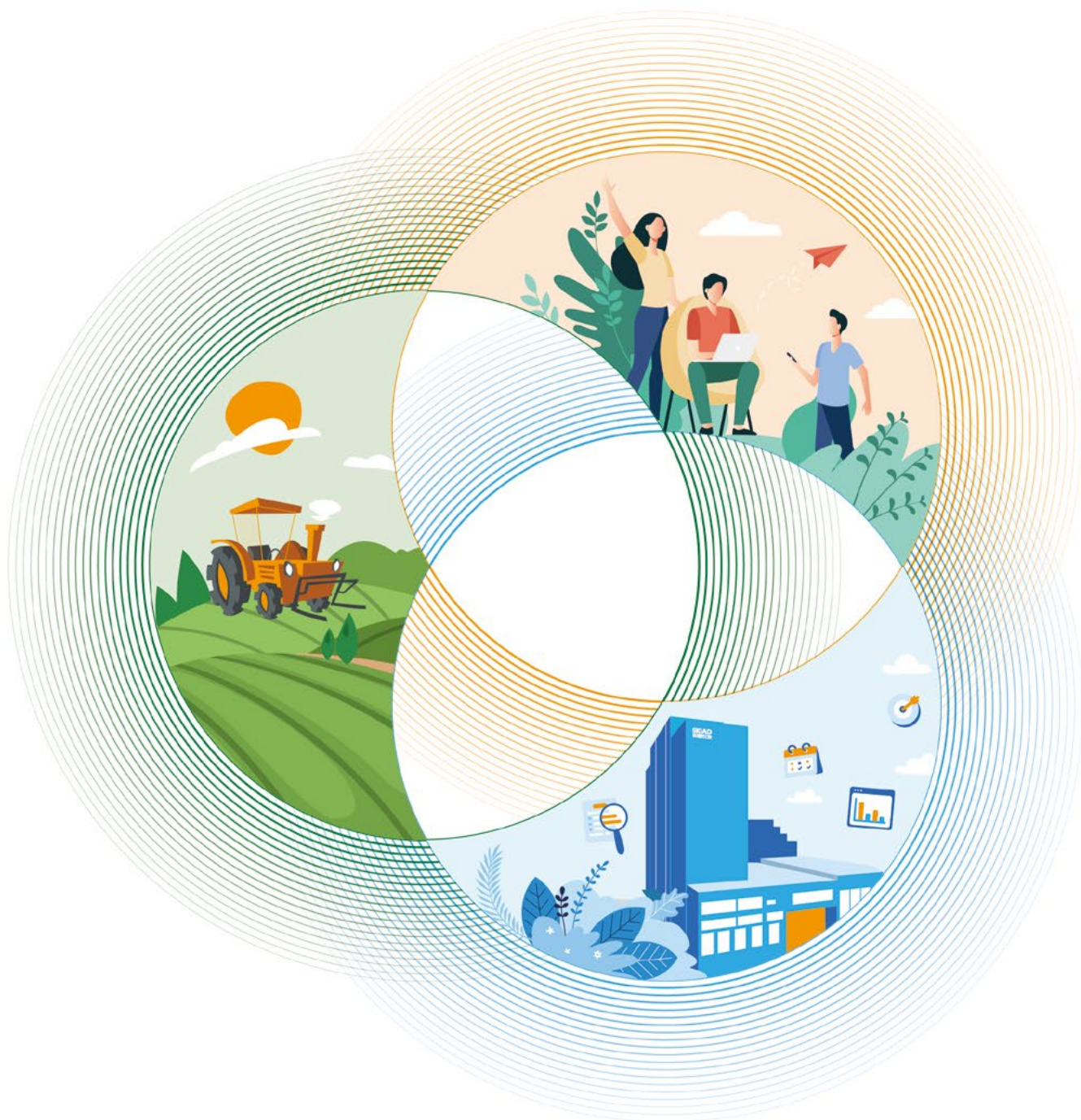


股票代码：601952

SKIAD
苏垦农发



2022 环境、社会及治理报告

江苏省农垦农业发展股份有限公司

关于本报告

报告时间范围

2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，部分内容适当追溯到以往年份。

报告发布周期

本报告为年度报告，是江苏省农垦农业发展股份有限公司发布的第二份环境、社会及治理（以下简称“ESG”）报告。

报告组织范围

江苏省农垦农业发展股份有限公司及下属公司。

报告数据来源

本报告所披露的信息和数据均来源于苏垦农发内部正式文件、统计报告、年报或公开文件，并已通过公司审核。

报告编制标准

上海证券交易所《上海证券交易所股票上市规则（2023 年 2 月修订）》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及《上海证券交易所上市公司环境信息披露指引》等

国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001）

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-ESG 5.0）》

国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）

报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“江苏省农垦农业发展股份有限公司”在本报告中也以“苏垦农发”“公司”“我们”表示。

报告版本获取

本报告语言为中文，以纸质印刷版和电子网络版两种形式发布。若需获取纸质印刷版报告，请联系我们。同时，您也可以到苏垦农发公司网站下载本报告的电子版，网址为：<http://www.skiad.com.cn/>



SK：“苏垦”拼音首字母。

IAD：Integration of Agriculture Development（农业一体化发展）。

字母 D 作图形化处理，环环相扣、紧密交织的链性结构，象征全产业链的发展模式。

图形 D 的中央，三叶造型，象征企业对农垦文化的继承与延续。

黄与绿的配色展示从种植到收获的完整过程。

字母 D 令人联想起中文的“大”，象征企业做大做强的决心；在英文中对应

Development（发展之意），象征企业日益壮大，欣欣向荣。

字母 I 象征“1”，一方面标注企业的领先地位，另一方面也直观展现一体化的发展模式。

目录

关于本报告 01

董事长致辞 03

走进苏垦农发 04

苏垦农发可持续发展管理 14

荣誉 2022 17

责任聚焦 18

责任聚焦一：全产业链绿色低碳，
迎接碳中和挑战 18

责任聚焦二：创新引领新发展，稳
产稳质亮出农垦示范 22

未来展望 64

报告指标索引 65

企业称谓说明 66

读者反馈表 67

耕时代之需 创农垦价值 26

助力农业现代化 28

创新技术赋能 31

粮食安全守护 32

扎品质之根 成匠心卓越 36

打造优质产品 38

塑造农垦品牌 40

提升客户体验 41

迎低碳之势 植盎然绿意 42

夯实环境管理 44

实现绿色运营 44

践行绿色理念 47

播合作之愿 谋共赢发展 48

优化供应链管理 50

携手伙伴共赢 51

推动行业建设 52

促进国际合作 53

收幸福之果 享美好未来 54

助力员工成长 56

开展安全生产 60

贡献社区发展 62

董事长致辞

2022 年是党的二十大胜利召开之年，也是苏垦农发为实现更大更强农业梦想而努力奋斗的一年。这一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的二十大精神，切实贯彻江苏省委省政府、省国资委及集团公司决策部署，坚持以“稳”的基调提质效、坚定以“进”的姿态扩总量，不断探索并建设中国特色农业现代化道路，以聚焦创新驱动和可持续发展，推动中国式农业农村迈上新台阶。2022 年，实现营业总收入 127.27 亿元、利润总额 9.24 亿元，分别同比增长 11.86%、8.96%。

这一年，我们在推进农业现代化建设、保障粮食安全中彰显担当。我们坚持以强核为根本，发挥“三高一控”（高产、高效、高质、控本）体系优势，积极应对多重叠加灾害，探索打造玉米大豆种植的“苏垦模式”“苏垦方案”，多措并举筑牢粮食安全“压舱石”，推动农业现代化的进程；依托新技术不断发展，推动农业生产模式转型升级，提高粮食生产的质量和效益，时刻关注粮食生产环节，积极推进种业振兴，助推良种繁育，树立“为国保粮、为民增产”的企业形象。2022 年，实现粮食总产（含发包托管种植产量）125.5 万吨，公司自有基地（承包自农垦集团）稻麦周年单产 2,280 斤。

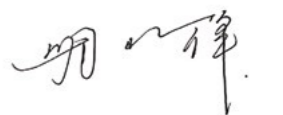
这一年，我们在推动品牌发展、提升品牌竞争力影响力中塑造形象。我们着力打造供应链“原料品牌”“服务品牌”和“产品品牌”三大品牌矩阵，推动全产业链品牌一体化发展，以打造“农业供应链品牌企业”为战略定位，推进全产业链品牌塑造与价值提升。我们成功申报 2022 年南京市百强企业，开设“苏垦米坊”品牌实体店，注册“苏粥稻”“苏垦米坊”等商标，苏垦麦芽成功斩获“江苏省省长质量奖”，获评百威 SSA 项目“最佳供应奖”“可持续发展奖”“最佳安全支柱”、ISA 项目“最具创新奖”。

这一年，我们在应对气候变化挑战、促进农业绿色低碳循环发展中著有成效。2022 年，为响应国家“双碳”战略目标，我们深入学习“双碳”知识理念，并不断提升可再生能源比

例，采取药肥双减举措并完善绿色基地建设，实施秸秆全量还田，注重农田生态环境和生物多样性保护，推动农业绿色发展迈出更加坚实的步伐。2022 年，纯氮用量同比下降 5.52%；农药纯量同比下降 2.38%。

这一年，我们在倾心奉献社会和谐、践行社会责任中贡献力量。我们助力于员工成长，提供多元培训、晋升机会和激励计划，目标为员工实现自身价值和职业愿景；高度重视安全生产，积极落实各项安全措施，持续提升本质安全水平；携手伙伴共创共赢，践行负责任采购，助推行业可持续发展；弘扬“奉献、友爱、互助、进步”志愿精神，深入社区开展各类公益活动，鼓励员工参与“慈善一日捐”活动，积极回馈社会，倾心倾情倾力奉献乡村振兴。2022 年，共 6,605 人次参与志愿活动，就学援助 43 人次。

与时偕行，奋楫向前。新的一年，我们将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在党的二十大精神指引下阔步前进，以超强决心、超常举措、超大力度，稳扎稳打推动公司高质量发展，把做大做强农发作为荣耀与梦想，不断为广大利益相关方创造更大的价值，共同开创美好的未来。



苏垦农发董事长

走进苏垦农发

公司概况

江苏省农垦农业发展股份有限公司（股票简称：苏垦农发；股票代码：601952），是江苏省农垦集团有限公司控股企业，是集麦稻规模化种植、良种繁育、大米及食用油等农产品加工销售、农资农产品贸易、农业社会化服务等为一体的大型农业产业集团。公司获得“全国先进基层党组织”“全国文明单位”“全国粮食生产先进集体”等多项国家和省级重大荣誉。

公司是目前江苏省规模和现代化水平都位居前列的农业类公司和商品粮生产基地，具有明显的规模、资源、技术、装备、管理及绿色产品优势。公司规模化经营的耕地面积超过 125 万亩，覆盖全省多个地级市。公司目前下辖东辛、黄海、新洋等 19 家分公司，以及江苏省种业集团有限公司、江苏省农垦米业集团有限公司、江苏农垦农业服务有限公司、金太阳粮油股份有限公司、苏州苏垦现代农业发展有限公司、江苏省农垦麦芽有限公司、江苏苏垦粮油有限公司、江苏省农垦农业发展股份有限公司现代农业研究院、中德作物生产与农业技术示范园等 7 家子公司、1 家农业研究院、1 家中外合作示范园。



业务生态

公司主营业务是通过自主经营种植基地，从事稻麦等作物原粮（含商品粮和种子原粮）的种植，产出的农产品部分直接以原粮的形式销售，部分则进一步加工成种子、大米、麦芽等进行销售；在此形成的品牌、渠道优势基础上，公司还开展稻麦原粮和食用油贸易。此外，公司以自营种植需求为支撑，形成规模化农资采购优势，经营以农资贸易为核心的农业社会化服务。公司种植业务及种植产业链的上下游业务由 19 家分公司和 6 家子公司分别经营，实现种植业全产业链的布局。



公司全产业链示意图

发展历程



党建引领

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习党的二十大精神，坚持把党的政治建设摆在首位，完善基础党组织建设，扎实推进公司基层党建“五聚焦五落实”三年行动计划，以高质量的党建推动高质量的发展。

党的建设凝聚合力

压实政治责任

夯实全面从严治党责任，健全“大党建”机制，明确党建工作清单，完善“1+2+3+4”党建工作模式，深化运用“双创”经验，打造“苏垦农发党旗红”党建品牌。

加强思想建设

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，完善“第一议题”学习制度，制定重大决策前专题学习制度，持续掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮。开展专题读书调研和思政课题研究，公司党委被江苏省国资委党委评为“宣传思想工作先进集体”。

坚持从严治党

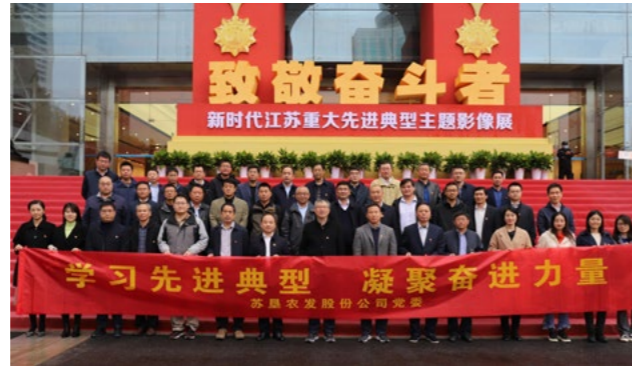
扎实做好全面从严治党专项检查“回头看”工作整改，全面深入开展廉洁风险排查，专题研究党风廉政建设和反腐败工作，着力构建贯通协同监督格局，持续深化正风肃纪，积极推进廉洁农发建设，以高质量的党建推动高质量的发展。

党建与业务双促进

结合生产经营和业务工作重点、难点，开展“三亮三比”活动和“两在两同”建新功行动，开展玉米大豆带状复合种植高产高效等多种劳动竞赛。深入实施“青蓝工程”，强化群团组织建设和凝聚起苏垦农发的青年力量。



学习宣传贯彻党的二十大精神宣讲会



组织党员干部参观“致敬奋斗者——新时代江苏重大先进典型主题影像展”

全面从严治党工作会议

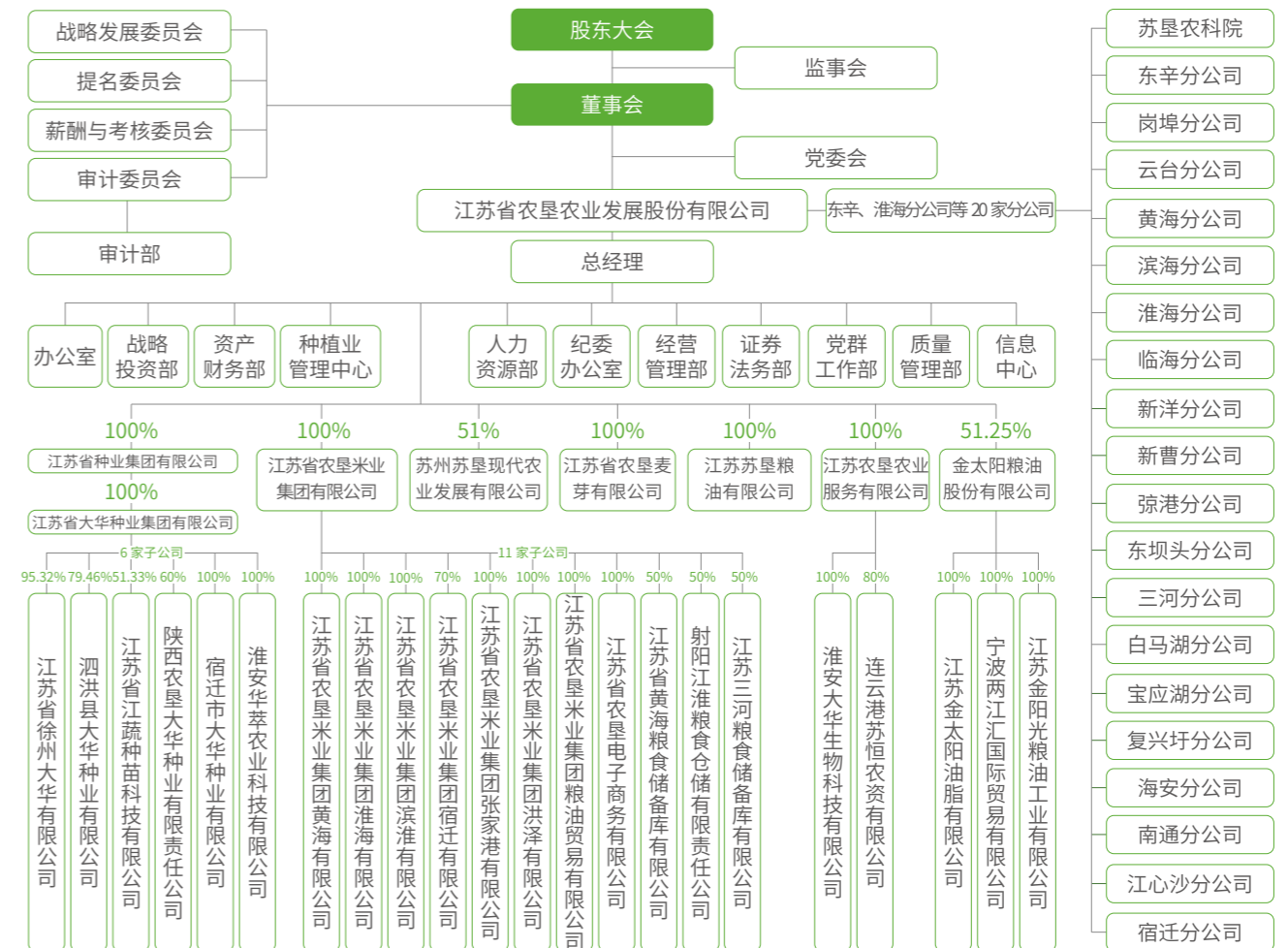


公司治理

严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司章程指引》等相关法律法规和治理规则以及《章程》等公司基本制度的规定，持续完善企业治理结构，严格执行“三重一大”制度和重要会议议定事项督办集中制，切实提升“三会”运作水平和治理层履职能力，完成第四届董监高换届选举和聘任工作，规范现代化治理体系发展路径，建立企业备选执业律师信息库，确保公司治理所有重要事项履行必要的法定审批程序，持续提升公司治理水平。截至2022年底，公司董事会董事9名，独立董事3名，董事会下设专门委员会4个；监事会监事5名，监事会女性2名，职工代表监事2名。



2022年，召开年度股东大会1次、临时股东大会2次、董事会会议11次、监事会会议5次、董事会各专门委员会会议12次



江苏省农垦农业发展股份有限公司组织架构图

合规与风险管控

坚持依法治企、合规运营，严格遵守《中华人民共和国公司法》《中央企业合规管理指引》等国家法律法规和规章及行业准则，持续完善合规建设，编制年度《合规管理报告》，全力确保合规管理体系落地实施。严格开展风险管控，实施《公司风险管理实施办法》，紧盯大额资金支付、客商信用、购销管理、招投标等重要风险领域。2022年，修订内控制度36项。



举办涉农领域法规法纪宣传教育培训



改革发展研讨会

投资者关系管理与信息披露

高度重视投资者关系，修订《投资者关系管理制度》，真实、准确、完整、及时、公平披露信息，认真灵活做好与各类投资者、监管机构、新闻媒体的有效沟通，积极回应市场关切，准确、及时传递公司投资价值，提高信息透明度，保证公司在资本市场的良好形象。



荣誉

- 连续3年获得上海证券交易所信息披露工作“A级”评价
- 获得2022年度“ESG金茉莉奖”

2022年

- 采用线上方式组织定期业绩说明会3次
- 接待专业研究机构或机构投资者800余人现场、线上调研40余次
- 接听投资者电话300余次
- 回答上证E互动平台投资者提问36次
- 接受媒体记者采访1次



联合开源证券举办“我是股东——中小投资者走进苏垦农发”活动



荣获第二届江苏资本市场峰会2022年度“ESG金茉莉奖”

诚信经营

遵守法规和商业道德，坚持依法诚信经营，反对不正当竞争，通过诚信透明与公平竞争获得正当利益，维护良性市场秩序。将诚信融入生产各环节，确保食品安全与质量。同时，积极协同全产业链推进诚信建设，坚持公开透明合作和责任采购，提升产业链、供应链韧性和质量水平，打造“诚信生态圈”。

知识产权保护

指导督促各单位加大知识产权保护力度，规范商标在产品包装、宣传画面中的使用。截至2022年底，公司（含子公司）累计获得注册商标298个，专利96个，著作权、版权8项，植物新品种权（不含受让取得）20个。

反腐败

发挥公司反腐败工作协调小组作用，形成协同监督清单，印发《关于开展廉洁风险排查工作的通知》，绘制《廉洁风险排查表》。通过案件问责通报、召开廉政警示教育会议、签订《廉洁从业承诺书》等活动，开展常态化警示教育，学好用好身边违规违纪典型案例。2022年，累计推动开展警示教育64场次、1,851人次。

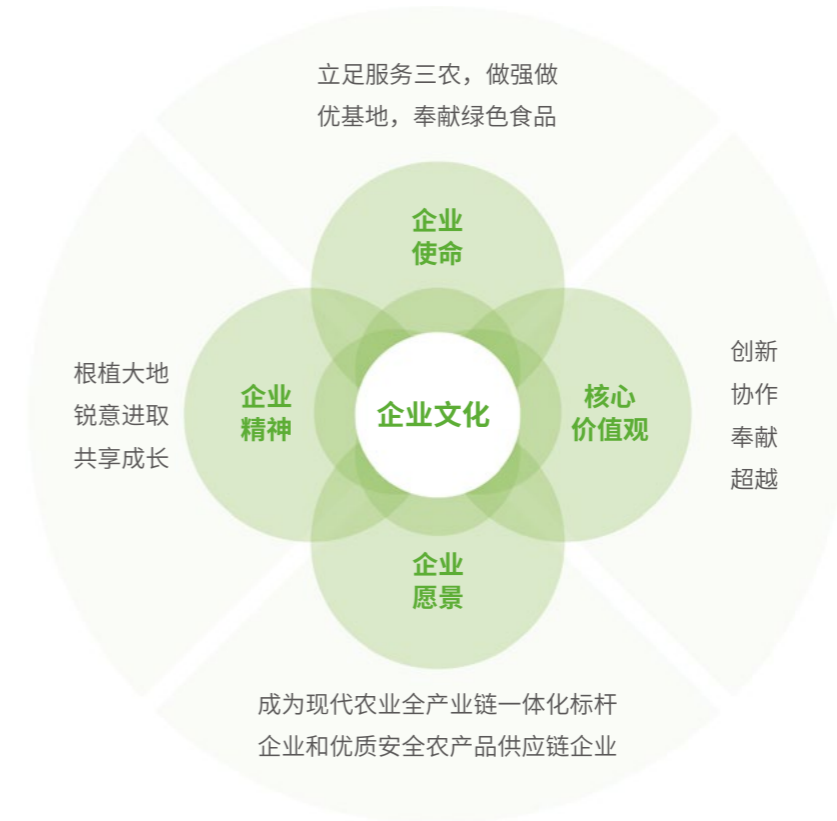
建立合规举报监督机制，保障员工、客户、商业伙伴能够正常行使举报、投诉违法违规行为的权利。畅通信、访、电等举报渠道，设立举报与投诉热线电话（025-86267191）、投诉信箱/邮箱（729249810@qq.com）和邮寄地址（南京市建邺区恒山路136号苏垦大厦11楼），及时跟进处理，同时做好对举报信息和举报人的保密工作。2022年，收到信访举报7件，处置率100%。

发展战略

苏垦农发“十四五”发展战略



企业文化



参加的主要社会组织

组织名称	担任职务
中国种子协会	副会长单位（大华种业）
中国粮食行业协会	理事单位（苏垦米业）
中国农业生产资料流通协会	副会长单位（苏垦农服）
江苏省种业协会	副会长单位（大华种业）
江苏省化肥协会	副会长单位（苏垦农服）
江苏省上市公司协会	理事单位（苏垦农发）
江苏省品牌稻米产业技术创新战略联盟	理事长单位（苏垦米业）
江苏省智慧农业产业技术创新战略联盟	副理事长单位（苏垦农发）
江苏省稻麦种植产业技术创新战略联盟	副理事长单位（苏垦农服）
南京市粮食行业协会	副会长单位（苏垦米业）



苏垦农发可持续发展管理

可持续发展理念模型

持续深化对自身社会责任角色的认知和理解，以实现可持续发展为目标，始终将责任根植于企业文化、融入公司战略决策和日常运营管理。坚持“立足服务三农，做强做优基地，奉献绿色食品”的企业使命，积极主动通过公司决策和经营活动协同利益相关方共同成长。整合农业资源，实施全产业链一体化经营，致力于让更多家庭在苏垦农发逐步构建的大农业生态圈中享受到安全、健康、可追溯的产品。坚持相依相伴、共生共荣，努力为政府、员工、股东、伙伴、客户、行业、环境、社区等各利益相关方创造价值，不断提升苏垦农发产业链的社会价值，追求经济、社会、环境综合价值最大化，实现企业与人、社会、自然的和谐永续发展。



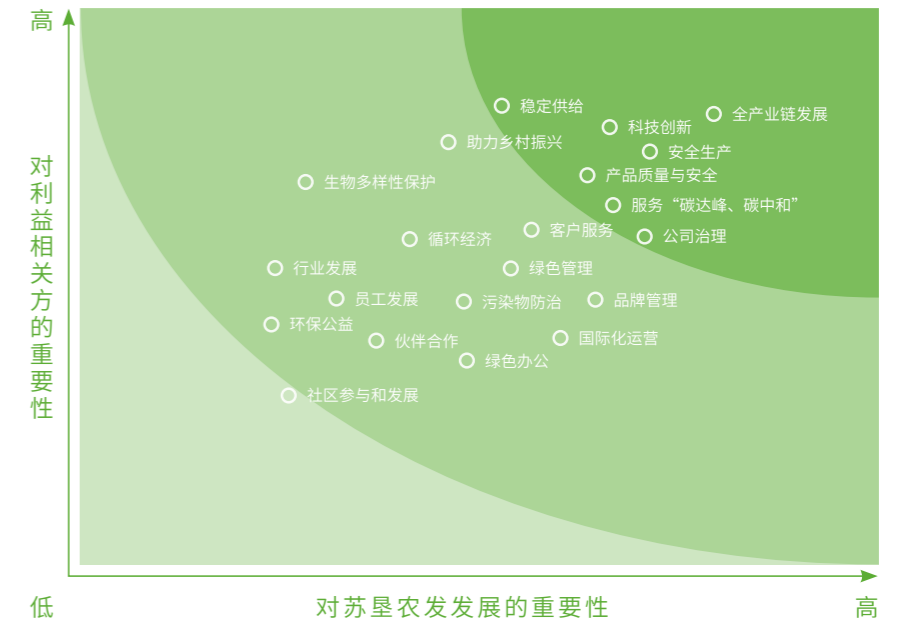
▲ 苏垦农发可持续发展理念模型

可持续发展管理体系

积极探索将可持续发展理念和要求全面融入公司发展战略和业务发展的有效路径，强化可持续发展管理顶层设计，建立健全可持续发展管理体系，持续完善可持续发展组织架构，细化各项职能职责，优化运行机制，不断提升公司可持续发展管理水平，为公司系统推进可持续发展提供强有力的组织保障。

实质性议题识别分析

高度重视对实质性议题的识别和管理，综合参考可持续发展宏观背景、公司战略规划、利益相关方期望和诉求、政策和自愿性标准要求等，科学识别和梳理出对公司实现可持续发展有重要影响的实质性议题，并将筛选出的实质性议题进行内外部审核，为公司可持续发展明确目标和方向。



利益相关方沟通参与

主要利益相关方	期望与要求	回应方式
 股东和投资者	<ul style="list-style-type: none"> ○ 可持续盈利能力 ○ 规范公司治理 ○ 披露经营信息 ○ 回报股东 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 提升经营管理水平 ○ 优化合规管理体系 ○ 及时准确披露经营状况和重大事项 ○ 组织召开股东大会 ○ 持续回报股东
 政府	<ul style="list-style-type: none"> ○ 守法经营 ○ 依法纳税 ○ 促进就业 ○ 节能减排 ○ 资源节约 ○ 生态保护 ○ 安全生产 ○ 乡村振兴 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 遵守法律法规及政策 ○ 按时足额纳税 ○ 创造就业岗位 ○ 响应国家战略 ○ 坚持绿色发展 ○ 助力乡村振兴
 客户	<ul style="list-style-type: none"> ○ 信守承诺 ○ 产品质量安全 ○ 优质服务 ○ 回应诉求 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 提供安全、健康、优质产品 ○ 完善客户服务体系 ○ 提升客户满意度 ○ 持续研发投入
 员工	<ul style="list-style-type: none"> ○ 合法权益保护 ○ 薪酬福利保障 ○ 职业健康安全 ○ 成长发展空间 ○ 人文关怀 ○ 工作生活平衡 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 保护员工合法权益 ○ 提供有竞争力的薪资福利 ○ 提供健康安全工作环境 ○ 搭建员工成长平台 ○ 关爱员工生活 ○ 开展特殊员工关爱 ○ 组织丰富多彩的文体活动
 合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> ○ 阳光采购 ○ 诚信履约 ○ 合作共赢 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 坚持责任采购 ○ 开展战略合作 ○ 携手伙伴成长
 社区	<ul style="list-style-type: none"> ○ 社区发展 ○ 公益慈善 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 参与社区建设 ○ 热心公益慈善 ○ 开展志愿服务
 行业	<ul style="list-style-type: none"> ○ 公平竞争 ○ 行业进步 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 参与行业活动 ○ 引领行业发展
 媒体	<ul style="list-style-type: none"> ○ 信息公开、透明 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 透明运营 ○ 品牌建设

荣誉 2022

获奖单位	荣誉名称	颁奖单位
苏垦农发	2021 年江苏省科学技术奖二等奖	江苏省人民政府
苏垦麦芽	2022 年江苏省省长质量奖	江苏省人民政府
苏垦农发	2021 年度省属企业宣传思想工作先进集体	江苏省国资委党委
苏垦农发 苏垦米业（本部）	2019—2021 年度江苏省文明单位	江苏省精神文明建设指导委员会
苏垦农发种植业管理中心	全国星级基层农技推广机构	农业农村部办公厅
苏垦农发工会	全国农林水利气象系统模范职工之家	中国农林水利气象工会全国委员会
苏垦米业	江苏省省级粮食应急保障示范企业	江苏省粮食和物资储备局
苏垦米业	全国放心粮油示范工程第十一批示范企业	中国粮食行业协会
苏垦麦芽	2021 年度争星创优五星企业	盐城市人民政府





全产业链绿色低碳 迎接碳中和挑战

绿色是农业的底色，生态是农业的底盘。作为中国农业现代化的重要推动者之一，苏垦农发致力于为国家农业绿色低碳发展做出积极贡献，深入推进农业减排固碳，通过药肥双减实现农业提质和生态改善，为绿色农业发展注入新的活力。

应对气候变化

绿色低碳发展是苏垦农发肩负的社会责任，也是苏垦农发可持续发展的内在要求和巨大机遇。我们认真贯彻党中央、国务院和江苏省委、省政府关于“双碳”工作的决策部署，聚焦落实“双碳”目标工作，积极打造“双碳”背景下的农业绿色发展新模式，不断加深理论学习，撰写《国内“双碳”工作现状及江苏农垦农业板块“双碳”前景研究报告》，全程监管农业生产环节，建立绿色预警机制，着眼于环境保护和低碳发展，制定多项绿色行动措施并建立极端天气应急预案，防范气候灾害风险，科学把握节奏，稳妥有序推进“双碳”工作。同时，鼓励子公司制定双碳行动方案，推进农业领域碳减排，其中，苏垦麦芽制定碳中和目标及行动路线，采取有计划、分步骤的碳达峰行动，为建设美好的生态环境和未来做出积极贡献。苏垦农科院与南京农业大学合作申报的“稻麦高产高效与固碳减排协同关键技术研究”获 2022 年度省碳达峰碳中和科技创新专项资助。

案例 “碳”寻低碳绿色农业发展之路

苏垦麦芽致力于降低产业高能耗，探索低碳生产体系，通过对工艺及操作方法的优化，有效减少夏季生产线制冷水使用量，节约制冷费用，且出炉麦芽的指标更加平衡；改善制麦新工艺，提升麦芽质量，浊度和过滤速度均得到大幅度改善，两项指标均处于行业领先地位。



▲ 苏垦麦芽光伏项目有效减少碳排放

绿色产业链

农业是一个巨大的碳汇系统，我们充分发挥全产业链一体化经营优势，坚持降碳、减污、扩绿、增长协同推进，重视对标国际发展出口型绿色农产品，加速农产品生产的转型升级，提高产品附加值，推动苏垦农发绿色化、优质化、特色化、品牌化发展，致力于打造高效协调的绿色产业链。

案例 实施秸秆全量还田

苏垦农发大力实施农作物秸秆离（还）田，完善农作物秸秆还田技术模式，提高还田质量，增加土壤有机质，改良土壤结构，使土壤疏松，孔隙度增加，容量减轻，促进微生物活力和作物根系的发育。提高秸秆利用率，实现秸秆肥料化，从源头上减少农作物废弃物污染。严禁秸秆焚烧，加强督查管理，防止大气污染，保护生态环境。

案例 打造绿色农业生产基地，创造绿色价值

苏垦农发依托资源禀赋建成江苏省单体最大的绿色食品原料（稻麦）标准化生产基地和国标 - 欧盟双重认证有机农业生产基地，其中有机水稻、有机草莓、蔬菜等生产基地认证面积超过 4,000 亩，并获得绿色、有机产品认证 16 万余吨，农业绿色发展水平显著提升。在 2022 年第三批全国名特优新农产品名录中，苏垦农发 4 个产品上榜，分别为“苏垦宝应湖大米”“苏垦东辛玉米”“苏垦东辛大豆”“苏垦宿迁高粱”，产品具备显著地域特征和独特营养品质特色，数量和生产规模均位居江苏省首位。



▲ 苏垦农发国标 - 欧盟双重认证有机大米



▲ 苏垦农发瓜类顺利通过全国“零碳农产品”认证

药肥双减

我们积极推进农药化肥精准减量施用，落实“水稻农药纯量下降 2%、肥料纯氮下降 3% 以上”的双减目标，制订《2022 年水稻药肥双减专项考核办法》并全面实施，实时监控肥料、农药投入量，全方位控制药肥用量，提高防效与肥料利用率，保证肥料的精确施用及实现农作物病虫害全程绿色防控。

关键绩效

2022 年

- 纯氮用量同比下降 **5.52%**
- 农药纯量同比下降 **2.38%**



▼ 苏垦农发国标 - 欧盟双重认证有机农业生产基地

药肥双减 主要措施



规范应用麦田机械深施，水稻田湿润施肥和侧方位施肥、无人机精准施肥技术，示范应用新型高效缓释肥料、生物肥料等，提高肥料利用率。

积极改良土壤，实施秸秆全量还田，推广水旱轮作技术模式，加强土壤深松耕翻，合理安排深松、耕翻田块及面积，增施有机肥料，培肥养地。

明确最佳植保防治配方与关键时期，开展专业化统防统治，减少用药次数。

加大对控肥、减药农业技术研究，应用绿色高效农药，统一植保防治思路，积极探索新肥料、新技术使用要求，达到控制肥料、减少用药的目的。

案例 实行农药精准控害

苏垦农发重视植保网络建设，提高重大病虫害监测预警的时效性和准确性，推广高效、低毒、低残留药剂，应用绿色农药，提高防治效果，减少用药次数，严禁使用高毒农药，并集成推广稻麦病虫害绿色防控技术，全面开展专业化统防统治工作。

案例 推进化肥减施增效

苏垦农发全面推广测土配方施肥技术，以土壤测试和肥料田间试验为基础，根据作物需肥规律、土壤供肥性能和肥料效应，在合理施用有机肥料的基础上，提出氮、磷、钾及中、微量元素等肥料的施用数量、施肥时期和施用方法，实现各种养分平衡供应，满足作物的需要，提高肥料利用率和减少用量，提高作物产量，改善农产品品质，节省劳力，节支增收。

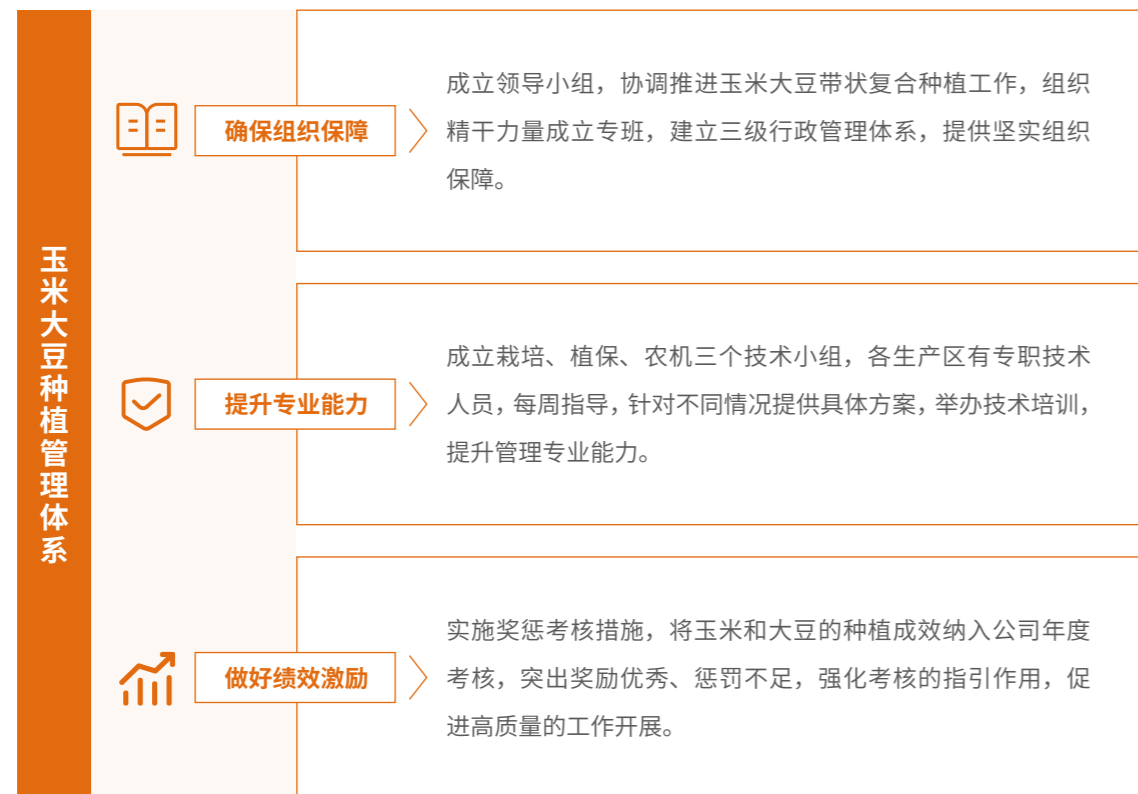


创新引领新发展 稳产稳质亮出农垦示范

保障国家粮食安全是实现经济发展、社会稳定、国家安全的重要基础。苏垦农发围绕“高效、高质、高产、控本”工作目标，探索打造玉米大豆带状复合种植的“苏垦模式”“苏垦方案”，优化种植模式和茬口布局，提升种植效率和生产效益，树立“为国保粮、为民增产”的优质农垦企业良好形象。2022年，玉米单产762.5斤、大豆单产126斤。

勇于探索 打造“苏垦模式”

我们克服机械力量不足、气象灾害频发重发等不利因素，创新提出“宽窄行4:4”种植模式，高效利用光能，拓宽种植单元宽度，提升作业效率，解决玉米大豆渍涝灾害问题，举全垦之力推动10万亩玉米大豆带状复合种植。



案例 探索打造玉米大豆种植的“苏垦模式”——“宽窄行4:4”模式

苏垦农发对玉米带进行宽窄行设计，将种植单元的宽度从传统模式的2.8米扩大至4米左右，打造“宽窄行4:4”模式，成功实现“玉米基本不减产，增收一季豆”产量目标，种植亩效益提升，为垦区加快玉米大豆带状复合种植奠定坚实基础。



▲ 苏玉34、齐黄34复合种植

科技赋能 攻克技术难关

我们致力于高效适用农机研发、农作物化除药物互相伤害技术研究等领域的多方攻坚，凭借攻克多项技术难关的实力，成功实现江苏垦区玉米大豆带状复合种植的高产抗逆栽培。

关键绩效

2022年

- 组织技术培训 **109** 场次，参训人数 **5,000** 余人次，发放技术资料 **2,425** 份
- 农机具研发申报国家发明专利 **3** 项，实用新型专利 **4** 项

突破配套农机难关

研发配套农机具，解决湿烂地化除和施肥作业难问题；运用北斗导航系统实现全程精准作业，建立“机播、机管、机收、机烘”全程机械化生产技术，显著提升玉米大豆带状复合种植机械化水平。

攻克种植难关主要举措

突破化除植保难关

研发高效的化学除草技术，以“封闭化除为主、定向茎叶处理为辅”，解决农作物化除药物相互伤害难题；借助随地仿形全防护植保机械，实现玉米和大豆的“定向化除”。

▼ 举行江苏省玉米大豆带状复合种植巡回观摩指导活动



**协同推进
丰富产业链条**

我们紧跟国家稳粮扩油政策形势，加快从单一麦稻产业经营体系向多元化发展速度，丰富玉米大豆品种育种、种植、销售等产业链，立体协同推进种植工作，确保质量和效益“双引领”。

鼓励大华种业开发适宜本地种植的玉米大豆新品种，以市场为导向，以高产优质为目标，在立足服务垦区的同时，扩大玉米大豆种子市场的占有率。

鼓励苏垦农服积极对接玉米大豆农资企业，利用大客户优势，降低农资采购成本，实现内部降本增效。积极开展社会化服务创新试点，建立社会化、专业化、市场化服务体系。



鼓励苏垦米业开发玉米大豆加工、销售业务，利用基地资源优势，打造江苏省内玉米大豆产业龙头企业。

鼓励各种植分公司探索青贮类型的玉米大豆带状复合种植，对玉米大豆生物学产量要求高于对籽粒产量的要求，提高复种的抗灾能力和综合产出效益。

案例 实现玉米大豆带状复合种植全流程管理

苏垦农发率先完成玉米大豆带状复合种植质量控制系统开发工作，将玉米大豆带状复合种植布局，田间施肥、施药、农机作业，收获运输、加工销售等全周期生产信息纳入质量控制系统监管，确保玉米大豆产品质量安全，并完成下属所有种植单位的系统上线培训，确保数据录入流畅、系统运行平稳，为后期玉米大豆带状复合种植追溯信息的“及时、准确、规范、完整”提供了有效保障。



▲ 玉米大豆带状复合种植现场推进会



我们的行动



- 推动纵向一体化全产业链发展
- 提升农业科技自主创新能力

我们的绩效



- 稻麦耕种管收机械化率超过 **98%**
- 自主培育并通过审定的农作物品种 **9** 个
- 社会化服务覆盖面积超 **千万亩**
- 研发人员 **190** 人

2 零饥饿



9 产业、创新和基础设施



12 负责任消费和生产



耕时代之需 创农垦价值

苏垦农发全方位夯实粮食安全根基，做好粮食和重要农产品稳产保供，强化农业防灾减灾能力建设，推动农业关键核心技术攻关，深入实施种业振兴行动，坚守一体化全农服务，确保农业生产稳产增效，全力守好“三农”基本盘，奋力谱写现代农业发展新篇章。

助力农业现代化

苏垦农发紧跟新时代全面推进农业现代化发展的脚步，不断优化服务平台，探索应用智能化科学技术手段，致力于从农业各个环节注入科技动力，形成以“三高一控”为主要特征的种植管理技术体系，将便捷、科学的农业服务推广至千家万户，稳步推进农业现代化转型发展。

关键绩效

2022年

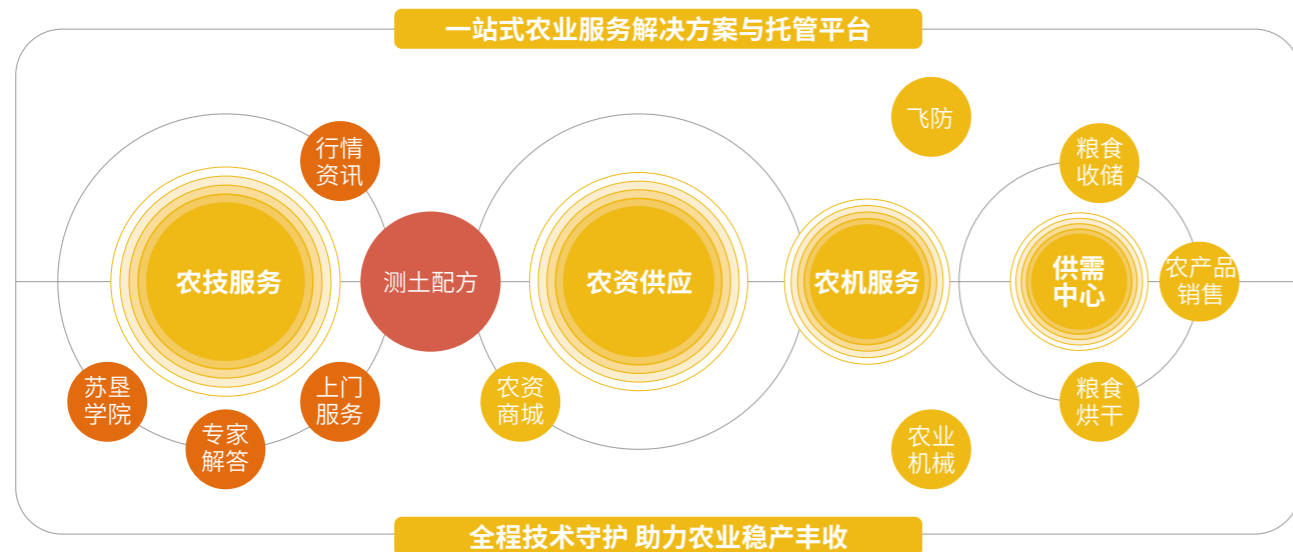
- 江苏省内门店网点数量达到 **149** 个
- 组织各类推介会培训会 **128** 场次，覆盖 **3,632** 人次
- 服务大户 **10,120** 户，社会化服务覆盖面积超 **千万亩**



组织种植大户参加苏垦农发黄海分公司小麦病虫害防治工作现场会，农业中心专业技术人员就小麦白粉病和蚜虫防治的药剂配方、喷施时间、喷施方法进行详细指导和技术培训

农业全程化服务

我们秉持现代农业全产业链全农服务发展理念，坚持将助力农业发展落实到细节，通过搭建“一站式农业服务解决方案与托管平台”的方式，为个体种植到规模化运营提供完备的技术、设备、资金支持，全程守护保障农业稳产增收。



农业智慧化服务

智慧农业是发展现代化农业的高级手段。我们采用信息化、智能化方式开展生产经营管理，完善管理系统建设，应用推广智能机械设备，实现对生产过程的精准管理，对生产资源的高效配置，持续提升农业生产效率和竞争力。

关键绩效

2022年

- 开展农业无人机智能化全面巡田 **17** 次，巡田面积超 **1,300** 万亩次



推进实用型智慧农机建设举措

全方位推广农业无人机作业质量监管系统，实现植保作业在线监管，无人机撒肥监测实现线上监管，在新洋、淮海等10家分公司开展变量施肥、精准除草、测产试验示范。

无人机作业
质量监管系统

“无人化”
建设

在淮海、临海分公司开展“无人化”建设工作，确定示范区，改进无人收割机、无人拖拉机，并组织参加无人农机技术比拼大赛，持续提升智慧化水平。

发挥示范优势 智慧农业建设高地

“北斗导航支持下的智慧麦作技术”项目获评农业农村部十大引领性技术

建成农业无人机智能化巡田系统与农机作业全流程监管系统

建成2个“无人化农场”建设示范，开展智能化应用

建设苏垦农发智慧农业科技园

农业社会化服务

我们研究制定《“十四五”战略发展规划》，把服务农业生产托管基地作为推进农业社会化服务、发展服务带动型规模经营的重要方式，因地制宜发展单环节、多环节、全程生产托管等服务模式，不断完善城乡服务网络，深化“农业社会化服务·百千万工程”项目，激发现代农业发展新活力。

关键绩效

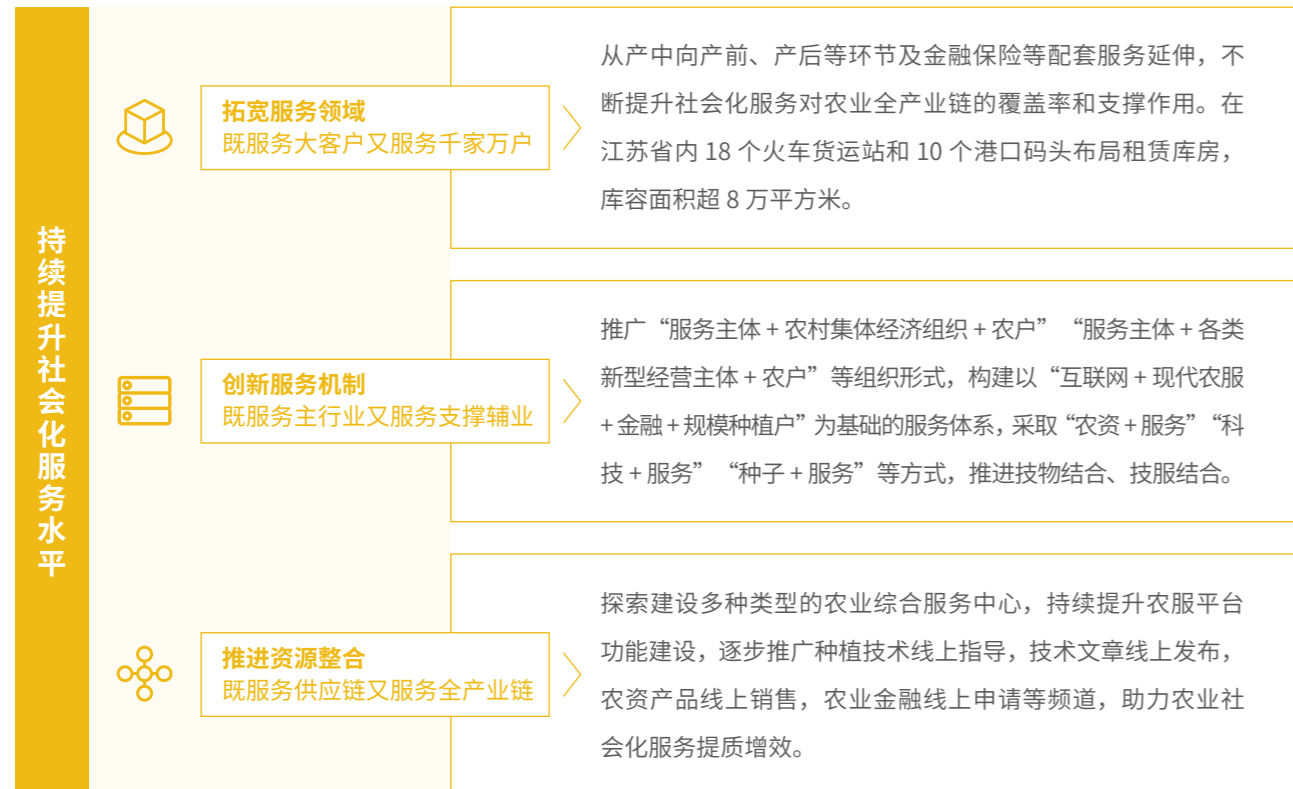
2022 年

- 苏垦农服对外社会化服务销售 **18.55** 亿元，同比增长约 **37.1%**



荣誉

- 实现农业社会化服务面积由六百万亩向超千万亩的跃升
- 苏垦农服入选中国农资流通协会“春耕保供重点农资企业”名单



创新技术赋能

我们紧紧把握现代农业产业发展需求和行业“卡脖子”难题，持续加大科技创新投入，积极打造“企业主体、市场导向、产学研用深度融合”的开放式科技创新体系，为加快建设农业强国贡献苏垦力量。



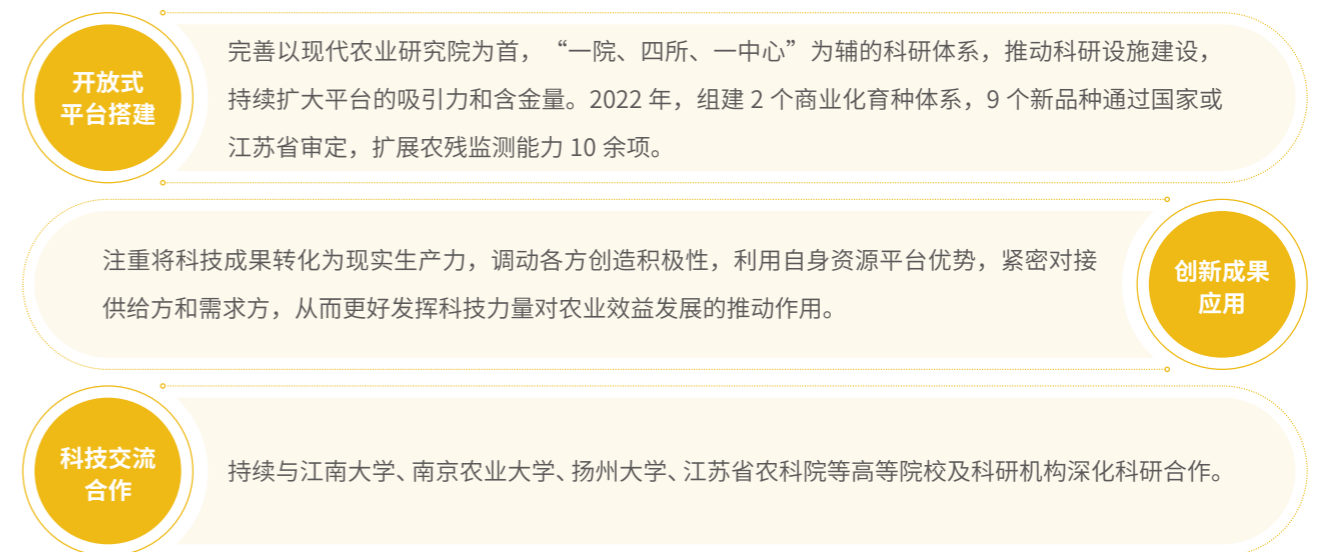
关键绩效

2022 年

- 研发投入 **7,340.40** 万元
- “稻米多维高效利用关键技术创新与应用”成果荣获 2021 年度江苏省科学技术二等奖



提升科技创新能力



粮食安全守护

民为国基，谷为民命。苏垦农发深知粮食安全是国家安全的重要基础，遵从国家“藏粮于地、藏粮于技”战略，不断提高种质、优化布局，坚持“保种子、保原粮、抓减损、提质量”，夯实产量基础，形成“华粳”“华麦”等系列优质品种集群，以江苏省约 1/60 的耕地生产江苏省近 1/30 的粮食和约 40% 的稻麦良种，成为长三角地区的大粮仓。

关键绩效

2022 年

- 自有基地稻麦周年单产 **2,280** 斤，其中夏粮小麦单产 **1,076** 斤，公司历史上第 **4** 次超 **千斤**
- 秋粮水稻平均单产突破 **1,204** 斤，公司历史上第 **6** 次超 **1,200** 斤
- 拓展基地稻麦周年单产 **1,910** 斤



良种繁育强化

种子是农业的“芯片”，也是国家粮食安全的“命脉”。由于我国人口基数大，作物产量需求高，因此选择优质的种子进行繁育，是实现高产量和高收益的重要保障。我们为良种繁育提供坚实的物质保障和人才储备，促使优质农业得到长足发展。2022 年，共有 5 个品种通过国家农作物品种审定委员会审定。



荣誉

- 大华种业被评定为“农业产业化国家重点龙头企业”、国家“育繁推一体化”种业企业、“中国种业信用明星企业”
- 大华种业入选“国家农作物种业阵型企业·强优势阵型（小麦）”

水稻翻晒作业



争创优良品种重点举措



优化良种繁育体制

实行良繁统繁统供制度，实施自主经营品种优势布局，强化新品种推广前多点展示示范，推动良种繁育向规模化、集约化、精准化方向发展。



建设高标准繁种基地

现已建成基本达到“旱涝保收”的繁种基地超 60 万亩，对种子生产实行“统一连片布局、统一资料供应、统一技术措施、统一机械作业、统一质量标准、统一种子收购”的“六统一”规范管理，为优质种源供给奠定了坚实基础。



夯实生产加工物质基础

持续改善基础设施、技术装备条件，提高种子烘干、加工、仓储能力。种子烘干能力达 8,000 吨 / 日，精选能力超过 2,500 吨 / 日，种子仓储能力超过 20 万吨。

2022 主要作物育种

水稻育种

- 华粳 15 号、扬香玉 7016 通过江苏省农作物品种审定委员会审定，2 个品系进入生产试验，18 个品系参加区域试验。

小麦育种

- 华麦 11 号、华麦 12 号、华麦 17 号、陕垦大华华垦麦 7 号、华垦麦 23 通过国家农作物品种审定委员会审定，其中华麦 11 号于 2021 年通过江苏省农作物品种审定委员会审定。
- 18 个品系参加各级各类区域试验。

玉米育种

- 大华 1898、大华 1713 通过江苏省农作物品种审定委员会审定，大华 1870 通过国家农作物品种审定委员会审定；1 个组合进入生产试验，6 个组合参加区域试验。

案例 培育小麦良种，扛稳粮食安全重任

大华种业深入实施品种强核战略，扎实推进小麦良种联合攻关，加快建设高标准繁种基地和现代化种子加工仓储基地，完善种子农产品全面质量管理体系，全面深化拓展小麦种业育繁推一体化发展布局，做强做大小麦种核心产业，助力国家种业振兴。

优化种植模式

我们敏锐捕捉市场对作物需求的阶段性变化，积极应对耕地面积和质量带来的局限性，实施耕地轮作，加快拓展土地资源，及时调整农业种植布局，平衡小麦、玉米、大豆等作物的供需关系，实现与市场的深度融合。

单位：万吨

主要产品	生产量	销售量
自产大麦	4.36	0.30
自产小麦	48.79	28.61
水稻	54.85	37.57
菜籽	0.74	—
玉米	3.72	2.71
大豆	0.66	0.40
麦种	31.99	30.82
稻种	8.12	7.64
大米	30.23	33.60
食用油	15.31	30.30
麦芽	21.41	22.37

▲ 2022 年度主要产品产销量

▼ 水稻收割现场



案例 高质量完成“三秋”工作

苏垦农发围绕“质量三秋”工作总要求，强化“保种子、保原粮、抓减损、提质量”工作措施执行，利用晴好天气，确定玉米大豆最佳收割时间和水分条件，为大面积抢收做足准备工作；面对水稻灌浆不足、千粒重不及预期的现状，及时调整水稻收获进度，稳收割、精种植，有序推进“保种、保粮”和“争早”播种的协同工作。



▲ 苏垦农发 2022 年“三秋”工作动员大会

防灾减灾应变

我们有效应对淮东北地区春季旱情、秋粮抽穗期高温、灌浆期低温冷害等灾害，时刻关注气候变化，高效采取应对措施，防灾减灾保住产量，实现高位增产。

主动灌溉抗旱

采取灌溉与喷灌等主动抗旱、大面积喷施叶面肥等抗旱补水补肥措施，促进弱苗快速转化，提升玉米大豆抗性，保障灾年少减产。

双重措施保水稻

及时建立水层，以水调温，喷施细胞酶、磷酸二氢钾、腐殖酸类叶面肥等，提高植株抗逆能力，最大限度降低水稻抽穗期高温热害和灌浆中后期低温冷害影响。

应对灾害的具体措施



▲ 粮食安全专题学习会



▲ 种业振兴专题学习会



我们的行动



- 奉献高质量农产品
- 实现农产品全程质量控制
- 持续提升品牌建设

我们的绩效



- 质控系统记录数据超过 **3,800** 万条
- 参与修订 **4** 项全国农垦优质粳稻谷（米）标准、**4** 项江苏“苏米”标准和 **3** 项中国好粮油标准
- 发布 **29** 项企业标准

9 产业、创新和基础设施



12 负责任消费和生产

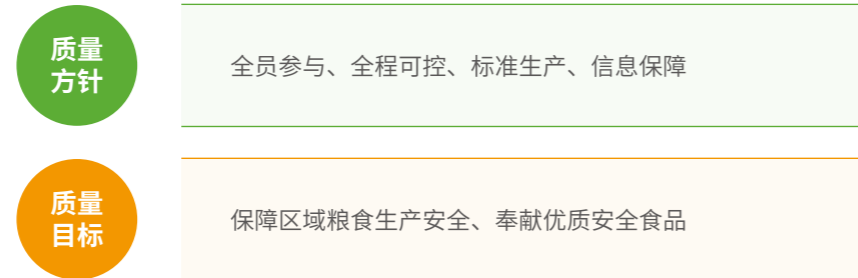



扎品质之根 成匠心卓越

确保农产品质量安全，是建设现代农业的重要任务和实现农业高质量发展的必由之路。苏垦农发深入贯彻落实习近平总书记“新时代新阶段的发展必须贯彻新发展理念，必须是高质量发展”的重要论述，把高质量发展作为一切工作的落脚点，持续加强农产品质量安全管理 and 品质提升，为消费者奉献更安全、更放心、更高质量的农产品。

打造优质产品

苏垦农发高度重视质量安全工作，建成一套从农田到餐桌“全员参与、全要素管控、全程化管理”的全面质量管理体系，实现农产品全过程可管、可控、可追溯，建成全产业链全流程的农产品质量安全控制体系，组织质量安全和技能培训，对生产区、供应贸易等环节进行定期或不定期监督抽查，切实做到质量安全可控，全方位提升农产品核心竞争力。苏垦农发成为全国第2家、江苏省第1家整建制获批推进农产品全程质量控制技术体系（CAQS-GAP）试点的企业，有效提升公司全面质量管理工作的公信力。





荣誉

- 苏垦米业荣获第十二届 IGPE 中国国际粮油饲料精品、粮油饲料加工及储藏物流技术博览会 - 优质健康粮油产品金奖

提出“现代农业+质量安全和全农服务”的“1+2”战略规划，“十四五”期间实施“大质量”提升战略。以《农产品全面质量管理办法》为管理制度核心，出台《农产品全面质量管理考核评分细则》《农产品质量安全事故应急预案》等。

成立总裁亲自挂帅的农产品全面质量管理委员会，建立覆盖种子、农资、种植、加工、销售的“总部-分子公司-生产区（加工厂）-大队（车间）”四级质量管理体系组织网络，打造“纵向到底，横向到边”的质量安全“一张网”。

质量安全 管理举措

建立农产品质量安全控制制度体系，梳理产业链相关的管理体系和法律法规 112 项，融合国际管理体系、农业和粮食的行业标准等，设置关键控制点、控制表单、质量安全阈值参数指标，实现涵盖种植、生产、加工、仓储、销售各环节的全产业链标准化、规范化管理。

建立企业生产管理标准列表，制定《农产品追溯要求》《优质大米加工》等多项优粮优产、优粮优加的配套技术规范和相关企业标准，规范种植业生产操作规程、种子大米加工技术规范，农产品质量安全追溯标准。

案例 用“数字化”推动质量安全追溯升级

苏垦农发农产品质量安全控制体系信息平台实现生产基地、农资管理、大田种植、原粮收购、烘干、加工、仓储销售产业链全流程信息化覆盖，实现条田、生产线等基础单元的全过程 100% 精准覆盖，7*24 小时不间断稳定运行。截至 2022 年底，质控系统记录数据超过 3,800 万条。以质控系统为核心的稻米全程质量安全管控技术体系被院士团队认定为国际领先水平。



全面升级质量安全控制系统

案例 培育高端麦芽

苏垦麦芽聚焦高端麦芽产业，强化生产管控，全面推进百威 SSA2.0 项目和卓越绩效体系，实现大麦育种、制麦工艺创新和管理效能提升，加大新品种、育种试验、有机麦、高端麦芽等领域科研投入，有效降低麦芽发芽时间和生产、复配发货成本，成为巴克斯等蒸馏酒厂商的供应商。苏垦麦芽通过省工业企业质量信用等级 AAA 审定，获 2022 年度“江苏省省长质量奖”，是全省唯一一家农业企业获奖单位。



塑造农垦品牌

苏垦农发编制《苏垦农发“十四五”品牌发展规划》，将军垦文化、红色基因、绿色安全理念融入品牌文化，根据全产业链一体化经营的特质，挖掘产品价值，建立高效的品牌传播体系，围绕品牌商品、品牌文化、品牌传播和品牌延伸强化品牌力建设，推进全产业链品牌塑造与价值提升。

供应链三大品牌矩阵

打造“供应链原料品牌”

发挥种业资源、绿色基地与全产业链一体化优势，推动4个农产品纳入“全国名特优新产品”名录。

提升“供应链服务品牌”

优质粳糯稻品种销量逆势增长，自主经营品种占销售总量比重同比增长6.82个百分点。苏垦农服统一社会化服务门店形象，全面落地运营社会化服务平台。

培育“供应链产品品牌”

苏垦米业优化产品品牌架构、推动品牌提档升级，优化产品包装，开发特色新品大米，强化“苏垦1号”“苏垦1952”高端产品销售。金太阳粮油荣获第十二届中国国际食用油产业博览会优质健康油脂奖。苏州苏垦开设“苏垦米坊”品牌实体店，申请注册“苏粥稻”“吴韵苏香”“绿叶苏香”等商标。苏垦麦芽聚焦高端麦芽产业发展，销售高端麦芽4.88万吨。

案例 品牌知名度持续提升

苏垦农发积极参与企业排行榜单排名、展览展示等工作。申报农民日报组织的“中国农业企业500强”，申报2022年南京市百强企业，组织各子公司参加中国农民丰收节农垦活动。大华种业在《江苏农业科技报》《中国种业》等平台宣传主推品种。苏垦米业获评中国粮油榜“粮安中国突出贡献奖”，苏垦大米被评为“中国十佳粮油优质特色产品”。苏垦水韵富硒大米、苏垦·1952有机米、苏垦1号三款产品被江苏省粮食行业协会评为“江苏好粮油产品”。苏垦农服继续入选中国农资流通协会“春耕保供重点农资企业”名单，旗下位于盐城市阜宁县的尿素仓库获批成为郑商所尿素期货交割厂库。葵王、金太阳牌食用植物油荣获第十二届中国国际食用油产业博览会优质健康油脂奖。苏垦麦芽获评百威SSA项目“最佳供应奖”“可持续发展奖”“最佳安全支柱”、ISA项目“最具创新奖”。

提升客户体验

民以食为天，食品安全问题是民生之根本。苏垦农发持续加强农产品质量安全管理和品质提升，始终保持对食品健康、营养和安全的追求，以全国名特优新产品发展为契机，为消费者奉献更安全、更放心、更高质量的农产品，捍卫“舌尖上的安全”。

负责任的开展营销

- 严格遵守《中华人民共和国广告法》《中华人民共和国电子商务法》等法律法规，严格规范产品宣传，确保产品信息可靠可追溯。2022年，未发生违反产品及服务信息和标签法规事件。
- 拓展服务渠道，线下线上服务相结合，借助实体店、网店、直播带货等方式，为客户提供多渠道、更便捷的服务。
- 严格消费者隐私保护，构建信息保护体制，规范信息在搜集、查阅、使用等各个环节的管理，在未征得客户个人同意的情况下绝不向第三方泄露客户信息。
- 设立完善的客户投诉处理机制，建立健全应急机制，及时回应客户的问题及建议，开展客户满意度调查，持续提高客户满意度。

案例 奉献高品质粮油

金太阳粮油聚力油脂产业发展，有效应对消费降级、油脂高位震荡等不利因素叠加影响，及时调整经营策略，优化直营系统，下沉乡镇终端，加快品牌建设，产品质量优于国标且符合特殊供应商严苛标准。



联合物业管家进小区



参加第四届山东粮油产业博览会



我们的行动



- 夯实绿色管理
- 打造绿色基地
- 保护生物多样性
- 投身绿色公益活动

我们的绩效



- 全国绿色食品原料标准化生产基地 **15** 个
- 环境保护部门行政处罚 **0** 发生
- 在中国绿色食品发展中心组织的全国绿色食品原料标准化生产基地飞行检查中，苏垦农发被抽检样品**全部检验合格**

6 清洁饮水和卫生设施



7 经济适用的清洁能源



13 气候行动



15 陆地生物



迎低碳之势 植盎然绿意

苏垦农发深入学习贯彻习近平生态文明思想，高度重视生态环保工作，推进绿色环保、可循环的现代农业发展模式，深耕绿色基地建设，大力发展循环经济，开展秸秆还田，研发绿色种植技术，实现农业高质量发展与生物多样性保护同向而行，影响带动全产业链协同低碳发展，为构建地球生命共同体、建设清洁美丽世界贡献力量。

夯实环境管理

苏垦农发始终严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等法律法规，完善环境管理制度和体系，规范各项环境管理工作的流程和要求，注重环境风险防范预警，为实现绿色低碳发展贡献力量。



苏垦米业通过 ISO 14001 环境管理体系认证 >

实现绿色运营

苏垦农发在农田建设和农业生产中严格遵守相关法律法规，高度重视节能环保工作，有效防范污染，最大程度地利用资源，减少对环境的影响，确保生态平衡，为建设美好的环境和未来而不懈努力。

节能降耗

我们以绿色发展为导向，多措并举推进节能技术工艺升级，加强研发农机新技术并不断提升农机节能减排潜力，实现能源高效利用。

案例 优化设备，实现能源节约

苏垦麦芽持续优化制冷系统，实现年度电耗降低，并对箱式线烘干余热回收系统实施改造，有效降低蒸汽用量。在空压机电机方面，更换为变频永磁电机，有效节省电量，降低能源消耗。



烘干余热回收系统

绿色基地

我们出台《绿色基地(产品)管理与考核办法》，高效率、高标准推进绿色基地高质量发展，大力推广小麦、水稻绿色生态种植，应用土壤改良及农业废弃物资源化利用等绿色生产技术模式，不断推动绿色产品认证工作，加快农业绿色高质量发展。

关键绩效

截至 2022 年底

- 创建全国绿色食品原料标准化生产基地 15 个，面积约 92.86 万亩
- 拥有欧盟 - 国标有机基地认证共 3,500 亩



案例 依托绿色基地，助推产品管理认证

苏垦农发协同江苏省绿色食品办公室等签订《基地建设管理协议》，按照绿色、有机基地管理办法开展现场监督检查，提升基层人员绿色、有机生产意识和生产标准执行到位率，并在种植基地开展环境治理工作。



绿色食品证书



污染防范治理

我们严格遵守《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》及地方排放标准，研究形成《2022 年度污染防治专项监督情况报告》，制定 2022 年度污染防治专项监督检查工作方案；实施严格的污染防治措施，制定废弃物分类和处置程序，确保废弃物得到妥善处理，降低废弃物对耕地的污染，减少和杜绝农业面源污染。另外，我们通过实施数字化技术来实现污染源的实时监测，从而更好地控制和监测环境污染情况。

案例 加强农业投入品废弃物回收处理

苏垦农发做好农药、肥料废弃物包装回收工作，每次用药后要及时组织回收包装物，并定期开展统一集中清理；重视田间地膜清理工作，签订外包西瓜种植承诺书，要求在规定时间内必须清理完田间残留地膜，做好检查验收工作，确保清理到位。

生物多样性保护

农业是与生物多样性最紧密的产业，生物多样性保护是我们践行可持续发展的重要领域，绿色基地建设强化对生态环境保护要求，减少农药和化肥的使用；全面落实野生动物保护法律法规，禁止非法捕猎野生蛙类、蛇类等农作物害虫的天敌，提升生态系统多样性、稳定性、持续性。

循环经济

我们秉持循环经济的理念，将废弃物转化为宝贵资源，将生态保护与经济效益相统一，实施冷凝水回收再利用举措，提高资源利用率和附加值；与江苏农垦清洁能源有限公司合作发展农光互补复合型清洁能源产业，推动循环经济发展。



开展蒸汽冷凝水回收再利用项目

践行绿色理念

苏垦农发始终坚持绿色低碳理念，更将这种理念贯穿到日常办公环境，带动员工投身绿色低碳行动，携手共建生态良好的地球美好家园。

绿色办公

我们倡导节约型消费方式和绿色办公，鼓励每位员工养成资源节约的工作生活习惯，在日常工作和生活中减少废物产生，降低污染排放，共同营造绿色、舒适的办公环境。

绿色办公主要行动

节材

- 精简会议，并尽量采取线上方式召开会议。
- 大力推进无纸化办公，鼓励采用双面打印，减少或避免办公用纸的使用。

节能

- 下班及时关闭电灯、空调、电脑等用电设备，珍惜每一度电。
- 倡导节约用水，开展节能技术对用水进行管控，减少不必要的浪费。

低碳

- 开展 OA 系统办公管理，践行云端节能减排方式，减少纸张耗材使用量。
- 选择绿色环保实用的办公用品，打造安全健康的办公环境。

绿色公益

我们在提升自身环保意识、加强环保实践的同时，注重倡导全民践行绿色环保的生产生活方式，开展生态环境保护公益活动，向社会传播低碳、环保理念，营造齐心协力保护环境的良好社会氛围。



走入社区美化环境



我们的行动



- 打造负责的供应链
- 携手伙伴共赢
- 全力推动行业发展
- 加强国际合作

我们的绩效



- 优化供应商管理，签订规范合同

9 产业、创新和基础设施



12 负责任消费和生产



17 促进目标实现的伙伴关系



播合作之愿 谋共赢发展

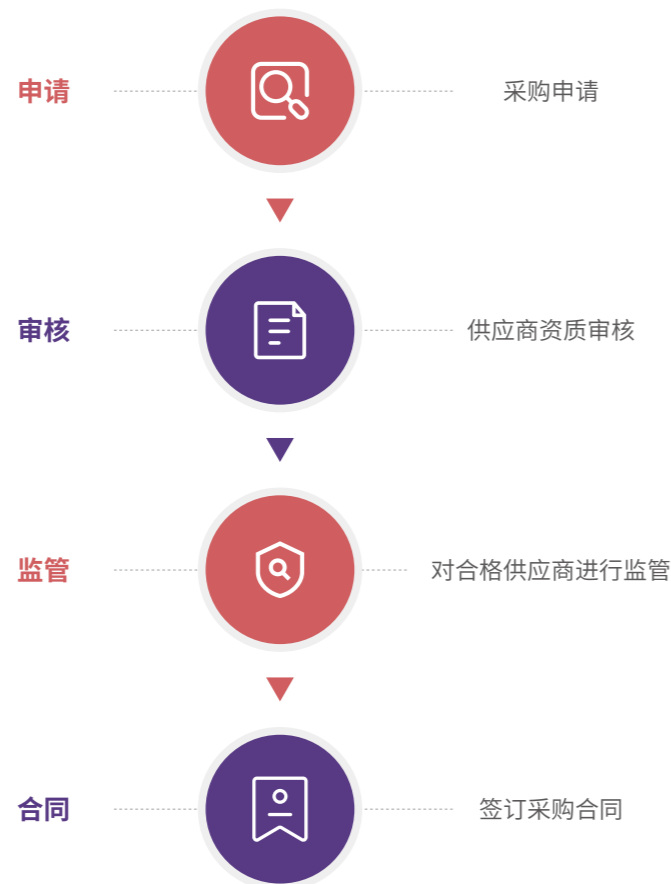
苏垦农发秉承合作共赢理念，致力于做最可靠的合作伙伴，充分发挥带动效应，通过产业链输出可持续发展理念，带动上下游合作伙伴履行各项社会责任，助推行业可持续发展，共建共享苏垦农发责任生态圈。

优化供应链管理

供应链的健康稳定发展是助力企业可持续发展的关键。苏垦农发围绕成为服务一流、产品安全、效益突出、规模领先的“农业供应链品牌企业”的发展战略，实施可持续责任采购，不断提升可持续供应链管理能力和供应链伙伴共同发展。



供应商管理流程



携手伙伴共赢

围绕“产学研相结合”“育繁推一体化”，苏垦农发加大自营强势集群品种的开发研究，强化与政府、科研院所、龙头企业协同，搭建新型交流平台，形成“联合攻关、联动协同、联营共赢”的多赢创新局面。

政企合作

与苏州市、连云港市、海安市等地方政府达成战略合作，以产业兴农的方式共同推进乡村振兴等战略落地。

银企合作

与金融机构开展合作，积极整合资源，建立多层次、多领域、全方位的银企合作关系。

企企合作

与老娘舅、苏州好人等餐饮企业建立稳定合作关系，夯实与五粮液、今世缘、百威、青岛啤酒等知名酒企和亨氏、贝因美等婴儿食品龙头企业的合作基础。

校企合作

推动校企资源的有机融合，在产学研等方面开展合作，与徐州农科院合作选育的小麦品种华麦 17 号通过国家农作物品种审定委员会审定；与扬州大学共建企业研究生工作站，被省教育厅、省科技厅联合评定为优秀等级。

案例 苏垦农发与海安市人民政府开展战略合作

苏垦农发与海安市人民政府达成战略合作，将先进的生产技术、管理经验及全程质控体系引进、传授到海安，加快推动粮食加工、仓储物流、商业连锁等资源互联互通互享；海安市也在土地资源、政策配套等方面提供更加优质的服务，为海安基地发展营造更加良好的环境，促进政企合作实现多方共赢。



▲ 苏垦农发南通分公司海安基地揭牌



▲ 中国农垦经济发展中心专家指导交流



▲ 苏垦农发与百威亚太区供应链负责人进行座谈交流

推动行业建设

苏垦农发坚持开放发展，积极参与行业论坛会议、加强国内外先进技术交流与合作，不断促进行业可持续发展，取得丰硕成果。1项成果获中国轻工业联合会科技进步一等奖，2篇选报论文获“第十九届长三角科技论坛”优秀论文奖。

案例 集各方智慧，育小麦良种

由江苏省小麦育种科技创新联合体、江苏省小麦遗传学会主办，苏垦农科院承办的“江苏省小麦育种科技创新协作交流会”在苏垦农科院召开。南京农业大学、扬州大学、江苏省农科院、江苏保丰集团有限公司、大华种业等12家单位近40位专家学者参加。会上对今后小麦育种工作方向提出了指导，并倡议建立小麦良种联合攻关组织体系，共同推动江苏小麦育种再上新台阶。



小麦育种科技创新协作交流会

第23届全国肥料信息交流暨产品交易会

促进国际合作

苏垦农发与国际接轨，深化成果运用、拓宽合作领域，在试验示范、融合创新、技术培训、对外交流等诸多方面取得丰硕成果，不断提升现代农业国际合作水平，为全球农业发展贡献中国力量。

案例 共创中德合作友好典范

中德示范园项目是中德两国深化农业领域合作的重要项目，落户苏垦农发黄海分公司多年来，中德双方专家和合作伙伴的共同耕耘，实验并实施旱直播作物轮作，加强油菜等可替代性作物生产，提升土壤条件，合并整合条田，提高机械作业效率和化肥农药施用效率。2022年11月，第八届中德农业周中德农业企业对话研讨会暨中德作物生产与农业技术示范园项目成果发布会以线上线下相结合形式举办，不断提升现代农业国际合作水平，开拓合作共赢新局面。



第八届中德农业周中德农业企业对话研讨会暨中德作物生产与农业技术示范园项目成果发布会

案例 苏垦米业参与国际创新合作

苏垦米业是国家重点研发计划中日国际合作项目“优质粳稻提质减损关键技术与示范”的中方参与单位，项目旨在通过国际合作，推进稻米产业高质量发展，让农民增收、企业增效、消费者得实惠。苏垦米业将开展水稻田间智能化管理技术及大米适度加工智能化控制技术的研发示范工作，通过国际合作研究，引进、消化、吸收先进技术和经验，提高大米关键加工技术水平，以提质减损为目标，再造“无形良田”，不断提升苏垦大米产品品质。





我们的行动



- 关注员工成长
- 加强安全生产
- 参与社区建设和发展

我们的绩效



- 员工总数 **9,531** 人
- 安全生产投入 **1,078.45** 万元
- 纳税总额约 **1.1** 亿元

1 无贫穷

3 良好健康与福祉

4 优质教育

11 可持续城市和社区

收幸福之果 享美好未来

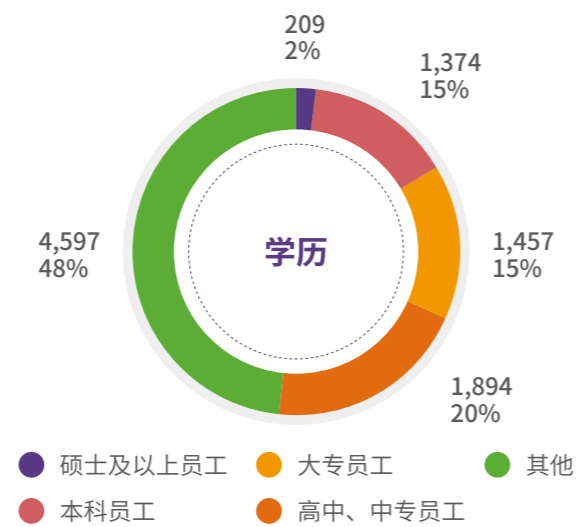
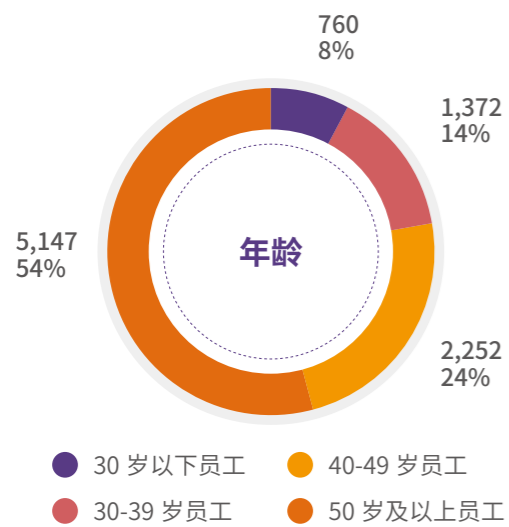
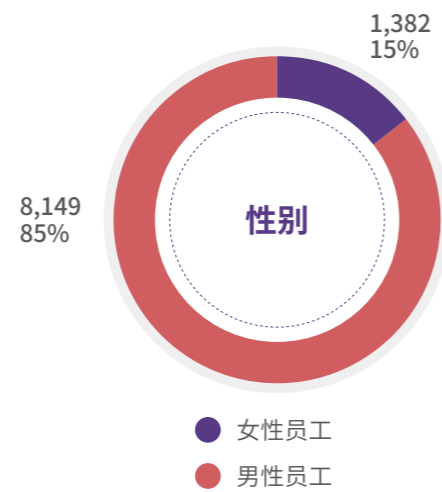
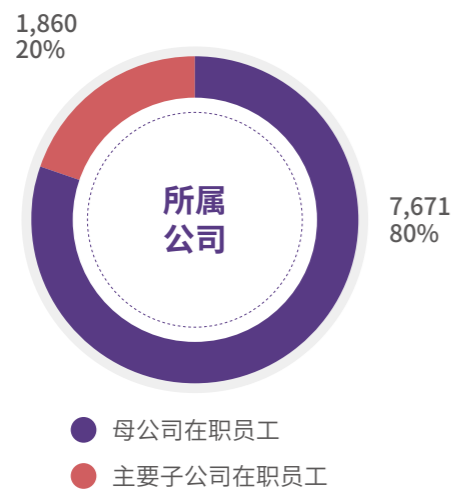
苏垦农发秉持“根植大地，锐意进取，共享成长”的企业精神，饮水思源，反哺社会，致力于与员工共享企业发展成果，热心公益事业，将发展成果回馈社会，积极履行企业社会责任，共创美好生活，贡献和谐力量。

助力员工成长

人才是企业发展的第一生产力，苏垦农发致力于实现员工价值，成为与员工互相成就的最佳雇主，不断优化人才管理、培养、晋升机制，为员工搭建开放的发展平台，关注员工身心健康与安全，全方位保障员工的职业发展及职场体验，提升员工的幸福感与归属感。

保障员工权益

我们始终认为尊重和保障员工权益是构建和谐劳动关系的基本要义，不断完善薪酬体系，建立健全民主管理机制，为全体员工构建合法合规的工作环境，全面保障员工权益，积极构建和谐劳动关系。2022年，劳动合同签订率100%，社保覆盖率100%，员工流失率1.38%。



规范 雇佣管理

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规，搭建公平公正的雇佣管理体系，规范劳动用工。2022年，公司拓宽招聘渠道，创新招聘方式，公司所属企业全年招聘各类员工182人，引进各类储备人才19人。

优化 薪酬福利

修订《企业工资总额管理办法》，出台《2022年绩效考核办法》，全面优化考核指标，实行绩效考核管理因企制宜、“一企一策”，提高超额利润奖励幅度，持续推进绩效管理与公司发展有序、有效联动。持续完善员工福利体系，及时足额缴纳社会保险，为员工提供休息休假、劳动保护等待遇及福利。

完善 民主管理

组织工会换届选举，围绕中心工作开展职工代表巡视，整治隐患，增强职工群众参与度。持续开展“双亮双评双提升”，发挥“工会干部职工联系卡”效用，充分保障员工的知情权、参与权、表达权和监督权，增强员工主人翁意识，凝聚企业发展合力。2022年，公司工会被中国农林水利气象工会全国委员会评为“模范职工之家”。

案例 青蓝携手，共促成长

苏垦农发自2020年启动“青蓝工程”以来，已结对师徒近千对，经过传帮带，有百余位新员工提升技术职称、产出多项技术专利，师带徒的人才培养模式效能充分释放，为公司高质量发展提供了坚实的人才保障。



2022年“青蓝工程”签约仪式

聚焦员工发展

我们围绕发展战略规划总体要求，制定年度培训工作计划，采取内部培训和外部培训相结合的培训方式，开展规章制度培训、安全生产培训、管理知识培训、专业技能培训、职业生涯培训等培训活动。制定《员工职业生涯晋升专项规划》，严格规范公司人员选拔任用条件和程序，搭建年度业务培训、企业接班人计划、“三青”人才培养、新员工素质能力提升等培训体系框架。建立人才双向交流机制，打通青年人才成长通道，实施青年人才挂职锻炼和跟班学习，让员工充分享受职业生活的价值感和满足感。

关键绩效

2022 年

- 组织培训 **1,009** 场次，培训 **32,847** 人次



案例 南京大学—苏垦农发青年骨干人才培训班开班

苏垦农发与南京大学携手举办青年骨干人才培训班，培训围绕国企党建、品牌营销、数字化转型、资本市场研究等领域前沿理论，推动公司青年人才补短板、强弱项，提升能力素养、拓宽发展视野，参加培训青年人才 58 名。



▲ 南京大学—苏垦农发青年骨干人才培训班开班典礼



▲ 苏垦农发期货知识和期货交易管理培训会

展现员工关爱

我们持续开展“四送”暖心行动、庆“三八”国际妇女节系列活动、主题拓展训练活动和运动比赛等，密切关注员工需求，激发职工的工作热情和干劲，提升职工队伍的凝聚力和向心力。2022 年，各级工会走访职工 2,626 人次，发放慰问及援助资金 144 万元、慰问物资 151.77 万元，发放福利 729.43 万元。各单位工会全面建立职工大病互助基金制度，拨付大病互助金 85.62 万元。

关键绩效

2022 年

- 通过服务卡帮扶困难职工 **1,270** 人次
- 开展职工健康体检 **4,791** 人次
- 提供心理咨询 **292** 人次



▲ “苏垦米业杯”职工乒乓球比赛



▲ “汇聚她能量 奋斗谱新篇”妇女节系列活动



庆国庆歌丰收文艺汇演



团建活动



篮球比赛

开展安全生产

苏垦农发持续提升公司安全生产规范化、科学化、系统化、法治化水平，结合新《安全生产法》有关规定和公司安全生产实际，印发实施《公司安全生产管理制度（修订版）》，紧紧围绕“预防为主、落实责任、突出重点、务求实效”的原则，以“全面落实安全生产责任，排查事故隐患与整改”为手段推进安全生产工作，全力提升本质安全水平。

关键绩效

2022 年

- 组织开展公司层面安全专题培训 6 场次
- 安全整治行动案例入选《省属企业三全生产三年专项整治典型案例选编》



做好安全生产工作

推动安全生产管理体系建设

印发实施《公司安全生产标准化建设指引（试行）》和《安全生产标准化建设实施方案》，修编形成《公司安全生产操作规程汇编》，制订《全员安全生产责任清单指引》，压实安全生产责任，定期召开安全生产工作例会，研究部署安全生产有关措施。

深入开展隐患排查治理

制定印发《公司安全生产大检查实施方案》，强化“三夏”“三秋”安全生产检查督察，深入开展危旧建筑专项排查整治。构建系统化安全生产制度和双重预防机制，推动建立全员安全生产责任制，完成《公司安全生产事故应急预案》专家评审，提高安全生产风险管控能力。

强化全员安全意识和安全技能

积极开展安全专题培训，强化应急预案演练培训，开展“安全生产月”系列活动，提高员工安全意识和事故处置能力；着力打造具备安全资质和安全管理技能的专业化安全员队伍，推进安全管理提升。



苏垦农发安全生产标准化建设动员部署会暨安全生产管理培训会



2022 年安全生产工作例会

贡献社区发展

苏垦农发坚持弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，开展社区志愿活动、助力乡村建设，积极响应全国文明典范城市创建工作，营造“人人参与文明创建”的良好氛围，扎实推进各项慈善举措，增强全员的慈善意识和社会责任感，凝聚向善力量。

热心社区志愿服务

我们积极推进社区建设，开展无偿献血、慈善捐赠、慰问帮扶等各类志愿服务活动，拓展志愿服务领域，完善志愿服务机制，用心打通服务群众的“最后一公里”。2022年，“慈善一日捐”活动中义务献血 17.7 万毫升，就学援助 43 人次。

关键绩效

2022 年

- 成立志愿者服务队 124 支，共 6,605 人次参与志愿活动



苏垦农发志愿者走进社区进行志愿服务

推进乡村振兴战略

我们贯彻落实中共中央国务院《关于做好 2022 年全面推进乡村振兴重点工作的实施意见》，开展新一轮“城乡结对文明共建”活动，新增大华种业总部、苏垦农服总部 2 个新时代文明实践站，发挥产业优势开展“送农技进村入户”、科技惠农服务、“莫文隋爱心施粥”等活动，定期组织员工到村帮助清理河道、整治环境、提供稻麦种植技术指导来改善村容村貌。编写《苏垦农发统一经营管理土地的做法和体会》专题案例，为土地的经营管理提供“苏垦建议”，准确把握“三农”发展大势和种业振兴重大战略机遇，助力农业生产提质增效，推进宜居宜业和美乡村建设。

案例 开展 2022 年“慈善一日捐”活动

2022 年 9 月，苏垦农发组织总部及驻宁企业开展 2022 年“慈善一日捐”活动，267 名干部职工参加了此次捐款活动，共募集善款 61,200 元，公司所属各级企业全年共 2,914 人次参与爱心捐款，全部用于对省内困难弱势群体实施精准救助，用实际行动表达对慈善事业的一片热忱、对困难群体的一份关心。



2022 年“慈善一日捐”活动

案例 全方位助力乡村振兴

苏垦农发充分发挥企业技术优势，激活乡村振兴内动力，为实现“十四五”农村改革发展目标凝聚智慧与力量。1 月 21 日，公司领导赴省文明单位结对帮扶单位灌云县同兴镇塘圩村走访慰问困难户，开展春节前慰问活动，为持续巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接奠定坚实基础。



公司领导走访慰问困难户

未来展望

耕耘大地，谱就华章。2023年，苏垦农发将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，落实“藏粮于地、藏粮于技”战略，深化“藏粮于管”措施，筑牢粮食安全底线，推进农业现代化发展。

耕时代之需 创农垦价值	<ul style="list-style-type: none"> ○ 加快推进农业现代化，加快农业生产现代化、龙头企业专业化、协同发展一体化 ○ 注重精细管理，调优农业种植结构，制订科学种植计划 ○ 高质推进玉米大豆带状复合种植，全面落实“药肥双减” ○ 坚持创新驱动，加强技术研发创新，着力提高科研成果实效性，推动科研成果落地实践
扎品质之根 成匠心卓越	<ul style="list-style-type: none"> ○ 持续开展全面质量安全管理，保障农产品质量安全 ○ 注重食品健康、营养和安全，持续提升客户体验 ○ 深化品牌建设，擦亮负责任的品牌形象
迎低碳之势 植盎然绿意	<ul style="list-style-type: none"> ○ 持续加强环境管理，为“碳达峰”“碳中和”贡献力量 ○ 持续深化绿色基地建设，注重节能降耗 ○ 加强农业面源污染防治，促进绿色发展 ○ 投身绿色公益活动，将环保理念转变为实际行动
播合作之愿 谋共赢发展	<ul style="list-style-type: none"> ○ 强化责任采购，提升责任采购意识 ○ 坚持开放共赢，携手伙伴共同成长 ○ 促进行业进步，引领行业进步
收幸福之果 享美好未来	<ul style="list-style-type: none"> ○ 精准施策，倾心贡献乡村振兴 ○ 深耕厚植，加强与周边社区建设与联系 ○ 鼓励员工投身公益活动，用心传递温暖与真情

报告指标索引

报告章节	CASS-ESG5.0	GRI Standards	
关于本报告	P1.1/P1.2/ P1.3	2-3	
董事长致辞	P2.1/ P2.2		
走进苏垦农发	P4.1- P4.4/ G1.1- G1.10	2-1/2-2/2-6/2-9/2-12/2-27 201-1/205-2/205-3/206-1	
苏垦农发可持续发展管理	G2.1/ G3.1/ G3.3/ G3.5- G3.7	2-14/2-16/2-17/2-22/2-28 3-1/3-2/3-3	
荣誉 2022	G3.11		
责任聚焦一	E5.2	201-2/414-1	
责任聚焦二		306-1	
耕时代之需 创农垦价值	助力农业现代化		
	创新技术赋能	V2.1- V2.4	
	粮食安全守护		
扎品质之根 成匠心卓越	打造优质产品	S4.1	
	塑造农垦品牌		
	提升客户体验	S4.1/ S4.3/ S4.5-S4.7	416-1/417-1
迎低碳之势 植盎然绿意	夯实绿色管理	E1.1/ E1.6	
	实现绿色运营	E1.8/ E2.4/ E2.6/ E4.2/ V1.1 V4.3- V4.5	301-2/302-4/302-5/303-2 304-3/306-1/306-2
	践行绿色理念	E2.14	
播合作之愿 谋共赢发展	优化供应链管理	S5.1	308-1
	携手伙伴共赢	V2.8	
	推动行业建设	V2.7	
收幸福之果 享美好未来	促进国际合作		
	助力员工成长	S1.1- S1.8/ S1.10/ S2.1- S3.1	2-7/2-19/401-1/401-2/403-1 404-1/405-1
	开展安全生产	S3.4- S3.7	
	贡献社区发展	V3.4/ V3.7	203-1/203-2/413-1
未来展望	A1		
报告指标索引	A4		
企业称谓说明			
读者反馈表	A5	2-3	

企业称谓说明

企业全称	对应简称
江苏省农垦农业发展股份有限公司	苏垦农发
江苏省农垦农业发展股份有限公司现代农业研究院	苏垦农科院
江苏省大华种业集团有限公司	大华种业
江苏省农垦米业集团有限公司	苏垦米业
江苏农垦农业服务有限公司	苏垦农服
金太阳粮油股份有限公司	金太阳粮油
苏州苏垦现代农业发展有限公司	苏州苏垦
江苏省农垦麦芽有限公司	苏垦麦芽

读者反馈表

亲爱的读者：
您好！

感谢您阅读《江苏省农垦农业发展股份有限公司 2022 年环境、社会及治理报告》。我们真诚期待您对苏垦农发社会责任工作和此份环境、社会及治理报告进行评价。您的意见和建议，将会帮助我们持续推进企业社会责任管理和实践，不断提高企业社会责任信息披露水平。您可以填写以下内容，通过邮递或电子邮件的方式反馈给我们。

非常感谢！

江苏省农垦农业发展股份有限公司

2023 年 4 月

您对本报告的评价：（请在相应的位置选择打“√”）

- | | | | | | |
|---------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 1、报告内容： | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 比较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 不好 | <input type="checkbox"/> 很不好 |
| 2、信息质量： | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 比较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 不好 | <input type="checkbox"/> 很不好 |
| 3、文字陈述： | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 比较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 不好 | <input type="checkbox"/> 很不好 |
| 4、设计排版： | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 比较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 不好 | <input type="checkbox"/> 很不好 |
| 5、总体评价： | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 比较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 不好 | <input type="checkbox"/> 很不好 |

开放性问题：

1、您希望了解的其他信息还有哪些？

2、您对本报告在内容或形式方面有何建议？

3、您对苏垦农发的社会责任工作有何建议？



江苏省农垦农业发展股份有限公司

地址：江苏省南京市建邺区恒山路 136 号苏垦大厦 11 楼

邮编：210019

电话：025-87772107

电子信箱：skiad_ltd@163.com