

# 北京旋极信息技术股份有限公司

## 2022 年年度董事会工作报告

2022年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规以及《公司章程》、《董事会议事规则》等的相关规定，本着对公司股东负责的精神，认真履行董事会职能，执行股东大会的各项决议，维护股东及公司利益，进一步完善和规范公司运作。现将公司董事会2022年度的工作报告如下：

### 一、2022 年度公司经营情况

报告期内，公司实现营业收入 2,453,004,458.38 元，比上年同期的 3,171,629,434.52 元减少-22.66%；利润总额-571,483,540.89 元，比上年同期的 -94,076,513.87 元减少 -507.47%；实现归属于上市公司股东的净利润 -589,966,123.65 元，比上年同期的-112,991,196.95 元减少-422.13%。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

#### （一）公司主要业务

报告期内，公司主营业务未发生重大变化。面对行业周期的变化以及市场经济环境的复杂形势，公司管理层紧密围绕着年初制定的年度工作计划，贯彻执行董事会的战略部署，积极推进组织和业务结构的优化，不断提高运营效率、提升管理水平、优化管理制度、推进业务融合、持续降本增效。军工业务稳中有增，保障了公司综合盈利能力趋稳向好。税务信息化业务保持相对平稳的发展，对公司整体业绩影响较小。新型智慧城市业务由于受市场经济环境影响较为直接，受到了在手订单减少、项目进度延后等不利因素的影响，对经营业绩产生了一定冲击。在报告期内，公司主要业务包括面向国防军工的嵌入式系统测试产品及服务，电子元器件测试、筛选及可靠性保证服务，装备健康管理产品体系，无线宽带集群通信系统；面向税务和金融等行业的信息安全和信息服务产品及平台；面向油气行业信息化产品和服务；新型数字城市建设的顶层设计、实施以及配套的智能管理服务平台与综合解决方案。

## 1、国防军工业务

报告期内，公司持续推进技术创新、管理创新，传统优势专业领域有效拓展，新兴领域稳步布局，市场开发，研发攻关取得多项重要标志性成果，公司的技术储备日益坚实，产品开发稳中有序，未来随着国防信息化的进一步推进，公司将在国防军工领域抓住机遇，实现突破。

在嵌入式系统测试方面，根据客户及市场需求，丰富了软件测试、总线测试和系统测试等系列产品线，保持在国防军工市场占有率。公司同时积极拓展在汽车电子、轨道交通、民用航空等领域的应用，多项产品和技术已经通过验证。公司高度重视自主可控技术的研发投入，各类自主研发的系统级测试设备、安全可信设备得到了广泛的应用验证，获得客户的充分认可和好评。在专用领域管理工具、专用系统构建、专用可信设备等重要领域也取得了一大批研制成果。

在电子元器件测试方面，作为国内领先的专业从事军用电子元器件可靠性保证的独立第三方检测机构，子公司西安西谷微电子是我国军工电子元器件检测项目最齐全的检测机构之一，业务涵盖电子元器件测试、筛选及可靠性保证等相关服务业务，服务对象为航空、航天、兵器、电子、船舶等行业的军工企业，按照GJB、GB、行业标准、企业标准以及客户的要求开展军用元器件的测试筛选工作，可根据不同用户的要求，提供电子元器件测试、分析、验证、老化筛选等完整的测试解决方案，并且积极拓展应用验证、智能检测等业务领域。

在装备综合保障方面，公司持续巩固PHM处理装置、边界扫描、测试性建模与分析、通用自动测试及通用状态监控等既有成果，在通用化、模块化的系统构建方面，推出了PHM平台运行软件及系统集成软件，丰富了平台建设工具库，并且加强攻关基础技术研发，进一步突出产品质量可靠性研究。公司新研发的贝叶斯网络算法、发动机诊断算法、电机诊断算法等集成算法软件，逐步完善了PHM软件工具箱，新推出的嵌入式PHM智能终端和PHM服务器适用于多个型号项目，稳步开展专业领域定制化服务，市场表现较好。公司后续将继续完善装备综合保障系统建设，为飞机、车辆、船舰等的健康管理提供数字化、智能化综合解决方案。

在通信指挥方面，通过持续优化，完善夯实无线宽带自组网、末端自组网、

智能噪声防护、软件无线电、通信协议仿真等产品线，继续在通信指挥、实况监控、态势感知、定位跟踪、噪声防护及环境侦听等方面上加强技术攻关，产品化验证，并形成市场规模。公司通过对复杂环境下高速信息传输技术的持续自主创新，保持竞争优势，稳步扩大专业领域的影响力，多项技术获得了良好的应用成果，未来具有较大的表现空间。

## 2、数字城市服务业务

### （1）、税务信息化业务

在税务信息化业务方面，公司积极响应国家税务金税四期相关建设的政策调整，持续加大产品研发投入和优化工作，积极开展从传统财税业务向数字化财税服务平台转型。报告期内，公司业务和产品为满足企业多样化的需求，推出了包括旺企云SaaS服务平台、云票助手涉税服务软件、税务数字共享中心系统、百旺通票据协同管理系统、电子会计档案系统、税控服务器、自助办税终端等系列产品，建立了包括“数电发票”、“企业财税”、“税务信息化”服务等综合市场服务能力。

### （2）、新型智慧城市业务

在新型智慧城市业务方面，公司确立“数据驱动治理运营服务商”的新定位，以建筑、园区、城市的数据治理为主业，业务覆盖建筑智能化、数据中心、智慧水务、智慧能源、智慧医疗、智慧教育、城市大脑、油气零售终端信息化产品和服务等。公司全资子公司泰豪智能打造“数据+业务”双轮驱动发展模式，做强智慧建筑业务，做深数据驱动治理业务。通过大数据、物联网、视频AI、数字孪生、建筑节能等信息技术和自研成果，打造泰豪睿筑、睿园、睿城核心产品体系，为建筑、园区、城市的管理者和运营方，提供智能化和精细化管理服务。多年来，公司服务了天安门广场建筑群、奥运及世博场馆、博鳌会址、副中心等上千项重点智能化建设；落地实施湘潭新型智慧城市、北京城市大数据平台、石家庄工业节能监测管理平台、济南水务驾驶舱等多项典型示范。公司承接城市智能化、数字化等领域的重大项目，打造了诸如“中关村发展集团管理驾驶舱平台”等以“数据驱动”为核心的城市和园区管理平台，辅助提升决策效率和管理水平，激发产业发展活力。公司全资子公司中软金卡从事石油、天然气领域终端销售的专业信

息化产品和服务，主要业务涵盖油气相关嵌入式产品和平台产品的研发和服务，产品主要包括前庭控制器（FCC）、自助发卡圈存机（ACM）、自助充值终端和自助支付终端等产品，信息化运营平台主要包括加油加气业务管理系统、智慧加油站系统、油品直销业务系统、加油站数据采集平台、加油站监控与管理系统、加油站合规风险防控系统、加油站温度采集系统、能耗管理系统以及石油公司IT系统等。公司以高标准品质和速度，结合在行业的丰富经验，基于“数据驱动治理”理念，加速对业务进行数字化升级，为行业提供领先的新型智慧城市产品。

## （二）公司产品及用途

报告期内，在行业数字化和智能化的大趋势下，随着新一代信息技术的不断涌现，公司不断加强对新技术新产品的投入，夯实自身技术产品能力，公司围绕行业数字化、行业数据智能、安全可靠为主体进行行业智能化产品体系规划及产品研发，公司产品及服务广泛应用于国防军工、数字城市服务等业务领域。

### 1、行业数字化相关产品和用途

数字化是将许多复杂多变的物理信息转变为可以度量的数字化信息，并建立适当匹配的数字化模型，使机器和系统可读取并理解，通过终端及计算机进行统一处理，实现物理信息的数字化过程，数字化是一切信息系统的基础前提。在新基建大浪潮中，数字基建是新基建的核心，是未来智能生产生活和商业创新建设的数字化基础设施，不仅包含新型数字基础设施建设，还包括对传统基础设施的数字化改造。数字化是公司重要的核心能力之一，通过感知、采集、转换等过程，将物理信息转变为可以度量的数字化信息，并建立适当匹配的数字化模型，使装备和系统可读取并理解，通过终端及计算机进行统一处理，实现物理信息的数字化过程。

在行业数字化产品方面，公司的主要产品包括数据高速采集转换产品、通信产品、新一代总线产品、控制和执行类产品、数字智能终端设备产品等，广泛应用于航空航天、汽车电子、轨道交通以及智慧园区、智慧建筑、智慧交通等领域。

### 2、行业数据智能相关产品和用途

数据作为新型生产要素，是数字化、网络化、智能化的基础，已快速融入生

产、分配、流通、消费和社会服务管理等各环节，深刻改变着生产方式、生活方式和社会治理方式。数据智能是基于数据的智能应用体系，包含人机智能交互、自动化知识构建、知识抽取、知识服务、机器辅助决策等。在行业数字化的基础上，通过对海量数据进行处理、分析和挖掘，提取数据中所包含的有价值的信息和知识，使数据具有“智能”，并通过建立模型寻求现有问题的解决方案以及实现预测等。在行业智能化的产品应用场景中，设备的智能化就是设备在已获取数据的基础上，具备思维与判断功能，可根据不同的环境情况做出快速合理的应对措施，辅助人类做出最佳决策。

在行业数据智能产品方面，公司主要产品包括智能装备类产品、高速数据处理类产品、云服务和平台类产品、数字孪生类产品、装备保障类产品等。公司的装备健康管理产品可应用于装备的状态监测和健康预测。公司的旺企云SaaS服务平台可为应用企业提供一站式财税综合服务。公司打造的泰豪睿筑、睿园、睿城系列核心平台产品，可广泛应用于城市各主体部门的精细化管理、开发区管理、园区运营、楼宇建筑、教育、交通等领域，其中睿筑平台，通过建筑“人、物、运、营、管”的数据融合，激活数据潜能，以物联感知技术为载体，提供更加“安全舒适、绿色健康、高效精准”的楼宇建筑数字化应用服务；睿园平台，通过全局整体规划、统一园区数据底座、产业精准招商等手段实现园区多维数据的资产化、知识化、智慧化，充分发挥数据的核心要素作用，助力政府与园区运营集团“管好园区、管好产业、科技增值”；睿城平台，以科学的运行管理机制为保障，促进海量城市数据融合汇聚和业务流程协同优化，推动城市治理要素协同，综合提升城市多领域科学决策能力。

### 3、安全可信相关产品和用途

在数字世界中，安全可信是一切信息系统稳定、高效运行的前提保证，通过建立和采用各种技术和管理的保护措施，使系统不因偶然和恶意的原因遭到破坏、更改和泄露，确保系统和数据的可靠性、可用性、信息和行为的完整性和保密性。只有建立信息系统自身的主动免疫防御能力才是解决安全问题的根本途径。公司通过身份可信、行为可信、安全管理等核心技术功能构建，保障计算数据、区域边界和通信网络的安全，实现系统环境安全可信。

在安全可信产品方面，公司主要产品包括加密和密码类产品、面向装备的安全可信产品、通信安全类产品、可信计算类产品，以及装备一致性检测、元器件可靠性和安全性检测筛选、税务数字共享产品等，在国防安全、自主可控、智慧政务、智慧电网、智慧教育、企业财税服务等领域有着广泛的应用。

### （三）公司市场地位

公司自成立起就一直专注于嵌入式技术的开发与融合应用，是嵌入式行业内少有的同时涉足军用领域和民用领域的企业，公司产品及服务横跨国防军工、航空航天、税务信息化、智慧城市等关系国计民生的重要领域，具备完整典型行业应用解决方案，并且取得了良好的口碑，具有较高的市场地位。

在国防军工领域，公司是国内少数几个可以提供全系列嵌入式开发、测试、仿真、验证、以及工程能力的公司，也是少数几家具有自主创新能力、能与国际先进嵌入式系统测试厂商相抗衡的本土厂商之一。目前公司是我国嵌入式系统测试领域的龙头企业，公司在电子元器件测试、系统级测试技术、系统级的故障注入技术、高速航空总线等领域均已达到国际先进水平，整体实力在国内嵌入式系统测试尤其在国防军工领域的嵌入式系统测试领域处于领先地位。公司一直致力于国防信息化的建设，依托在嵌入式系统开发、测试、应用全产业链的领先优势，近年来不断加大通信和装备健康管理领域的研发投入力度，强化技术基础储备，取得了一系列重大科研成果。其中宽带自组网、末端自组网、软件无线电、噪声防护等产品技术在军工行业具有较为明显的领先优势。装备健康管理通过深入的技术体系研究，科学的系统性规划，在产品的先进性、可靠性和成熟度方面在国内处于领先水平，其中装备健康管理平台运行软件、系统集成软件及数据采集设备在行业中赢得了较高声誉。公司相关产品应用背景覆盖云、网、端系列，硬件、软件技术自主可控，取得了一系列具有影响力的自主知识产权成果。

在税务信息化领域，公司作为国内主要的税务信息化产品和服务提供商，主要从事财税产业相关SaaS平台服务及税控器具在全国范围内的销售、技术支持和服务等相关工作。在国家税务总局积极推进金税四期建设的政策背景下，公司贯彻落实相关政策，全面布局企业端软件及其衍生的增值服务，为满足不同行业、规模的企业对税务数字化管理建设需求，公司利用云计算、大数据、人工智能、

区块链等互联网技术，帮助企业建立覆盖全税种的票据服务、业财税一体化、纳税申报、会计档案管理、数据分析系统，全面支撑企业发展所需的数字化转型能力。公司积极探索多形式票据场景、互联网财税服务、线上线下一体化企业服务等涉税产业链的业务拓展，保障公司在数字化财税新时代的可持续发展，巩固公司在财税市场中的稳定地位。

在新型智慧城市领域，公司以新一代信息技术为依托，不断增强创新能力，挖掘数据在城市规划、建设和运营过程中的价值，并结合在智慧城市建设领域的丰富经验，打造新型智慧城市更多应用，为城市的智能化、数字化建设和运营提供服务，为城市可持续发展注入不竭动力。在油气行业终端销售信息化方面，公司在自助发卡充值设备、智慧油站系统等石油和天然气系统技术领域和客户应用方面处于行业领先水平。目前，公司基于智慧城市的数据治理业务，在智慧建筑、智慧园区、城市大脑、智慧水务、智慧教育、智慧能源、智慧应急、智慧机场、数据中心、工业物联网等领域提供整体解决方案。公司通过持续提升品牌影响力，增强市场核心竞争力，为用户和行业发展提供有力支撑，在智慧城市服务方面具有较强的品牌影响力，占据领先的市场地位。

#### （四）公司经营模式及业绩驱动因素

##### 1、经营模式

公司有序推进国防军工和数字城市服务各业务领域的多元化融合发展，采用了“军民业务融合协同，内生外延双线发展”的经营发展模式，公司为军民行业用户提供数字化、智能化产品、服务以及整体行业应用解决方案，拥有丰富的客户资源，具备持续性经营的能力。

公司业务以军民行业信息化领域为主线，通过完善经营管理体系，优化组织结构制度，丰富市场营销策略，不断推出创新的数字化智能化产品，开拓新业务渠道等方式来驱动业绩增长，扩大市场占有率，使公司稳定发展。

##### 2、采购模式

公司主要采用按需采购的模式，通过询价、比价等方式进行采购。采购是企业生产经营中必不可少的环节之一，也是企业成本构成的主要因素，其重要性对

于现代企业而言毋庸置疑。为了确保可以按时交付产品、保证企业的正常运营，公司十分重视采购的组织、管理工作。公司通过对供方的管理、采购方式的管理、采购过程的管理来实现采购的适时、适量、适价的要求。

### 3、销售模式

公司主要采用直销模式，公司各业务主体均设有销售市场部门，该部门会根据公司的发展战略制定销售策略，收集各类市场信息，根据公司年度工作计划制定具体的营销方案并实施对外业务洽谈与市场开拓等。公司销售市场人员会进行新老客户的开发、组织项目实施、客户关系维护等，并且公司不断健全客户服务体系，以优质的产品质量和售后技术支持服务，满足客户的需求，促进公司可持续发展。

### 4、研发模式

公司设有产品研发部门，负责相关产品研发工作，公司通过集成产品研发模式，按照相应研发流程包括立项论证、方案论证、样品研制和设计定型等阶段进行研发工作。

### 5、盈利模式

公司在国防军工、税务信息化、新型智慧城市等业务领域提供行业数字化、行业数据智能、安全可靠等相关产品销售、解决方案以及围绕相关业务领域提供专业化服务，以取得收入并获取利润。

## 三、2022年董事会工作情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第九次会议	2022年04月07日	2022年04月07日	详见公司2022年4月7日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第九次会议决议公告》
第五届董事会第十次会议	2022年04月19日	2022年04月20日	详见公司2022年4月20日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第九次会议决议公告》



第五届董事会第十一次会议	2022年04月26日		审议通过《2022年第一季度报告》
第五届董事会第十二次会议	2022年06月29日	2022年06月30日	详见公司2022年6月30日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十二次会议决议公告》
第五届董事会第十三次会议	2022年07月27日	2022年07月28日	详见公司2022年7月28日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十三次会议决议公告》
第五届董事会第十四次会议	2022年08月24日	2022年08月25日	详见公司2022年8月25日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十三次会议决议公告》
第五届董事会第十五次会议	2022年09月01日	2022年09月02日	详见公司2022年9月2日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十五次会议决议公告》
第五届董事会第十六次会议	2022年10月13日	2022年10月13日	详见公司2022年10月13日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十六次会议决议公告》
第五届董事会第十七次会议	2022年10月20日		审议通过《2022年第三季度报告》
第五届董事会第十八次会议	2022年11月18日	2022年11月19日	详见公司2022年11月19日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《第五届董事会第十八次会议决议公告》

## 2、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	范斌波、曾金龙、陈为群	5	2022年04月05日	审议2021年年度报告审计工作进展	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年04月08日	审议：1.关于续聘会计师事务所的议案 2.关于2021年度内部审计工作总结	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年04月25日	审议：1.审计部2022年	经过充分沟通讨论，一	无	无

				一季度募集资金存放与使用情况的内部审计报告 2. 公司 2022 年一季度内部审计工作报告	致通过所有议案。		
			2022年08月17日	审议：1. 审计部 2022 年半年度募集资金存放与使用情况的内部审计报告 2. 公司 2022 年半年度内部审计工作报告	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年10月13日	审议公司 2022 年三季度内部审计工作报告	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
薪酬与考核委员会	于明、曾金龙、陈为群	2	2022年11月11日	审议关于第五届董事会董事候选人薪酬的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年12月27日	审议关于 2022 年度非独立董事、高级管理人员薪酬的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
战略委员会	陈为群、于明、范斌波	2	2022年04月01日	审议关于转让宁波景旋新材料合伙企业份额的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2022年07月20日	审议关于转让浙江小望科技有限公司部分股权的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
提名委员会	范斌波、曾金龙、陈为群	1	2022年11月11日	审议 1、关于提名第五届董事会独立董事候选人的议案。2、关于选举公司第五届董事会专门委员会委员的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

### 3、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2022年05月06日	网络远程	其他	其他	机构及个人投资者	对公司经营情况及未来发展规划进行了交流，具体内容详见公司披露的投资者关系活动记录表。	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

## 四、公司未来发展的展望

### (一) 公司发展战略

公司依托长期积累的行业数字化、行业数据智能、安全可信三大核心能力和产品体系，紧抓云计算、大数据、物联网、区块链等新一代信息技术与公司各业务板块深度融合，在未来全球数智互联的新时代，公司将立足国防军工装备、数字城市服务等业务应用主体，打造新型产业智能化生态发展体系，力争成为领先的行业智能整体解决方案提供者。

### (二) 2023年度经营计划

#### 1、积极开拓市场，实现稳定发展

在公司总体发展战略的前提下，根据各板块方向的具体规划，以数字化智能化产品体系为基础，推进业务应用高效融合，做好各成员单位优势资源互补，加大市场开拓力度，探寻新的业务盈利点。并且持续优化企业文化战略、产业发展布局、人力资源战略、经营管理战略、投融资方向、内控管理制度等内容，实现整体经营稳定发展。

#### 2、优化职能设置，强化职能管控

公司根据内外部条件的变化，优化关键性职能设置，按照管理高效、节约资源、适应外部环境、集权与分权相结合的原则，对各成员单位、职能部门和岗位设置进行优化设计，并做出必要的调整，调优，整合，增减，建设一个机构简练、人员精干、管理规范的管理组织，最大限度发挥公司管理职能核心作用。

#### 3、加大研发投入，提升整体创新

公司以国家政策为导向，根据总体战略规划，围绕业务方向，在研发投入、

产业培育上给予政策和资金倾斜，研发具有核心竞争力的产品，推动各业务板块高效发展。并且通过数字化业务升级，培育孵化出更多的符合市场方向的新产品新技术，以及通过重大募投项目规划，科技成果申报，提升公司整体力量。

#### 4、建设人才队伍，保证持续发展

人才是企业发展的关键资源，更是企业保持核心竞争力的关键。2023年，在人才队伍建设方面，公司将继续健全人才队伍培养，不断吸收及培养符合市场需要的创新型人才，并且协同各成员单位，共建一套行之有效的识才、选才、育才、用才、留才的保障措施。通过岗位竞聘、岗位轮换、进修培训、重大项目历练等办法，不断提高员工的整体素质业务能力，做好人才选拔与储备，构建合理的人才梯队，保证公司人才的可持续发展。

#### 5、完善体制机制，提高经营效率

健全有效的制度体系，是企业规范管理、高效运作的根本保障。公司将以市场为导向，以经营业绩为总目标，修订并完善内控制度，投融资制度，岗位薪酬制度等内容，围绕各控股子公司整体经营情况，理顺并健全经营业绩评价问责机制，考核机制，激励机制，不断提升经营管理能力。并且积极布局数字智能产业，内生与外延并举，提高公司整体经营效率。

### （三）公司面临的挑战和应对措施

#### 1、宏观政策方面

公司所处的行业属于国家重点发展的高新技术产业，国家在产业政策方面有着积极的支持和鼓励。但公司从事的嵌入式系统和测试、税务信息化和行业信息化等行业属于快速发展的行业，军改政策、国税政策、地方政策以及行业相关政策环境复杂多变，在一定特殊时期内可能会存在宏观调控以及政策变化风险，从而对公司的经营带来影响。

公司将依据在行业地位和技术积累，积极贯彻落实国家各项政策法规，根据产业动态及相关政策进行及时调整，优化业务结构，创新研发，稳定市场，以应对由行业政策变化产生的相关影响。

#### 2、市场竞争方面

公司属于军民融合高科技企业，在军工业务板块，涉及的型号产品研制需经过立项、方案论证、工程研制、设计定型与生产定型等阶段，从研制到实现销售的周期较长，而且根据现行的武器装备采购体制，只有通过设计定型批准的产品才可实现销售，门槛较高，产品和服务的投入周期较长。公司在产品研制过程中将严格按照质量管理体系及国军标的要求进行，每个环节均由公司组织的专家组对结果、文件和过程进行审核并给出评审意见，国军标评审组和军代表会对整个军品研制过程进行严格检查和归零处理，确保产品研发过程和结果可控。在民用行业板块，由于是完全的市场化竞争，需要在产品的质量、先进性和价格等方面有差异化优势才能获得竞争优势，公司必须在创新方面必须保证有高强度的投入赢得市场。公司将持续加强研发投入，积极与潜在客户进行有效沟通，及时掌握需求变化和市场动态，确保行业市场渠道的畅通，提高公司的核心竞争力。

公司通过上述措施，将紧跟行业发展形势，发挥民营企业的灵活优势，巩固和强化公司技术创新、产品质量、市场地位等竞争优势，降低行业市场竞争风险。

### 3、经营管理方面

公司近年来各业务保持稳定发展，投资并购规模也在逐步收缩，面对既有的业务主体及资产状况，以及行业的不断迭代发展及数字化转型趋势，对公司经营模式及管理要求提出了更高的挑战，需要公司在资源整合、市场开拓、产品研发、质量管理、管控制度、组织架构等方面做相应的优化和调整。

公司将树牢主业后盾、规范运作体系、科学管理制度，提升管理水平，降低经营风险，以满足公司当前业务稳定发展以及公司未来长期发展的需要。

### 4、人员技术方面

公司属于技术密集型企业，必须保持技术领先地位及进行持续创新。拥有一支稳定的高水平的管理及核心研发队伍，以及对核心技术的全面管控将是公司生存和发展的关键，也必将对公司在生产经营管理产生一定影响。在长期科研生产实践中，通过反复探索、论证、设计、实验、测试，在对嵌入式系统和软件测试、高速总线、数据采集、信息安全、行业应用相关产品的设计开发领域取得重大突破，公司形成了多项关键技术成果，构成了目前的核心技术体系。这些核心技术目前多处于国内领先水平，是公司核心竞争力的集中体现。随着信息化行业的快

速发展，人才争夺也必将日益激烈，公司可能存在管理人员、核心技术人员流失以及技术泄密的风险。

公司建立了公正、公平的绩效评估体系，不断完善科研创新及员工激励机制，提高核心业务、技术、管理骨干人员的积极性，同时，公司在技术成果保密管理、员工签订保密协议等方面制定了完善的规章制度，最大限度的降低核心技术人员流失及技术泄密给公司生产经营带来的风险。

#### 5、行业经济环境方面

报告期内，行业经济环境反复变化，宏观经济、市场环境动荡不稳，公司和上下游客户均出现不同程度的业务制约，公司投资力度下降、在手订单减少、项目进度延期、合同交付延后、项目实施开展受阻。尽管公司在政府的积极政策指南指引下，动态调整经营思路，通过密切联系客户、优化供应链、挖掘市场需求相关项目、研发项目优先级排序、线上线下集同办公、加强内部业务技能和文化培训等措施，但仍然对公司的收入确认以及现金流等方面产生了一定的影响。

2023年将是整体行业重新复苏的元年，面对依旧复杂的大市场经济环境，不确定性因素及未知挑战仍然存在，公司将积极利用国家的行业利好政策，在公司领导层的统一带领和全体员工的共同努力下，深耕主业，规范管理，高效运营，勇毅前行，再创辉煌。

北京旋极信息技术股份有限公司董事会

2023年4月21日