

上海冠龙阀门节能设备股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

2022 年度，公司管理团队在董事会带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会决议，较好地完成 2022 年度各项工作，各项业务保持了良好的发展势头，整体达到预期。公司将不忘初心，拼搏进取，坚持不懈的提升产品、服务的质量和相关节能技术的研发能力，进一步增强公司综合实力，为供排水行业贡献力量，努力实现客户、员工、社会与股东的共赢。我谨代表公司管理团队就 2022 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2022 年公司经营业绩情况

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2022 年度实现营业收入为 933,341,911.74 元，较上年减少 10.84%，实现归属于上市公司股东的净利润为 101,806,977.51 元，比上年减少 47.06%，主要经营目标销售收入、净利润、回款率等弱于预期，主要系受经济环境下行、原材料成本增加等因素叠加影响，导致公司经营环境面临较大的压力。截至 2022 年 12 月 31 日，公司资产总额为 2,632,146,410.41 元，归属于母公司所有者权益为 2,008,696,006.30 元。公司将不忘初心，拼搏进取，坚持不懈的提升产品、服务的质量和相关节能技术的研发能力，采取一系列措施来化解经营压力，努力实现客户、员工、社会与股东的共赢。

二、2022 年度经营管理工作回顾

（一）健全治理结构，加强规范运作

2022 年度公司严格按照《公司章程》及各项制度规范运作，不断健全、完善内控管理制度和公司治理结构。公司秉持“冠龙节能，‘关’注民生”的企业精神，贯彻“誓以民生工程为己任，不忘诚信经营为初心，坚守服务品质为灵魂，优化中国制造为使命”的企业文化，不断完善内部管理结构，加强成本管理，助推企业高质量发展。

（二）借力资本市场，完成挂牌上市

公司自成立以来主要从事节水阀门的研发、设计、生产和销售，主要产品包

括蝶阀、闸阀、控制阀、止回阀等阀门产品及其他配套产品，主要应用于城镇给排水、水利和工业等下游领域。公司经过多年持续研发投入，凭借领先的技术研发实力、优良的生产工艺、严格稳定的质量管控和完善的产品体系，在行业内已建立了较高的品牌知名度，是我国领先的节水阀门供应商，为公司的上市发展奠定良好的基础。

2022年2月22日，经中国证券监督管理委员会《关于同意上海冠龙阀门节能设备股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]376号）同意注册，并经深圳证券交易所《关于上海冠龙阀门节能设备股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2022〕343号）同意，公司获准首次向社会公众公开发行人民币普通股4,200万股，并于2022年4月11日在深圳证券交易所创业板上市。

（三）健全业务体系、完善人才机制

公司营销点、线、面铺开，在全国范围内设立了近30个办事处、员工将近900人，为能够尽可能全面的掌握不同类型、不同地区客户的需求及期望，进而有效开展产品和服务创新工作。公司从市场细分、竞争分析、顾客识别等多方面入手，确定顾客与市场的真实需求与期望，与关键顾客建立战略合作关系，以实现公司长期可持续性发展。公司通过直销经营模式，在全国建立销售和服务网点，确保以最快的速度服务客户。

公司加强人才引进、培养和储备，为公司持续、快速发展提供创新动力。2022年，公司通过多种招聘方式进一步健全多层次人才体系，招纳本行业经验丰富、德才兼备的专业技术和管理人才，壮大公司科研技术力量和管理队伍，完善内部激励机制，最大限度地挖掘每一位员工的潜力，持续提高员工职业素养和公司绩效。

（四）实施预算管理控制了节支增收；消化积压库存减少了资金占用；通过法律手段清缴货款；利用自有资金投资理财获得了较好的收益。

（五）取得荣誉焕发品牌光彩

2022年公司获得中国水利企业协会颁发的智慧水利AAA证书。冠龙节能的“静音式止回阀”产品被中国生产力促进中心协会评为“2021年度生产力促进奖二等奖”荣誉。2022年6月27日，公司取得中国质量认证中心颁发的“上海品牌认

证证书”。2022年7月1日，公司全资子公司上海冠龙阀门自控有限公司被评为工业和信息化部专精特新“小巨人”企业。2022年12月，公司取得中国工业经济联合会授予的“中国工业大奖表彰奖”。

（六）2022年度公司新增申请专利共7项，其中4项实用新型专利已获授权，3项发明专利仍在审查阶段。

2022年8月11日，公司“固定锥形阀抗震耐气蚀节能技术”被列入《2021年度水利先进实用技术重点推广指导目录》；2022年11月，公司“橡胶瓣止回阀”产品被评为《上海市节能产品》荣誉称号；2022年11月25日，“固定锥形阀抗震耐气蚀节能技术”被评为“中国好技术”荣誉；2022年8月31日，冠龙节能的“静音式止回阀”产品被中国生产力促进中心协会评为“2021年度生产力促进奖二等奖”荣誉。

三、2023年度工作计划

展望2023年，冠龙节能将从如下几个方面发力来达成创收年：

（一）冠龙节能总部暨智慧水务孵化基地项目

2022年12月23日上午，冠龙节能位于南翔镇的上海冠龙节能公司总部项目开工仪式隆重举行，该项目被列入嘉定区2021年产业发展类的重大工程项目。2023年公司将继续推进项目实施，建成后将成为冠龙节能的公司总部，并将打造成以智能制造、智慧水务为主的产业园区。

（二）提高公司竞争力

冠龙在勇于创新的经营理念上，持续产品优化转型升级。通过规范化、标准化、科学化的管理，持续不断自主创新，不断拓展公司核心技术的行业应用领域。秉承“冠龙节能，‘关’注民生”的企业使命，充分尊重员工、供应商、客户及其他利益相关者的合法权益。“为股东提供回报、为员工提供平台、为客户创造价格、为社会创造繁荣”，实现企业环境的和谐发展；坚持员工和企业共同成长，经济与社会发展兼顾，在企业发展的同时，为社会发展做出积极贡献。

（三）聚焦市场细分

冠龙以为客户提供优质的服务为导向，通过数字化管理，精准把握市场细分、识别目标客户，对齐客户需求。聚焦大客户（国内国外），为客户提供可靠的解决方案；聚焦产品线，认真贯彻运行质量管理体系，对产品质量及交货严格把控；

延伸产业链，拓宽上下游，与各大供应商持续保持诚信共赢、长期稳定的合作关系。

（四）研发优化及产能增效

1、总部项目、智慧水务研发孵化基地，已正式开工建设，预计 2024 年 8 月份完成结构封顶，2025 年 1 月份竣工验收。

2、在保持现有生产场地不受影响的前提下，上海工厂及子公司融通工厂厂房扩建、改造工程稳步推进，新增设备订购、数控机床采购持续进行，加大对旧生产车间、装配车间的改造升级工程的推进。

3、面对国内外复杂的经济形势，公司聚焦上游到下游以及各部功能环节，利用降本增效八大功法，通过“降本增效”让公司发展再上台阶，实现竞争优势和效益最大化。

四、总结

感谢各位投资者的信任，冠龙将继续以打造专业化、精细化、特色化、新颖化产品为目标，通过强化科技创新和产业链供应链韧性、加强应用研究，构建产业链配套体系，增强公司的核心竞争力，在给排水行业领域为产业链、供应链的发展尽绵薄之力。

上海冠龙阀门节能设备股份有限公司

总经理：谢瑞益

2023 年 4 月 24 日