

江西奇信集团股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

第一部分 2022 年主要工作回顾

2022 年，行业面临的挑战错综复杂，受地产持续低迷、融资受限、公司被立案调查等影响，公司遭受到了自成立以来前所未有的困难。一方面处于施工资质、安全生产许可证、税务跨省迁移期间出现了长达快一年的真空期，同时叠加银行保函无法开具，对业务开展和和项目经营产生了非常大的影响；另一方面，公司因因涉嫌信息披露违法违规，证监会决定对公司立案调查，也在一定程度上产生了负面的影响。

公司为了维持稳健经营发展，公司采取了更为审慎的经营战略及订单策略，主动放弃了垫资金额较大、周期较长的项目，新签订单项目与在建项目相比有所减少；同时公司在手的传统装饰项目较以前年度均有所减少。上述多种因素叠加，影响了部分在建项目的施工进度，导致了公司业务规模大幅收缩。

2022 年全年，公司实现营业收入人民币 153,947.84 万元，归属于上市公司股东的净利润人民币-41,326.27 万元。截至 2022 年度末，归属于母公司股东权益为人民币为-47,300.51 万元。

第二部分 2023 年经营目标与计划

展望 2023 年，国家提出“促进房地产业良性循环和健康发展的决策部署”，多地围绕重大项目建设作出部署，例如江西省明确今年将加快推进 3558 个重大项目建设；证监会启动了不动产私募投资基金试点工作，促进房地产市场盘活存量；2 月 20 日国家发改委等部门联合发布政策，提出要推动绿色建筑、超低能耗建筑等。各地政府高度重视经济增长压力，把稳增长目标放在更加突出的位置，并相应出台政策措施，要求适度超前开展基础设施投资，全面推进乡村振兴，提升新型城镇化建设质量，建筑业作为国民经济支柱产业的地位将会更加稳固。公司在完成过去遗留问题的梳理工作后，预计各方面业务会逐渐好转。

2023年，公司将继续聚焦主业，稳健经营，加强项目结算与进度款回款管理，加快应收账款催收力度。同时继续修炼企业内功，优化公司资源与人才配置。加快业务整合，降低成本，挽回损失。

1、继续加强回款与现金流管理

公司将审慎地进行业务经营与订单策略，继续加强与商业信誉较好、资金较为充足的优质企业尤其是大型国企央企的合作关系，依托控股股东，加强房屋建设总承包项目建设，保障主营业务的稳定。同时继续加强项目结算与进度款回款管理，合法高效回收应收账款。盘活变现部分闲置资产，积极回笼资金，提升公司的资金利用效率。

2、加强公司体系化建设，降低成本，挽回损失

在业务稳健经营的同时，公司将继续加强企业经营管控的体系化建设，健全和完善企业内部控制与合规管理，推进流程持续优化完善。继续加强项目经营的预算、结算与决算管理，强化项目成本费用管控，同时，公司在体系化建设的基础上做好组织检视与人才盘点，优化公司资源与人才配置，完善组织与人员绩效考评机制，降低人员成本。

第三部分 公司未来发展面临的风险和应对措施

1、公司可能触及的财务类终止上市情形

因公司2021年度经审计的期末净资产为负值，公司股票交易自2022年5月6日起被实施退市风险警示，此外，公司2021年度财务报表被年度审计机构出具了关于带与持续经营相关的重大不确定性段落的保留意见审计报告。

2022年度公司经审计的净资产仍为负值且公司2022年审计报告为非标准的审计意见，根据《深圳证券交易所股票上市规则》第9.3.11条第（二）项、第（三）项的规定，公司股票将被终止上市。

2、公司可能触及的重大违法强制退市情形

公司于2023年4月19日收到中国证监会《行政处罚及市场禁入事先告知书》（处罚字（2023）19号）（以下简称“告知书”），依据《告知书》查明涉嫌违法的事实：公司定期报告存在虚假记载，2015年至2019年连续5年虚增利润总额总计178,452.72万元，将导致公司经追溯调整后连续5年净利润为负。上述事项可能触及《深圳证券交易所股票上市规则》（2023年修订）（以下简称“股票上市规则”）

第 9.5.2 条第（三）项及 9.5.3 条第（一）项规定的重大违法强制退市情形，公司股票可能被实施重大违法强制退市。

3、主要银行账户被冻结风险

公司于 2022 年 4 月 19 日披露了《关于公司股票交易被实施其他风险警示暨股票停牌的提示性公告》，因公司主要银行账号被冻结，触及《深圳证券交易所股票上市规则》第 9.8.1 条第（六）款规定“公司主要银行账号被冻结”的情形，公司股票于 2022 年 4 月 20 日起被实施其他风险警示。截至本公告日，该种其他风险警示情形尚未消除。

4、诉讼风险

公司于 2023 年 4 月 8 日披露了《关于新增累计诉讼、仲裁及已披露诉讼事项的进展公告》（公告编号：2023-047），公司及下属子公司诉讼、仲裁事项涉及金额总计 31,596.20 万元，占公司最近一期经审计净资产绝对值的 136.01%。其中，作为原告的案件涉及金额为 11,719.53 万元，作为被告的案件涉及金额为 19,876.67 万元。

公司于 2023 年 3 月 16 日、2023 年 3 月 21 日、2023 年 3 月 29 日分别披露了《关于诉讼事项的公告》（公告编号：2023-039、2023-041、2023-044），因公司部分债务逾期，新余市投资控股集团有限公司已向公司提起诉讼，诉讼金额分别为 49,075.25 万元、6,012.31 万元、38,639.29 万元，就上述诉讼事项，新余市投资控股集团有限公司同步申请了相应的财产保全。

5、应收账款坏账风险

公司应收账款比例较高是由公司所处行业特点所决定的，部分工程项目的结算周期较长，导致公司存在一定的应收账款。如果公司客户所处行业或主要客户的生产经营状况、财务状况出现恶化，将给公司带来现金流紧张、应收账款无法及时收回的风险。

针对上述风险，公司一方面完善应收账款管理机制，加大应收账款的催收力度，将回款指标作为绩效考核重点指标，进行有效分解，落实责任主体，多部门联动，配套奖惩机制，确保回款目标达成；另一方面加强前端把控，以现金回流为第一要素，注重排除信誉不良客户或资金周转不健康的客户，确保应收账款风险得到有效控制。

6、宏观经济波动风险

建筑装饰行业与宏观经济景气度密切相关，而宏观经济本身具有周期性、波动性。固定资产投资规模、城市化进程、基础设施建设、房地产市场等因素均对公司的业务

拓展与经营有着重大影响。一旦我国经济增幅不及预期，基础设施建设、房地产开发以及商业投资活动等将出现不同程度的下滑，公司的装饰装修业务也将受到一定程度的影响。

针对上述风险，公司将密切关注国家宏观经济政策的变化，着眼全国发展大局和国家战略布局，加强对影响行业需求与发展的相关政策及其因素的分析和研究，优化资源配置和经营策略，充分发挥公司的技术创新与综合服务优势，保障公司业务持续稳定健康发展。

7、原材料及人工成本大幅上升的风险

公司从事的建筑装饰施工业务，其主要成本为原材料和人工，随着外界环境的反复，叠加复杂多变的国内外经济形势，导致部分原材料大幅上涨。同时，随着国内劳动人口的逐渐减少，人工成本日趋上升，也将会挤占一部分的营业利润。

公司通过集中采购、战略采购等方式，不断加强与优质供应商之间的长期合作关系。同时，在项目施工前，采用优化设计、提升工艺工法等策略，降低原材料与人工成本。

针对上述风险，公司2023年面临着退市和持续经营性相关的重大不确定性风险，面对困境，公司管理层将努力通过各种措施，包括处置资产、加大应收账款的催收，与债权人沟通等等，多渠道加快资金回笼，减轻债务压力，尽全力维护公司及中小投资者的利益。

江西奇信集团股份有限公司

总裁（总经理）：

2023年4月28日