>4.02 选举戴祖勉先生为第二届董事会独立董事</p> <p>4.03 选举苗丁先生为第二届董事会独立董事</p> <p>5、《关于公司监事会换届选举暨提名第二届监事会非职工代表监事候选人的议案》</p> <p>5.01 选举徐静静女士为第二届监事会非职工代表监事</p> <p>5.02 选举张照晨女士为第二届监事会非职工代表监事</p>
5	2022/12/26	2023年第四次临时会议	《关于续聘会计师事务所的议案》

报告期内，公司全体董事均出席了历次股东大会。

(三) 独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》等有关规定认真履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，持续关注公司发展和经营状况，客观地发表自己的看法及观点，并利用自己的专业知识及丰富的实务经验做出独立、公正的判断，充分发挥了独立董事的作用，提高公司决策的科学性和客观性，对公司的持续稳定发展起到了积极作用。

(四) 董事会下属委员会的履职情况

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专门委员会。上述委员会严格依据公司董事会所制订的职权范围及各专门委员会的议事规则运作，并就专业事项进行研究和讨论，形成建议和意见，为董事会的决策提供了积极有效的支撑。



1、董事会审计委员会的履职情况

2022年，第二届董事会审计委员会共召开五次会议，具体情况如下：

序号	会议时间	届次	会议内容
1	2022/1/6	第一届董事会审计委员会 2022 年第一次会议	《关于公司 2021 年 1-9 月财务报表及附注的议案》
2	2022/2/28	第一届董事会审计委员会 2022 年第二次会议	《关于公司 2021 年 1-12 月财务报表及附注的议案》
3	2022/3/28	第一届董事会审计委员会 2022 年第三次会议	1. 《2021 年度报告》； 2. 《2021 年度财务决算报告》； 3. 《2019 年—2021 年内控自我评价报告》； 4. 《关于确认 2021 年度关联交易的议案》； 5. 《2021 年度利润分配预案》；
4	2022/7/26	第一届董事会审计委员会 2022 年第四次会议	1. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会审计委员会工作细则>的议案》 2. 《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会审计委员会年报工作规程>的议案》 3. 《关于公司 2022 年 1-6 月财务报表及附注的议案》。
5	2022/12/9	第二届董事会审计委员会 2022 年第一次会议	《关于续聘会计师事务所的议案》

2、董事会薪酬与考核委员会的履职情况

2022年，第二届董事会薪酬与考核委员会召开了两次会议，具体情况如下：

序号	会议时间	届次	会议内容
1	2022/3/28	第一届董事会薪酬与考核委员会 2022 年第一次会议	《关于 2022 年董事及高级管理人员薪酬的议案》
2	2022/7/26	第一届董事会薪酬与考核委员会 2023 年第二次会议	《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案》

3、董事会提名委员会的履职情况

2022年，第二届董事会提名委员会召开了三次会议，具体情况如下：



序号	会议时间	届次	会议内容
1	2022/7/26	第一届董事会提名委员会 2022 年第一次会议	《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会提名委员会工作细则>的议案》
2	2022/9/9	第一届董事会提名委员会 2022 年第二次会议	1、《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》 2、审议通过《关于公司董事会换届选举暨提名第二届董事会独立董事候选人的议案》
3	2022/9/26	第一届董事会提名委员会 2022 年第三次会议	1、《关于选举公司第二届董事会董事长的议案》； 2、《关于选举公司第二届董事会专门委员会委员的议案》； 3、《关于聘任公司总经理的议案》； 4、《关于聘任公司副总经理的议案》； 5、《关于聘任公司财务总监的议案》； 6、《关于聘任公司董事会秘书的议案》； 7、《关于聘任公司证券事务代表的议案》；

4、董事会战略委员会的履职情况

2022 年，第二届董事会战略委员会共召开了一次会议，具体情况如下：

序号	会议时间	届次	会议内容
1	2022/7/26	第一届董事会战略委员会 2022 年第一次会议	1、《关于公司首次公开发行股票并在创业板上市战略配售的议案》 2、《关于修订<北京汉仪创新科技股份有限公司董事会战略委员会工作细则>的议案》

三、公司治理情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件的要求，以《公司章程》为基础，管理层建立完善了各项制度，确保公司各项工作都有章可循。董事会积极



发挥其公司治理中的核心作用，不断完善公司治理结构和风险防范机制，持续提升公司规范运作和治理水平，保障公司健康、稳定和可持续发展。

报告期内，公司已建立相对健全的内部控制体系，同时也制定了比较完善、合理的内部控制制度，内部控制体系的建立对公司经营管理的各个环节运营操作起到了较好的风险防范和控制作用，公司内部控制的自我评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况，最大程度维护公司和股东的利益。

四、 公司信息披露及投资者关系管理情况

报告期内，公司依法召开股东大会，公司董事、监事、高级管理人员、见证律师列席会议，采用现场投票与网络投票相结合的方式扩大股东参与股东大会的比例；保障股东知情权、参与权，确保股东投资回报。

报告期内，公司严格按照相关规定披露定期报告、临时公告，公司重大事项均公开、公平、及时、准确的完成披露；通过电话、深交所互动易等多渠道与投资者保持良好的日常沟通。报告期内，公司认真回答深交所互动易平台投资者提问，有效地维护了公司与投资者之间良好关系，切实维护了全体投资者尤其是中小投资者的权益，得到了投资者的认可。

五、 2023 年董事会工作计划

（一）贯彻公司发展战略

公司以“立足中华大地，讲好汉字故事”为使命，坚持“传承汉字文化，技术驱动设计，创新生活之美”的经营宗旨，以文字为载体，将传统文化、美学设计、技术创新融合到公司产品之中，为企业、政府及消费者创造出更多优秀字体产品、文化衍生品；公司积极拥抱人工智能时代，以卓越的技术创新和服务为各行业提供高效的生成工具和设计内容。公司将作为一家以字库产品为业务基础，不断探索以科技与文化融合的发展模式去创造商业价值和社会价值。

1、坚持文化与科技融合的发展战略

我国是文化资源富足、文化传承悠久的大国，而汉字又是我国最具有代表性的文化符号。汉仪股份坚定地将汉字文化匹配先进科技，以产生大规模的经济效



益和社会效益，在当代社会传承和传播传统文化，并助力我国在更多国家和地域输出中华文化。同时，文化科技亦赋能民生社会，即通过文化科技融合创新推动产业供给侧发展。汉仪股份既在文化产业链，又在科技产业链上，更有责任通过设计创新和技术创新，以人工智能等新技术的落地应用来促进社会生产力的发展，以高质量的文化产品和服务来满足人民日益增长的美好生活需要。公司的经营策略将围绕这个核心战略来开展。

2、建设字库资源平台，积极扩充字库资源

公司将继续通过自主研发和在采购版权上开发字体两种模式获取、设计、研发新字库，实现字库数量的快速增长，进一步扩充公司自有精品字库资源数量，保持行业领先地位。

3、加快人工智能技术在字库领域的应用落地

公司未来将以“人工智能应用”、“核心基础算法”及“机器创意设计”为主要的研究方向，进一步提升公司在人工智能方面的研发能力，并加速研发成果的转化应用，为公司的可持续发展提供必要的技术支持。公司已有的人工智能技术可以极大提高字体开发效率，算法只需要在计算机录入数百个设计字稿样本，计算机可实现全字库字符的自动拓展，辅以公司的参数化字体设计、基于数学模型的字形家族化技术等技术，可有效提升公司字库产品的更新效率，丰富字库产品类型，增强公司市场竞争力。未来，公司将充分挖掘人工智能技术在文本行识别和文本识别、设计素材生成等领域的巨大应用潜力。

4、打造一体化的字体资源应用中心

未来，公司将继续加大对字由的建设，不断提升其在设计师和设计公司中的渗透率，提升客户黏性，为用户创造更多价值来获得收入。首先，字由将不断扩充其核心功能和服务模块，为设计用户提供全方面的字体的素材，以及包括 AI 字体识别，AIGC 素材生成工具等更多增值服务，提升设计师用户的生产效率；其次，公司将继续通过与更多字体厂商和其他设计平台的合作，把字由打造为真正的字体及其它设计资源应用中心，为设计师提供最全面最可靠的创意工具和素材平台；第三，字由将积极挖掘企业以及行业客户需求，为专业客户提供包括企业字体中台，数字资产管理，私有化部署等行业解决方案。



5、探索字体文化的业务延展

借助公司品牌在文化、设计行业内的影响力，公司将积极探索字体与文化的新商业模式，在字库及文化创意的展览、衍生品、个性化产品定制等方面开展业务。

为积极响应国家领导人提出的“中国的汉文字非常了不起，中华民族的形成和发展离不开汉文字的维系”的理念，公司围绕传统文化和汉字来运营“博物汉字”新媒体账号以及主办展览，以汉字文化IP为基石，弘扬民族传统文化。2023年，公司计划于在北京市朝阳区798艺术区与北京七九八文化科技有限公司联合主办主题为甲骨文的汉字文化艺术展览，该展览将成为宣扬、传承中国历史悠久汉字文化的重要载体。

公司还将利用字体创意、文化创意、商业 IP 资源等自身优势，将诸多创意或 IP 嵌入到实物衍生品上，将灵感赋能于实物产品，把文化创意和生活美学带给更多消费者，满足消费者日益增长的文化消费需求。

6、加大直销团队和营销体系的建设

随着公司未来在字体市场持续的开拓，营销与服务能力将起到关键作用。公司将继续完善直销团队、提高直销比例，增强与客户的黏度，从而提高毛利率，保持盈利的可持续性。公司将通过建设营销服务信息化系统如汉仪企业 SaaS 系统，为客户提高更专业、高效的字体采购和管理服务。另外，通过系统对直销和版权服务商进行更好的管理，打造统一的技术和业务支持平台，强化公司的综合管理水平。

7、投资并购与资本运作

公司坚持内生式增长与外延式扩张并进的资本发展战略，以优质的文化、设计、科技等领域具有产业协同公司为投资并购重点，关注投资机会。对于已投资企业，公司将利用在行业长期积累的合作伙伴资源、竞争优势和实践经验，在市场开拓、研发创新、新业务拓展等方面加强业务合作，做好投后管理。

总而言之，公司将积极把握中国知识产权发展的趋势和机遇，加大对字体版权的开发力度、完善字库资源和产品的储备，加大对人工智能方向的研发力度，



进一步提升公司的研发能力,加速研发项目的推进和研发成果的转化应用。此外,公司会持续建设营销服务信息化系统,为客户提供高效便捷的字体采购部署工具,同时更有效地管理公司销售渠道及客户关系,并扩大公司直销团队,提高产品市场占有率。

(二) 提升公司规范运作和治理水平

进一步加强董事会自身建设,结合自身实际情况,以严格有效的内部控制和风险控制体系,诚信经营,透明管理,不断完善法人治理结构,规范公司运作,积极发挥董事会在公司治理中的核心作用,提高公司决策的科学性。加强内外部业务培训,组织公司董事、监事及其他高级管理人员参加监管机构组织的各类培训;组织公司相关业务部门负责人、主要业务人员参加上市公司相关制度的培训。通过内部和外部培训相结合的方式来提高上市公司管理意识,规范上市公司运作。

(三) 提高信息披露质量, 强化投资者关系

严格按照相关法律法规、规范性文件及监管部门的有关规定,高度重视信息合规披露,做好信息披露工作,及时编制并披露公司定期报告和临时报告,确保公司信息披露内容的真实、准确、完整、及时、公平,不断提升公司信息披露的透明度与及时性。

同时, 要加强与投资者之间的沟通联系,借助深圳证券交易所“互动易”平台的高效便捷,通过公司邮箱、电话、业绩说明会等途径,在相关法律、法规允许的范围内,加强与投资者的互动交流工作,以加深投资者对公司的了解和认同,促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

北京汉仪创新科技股份有限公司董事会

2023年4月19日