

## 2022 年度董事会工作报告

浙江中欣氟材股份有限公司（以下简称“公司”）董事会由 11 名董事组成，董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《浙江中欣氟材股份有限公司章程》《浙江中欣氟材股份有限公司股东大会议事规则》《浙江中欣氟材股份有限公司董事会议事规则》等公司制度的规定，切实履行股东大会赋予的董事会职责，严格执行股东大会各项决议，积极推进董事会各项决议的实施，不断规范公司法人治理结构，确保董事会科学决策和规范运作。

现将公司董事会 2022 年度工作情况汇报如下：

### 一、2022 年度公司经营情况分析

#### 1、基本情况

2022 年，是公司发展历程中不平凡的一年，在面临新形势下经济的不稳定性、愈加严格的安环核查压力、贸易保护主义和行业内同质化无序市场竞争等众多外部环境不利因素的影响下，公司在董事会领导下，管理层坚持既定发展战略，积极应对宏观经济下行和行业政策发展的新变化、新形势，有条不紊地开展各项工作，中欣氟材全体员工齐心协力、拼搏奋进、逆势而上，努力攻坚克难克服不利因素，实现了公司的稳健经营，企业效益稳步增长，各项业绩再上新台阶。

#### 2.总体经营管理情况

##### 主要会计数据和财务指标

项目	2022 年	2021 年	本年比上年 增减
营业收入（元）	1,602,399,044.70	1,526,066,147.08	5.00%
归属于上市公司股东的净利润（元）	184,903,787.41	173,674,633.17	6.47%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	171,585,281.23	173,778,544.17	-1.26%

经营活动产生的现金流量净额（元）	68,909,932.53	152,182,022.81	-54.72%
基本每股收益（元/股）	0.5640	0.5764	-2.15%
稀释每股收益（元/股）	0.5640	0.5764	-2.15%
加权平均净资产收益率	11.10	14.10%	-3.00%
项目	2022 年	2021 年末	本年末比上年末增减
总资产（元）	3,007,334,202.48	2,264,576,896.41	32.80%
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,733,740,481.24	1,584,753,906.22	9.40%

2022年公司实现营业收入1,602,399,044.70元，同比增加5.00%；实现营业利润223,367,532.94元，同比增加2.62%；实现归属上市公司股东的净利润184,903,787.41元，同比增加6.47%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润171,585,281.23元，同比减少1.26%；经营活动产生的现金流量净额68,909,932.53元，同比减少54.72%。

## 二、2022年公司经营管理工作回顾

### （一）制定三年发展战略规划纲要

2022年12月，公司颁布了《三年发展战略规划纲要（2023-2025）》，明确了“技术创新+产品经营+资本运作”三要素联动发展战略，构建“上下延伸、关联拓展、板块协同”的业务体系，打造以高端氟材料为引领的氟化工全产业链，使公司成为具有完整产业链的国内领先的高端氟材料供应商。纲要明确了公司未来三年发展的方向和目标，描绘了中欣未来愿景。

### （二）完成江西埃克盛 51%股权收购工作，全氟化工产业链布局初步形成

公司上市以来，不断完善公司的产业链结构，积极寻求产业链优化和双向扩展，构建成“上下延伸、关联拓展、板块协同”的业务体系。2022年7月公司完成江西埃克盛 51%股权收购工作，标志着公司业务范围已从传统含氟医药、农药中间体，发展为从萤石矿资源开采到含氟高分子新材料、含氟新能源材料、第

四代环保制冷剂、含氟医药/农药中间体和电子级化学品领域的产业链布局，初步具备了氟化工全产业链优势。

### （三）夯实基础，技术进步推动企业发展

公司秉着坚持自主研发、自主品牌的发展道路，加大新产品的研发力度及持续优化改进核心技术。一年来，公司基于客户和市场需求，不断尝试对新产品的探索、试验与研究，公司累计投入诸多研发费用，完成研发项目 6 项。与此同时，公司高度重视知识产权创新与保护体系建设，积极推动知识产权申报工作取得新进展。2022 年全年，公司授权发明专利 7 项，其中完成了省级新产品试制计划项目 5 项、省级工业新产品备案项目 4 项、省级科技成果鉴定 2 项。知识产权量的不断积累与知识产权质的突破不仅提升了公司的核心竞争力，而且增强了中欣品牌的影响力。

### （四）贯彻落实项目建设，稳步推进项目进程

重点项目建设是项目建设发展的主力军，是推进项目建设发展的核心力量。扎实推进重点项目建设是推进项目建设发展的保障，是达成项目建设年度总目标的关键。一年来，公司严格根据项目建设规划，稳抓重点建设项目建设节点，推进“年产 5000 吨 4,4’-二氟二苯酮项目”“年产 1420 吨氟精细化学品及 5200 吨光电材料系列产品建设项目”“5000 吨氟苯项目”“年产 3 万吨电子级氢氟酸项目”等 15 项大型重点项目建设进程，扎实推进项目建设。福建基地氟苯、年产 7 万吨氢氟酸、年产 3 万吨电子级氢氟酸项目在 2022 年已开工建设，预计在 2023 年 3 月份、4 月份、7 月份开始试生产；浙江基地二氟酮在 2022 年已开工建设，预计在 2023 年 4 月份开始试生产；江西基地 5000 吨 R1234ZE 项目已开工建设，预计在 2023 年 5 月份开始试生产；矿产事业部完成 1.6 万吨萤石粉的开采和销售。

### （五）企业管理优化升级，提升管理信息化水平

2022 年，公司积极深化 2.0 智能化改造，推进智能工厂建设，协力打造智能化标准车间，进一步推进车间智能化改造；深化数据中心、网路系统、指挥中心建设深度，力争实现视频智能应用、数字化展示平台与园区智慧管理平台的深度融合，2.0 智能化改造于 5 月底通过绍兴市上虞区化工产业改造提升 2.0 版工作领导小组办公室的现场验收。与此同时，通过财务 NC 管理系统及 OA 协同系

统不断完善管理体系,强化对集团公司财务、销售、采购、生产等方面实时管控,逐步实现“制度管人、流程管事”;并及时对子公司江西中欣埃克盛新材料有限公司的组织架构设置、年度经营计划与预算编制等进行了规划,顺利让子公司步入上市公司的规范化道路,提升了公司的整体管理水平。

#### (六) 实施股权激励、健全长效机制

2022年,公司实施了2021年限制性股票激励计划预留部分的授予,完成了对17名激励对象的首次股权预留授予,此举进一步健全了公司长效激励机制,有利于吸引和留住优秀人才,充分调动公司董事、高级管理人员及核心骨干的积极性和创造性,有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起,使各方共同关注公司的长远发展。

#### (七) 完成董事会、监事会的换届工作

报告期内,公司董事会完成第五届董事会的换届工作,第六届董事会成员共11名,其中,非独立董事7名,独立董事4名。新一届董事会将坚持转型发展的战略定力,实施聚焦主责主业、创新产品业务形态、深化改革和强化运营管理、“市场+资本”创新,通过狠抓“存量升级、增量扩展、变量突破”,奋力实现公司转型攻坚和高质量发展取得新突破。

#### (八) 信息披露情况

2022年,公司董事会严格遵守信息披露的有关规定,按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作,并根据公司实际情况,真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等临时公告,忠实履行信息披露义务,确保投资者及时了解公司重大事项,最大程度地保护投资者利益。

### 三、2022年公司董事会履职情况

2022年公司董事会依照相关的法律法规,认真履行董事会的各项职责及权利,并积极推进股东大会、董事会及监事会等管理程序的规范、实施与落实。全年公司依法召开了董事会会议12次,先后审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》《关于全资子公司与清流经济开发区管理委员会签署项目投资合同的议案》《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》等议案。

#### (一) 2022年董事会会议及决议情况

召开时间	届次	审议事项
2022年1月 12日	第五届董事会第 十九次会议	1、《关于部分募投项目延期的议案》
2022年1月 25日	第五届董事会第 二十次会议	1、《关于全资子公司与清流经济开发区管理委员会签署项目投资合同的议案》
2022年2月 11日	第五届董事会第 二十一次会议	1、《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》
2022年4月 21日	第五届董事会第 二十二次会议	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、《2021年年度报告及其摘要》</li> <li>2、《2021年度董事会工作报告》</li> <li>3、《2021年度总经理工作报告》</li> <li>4、《2021年度财务决算报告》</li> <li>5、《2021年度利润分配方案》</li> <li>6、《2022年度财务预算方案》</li> <li>7、《2022年度公司及子公司信贷方案》</li> <li>8、《续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》</li> <li>9、《2021年度内部控制自我评价报告》</li> <li>10、《2021年度内部控制规则落实自查表》</li> <li>11、《2021年度公司募集资金存放与使用情况专项报告》</li> <li>12、《2022年度日常关联交易预计的议案》</li> <li>13、《关于2022年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》</li> <li>14、《关于公司重大资产重组2021年度业绩承诺实现情况议案》</li> <li>15、《关于变更公司注册资本、修订《公司章程》及办理工商变更登记的议案》</li> <li>16、《2022年一季度报告》</li> <li>17、《关于提议召开公司2021年年度股东大会的议案》</li> <li>18、《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》</li> </ul>
2022年6月 27日	第五届董事会第 二十三次会议	1、《关于以股权受让及增资方式收购江西埃克盛化工材料有限公司51%股权的议案》

2022年7月 19日	第五届董事会第 二十四次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于选举第六届董事会非独立董事的议案》</li> <li>2、《关于选举第六届董事会独立董事的议案》</li> <li>3、《关于变更公司注册资本、调整董事会成员人数、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》</li> <li>4、《关于修订公司〈股东大会议事规则〉的议案》</li> <li>5、《关于修订公司〈董事会议事规则〉的议案》</li> <li>6、《关于修订公司〈独立董事工作制度〉的议案》</li> <li>7、《关于提请召开2022年第一次临时股东大会的议案》</li> </ol>
2022年8月5 日	第六届董事会第 一次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于豁免本次董事会会议通知期限的议案》</li> <li>2、《关于选举第六届董事会董事长的议案》</li> <li>3、《关于选举第六届董事会专门委员会成员的议案》</li> <li>4、《关于聘任公司总经理的议案》</li> <li>5、《关于聘任公司董事会秘书的议案》</li> <li>6、《关于聘任公司副总经理的议案》</li> <li>7、《关于聘任公司财务总监的议案》</li> <li>8、《关于聘任公司内部审计部门负责人的议案》</li> </ol>
2022年8月 19日	第六届董事会第 二次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于公司2022年半年度报告全文及摘要的议案》</li> <li>2、《关于公司2022年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》</li> <li>3、《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》</li> </ol>
2022年9月 20日	第六届董事会第 三次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于子公司会计政策变更的议案》</li> </ol>
2022年10月 24日	第六届董事会第 四次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于〈2022年第三季度报告〉的议案》</li> <li>2、《关于调整向子公司提供借款的方案暨使用募集资金向子公司增资用于实施募投项目的议案》</li> </ol>
2022年11月 18日	第六届董事会第 五次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于以控股子公司股权质押向银行申请并购贷款的议案》</li> </ol>
2022年12月 29日	第六届董事会第 六次会议	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、《关于公司未来三年（2023—2025年）战略规划的议案》</li> <li>2、《关于调整公司组织架构的议案》</li> </ol>

		3、《关于设立公司执行委员会及聘任执行委员会委员的议案》 4、《关于制定公司〈执行委员会工作细则〉的议案》 5、《关于修订公司〈董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》 6、《关于参与设立股权投资基金的议案》 7、《关于修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》 8、《关于提议召开公司 2023 年第一次临时股东大会的议案》
--	--	--

## （二）董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司董事会依照《公司法》《公司章程》所赋予的职责及国家有关法律、法规的规定，本着对全体股东负责的宗旨，认真行使股东大会授予的权力，全面贯彻执行了股东大会的有关决议。

2022 年度内股东大会共召开 2 次：

召开时间	届次	审议事项
2022 年 5 月 19 日	2021 年年 度股东大 会	1、《2021 年年度报告及其摘要》 2、《2021 年度董事会工作报告》 3、《2021 年度监事会工作报告》 4、《2021 年度财务决算报告》 5、《2021 年度利润分配方案》 6、《2022 年度财务预算方案》 7、《2022 年度公司及子公司信贷方案》 8、《续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》 9、《2021 年度内部控制自我评价报告》 10、《2022 年度公司募集资金存放与使用情况专项报告》 11、《关于 2022 年度日常关联交易预计的议案》 12、《关于 2022 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》
2022 年 8 月 5 日	2022 年第 一次临时 股东大会	1、《关于选举第六届董事会非独立董事的议案》 2、《关于选举第六届董事会独立董事的议案》 3、《关于选举第六届监事会股东代表监事的议案》 4、《关于变更公司注册资本、调整董事会成员人数、修订《公司章程》及办理工商变更登记的议案》

		5、《关于修订公司<股东大会议事规则>的议案》 6、《关于修订公司<董事会议事规则>的议案》 7、《关于修订公司<独立董事工作制度>的议案》
--	--	--

### （三）董事会下设的各委员会的履职情况

#### 1、审计委员会的履职情况

报告期内，审计委员会共召开 5 次会议，审议了《2021 年年度报告及其摘要》《2021 年度财务决算报告》《2022 年度财务预算报告》《续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)的议案》《2021 年度公司募集资金存放与使用情况专项报告》《2022 年一季度报告》《关于以股权受让及增资方式收购江西埃克盛化工材料有限公司 51%股权的议案》《关于聘任公司内部审计部门负责人的议案》《2022 年半年度报告及其摘要》《2022 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》《关于 2022 年第三季度报告的议案》等相关议案。审计委员会根据《董事会审计委员会议事规则》及其他有关规定积极开展工作，认真履行职责。在详细了解公司财务状况和经营情况下，严格审查公司内控制度的建立及执行情况，并认真听取了公司内审部门 2022 年内审工作计划，对公司财务状况和经营情况提供了有效的监督和指导。在审计工作中，审计委员会会同外部审计机构、公司内审部和财务部共同协商确定年度财务报告审计工作的时间安排和重点审计范围，并持续关注审计进程的推进，确保审计的独立性和审计工作按时保质完成。

报告期内，审计委员会勤勉履行职责，发挥了其应有的作用。

#### 2、提名委员会的履职情况

报告期内，提名委员会共召开 3 次会议，审议了《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》《关于选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于选举第六届董事会独立董事的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司内部审计部门负责人的议案》。提名委员会根据《董事会提名委员会议事规则》及其他有关规定积极开展工作，认真履行职责。对公司激励对象预留授予限制性股票的人选、第六届董事会非独立董事的人选和第六届董事会独立董事的人选的选择标准和程序进行研究并提出建议。

报告期内，提名委员会勤勉履行职责，发挥了其应有的作用。

### 3、薪酬与考核委员会的履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会共召开 2 次会议，审议了《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》《关于 2022 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》。薪酬与考核委员会根据《董事会薪酬与考核委员会议事规则》及其他有关规定积极开展工作，认真履行职责。对公司董事和高级管理人员的薪酬情况进行了审核，认为高层人员的薪酬政策与方案符合公司薪酬管理的相关规定，高层人员的薪酬标准与其所在地区管理岗位的职责、重要性基本相符，年度薪酬总额与公司主要财务指标、经营目标完成情况基本相符。职工工资的增长与公司业绩的增长基本一致。

报告期内，薪酬与考核委员会勤勉履行职责，发挥了其应有的作用。

### 4、战略委员会的履职情况

报告期内，战略发展委员会共召开了 5 次会议，审议了《2021 年年度报告及其摘要》《2021 年度董事会工作报告》《2021 年度总经理工作报告》《2022 年一季度报告》《关于以股权受让及增资方式收购江西埃克盛化工材料有限公司 51% 股权的议案》《2022 年半年度报告及其摘要》《关于增加公司注册资本并修订<公司章程>的议案》《关于 2022 年第三季度报告的议案》《关于公司未来三年（2023—2025 年）战略规划的议案》《关于调整公司组织架构的议案》《关于设立公司执行委员会及聘任执行委员会委员的议案》《关于参与设立股权投资基金的议案》。战略发展委员会根据《董事会战略发展委员会议事规则》及其他有关规定积极开展工作，认真履行职责。结合国内外经济形势和公司细分行业特点，跟踪国内外同行业发展，结合公司战略发展要求，向董事会提出有关产业结构调整、资本运作、战略发展等相关建议，同时对公司经营状况和发展前景进行了深入地分析，为公司对外投资审核等重大事项上提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

报告期内，战略委员会勤勉履行职责，发挥了其应有的作用。

### （四）独立董事履职情况

2022 年，独立董事认真参加公司董事会会议，严格按照有关制度要求，独立、勤勉履职，且根据自身专长对公司的经营规划及内控管理等提出了许多宝贵的意见和建议。充分发挥了独立董事的作用，为董事会科学决策提供有效保障。

报告期内，独立董事对公司有关事项未提出异议。

#### **(五)信息披露工作情况**

根据中国证监会、深交所信息披露的相关要求，公司认真做好定期报告及临时公告的编制工作，全年公告的重大信息均严格按照上市公司信息披露规则要求，真实、准确、完整、及时地进行披露，有效保证了全体股东的知情权，使各股东和广大投资者能及时了解公司经营发展中的重大信息。

#### **(六)投资者关系管理工作情况**

报告期内，公司积极有效地维护中小股东利益，在经营过程中，不断提高规范治理能力，充分尊重股东的重大信息知情权，信息披露始终坚持真实、准确、及时、完整、公平的原则。日常工作中认真接听投资者电话、及时回复投资者提问，重视投资者调研工作。通过与投资者和机构之间良好的信息沟通，加强了投资者对公司的了解，树立了投资者对公司发展的信心，增进了彼此的了解和信任，有效增进了公司与投资者之间的良性互动关系。

### **四、2023年董事会的主要工作任务**

2023年，董事会将加强自身建设，提高能力素质，继续严格按照有关上市公司管理规定进行规范运作，继续认真做好公司信息披露、投资者关系管理、完善公司法人治理结构、全力配合监管部门开展工作、认真组织落实股东大会各项决议等日常工作，在股东大会的授权范围内进行科学合理决策，牢固树立和贯彻发展新理念，对管理层工作进行有效及时的检查与督导。发挥公司独立董事的监督职能，保护公司和全体股东的利益，充分发挥各专门委员会作用，加强研究公司发展战略。

#### **(一)建立母子公司管控体系及配套制度**

2023年是公司实践三年发展战略规划的首年，公司将建立母子公司管控体系及配套制度：一是明确总部在战略、投资、财务、关键人员和业绩监控方面的职责权限，强化总部管控能力和执行力，并赋予各基地生产经营自主权，实现专业化经营；二是总部建立研发、人力、财务、工程、审计、公共关系等资源共享平台，实现集约化和协同效应；三是总部统一管理基地的采购、营销与销售，解决目前各基地间存在的部分产品和行业交叉重叠所面临的分散经营问题；四是总部配套建立以人事控制、财务控制、信息控制和权限控制为主线的静态管理系统以

及以战略管理、经营计划管理、预算管理和业绩管理为核心的动态管理系统。

## **（二）加强落实重大项目建设**

化工行业投资项目的建设就是效益，是未来增长的保证。根据规划，2023年，公司各生产基地建设项目较多。公司将加强建设项目管理，多举措提高项目建设综合管理水平。一是设立重大项目建设办，执行规划项目可研、立项、环评、能评、建设、交付等全过程建设管理工作；二是建立项目建设制度体系，形成项目质量、进度、成本等关键要素与绩效考核匹配机制，完善建设项目评价管理制度；三是协调加强人力资源配备，建设办与生产基地协同调度，实行专组专项管理，保证建设到交付的高效过渡。

## **（三）加强营销体系建设**

根据规划，2023年公司加强影响体系建设：一是成立营销中心，强化市场营销岗位建设和人员配置；二是加强对新行业、新业务领域的市场信息情报收集与市场调研，大力开展协同营销、技术营销、产业链协作营销，积极培育重大市场、重要客户，扩大产品市场占有率；三是建立市场化的激励机制，调动各方参与市场开发的积极性，有效整合内外部资源。

## **（四）大力提升技术研发和引进吸收能力**

公司一直坚持创新驱动发展的理念，将继续加大研发投入和人才投入。一是持续重视新产品的研发，加强产品性能和应用领域的领先优势；二是提高现有装置的工艺水平，进一步提高产品的成本优势；三是加强外部技术的合作、引进和吸收能力，保持产品技术的领先优势；四是引进、建立具有专业背景、实践经验的研发团队；五是按照市场化原则，建立健全切实可行的创新奖励制度，量化创新成果，提高研发团队积极性和工作效率。

## **（五）加强投融资规划和市值管理**

根据公司规模，2023年建设项目较多，资金投资较大。公司将在如下方面加强投融资工作：一是积极拓展并购项目，继续借助资本运作加快实现规划目标；二是制定配套的投融资规划，拓展多种融资渠道，通过权益与债券融资工具、战略合作等方式，保证公司生产建设资金需求；三是坚持以提升价值创造能力作为市值管理的基础，将产融互动的战略思维理念融入日常投资决策中，进一步优化公司治理，以良好的业绩表现及可持续发展预期树立公司在资本市场的良好形象，

提升公司对于长期投资者的吸引力，探索引进战略投资者；四是重视以投资者关系管理为核心的市值管理体系建设，在确保信息披露合规的基础上，完善投资者沟通制度和手段，形成产业经营和资本市场的良性互动，使公司的价值得到市场认可。

#### **（六）压实安全环保责任**

安全环保既是化工企业的生命线，也是企业发展的社会责任。公司主要通过以下措施，提高安全环保管理水平，一是全力提升安全保障能力，加大安全设施投入，确保安全生产责任制有效落地，继续提高装置自动化控制率，提升应急保障能力；二是大力推进污染防治能力建设，通过技术改造、防范措施等方式严控污染物排放，确保实现全面达标排放；三是大力推进节能降耗工作，加强能耗定额管理，确保能源管理取得实效。积极推进余热回收等节能改造项目实施，实现节能减排降耗。

#### **（七）加强矿产资源储备与合作**

公司未来业务规划增长速度较快，对产业链源头的矿产资源储备要求较高。2023年，公司将一方面加强对现有矿山的精细化生产与管理、探矿增储，另一方面更加重视对萤石矿产资源项目的并购机会，同时探讨与资源方的产业链合作，巩固全产业链优势。

#### **（八）加强人才队伍及机制建设**

公司将大力完善人才梯队建设。一是建立健全绩效考核体系和培训体系、薪酬体系、晋升机制，并与后备人才梯队、专业技术人员职业通道等机制贯通，激发组织活力，全面调动和提升公司员工参与市场竞争的思维和能力；二是建立健全人才引进机制，多渠道、多层次引进人才；三是本着“在实践中发现人才、在干事中培养人才”的原则，通过系统规划、筛选、培养，形成一支能够有力支撑公司及各业务板块发展的中高层经营管理人才队伍。

#### **（九）加强公司党建和企业文化工作**

党建和企业文化工作是企业科学管理的重要内容，也是提高企业核心竞争力的重要因素之一。思想决定行为的方向，要做好企业党建工作，必须做好企业党员们的思想工作。着力制定相关的培训计划，宣传党建知识，让企业员工认识到新时期下企业党建工作的重要性，树立正确的认知，从而推动企业发展。

浙江中欣氟材股份有限公司董事会

2023年4月21日