

苏州道森钻采设备股份有限公司

2022 年度董事会工作报告

2022 年度，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和《公司章程》、《董事会议事规则》等规定，认真履行义务及行使职权，严格执行股东大会决议，积极开展董事会各项工作，不断规范公司治理，保障了公司的良好运作和可持续发展。全体董事廉洁自律、恪尽职守、勤勉尽责，积极推动公司持续健康发展，实现经营业绩稳定增长。现将公司董事会 2022 年度工作情况报告如下：

一、2022 年度公司经营情况

报告期内，公司经营业绩得到了较大的提升。现就公司 2022 年度主要业务经营情况报告如下：2022 年实现营业收入 218,955.29 万元，同比增长 86.39%；利润总额 19,950.66 万元，较上年同期增长 585.55%；实现归属于上市公司股东的净利润 10,644.69 万元，较上年同期增长 398.99%。截止 2022 年 12 月 31 日，公司资产总额 369,693.56 万元，归属上市公司股东的净资产 99,680.10 万元，资产负债率 67.32%。

（一）主要会计数据

主要会计数据	2022年	2021年	同比增减 (%)
营业收入	2,189,552,898.02	1,174,734,809.76	86.39
归属于上市公司股东的净利润	106,446,884.70	-35,601,723.73	398.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	88,302,254.19	-56,033,732.98	257.59
经营活动产生的现金流量净额	63,446,753.73	-122,738,890.02	151.69
归属于上市公司股东的净资产	996,801,046.41	868,641,741.79	14.75
总资产	3,696,935,565.86	1,795,300,496.21	105.92

（二）主要财务指标

主要财务指标	2022年	2021年	同比增减 (%)
基本每股收益（元/股）	0.51	-0.17	400.00
稀释每股收益（元/股）	0.51	-0.17	400.00
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.42	-0.27	255.56
加权平均净资产收益率（%）	11.46	-4.01	—
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	9.50	-6.31	—

二、2022 年主要工作回顾

1. 新股东助力，激发企业发展新活力

报告期内，公司控股股东变更为科云新材料有限公司（以下简称“科云新材”），实际控制人变更为赵伟斌先生。公司顺利完成董事会的换届选举工作，重新选举了公司董事长，组建了董事会专门委员会，聘任了公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监，上述人员共同组成了公司新一届的管理团队，实现了董事会的平稳过渡，稳定了决策层、管理层及核心团队，为企业发展注入新的活力，推进公司各项经营规划有效实施。

2. 成功收购洪田科技 51%控股权，推动企业战略转型

2022 年 6 月，为进一步提升公司持续盈利能力，公司在稳固油气钻采设备制造业务竞争优势的同时，成功收购洪田科技 51%股权，正式布局电解铜箔高端生产装备制造业务。公司坚定看好锂电新能源产业的发展，将积极顺应全球能源变革趋势及我国推行锂电新能源的政策导向，切实推动企业由“传统油气设备制造商”向“新能源高端装备制造商”迅速战略转型。

3. 剥离不良资产，优化上市公司资产结构

2022 年下半年，公司逐步剥离低效资产，不断优化上市公司资产结构，提高上市公司盈利能力，先后出售全资子公司成都道森、美国道森、新加坡道森 100%股权和控股子公司苏州道森阀门有限公司 75%的股权、江苏隆盛 70%的股权。截至目前，上述出售资产均已完成交割。

4. 加码产能扩张，盐城高端装备制造项目开建

为进一步扩充公司产能，持续强化公司的行业龙头地位，公司控股子公司洪田科技有限公司于 2022 年 5 月在江苏省盐城市拿地新建高端成套设备产业园。园区占地 171.5 亩，建筑面积约 7.7 万平方米，园区建成后将成为国内高端机电装备行业设计规模宏大、技术前沿的电解铜箔设备产业园区。目前该项目已入选“江苏省 2023 年重大项目”名单，相关工程正在紧锣密鼓施工，预计于 2023 年三季度整体竣工交付投入使用。

5. 深耕新能源优质赛道，积极前瞻性布局复合铜箔设备

洪田科技自 2012 年成立以来，长期深耕高端铜箔设备的研发、生产和制造，在电解铜箔设备领域可以提供包括阴极辊、生箔机、溶铜罐、表面处理机等整厂全套设备定制服务，在产品规格尺寸、轻薄度、电流电压、收卷等多个核心指标上达到行业领先水平。同时，公司积极前瞻性布局复合铜箔设备赛道，创新性推出真空磁控溅射一体机等复合铜箔一体机产品解决方案，同时公司在真空镀膜设备领域积极进行平台化布局，不断研发推出新产品，为公司持续快速健康发展奠定坚实基础。

6. 设立高端装备研究院，全面提升企业核心竞争力

为加强自主研发和产学研合作，进一步提升公司研发实力，增强公司核心竞争力，报告期内公司在苏州设立全资子公司“苏州洪田高端装备研究院有限公司”并完成工商注册登记。该研究院的设立有助于强化公司与各大高校、科研院所之间的产学研合作，有助于提升公司在电解铜箔设备、真空磁控溅射设备、复合铜箔设备、新材料、涂布设备等新能源高端装备关键技术及关键生产工艺上的科研水平和研发进展，有助于公司在关键环节打破境外技术封锁，增强国产高端装备自主可控能力，进一步全面提升企业核心竞争力。

7. 修订完善各项基础制度，公司治理不断提升

报告期内，公司以合规经营为原则，梳理内部控制制度，完善内部审核流程，对风险采取事前防范、事中控制、事后监督的原则，不断提升内部控制质量，有效控制各类风险，促进公司健康、可持续发展。报告期内，公司修订完善了《公司章程》以及《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《独立董事工作制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》和《信息披露事

务管理制度》《关联交易管理制度》等制度，并制定了《总经理工作细则》。这些制度的修订完善，将促进公司更加规范运作，进一步提升公司治理水平。

三、2022 年董事会工作情况

（一）董事会会议召开情况

报告期内，董事会严格履行对公司各项重大事项的审批决策程序，共召开 14 次董事会会议，其中现场会议 14 次。

公司董事会会议情况及决议内容如下：

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-4-29	四届七次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《公司 2021 年度报告及摘要》 2. 《公司 2021 年董事会工作报告》 3. 《公司 2021 年总经理工作报告》 4. 《公司 2021 年独立董事述职报告》 5. 《公司 2021 年财务决算报告》 6. 《公司 2022 年财务预算报告》 7. 《公司 2022 年一季度报告》 8. 《公司 2021 年年度利润分配预案》 9. 《公司 2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 10. 《公司 2021 年度内部控制自我评价报告》 11. 《关于会计政策变更的议案》 12. 《关于公司使用自有资金进行现金管理额度的议案》 13. 《关于续聘公司 2022 年度审计机构的议案》 14. 《关于召开 2021 年年度股东大会的议案》
2	2022-5-17	四届八次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于修改〈公司章程〉的议案》 2. 《关于修改〈董事会议事规则〉部分条款的议案》 3. 《关于公司董事会提前换届选举的议案》 4. 《关于召开公司 2022 年第一次临时股东大会的议案》
3	2022-6-2	五届一次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于选举公司第五届董事会董事长的议案》 2. 《关于选举公司第五届董事会各专门委员会人员组成的议案》 3. 《关于聘任公司总经理兼财务总监的议案》 4. 《关于聘任公司高级管理人员的议案》 5. 《关于聘任公司证券事务代表的议案》 6. 《关于授权董事长审批权限的议案》 7. 《关于董事高级管理人员薪酬方案的议案》

4	2022-6-13	五届二次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于拟收购洪田科技有限公司 51%股权的议案》 2. 《关于召开 2022 年第二次临时股东大会的议案》
5	2022-7-18	五届三次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于更换董事会秘书和聘任高级管理人员的议案》
6	2022-7-25	五届四次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于出售成都道森钻采设备有限公司 100%股权暨关联交易的议案》 2. 《关于出售全资子公司的议案》 3. 《关于向金融机构申请授信额度的议案》 4. 《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 5. 《关于召开 2022 年第三次临时股东大会的议案》
7	2022-8-22	五届五次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于变更公司类型的议案》 2. 《关于出售子公司股权暨关联交易的议案》 3. 《关于修订《公司章程》的议案》 4. 《关于修订《股东大会议事规则》的议案》 5. 《关于修订《董事会议事规则》的议案》 6. 《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》 7. 《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》 8. 《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》 9. 《关于提名公司董事候选人的议案》 10. 《关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案》 11. 《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票方案的议案》 12. 《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票预案的议案》 13. 《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》 14. 《关于公司无需编制前次募集资金使用情况报告的议案》 15. 《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补措施与相关主体承诺的议案》 16. 《关于公司未来三年股东分红回报规划（2022 年-2024 年）的议案》 17. 《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次 2022 年度非公开发行 A 股股票具体事宜的议案》 18. 《关于提请召开公司 2022 年第四次临时股东大会的议案》
8	2022-8-26	五届六次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于出售控股子公司江苏隆盛钻采机械制造有限公司 70%股权暨关联交易的议案》
9	2022-8-29	五届七次董事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于向全资子公司划转不动产的议案》

			2.《关于 2022 年半年度报告及其摘要的议案》
10	2022-9-22	五届八次董事会	1.《关于控股子公司拟签订重大合同暨关联交易的议案》 2.《关于修订<公司章程>的议案》 3.《关于修订<独立董事工作细则>的议案》 4.《关于公司 2022 年度日常关联交易预计的议案》 5.《关于提请召开公司 2022 年第五次临时股东大会的议案》
11	2022-9-30	五届九次董事会	1.《关于 2022 年半年度报告更正的议案》 2.《关于选举公司副董事长的议案》
12	2022-10-27	五届十次董事会	1.《关于<2022 年第三季度报告>的议案》 2.《关于更换公司证券事务代表的议案》
13	2022-11-29	五届十一次董事会	1.《关于撤回公司非公开发行 A 股股票申请文件的议案》
14	2022-12-20	五届十二次董事会	1.《关于增加经营范围暨修改公司章程的议案》 2.《关于修订《总经理工作细则》的议案》 3.《关于修订《信息披露事务管理制度》的议案》 4.《关于提请召开公司 2023 年第一次临时股东大会的议案》

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

公司董事会严格按照《公司章程》和有关法律法规的规定，2022 年召开了 6 次股东大会，对公司的各项重大事项，进行了认真研究和审议决策。公司董事会严格按照股东大会的决议和授权，认真执行了股东大会通过的各项决议，维护了全体股东的利益，保证股东能够依法行使职权，推动了公司长期、稳健、可持续发展。具体如下：

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-5-20	2021 年年度股东大会	1.《公司 2021 年度报告及摘要》 2.《公司 2021 年董事会工作报告》 3.《公司 2021 年监事会工作报告》 4.《公司 2021 年独立董事述职报告》 5.《公司 2021 年财务决算报告》 6.《公司 2022 年财务预算报告》 7.《公司 2021 年年度利润分配预案》 8.《公司 2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》

			9.《关于续聘公司 2022 年度审计机构的议案》
2	2022-6-2	2022 年第一次临时股东大会	1.《关于修改《公司章程》《董事会议事规则》部分条款的议案》 2.《关于公司董事会提前换届选举的议案》 3.《关于公司监事会提前换届选举股东代表监事的议案》
3	2022-6-29	2022 年第二次临时股东大会	1.《关于拟收购洪田科技有限公司 51%股权的议案》 2.《关于公司董事和监事薪酬方案的议案》
4	2022-8-10	2022 年第三次临时股东大会	1.《关于出售全资子公司的议案》 2.《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》
5	2022-9-7	2022 年第四次临时股东大会	1.《关于变更公司类型的议案》 2.《关于出售子公司股权暨关联交易的议案》 3.《关于修订〈公司章程〉的议案》 4.《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》 5.《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 6.《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》 7.《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》 8.《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》 9.《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》 10.《关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案》 11.《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票方案的议案》 12.《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票预案的议案》 13.《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》 14.《关于公司无需编制前次募集资金使用情况报告的议案》 15.《关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补措施与相关主体承诺的议案》 16.《关于公司未来三年股东分红回报规划（2022 年-2024 年）的议案》 17.《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次 2022 年度非公开发行 A 股股票具体事宜的议案》 18.《关于选举董事的议案》 19.《关于出售控股子公司江苏隆盛钻采机械制造有限公司 70%股权暨关联交易的议案》
6	2022-10-10	2022 年第五次临时股东大会	1.《关于子公司拟签订重大合同暨关联交易的议案》 2.《关于修订〈公司章程〉的议案》

			3. 《关于修订〈独立董事工作细则〉的议案》 4. 《关于公司 2022 年度日常关联交易预计的议案》
--	--	--	--

（三）独立董事和董事会专门委员会履职情况

1、独立董事履职情况

公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《独立董事工作制度》等相关法律、法规、规章的规定和要求，在 2022 年度工作中诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席董事会和股东大会会议，认真审议董事会各项议案，对公司重大事项发表了独立意见，充分发挥了独立董事及各专业委员会的作用。一方面，公司独立董事严格审核公司提交董事会的相关事项，维护公司和公众股东的合法权益，促进公司规范运作，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的利益；另一方面发挥自己的专业优势，积极关注和参与研究公司的发展，为公司的审计及内控建设、薪酬激励、提名任命、战略规划等工作提出了建设性的意见和建议。

2、董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设四个专门委员会：审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。报告期内，各专门委员会依据《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》和各专门委员会实施细则行使职权，认真开展各项工作，充分发挥专业职能作用，忠实勤勉地履行义务，为董事会决策提供了专业的参考意见和建议，促进了公司规范运作和科学管理。报告期内，公司董事会专门委员会履职情况如下：

（1）审计委员会

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-4-25	第四届董事会审计委员会 2022 年第一次会议	1、审计委员会 2021 年度工作报告 2、审计委员会 2022 年度工作计划 3、公司 2021 年度财务决算报告 4、公司 2022 年度财务预算报告 5、关于公司 2021 年度财务报告的议案 6、关于公司 2022 年一季度报告的议案 7、关于续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年度审计机构的议

			案
2	2022-8-22	第五届董事会审计委员会 2022 年第一次会议	1、关于出售子公司暨关联交易的议案
3	2022-8-26	第五届董事会审计委员会 2022 年第二次会议	1、关于出售控股子公司江苏隆盛钻采机械制造有限公司 70%股权暨关联交易的议案
4	2022-8-29	第五届董事会审计委员会 2022 年第三次会议	1、审议 2022 年半年度报告及其摘要
5	2022-9-22	第五届董事会审计委员会 2022 年第四次会议	1、关于控股子公司拟签订重大合同暨关联交易的议案 2、关于公司 2022 年度日常关联交易预计的议案
6	2022-10-27	第五届董事会审计委员会 2022 年第五次会议	1、关于 2022 年第三季度报告的议案

(2) 提名委员会

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-5-16	第四届董事会提名委员会 2022 年第一次会议	1、关于公司董事会提前换届选举的议案
2	2022-6-2	第五届董事会提名委员会 2022 年第一次会议	1、关于聘任公司总经理的议案
3	2022-7-15	第五届董事会提名委员会 2022 年第二次会议	1、关于更换董事会秘书和聘任高级管理人员的议案
4	2022-8-22	第五届董事会提名委员会 2022 年第三次会议	1、关于提名公司董事候选人的议案

(3) 薪酬与考核委员会

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-6-2	第五届董事会薪酬与考核委员会 2022 年第一次会议	1、关于董事高级管理人员薪酬方案的议案

(4) 战略委员会

序号	召开时间	会议名称	议案名称
1	2022-4-29	第四届董事会战略委员会 2022 年第一次会议	1、审议公司 2021 年度报告

（四）信息披露管理

公司董事会严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及上海证券交易所信息披露格式指引等相关法律法规及规范性文件完成了2022年度信息披露工作，结合公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等公告，共计披露8份定期报告，181份临时公告，忠实履行信息披露义务，切实提高公司规范运作水平和透明度，最大程度地保护投资者利益。

（五）投资者关系管理

公司高度重视投资者关系的管理工作，除规定的信息披露途径外，公司还提供多渠道、全方位的投资者关系服务，包括对外的电话专线、对投资者的回函回信，与投资者面对面沟通，听取意见、建议，促进了公司投资者关系工作的全面开展，有效提高了投资者的满意度，维护了公司良好的市场形象。2022年公司先后举办了2021年年度业绩说明会、2022年半年度、2022年三季度业绩说明会，接待投资者线上线下调研近30场次，累计接待投资者上千人。2022年公司获得博鳌企业论坛组委会评选的“2022年度（行业）上市公司杰出贡献奖”和“2022年度经济人物·杰出董秘”奖。

（六）董监高培训工作

为了做好公司的规范运作，强化公司董监高对上交所《自律监管指引》及公司规范运作的认识，2022年公司积极组织相关人员通过现场会议或网络学习等方式参加上海证券交易所、中国上市公司协会、江苏省上市公司协会等单位组织的相关培训。公司独立董事参加了上海证券交易所举办的独立董事后续培训；公司董事会秘书参加了上海证券交易所的董事会秘书后续培训等。公司董事、监事和高管参加了上海证券交易所组织的董监高初任培训。

（七）募集资金使用情况

募集资金项目均已建成投产，募集资金已于2021年11月18日全部使用完毕，募集资金账户也分别于2021年12月和2022年4月注销完毕。

四、公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局与趋势

公司主要从事油气钻采设备和电解铜箔高端生产装备制造业务，根据中国证监会 2012 年公布的《上市公司行业分类指引》，两类业务均归属于“C35 专用设备制造业”。

1. 油气钻采设备所处行业状况

石油天然气行业是一个包括勘探、开发、加工、批发、零售等多环节的行业，产业链较长，主要可分为三个部分：上游生产、中游储运、下游应用。上游主要是油气资源的勘探、开发与生产阶段，传统的油气设备与服务主要集中在上游阶段；中游主要是油气资源的存储与运输，包括油气管道、中专储运等材料生产、管网建设与运营以及陆地及海洋油气运输服务等。下游则是成品油炼制与销售、石化产品加工等终端环节。公司生产的油气专用设备主要用于上游开采生产环节，也包括部分中游存输产业和下游炼化产业。为保护国家能源安全，我国能源安全战略提出加大国内上游油气勘探开发力度，推动国家能源结构调整，增强自主供给。2022 年 7 月，国家能源局召开 2022 年大力提升油气勘探开发力度工作推进会，会议要求要大力推动油气相关规划落地实施，以更大力度增加上游投资，助力保障经济运行和民生需求；大力推动海洋油气勘探开发取得新的突破性进展，提高海洋油气资源探明程度；大力推动页岩油、页岩气成为战略接续领域，坚定非常规油气发展方向，加快非常规资源开发；大力推动已探明油气资源高效利用，提高储量动用程度和采收率等。2022 年国家能源局公布了我国油气勘探开发的十大标志性结果：原油产量时隔六年重返两亿吨；天然气连续六年超百亿立方米增产；深地工程推动超深层油气实现新突破；深海油气勘探开发助推海洋强国建设；页岩油加快发展成为原油稳产生力军；页岩气持续快速上产实现跨越式发展；长庆油田建成首个 500 亿方战略大气区；油气勘探开发助力“双碳”目标；油气勘探开发技术装备利器—“一键式”人机交互 7000 米自动化钻机显著提升钻井自动化水平；油气勘探开发技术装备利器—深水水下生产系统总体性能达到国际同等水平。综上，未来我国乃至全球油气需求增长旺盛，与之相对应的油气钻采设备行业市场需求也将持续增长。

2. 电解铜箔高端生产装备制造业务所处行业状况

电解铜箔作为现代工业的功能性基础原材料，被称为电子产品信号与电力传输、沟通的“神经网络”，主要用于锂电池和 PCB 的生产制造。受益于下游需求

的稳步增长，全球电解铜箔行业呈现快速增长的发展趋势。根据 GGII 数据，全球电解铜箔出货量从 2017 年的 51.80 万吨增长至 2021 年的 93.50 万吨，期间复合增长率为 15.91%。预计到 2025 年，全球电解铜箔出货量将达到 169.74 万吨，2020-2025 年期间复合增速达 18.22%，保持快速增长。根据 GGII、CCFA 统计及预测数据推算，2021 年全球电解铜箔生产装备的市场规模为 250 亿元左右，预计到 2025 年将达 457 亿元左右，其中锂电铜箔生产装备 261 亿元左右。当前，全球电解铜箔高端生产装备制造商主要集中在日本、韩国和中国。

中国电解铜箔高端生产装备制造企业起步较晚，但随着我国新能源汽车市场的迅猛发展，依托全球装机量靠前的本土龙头锂电池制造商，我国锂电材料相关设备产业实现从“技术引进——自主创新——市场占领”的跨越式发展，产业综合竞争力得到显著增强，各项产品在国内外市场占有率不断提升。随着国内装备制造商的技术进步和品质提升，国内一大批电解铜箔生产厂商已将装备采购目光从国外转向国内，电解铜箔高端生产装备国产替代空间巨大。另外，随着国内锂电新能源产业在技术、生产规模等方面达到世界领先水平，国内装备制造商与下游产业需求直接对接，在技术研发、产品迭代、售后服务等方面获得较大优势，使得我国电解铜箔高端生产装备制造逐步达到世界先进水平。当前，受益于新能源汽车与新型储能等锂电新能源产业长期可持续的需求，以及 PCB 与消费电子等电子信息产业稳健增长的积极带动，电解铜箔市场需求快速增长，带动电解铜箔生产厂商纷纷扩大产能，自下而上推动电解铜箔高端生产装备市场需求，使得目前市场呈现供不应求的局面。

3. 专用设备制造业发展趋势

随着我国国民经济的发展和“中国制造 2025”战略的加快推进，我国的专用设备制造业保持较快的发展速度。《中华人民共和国 2022 年国民经济和社会发展统计公报》（以下简称《公报》）显示 2022 年我国全部工业增加值 401,644 亿元，比上年增长 3.4%。2022 年全部工业增加值首次超过 40 万亿元，工业“压舱石”作用凸显，其中制造业增加值达 33.5 万亿元，我国继续保持世界第一制造大国地位。

目前，我国已经建立起门类齐全、独立完整的制造业体系，其规模已跃居世界第一位，并成为支撑我国经济社会发展的重要基石和促进世界经济发展的重要

力量。虽然持续的技术创新已经使我国制造业的综合竞争力不断提高，但由于自主创新能力偏弱，关键核心技术与高端装备对外依存度高、发展相对滞后，导致我国的制造业呈现出大而不强的特点。在专用设备制造业中，装备制造业高质量发展是我国经济高质量发展的重中之重，是一个现代化大国必不可少的发展历程，也是在科技革命和产业变革的关键进程中各国抢占产业链、价值链高端市场的重点突破领域。习近平总书记强调：“努力把关键核心技术和装备制造业掌握在我们自己手中”，在这一思想的指导下，我国引导研发、工程化及产业化协同发力，推动高端装备制造业快速发展。根据工信部统计，2022 年我国制造业增加值为 33.5 万亿元，占全球比重近 30%，连续 13 年位居世界首位，高技术制造业、装备制造业占规模以上工业增加值比重分别从 2012 年的 9.4%、28% 提高到 2022 年的 15.5%、31.8%，为构建新发展格局提供了有力支撑。

目前，我国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化，经济发展进入新常态。随着人口红利消失和资源环境压力的加剧，大力发展高端装备制造业是提升我国产业核心竞争力的必然要求和抢占未来经济、科技发展制高点的战略选择，对于加快转变经济发展方式、实现由制造业大国向强国转变具有重要战略意义。

总的来看，我国装备制造业在“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”的战略部署下，迎来巨大的发展机遇，市场空间广阔。

（二）公司发展战略

公司将以“诚信敬业、精益求精、持续创新、追求卓越”为核心价值观，以“智能制造、成就客户、创造价值”为使命，以“创建受社会尊敬，让员工自豪的装备制造领军企业”为企业愿景，持续推动落实“优化主业、转型升级、双轮驱动、全球布局”的发展战略。一方面，对油气钻采设备制造业务，继续坚持“以技术创新提高产品品质，以产品品质赢得市场尊重”的内涵式发展道路，持续优化主业，继续剥离名下低效资产。另一方面，对电解铜箔高端生产装备制造业务，公司将以技术创新为核心，持续强化公司在国内电解铜箔高端生产装备行业的领先地位，坚持为我国电解铜箔高端生产设备的国产化、打破境外技术封锁、增强供应链产业链自主可控务实笃行，致力于“成为国际领先的新能源高端装备供应

商”，迅速实现转型升级。全方位积极参与市场竞争，提高市场占有率，提升核心竞争力能力，着力打造一个经营规模化、产品专业化、品质卓越化、管理规范化的知名制造业企业。

（三）公司经营计划

1、增强自主创新能力

公司将通过阳极板表面材料研发、复合铜箔生产设备研发、多孔铜箔生产设备研发、真空镀膜设备研发、锂电池涂布设备研发等研发项目的实施，及新建集研发、技术孵化、技术交流、人才培养为一体的研发基地落实自主创新规划，持续引进高端研发人员，提升公司技术积累和自主创新能力，加大新产品、新技术、新工艺的开发力度，巩固市场竞争优势，推动公司可持续发展。

2、优化与完善油气钻采设备制造业务

公司将继续优化油气钻采设备制造业务，进一步优化对子公司的管理，加大低效资产的处置力度，持续优化公司资产结构，提升企业盈利能力。

3、加快电解铜箔高端生产装备制造业务产能释放

2022年6月，公司通过收购洪田科技涉足电解铜箔高端生产装备制造业务，开始参与锂电新能源产业上游设备供应，凭借洪田科技多年的行业积累，公司一跃成为国内电解铜箔高端生产装备行业的领先企业之一。长期来看，电解铜箔作为各类锂电池产品及电子产品的重要上游原材料存在稳定市场需求，而短期内受锂电新能源产业的快速发展更是存在爆发性需求，为电解铜箔高端生产装备提供了广阔的市场空间。为把握行业发展机遇、充分利用已有先发优势，公司将加大国内外电解铜箔高端生产装备市场的开发，并根据下游需求，持续升级和丰富公司产品线，加快产能建设项目的推进，尽快扩大生箔机、阴极辊等核心产品的制造产能，进一步强化公司在电解铜箔高端生产装备行业的优势地位。

4、重点强化复合铜箔设备与真空镀膜设备平台化布局

2022年12月，公司在江苏省苏州市投资设立高端装备研究院，进一步提升公司在电解铜箔设备、真空磁控溅射设备、复合铜箔设备、新材料、涂布设备等新能源高端装备关键技术及关键生产工艺上的科研水平和研发进展。作为公司

未来重点发展方向，公司将在整合内部技术人才和研发资源基础上，持续加强自主研发和产学研合作，加大高层次人才引入力度，搭建先进的技术创新体系，重点强化在真空磁控溅射设备、真空蒸镀设备、复合铜箔一体机成套设备等高端装备领域的平台化布局与发展，积极进行产能扩张。

5、加大市场开拓力度，增强品牌影响力

公司将始终坚持立足中国、面向世界，坚持以市场为导向、以客户为中心，以奋斗者为根本，以技术创新为核心，充分把握近年来油气钻采与电解铜箔生产装备制造行业快速发展的机遇，积极强化复合铜箔设备与真空镀膜设备的开拓力度，全方位参与市场竞争，加强销售队伍组建与营销网络建设，提高公司产品的售后服务能力，积极维护与开拓国际市场，形成“覆盖全国、布局全球”的销售网络和强大的品牌影响力。

苏州道森钻采设备股份有限公司董事会

董事长赵伟斌

2023年4月24日