

证券代码：002538

证券简称：司尔特

公告编号：2023-8

## 安徽省司尔特肥业股份有限公司 2022 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 853555763 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	司尔特	股票代码	002538
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴昌昊	张苏敏	
办公地址	安徽省宁国经济技术开发区汪溪园区	安徽省宁国经济技术开发区汪溪园区	
传真	0563-4181525	0563-4181525	
电话	0563-4181590	0563-4181525	

电子信箱	GARIONWU@QQ.COM	setzsm@163.com
------	-----------------	----------------

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）行业发展情况

#### （1）公司所处的行业

公司所处的行业为化肥行业中的磷肥行业和复合肥行业，合称磷复肥行业。根据国家发改委修订发布《产业结构调整指导目录（2019 年本）》，第一类第十一项第 5 条，鼓励“优质钾肥及各种专用肥、水溶肥、液体肥、中微量元素肥、硝基肥、缓控释肥的生产，磷石膏综合利用技术开发与应用”，公司所处行业属于国家鼓励投资发展的范畴，是国家重点支持行业，是保证粮食安全和提高农民收入的重要行业。

#### （2）行业发展阶段和周期性特点

目前，行业呈现以下特点：

单一肥料和低端肥料产能严重过剩。低端市场竞争异常激烈，行业逐渐由过去的产量追求向品质追求转换；

行业税收等优惠政策逐步取消，经营成本增加，环保监察等措施倒逼化肥行业节能降耗、提高效率；

行业集中度低。目前国内复合肥生产企业数量众多，产能相对分散，行业集中度不高；

受原材料价格影响较大，产品价格波动明显。随着国家深入实施创新驱动发展战略，加强农业供给侧结构性改革，未来以磷复合肥为代表的高效、环保新型肥料产品将获得迅速发展，是复合肥产业结构调整升级的重要方向。

近年，为保障粮食安全，化肥保供稳价成导向，调控政策主要体现在以下几个方面：一是从源头包括对煤炭、天然气的调控，促进原料端价格的理性回归；二是为有效保障国内供应，从 2021 年 10 月 15 日起，化肥出口执行法检政策；三是提高钾肥自给率，提升国产钾供应量；四是多次出台物流运行协调文件，有效保障终端用肥；五是提高粮食产品最低收购价，增加农业补贴，同时为进一步保障肥料供应，今年在优化淡储政策的同时还增加了夏管肥政策。

2022 年，国际形势复杂严峻，在地缘政治、能源危机大背景下，国际大宗商品价格，尤其是粮食、能源价格大幅上涨，全球粮食安全问题越发突出。其中由于化肥原材料价格大幅上涨，复合肥价格波动较大。磷肥价格上涨推动原材料磷矿石、硫磺、硫酸等价格上涨，复合肥价差收窄。特别是磷矿石跨省运输限制、全球海运费上涨等情况，使得磷矿石贸易量受到约束，进而约束磷肥供给，抬升磷肥成本。此外，国内油价实现十连涨，促进了新能源汽车的需求，我国新能源汽车的发展渗透率正迅速拉高，进一步拉动了磷矿石的需求。叠加三磷整治持续进行和环保趋严、资源紧张的情况，市场开始重估磷矿的

价值。

### （3）过去一年国家多项政策出台推动扩大复合肥需求

为了缓解农资价格上涨以及各种因素带来的农民种粮成本不断增加的问题，2022 年 3 月，根据相关部门的决策部署，国家对实际种粮农民发放一次性补贴 200 亿元。

2022 年 4 月，工信部、发改委、科技部、生态环境部、应急管理部和国家能源局联合印发《关于“十四五”推动石化化工行业高质量发展的指导意见》。意见指出要严控磷铵等行业新增产能，加快低效落后产能退出，提高磷石膏等固废综合利用水平，多措并举推进磷石膏减量化、资源化、无害化，稳妥推进磷化工“以渣定产”。在“三磷整治”及各级政策的持续推动下，行业准入条件和污染物防控标准的不断提升，磷酸一铵供给端落后产能显著出清。同时，伴随着国内外农产品价格上涨，农民种植积极性有所提升，用肥需求明显回暖，海外价格宽幅上涨。供需格局的同时改善，促进磷酸一铵行业处于高景气度，环保优势明显、资金实力雄厚、资源优势凸显的龙头企业将显著受益。

2022 年 7 月国家再次发放 200 亿一次性种粮补贴，为年内第二次发放，体现了国家对粮食安全的重视程度。

2022 年 8 月 31 日国家发改委发布《国家化肥商业储备管理办法》，为保障国内化肥供应和价格基本稳定、灾后恢复农业生产用肥需要，加强对复合肥等物资的储备。

2022 年 11 月，农业农村部制定了《到 2025 年化肥减量化行动方案》。《方案》提出，到 2025 年，我国着力实现“一减三提”。即进一步减少农用化肥施用总量，进一步提高有机肥资源还田量、测土配方施肥覆盖率以及化肥利用率。新阶段的减量增效要求更加精准系统，也给肥料企业带来了许多新机遇。

### （4）公司行业地位

公司是安徽省最大的高浓度磷复肥生产和出口基地之一，以硫铁矿制酸至磷复肥产品生产、销售较为完整的一体化产业链，建立起了一整套完善的磷复合肥生产服务体系和循环产业布局。公司依托自有的矿产资源优势和位于农业腹地的市场优势，坚持做专、做深、做强、做大，由传统复混肥企业发展成为规模化、专业化、现代化磷复肥一体化生产企业。公司现拥有安徽宁国、宣州、亳州化肥生产基地与宣州马鞍山硫铁矿、贵州开阳磷矿山，产品在安徽、江西、湖南、河南等地均具有较高的市场认可度。公司承担组建了“安徽省肥料及土壤调理剂标准委员会”、设立了“博士后科研工作站（博士后创新实践基地）”、成立了“115”产业创新团队（司尔特配方肥研制与应用科技创新团队），目前，公司磷酸一铵、硫铁矿制酸产量位列同行业前列，综合实力跻身中国化肥行业百强、中国磷复肥行业十强、安徽企业百强行列，是国家农村农业部测土配方施肥定点生产企业。

### （5）公司采取的措施

报告期内，公司不断适应行业发展新要求，调整产品结构和服务模式，坚持市场为导向，不断追求节本增效、提质增效、降排增效，向着绿色化、规模化、专业化、智能化方向发展。

### ①创新产品

公司积极响应乡村振兴战略，在果菜茶有机肥替代化肥、减施增效及助推现代农业高质量发展等方面发力。公司生物有机肥荣获 2019 年安徽秸秆综合利用产业博览会参展产品金奖，全元生物有机肥生产工艺的开发应用入选荣耀 40 年中国磷复肥最具创新影响力风云榜。2022 年 8 月，安徽省秸秆和畜禽养殖废弃物综合利用产业联盟在合肥成立，司尔特生态农业科技有限公司入选理事长单位。

2022 年度，公司结合行业发展和市场需求，推出了海藻酸复合肥料、含黄腐酸复合肥料、腐殖酸复合肥料、含肥效保持剂肥料，有利于改善土壤，减肥增效。

### ②创新服务

公司联合中国科学技术大学、合肥工业大学等，依托中国农业大学-司尔特测土配方施肥研究基地积累的实验数据，利用大数据、云计算等信息技术搭建“工农云网”工业互联网平台，一方面实现肥料生产运营过程中基于物联网技术的智能化监控和基于大数据技术的智能化决策，一方面向全国农户免费提供全方位、多样性、互动式的知识服务、测土服务、农资产品展销等个性化服务。

公司线上平台陆续上线农技服务短视频栏目《产品说》《田间小课堂》《回访 100 名种植大户》。与此同时，公司利用各大微信群及线上农服平台，形成线上线下联动服务新模式。公司官微《每天三分钟》科普板块以农技知识为依托，根据当季农事活动，配合公司产品提出作物施肥建议、田间管理措施、灾害预防等内容。

### ③行业一体化

上游拥有马鞍山硫铁矿和贵州路发磷矿，增加了公司硫铁矿和磷矿的储备，已形成从硫铁矿制酸至磷复肥产品生产、销售较为完整的一体化产业链，建立起了一整套完善的磷复肥生产服务体系。

#### （二）公司主要产品及用途

公司现拥有安徽宁国、宣城、亳州三大化肥生产基地与宣城马鞍山硫铁矿山、贵州开阳磷矿山。

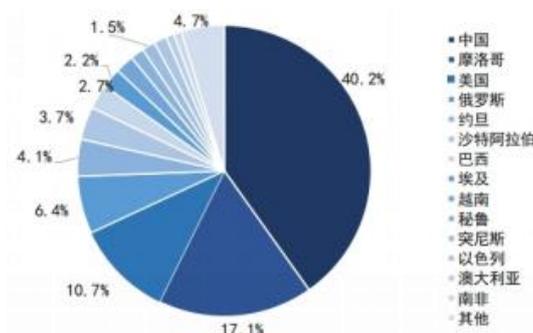
#### （1）肥料的研发、生产和销售

公司是专业从事各类磷复肥、专用测土配方肥、生态肥料及新型肥料等肥料的研发、生产、销售与服务，立足化肥减量提质，绿色增效，以测土配方施肥和土壤改良为抓手，现已形成测土配方肥和土壤健康类两大产品类型，包括作物专用肥、水溶肥、控释肥、新型增效肥、有机肥料、生物有机肥、有机无机复混肥、土壤调理剂、微生物菌剂等九大系列产品。公司产品是在科学配比氮、磷、钾大量元素的基础上，根据不同作物的需肥规律，有针对性地合理添加硫、镁、锌、硼、黄腐酸、海藻酸、微生物菌等其他营养成分，具有养分充足、质量稳定、生态环保、覆盖面广、适用性强等特点，有助于改善耕地质量、提升肥料利用率、提高作物产量和品质，可满足水稻、小麦、玉米等大田作物及瓜果、蔬菜、茶叶、花生、大豆、油菜、棉花等经济作物的生长需求，帮助农民增产增收。

#### （2）磷矿石的开采和销售

据 USGS 数据，当前全球磷矿石探明储量共 710 亿吨，其中摩洛哥和西撒哈拉储量最大，达到 500 亿吨，占比超过 70%；中国磷矿石储量为 32 亿吨，占比为 4.51%，排在第二。在磷矿石产量上，中国产量最大，贡献着全球磷矿石产量的 40.2%。摩洛哥产量大约为我国 40% 左右。

2021 年世界主要产磷国产量占比

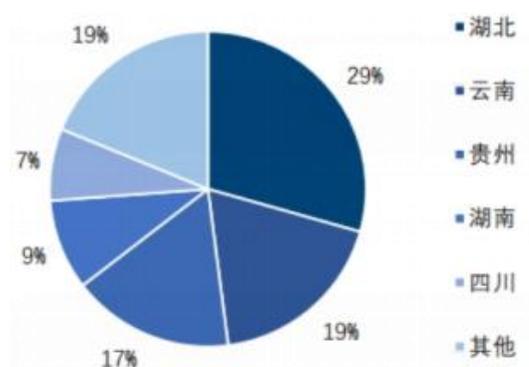


资料来源：USGS《MINERAL COMMODITY SUMMARIES 2022》

我国磷资源开发主要集中在水、电、路条件相对发达的地区。在云南、湖北、贵州、湖南和四川，五省合计储量占全国储量的 81% 左右。其中，云南滇池地区、贵州开阳和瓮福地区、四川金河-清平地区、马边-雷波、德阳地区、湖北宜昌和胡集地区是中国磷矿石生产的主产区。鄂川黔滇四省的磷矿供给满足了全国大部分需求，形成了“南磷北运，西磷东运”磷资源供应的基本格局。

公司全资子公司贵州路发实业有限公司位于贵州省贵阳市开阳县，目前拥有明泥湾 4.5602 平方公里磷矿采矿权和永温磷矿 8.3091 平方公里的采矿权。明泥湾磷矿属正常生产矿山，采矿规模 80 万吨/年，通过安全设施技改与生产技术水平不断提升，矿石回采率提高，开采的磷矿石主要供应公司磷复肥原料，部分磷矿石通过开阳县平台公司对外统一竞价销售。开阳县永温磷矿采矿许可证批准的生产规模 300 万吨/年项目建设，目前正在积极推进中，尚未建设完成。该矿区属于我国高品位优质磷矿富矿区，磷综合品位均达 30% 以上。

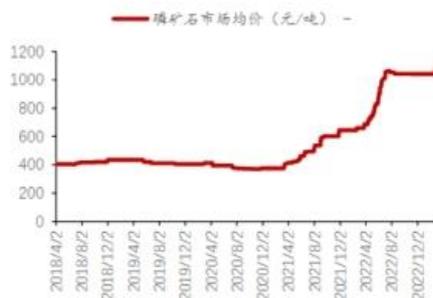
我国磷矿石储量分布



资料来源：《中国磷矿开发利用现状》

2022 年以来，随着磷化工行业供给侧改革不断深入，管控加强，环保和资源就地转换率逐渐受到重视，我国磷矿石新增产能受限，产量逐年收紧，价格维持高位。根据百川盈孚的数据，2022 年底磷矿

石价格为 1041 元/吨，相比去年同期增长 61.40%，高位的磷矿石价格为整个磷化工产业链提供较好的价格支撑。



### (3) 马尾巴山硫铁矿的开采和销售

公司子公司宣城马尾巴山矿业有限公司主要经营硫铁矿、高岭土矿地下开采，同时经营伴生矿锌、铅、铜、银的开采业务。生产的硫铁矿为公司硫酸的原料，部分硫铁矿对外销售。公司拥有硫铁矿、高岭土矿年生产规模 38 万吨。

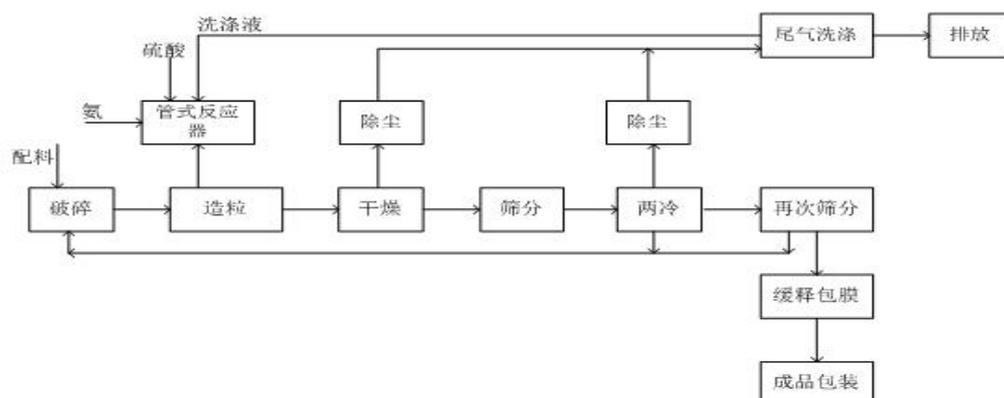
公司于 2022 年 4 月 18 日召开第五届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于实施内部业务整合、架构调整并设立全资子公司的议案》，为了更好地提升各业务板块的管理和运营效率，满足公司长远战略发展的需要，理顺上市公司业务及股权架构，提升内部资源配置效率，拟对上市公司现有资产、业务及架构进行整合调整，将上市公司直接持有的复合肥和采矿业务资产分别划转至独立的全资子公司进行承接和管理。公司原马尾巴山硫铁矿分公司业务由公司子公司宣城马尾巴山矿业有限公司承接。

### (三) 主要产品的工艺流程

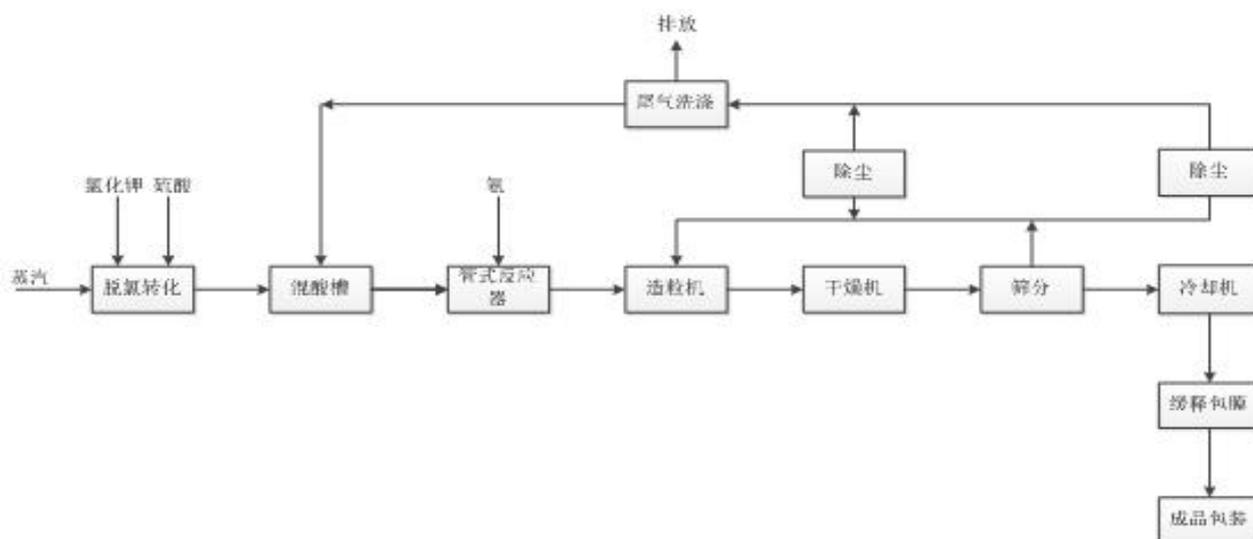
公司主营产品包括三元复合肥（氯基复合肥、硫基复合肥）、磷酸一铵等，生产工艺流程如下：

#### (1) 三元复合肥的工艺流程图

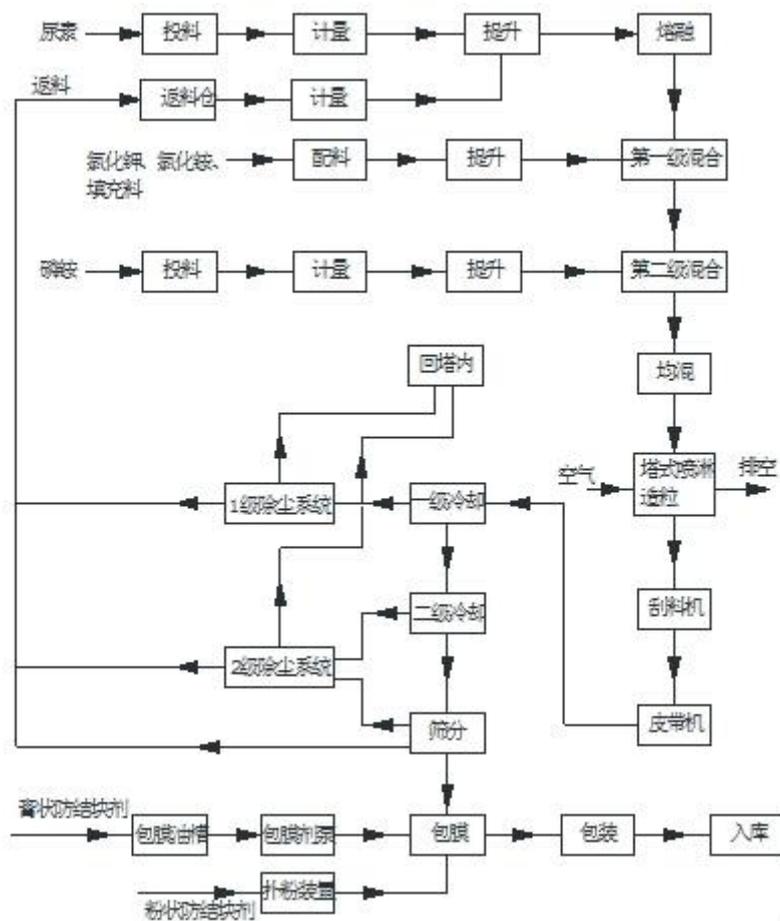
##### ① 氯基复合肥



##### ② 硫基复合肥

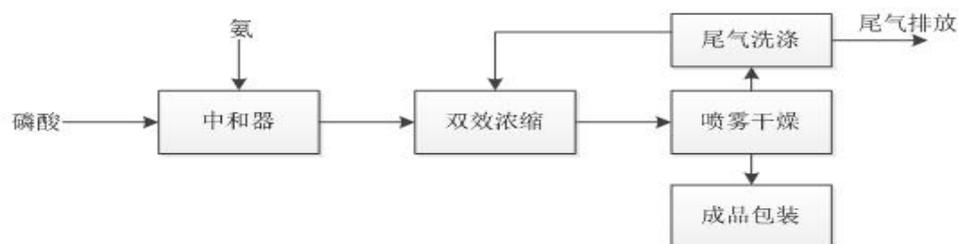


③高塔熔体造粒法生产高塔复合肥

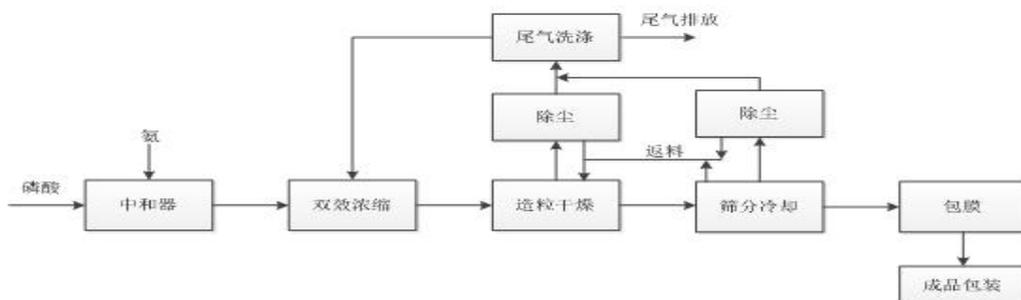


(2) 磷酸一铵的工艺流程图

①粉状磷酸一铵



## ② 颗粒磷酸一铵



### (四) 主要产品的上下游产业链

公司主要从事复合肥料及专用肥料研发、生产、销售，上游行业为氮、磷、钾等基础肥料工业；下游行业是农业。

#### (1) 上游行业

按照复合肥的生产工艺不同，划分为化学合成、物理合成两大类。物理合成复合肥通常指以氮、磷、钾基础肥料为原料采用物理混合方式造粒形成的 NPK 复合肥产品。化学合成复合肥则指由磷矿石与硫酸、硝酸以及合成氨等氮、钾元素经中和反应后造粒形成的 NPK 复合肥等。从复合肥产品成本构成来看，用作原材料的基础肥料等直接材料占生产成本的比例近 90%。2021 年以来，煤炭、尿素等主要原材料价格明显上涨，一定程度上挤压了行业的盈利空间。

#### (2) 下游行业

下游行业农业对复合肥的需求量增长对复合肥行业的发展至关重要。在世界各国对粮食安全高度重视和我国大力支持农业发展的大背景下，农业生产对化肥的需求仍将进一步增长，并为复合肥行业创造良好的发展环境。

### (五) 公司的经营模式

公司已建立独立完整的供产销系统，结构精简、运行高效，并已形成符合行业特点及自身运行特色的经营模式。

#### (1) 采购模式

原材料采购，由生产管理部根据公司销售计划编制生产、原材料采购计划，连同总工室编制的采购产品质量标准清单及标准文本，报总经理批准。经总经理批准后，原材料采购计划及采购产品质量标准清单及标准文本送交采购中心。收到货物后，由质检部门负责对原材料进行抽检、验收，合格品最后交

由仓库清点、办理入库待用。

## (2) 生产模式

生产管理部根据工艺过程确认重点并编制工艺操作规程，按照公司年度销售计划，编制年度生产计划和月份生产计划下达各车间生产任务。对定型产品，生产管理部直接根据销售计划编制生产计划；对顾客有特殊要求的产品，由技术中心根据顾客要求，设计和开发成功后，按合同规定期限编制生产计划，组织车间生产。生产管理部定期组织质量分析会，利用适宜的方法对生产过程的能力及产品质量现状进行分析、评价，并提出相应的改进措施，指导并监督执行。

## (3) 销售模式

营销中心负责统筹公司产品销售推广工作，磷酸一铵以直销为主。针对 NPK 复合肥产品销售，根据重点销售市场区域及业务划分大区，主要以经销商模式销售产品。随着土地流转的加快发展，将进一步推进与专业合作社、家庭农场、种田大户等消费群体点对点对接销售。公司另设市场管理部，市场管理部负责规划营销格局，制定营销计划，起草有关销售政策与销售价格文件，并负责处理产品销售过程与售后的风险控制，协调销售区域综合业务关系，管理广告投放、宣传工作，捕捉市场信息，掌握市场动态等。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入（元）	4,883,834,104.25	3,989,985,271.61	22.40%	3,791,657,227.26
归属于上市公司股东的净利润（元）	530,569,476.92	456,607,379.23	16.20%	294,824,661.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	496,742,133.40	452,445,421.79	9.79%	264,048,386.26
经营活动产生的现金流量净额（元）	998,156,211.24	21,961,575.18	4,445.01%	1,153,660,268.75
基本每股收益（元/股）	0.62	0.60	3.33%	0.41
稀释每股收益（元/股）	0.62	0.54	14.81%	0.38
加权平均净资产收益率	10.22%	10.88%	-0.66%	7.47%
	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末

总资产（元）	6,943,496,181.91	7,491,625,890.11	-7.32%	6,098,421,829.77
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,346,322,691.02	5,038,338,054.24	6.11%	4,072,046,596.17

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,433,551,859.36	1,557,731,003.33	625,373,155.83	1,267,178,085.73
归属于上市公司股东的净利润	154,328,228.51	336,792,668.06	12,427,588.28	27,020,992.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	135,925,920.42	335,539,148.16	7,879,081.37	17,397,983.45
经营活动产生的现金流量净额	172,435,341.29	243,778,449.78	-133,700,624.90	715,643,045.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	50,735	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	48,796	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
国购产业控股有限公司	境内非国有法人	21.33%	182,050,800.00		质押	179,530,000.00	
安徽省宁国市农业生产资料有限公司	境内非国有法人	8.30%	70,870,000.00				
金国清	境内自然人	2.88%	24,560,000.00	18,420,000.00			
陈火林	境内自然人	2.31%	19,701,850.00				
陆仁宝	境内自然人	1.38%	11,771,800.00				
徐宏亮	境内自然人	0.97%	8,302,582.00				
徐亚运	境内自然人	0.96%	8,174,763.00				
杨六明	境内自然人	0.82%	7,000,000.00				
玄元私募	其他	0.81%	6,918,223.00				

基金投资管理（广东）有限公司—玄元元定 9 号私募证券投资基金						
黄燕	境内自然人	0.78%	6,675,700.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、2016年 10 月 21 日，公司股东宁国农资公司与产业控股签署了《股份转让协议》，宁国农资公司通过协议转让方式转让给产业控股司尔特无限售流通股 17,953.00 万股。 2、金国清先生为宁国农资公司第一大股东，宁国农资公司持有公司 8.30% 的股权；金国清先生还直接持有公司 2.88% 的股份。 3、未知公司其他股东之间是否构成一致行动关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、自然人陈火林通过天风证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 19,701,850 股。 2、自然人陆仁宝通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 11,771,800 股。 3、自然人徐宏亮通过申万宏源证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 8,302,582 股。 4、自然人徐亚运通过中泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 8,174,763 股。 5、自然人黄燕通过国元证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 6,675,700 股。					

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

### 1、会计政策变更

财政部于 2021 年 12 月 30 日颁布了准则解释第 15 号，对“关于企业将固定资产达到预定可使用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的会计处理”、“关于资金集中管理相关列报”、“关于亏损合同的判断”等内容进行了规范。财政部于 2022 年 11 月 30 日颁布了准则解释第 16 号，对“关于单

项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”、“关于发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理”、“关于企业将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理”等内容进行了规范。根据上述会计准则解释，公司需对原采用的相关会计政策进行相应调整。

本次会计政策变更是公司根据财政部发布的相关规定和要求进行，变更后会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合相关法律、法规的规定和公司的实际情况。本次会计政策变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

## 2、合并范围变更

经 2022 年 4 月 18 日召开第五届董事会第二十三次会议审议通过，公司对现有资产、业务及架构进行了整合调整，为承接上市公司直接持有的复合肥业务资产，新设立全资子公司安徽司尔特化肥科技有限公司以及安徽司尔特化肥科技有限公司宣城分公司。

经 2022 年 9 月 8 日召开第五届董事会第二十六次（临时）会议审议通过，公司在贵州投资成立全资子公司贵州司尔特新能源材料科技有限公司。

与上年相比，公司将上述新设立公司合并报表。

## 3、公司业务整合、架构调整相关事项

公司于 2022 年 4 月 18 日召开第五届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于实施内部业务整合、架构调整并设立全资子公司的议案》，为了更好地提升各业务板块的管理和运营效率，满足公司长远战略发展的需要，理顺上市公司业务及股权架构，提升内部资源配置效率，拟对上市公司现有资产、业务及架构进行整合调整，将上市公司直接持有的复合肥和采矿业务资产分别划转至独立的全资子公司进行承接和管理。公司原马鞍山硫铁矿分公司业务由公司子公司宣城马鞍山矿业有限公司承接。

根据业务进行分类整合，巩固发展传统化肥产业，公司设立了安徽省司尔特化肥科技有限公司公司承接肥料板块，提升资源配置效率和运营效率，截止本报告披露日，公司整体架构调整已完成，相关人员劳动关系变更以及与资产下沉相关的账务处理已经完成，资产划转的收尾工作正在推进中。

安徽省司尔特肥业股份有限公司董事会

董事长：朱国全

二〇二三年四月十九日