

江西新余国科科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

2022 年，在省军工集团的正确领导下，在省国防科工办、军代表室以及所在地政府的大力支持下，江西新余国科科技股份有限公司（以下简称“公司”）深入贯彻落实党的十九大、二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，将党的建设与中心工作高度融合，圆满完成了各项工作目标。公司荣获了国务院国资委授予的“全国国有企业公司治理示范企业”称号；被国务院国资委列为“科改示范企业”；受到了中央军委联合参谋部战保局、北京市气象局代表冬奥会冬残奥会组委会给予的嘉奖；荣获江西省普法领导小组授予的“2016-2020 年全省依法治理创建活动先进单位”称号；被江西省委组织部、省国资委列为“一企一品”党建示范创建企业；荣获了江西省军区授予的“满怀忠诚讲尊崇，千行百业共拥军”示范单位称号；荣获了江西省企业联合会、企业家联合会授予的“江西省优秀企业”称号；荣获了中国船舶工业集团授予的“金牌供应商”称号；全国各地气象部门给公司在抗旱救灾、重大活动提供的人工影响天气产品和服务发来感谢信；获得了江西省国防科技工业军工文化建设先进单位、新余市新农村建设先进集体、2022 年度公司党建工作被省军工集团党委评为优秀等荣誉。原江西省委书记易炼红、省长叶建春等省领导及军方首长、省直有关部门领导先后来公司考察调研，高度肯定了公司所做的工作，也提出了希望和要求。

一、2022 年的工作回顾

2022 年，公司面临宏观经济下行等不利形势，抢抓军工行业发展机遇，深耕人工影响天气领域，开拓了环境保障新领域，攻坚克难，全面完成了各项经济指标任务，呈现出稳定增长的发展局面。全年完成工业总产值 33,274 万元，较上年同期增长 12.58%；实现营业收入 34,074.86 万元，较上年同期增长 16.17%；

实现利润总额 7,406.62 万元，较上年同期增长 6.32%；实现归属于上市公司股东的净利润 6,639.04 万元，较上年同期增长 6.84%。主要工作总结如下：

1、持续加强深化改革。深入推进国有企业改革创新三年行动、科改示范行动及党建示范创建行动等系列改革，建立健全公司及子公司经理层经营业绩考核与薪酬管理办法及任期制契约化等考核制度，推动关键核心技术清单及科研项目揭榜挂帅方案等科技体制改革，创新党的建设与中心工作深度融合等办法。公司的党建引领更加坚强、法人治理更加健全、用人机制更加完善、经营机制更有活力、各项管理更加提高、企业发展更具质量。

2、持续加强项目建设。一是安全技术改造力度前所未有。全面启动生产线技术改造项目，成立领导小组及办公室专门推进此项工作，充分调动内外部资源和力量，加大投入，多条生产线改造完成并投入使用，减少了人员，提高了产能和效率，本质安全性得到了提高。二是重点建设项目扎实推进。特种器材生产线建设项目获得立项，用地手续基本解决，征地工作已启动，项目设计、安全评价、环境评价等同步推进，为项目开工建设创造条件。三是专用车项目取得重要进展。国科特装在专用车项目场地建设、资格资质申报及新车研发三个方向同时发力，场地建设及资格资质申报基本完成，新型人工影响天气监测作业专用车研发成功并中标了河南省两地政府各1台（套）采购项目，中标金额为540余万元。四是SMT生产线建设完成并投产。人影装备及气象设备用控制板实现了自产自用，降低成本约60万元，为公司研发生产新设备、新仪器以及数码防雹增雨火箭、气象火箭提供了技术保障，同时还具备能够对外提供贴片封装的能力，成为企业新的经济增长点。五是数字产业化实现突破。为深入落实我省数字经济“一号发展工程”战略，母子公司紧密合作，成功中标了总价为1,046万元新余市城市安全运行保障工程项目、总价为679万元吉安市气象局“耕耘”项目等数字化项目，为公司开拓智慧集成数字产业化新业务及转型升级创造了有利条件。

3、持续加强科技创新。一是新品研发再创佳绩。2022 年度，公司研发投入 3,362.75 万元，同比增长 8.93%，研发投入占主营业务收入为 10.06%，处于高位运行状态；在研新产品项目 240 余项，其中军品项目有 200 余项，多个项目属于高新工程、重点武器型号项目，均按计划完成进度要求，其中军品完成 21 个新产品定型或鉴定，民品完成了数码增雨防雹火箭弹等新产品鉴定，成为企业新的

经济增长点。**二是**知识产权再创新高。公司知识产权体系持续保持并通过了年度审核，新增专利 15 项、计算机软件著作权 30 项，公司拥有有效专利 96 项、计算机软件著作权 199 项，商标 5 个。**三是**平台建设再上台阶。2022 年，公司持续保持国家博士后科研工作站、省级企业技术中心、省级工程技术中心、省级工程技术研究中心等科技创新平台有效运行；公司年度内新申报了省级工业设计中心、新余市研发飞地获批组建并得到政府资金支持；子公司国科特装通过国家高新企业重新认定，公司及子公司南京国科国家高新企业持续保持。**四是**产学研合作再有新进展。公司加大了与科研院校及企业之间合作的力度，在保持传统合作基础上，2022 年度与中科院大气所、江西省应科院等多个单位签订了新协议，加大产学研用合作力度。

4、持续加强安全生产。2022 年，公司深入贯彻落实安全生产责任制，构建起网格化安全生产责任体系；军民品安全生产标准化持续保持并有效运行，强化了安全奖惩与考核，提升了安全生产管理水平；持续开展安全隐患排查和整改，发现问题及时整改“清零”；强化员工安全素质教育和培训，不断提高安全意识和履职能力；注重各类资格资质维护和保持，确保军品和民爆物品科研生产的合规合法；持续推进安全生产专项整治三年行动等各类专项行动，提升了安全生产本质水平；做好了职业病危害防护、应急管理、消防安全、交通运输安全与安全保卫工作，加强了特殊时期安全生产和应急值守，确保了各类安全稳定；加强了军工保密及网络安全工作，加大投入，提升安全保密综合能力。年度内未发生安全生产事故及失、泄密事件。

5、持续加强党的建设。根据省委组织部省国资委关于“一企一品”党建示范企业的要求，制定了“三色辉映铸百灵”党建示范品牌创建工作方案，着力开展创建工作。扎实开展党史学习教育常态化长效化，强化创新理论学习，夯实思想基础，从严从实抓好意识形态，筑牢思想防线，加强党组织的自身建设，夯实组织基础，纵深推进全面从严治党，完善党的建设，加强干部队伍建设，注入新鲜血液，开展人才工作，并坚持党建带工建、团建，保障职工权益，促进青年活力，公司团委获评集团授予的 2022 年度先进团组织称号，青年志愿服务队荣获省国资系统优秀青年志愿服务集体称号，销售服务团队获评省国资系统青年文明号。

二、2023 年主要目标和工作部署

2023 年，公司要围绕着“改革创新、管理升级、投资并购、提质增效”重点任务目标，确保主要经济指标同比有较大幅度增长，各项重点工作任务全面完成。2023 年，公司经营目标是营业收入比 2022 年增长 10%以上，利润总额比 2022 年增长 6%以上。

主要工作举措为：**一是**加强党的领导，推动全面从严治党向纵深发展，促进企业法人治理更加健康发展；**二是**注重市场营销，整合内部资源，推动军民品两个市场实现快速增长；**三是**加大体制机制改革力度，深入推进国有企业“科改示范”，促进创新引领发展的能力；**四是**推进 JMRH 深度发展，专业队伍组建及重点项目取得突破性进展；**五是**强化队伍建设，不断提升全员履职能力；**六是**加大投资并购力度，推动公司快速发展；**七是**强化全面预算管理，提升风险防范能力；**八是**强化安全生产，确保安全稳定局面；**九是**加强质量管理，推进“精品工程”和品牌建设；**十是**践行绿色发展理念，创建环境友好企业；**十一是**加大技术改造，提升综合发展能力；**十二是**推进依法治企，提升合规经营水平；**十三是**创建平安企业，维护稳定局面。

2023 年 4 月 24 日