

证券代码：002251

证券简称：步步高

公告编号：2022-AR

步步高商业连锁股份有限公司

2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	步步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	师茜	苏辉杰	
办公地址	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	
传真	0731-88820602	0731-88820602	
电话	0731-52322517、0731-88820602	0731-52322517、0731-88820602	
电子信箱	bbgshiqian@163.com	suhuijie1205@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司主要业务为商品零售，以超市、百货等零售业态为广大消费者提供商品零售服务。公司主要通过直营连锁店开展业务经营。截止报告期末，公司在湖南、广西等地区共开设各业态门店 246 家，在湖南、广西两省连锁零售行业居于领先地位。在经营模式上，超市业务以自营为主，百货业务以联营为主。

报告期内，公司实现营业收入 86.86 亿元，同比下降 34.48%；归属于上市公司股东的净利润-25.44 亿元，同比下降 1281.40%。公司通过战略调整、组织变革、主营业务维持、降本增效等举措积极自救，尽最大努力保持了公司的平稳运转。

战略调整方面，为及时减亏止损，确保公司持续经营发展，2022 年公司关闭扭亏无望门店共 139 家，并在 2022 年下半年做出战略收缩调整：超市业务全面退出四川和江西市场。截至 2022 年 12 月 31 日，公司拥有各业态门店 246 家（超市业态门店 205 家、百货业态门店 41 家）。

组织变革方面，基于公司收缩战略，退出部分市场、关闭低效门店、保留优质资产，公司对组织进行了重塑与优化。基于组织优化、高管绩效的推行及薪酬福利体系的调整，人力成本下降。

主营业务维持方面，超市业务通过强品类、保毛利、控损耗、高周转、新突破，竭力保证超市业务运转，稳定门店正常经营；百货业态为保柜、稳定业务放开了部分柜台的自收银权限，导致现金流下降较多，但仍力克资金紧张、国家融资宏观政策调整等影响，分别于 2022 年 1 月 1 日同时开出长沙星城天地、湘潭九华新天地两个自持自建商业综合体，于 2022 年 7 月 1 日开出岳阳华容新天地，进一步深化了公司百货业态在湖南的影响力，占据湖南各县市核心商圈。

降本增效方面，公司持续减租降租、关停并转亏损门店，严控各项费用支出。同时，公司全力争取政府、国资平台、金融机构的支持，并实现国资入股增信。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末 增减	2020 年末
总资产	27,905,610,533.00	32,343,243,508.23	-13.72%	24,551,123,971.91
归属于上市公司股东的净资产	4,821,953,667.84	7,263,165,024.30	-33.61%	7,314,288,503.63
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	8,685,758,502.05	13,255,975,850.57	-34.48%	15,637,575,753.99
归属于上市公司股东的净利润	-2,543,607,099.71	-184,132,062.00	-1,281.40%	111,715,690.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,435,526,615.82	-444,264,235.78	-448.22%	85,103,803.52
经营活动产生的现金流量净额	337,065,852.47	3,270,655,104.90	-89.69%	1,349,027,016.30
基本每股收益（元/股）	-3.05	-0.22	-1,286.36%	0.13

稀释每股收益（元/股）	-3.05	-0.22	-1,286.36%	0.13
加权平均净资产收益率	-42.15%	-2.57%	-39.58%	1.49%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,317,298,126.70	2,503,777,565.57	2,136,545,549.71	728,137,260.07
归属于上市公司股东的净利润	28,056,214.23	-6,270,836.75	-3,855,698.64	-
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,668,770.12	-58,910,467.19	1,278,715.20	-
经营活动产生的现金流量净额	1,181,500,555.28	-4,246,088.32	255,282,747.13	-
				1,095,471,361.62

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	100,907	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	88,548	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	34.99%	302,241,133	0	质押	184,183,695	
张海霞	境内自然人	6.01%	51,958,322	0	质押	35,000,000	
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	5.00%	43,195,137	0			
南方基金－农业银行－南方中证金融资产管理计划	其他	0.33%	2,862,000	0			
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	其他	0.33%	2,862,000	0			
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	其他	0.33%	2,862,000	0			
陈波	境内自然人	0.31%	2,667,400	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.30%	2,548,560	0			
中国银行股份有限公司－广发中证养老产业指数型发起式证券投资基金	其他	0.29%	2,494,100	0			
MERRILL LYNCH	境外法人	0.27%	2,374,098	0			

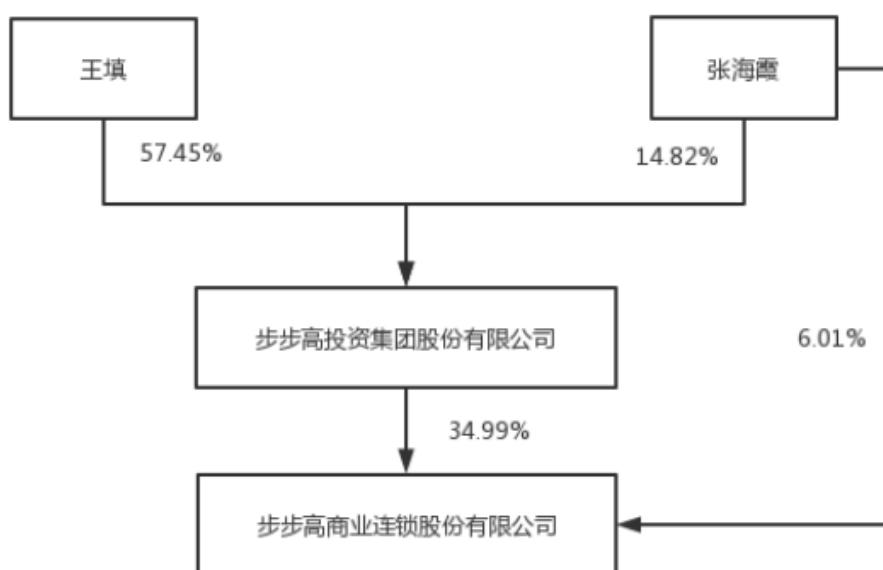
INTERNATIONAL					
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。2、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	陈波存放于中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户的公司股份数为 891,500 股；				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



注：2023年3月14日，公司控股股东变更为湘潭产投产兴并购投资合伙企业（有限合伙），实际控制人变更为湘潭市人民政府国有资产监督管理委员会。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

根据 2023 年 1 月 11 日，步步高投资集团与湘潭产投产兴并购投资合伙企业（有限合伙）（以下简称湘潭产投投资）签署的《股份转让协议》及《表决权放弃协议》，步步高投资集团将所持公司 86,390,395 股股份（占公司总股本的 10%）以协议转让方式转让给湘潭产投投资，转让价款合计为人民币 517,910,418.03 元，折合每股转让价格为 5.995 元；步步高投资集团将放弃其剩余所持公司全部 215,850,738 股股份（占公司总股本的 24.99%）对应的表决权。

2023 年 3 月 15 日，公司收到通知，本次股权变更登记手续已办理完毕，步步高投资集团转让的 86,390,395 股公司股份已过户登记至湘潭产投投资名下，过户登记日期为 2023 年 3 月 14 日。本次股份转让前，王填为公司实际控制人。

本次股份转让后，湘潭产投投资持有 86,390,395 公司股份，占公司总股本的 10.00%。步步高投资集团放弃剩余 23.06% 公司股份对应的表决权。湘潭产投投资成为公司控股股东，湘潭市人民政府国有资产监督管理委员会成为公司实际控制人。

步步高商业连锁股份有限公司

二〇二三年四月二十六日