

证券代码：000572

证券简称：海马汽车

海马汽车股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：031

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2023年5月26日（周五）下午 14:30-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	公司首席执行官（CEO）覃铭、董秘刘锐、财务总监罗理想
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、您好，请问公司与日本车企合作进展如何，日企是否开放与贵公司在氢能技术上的研发学习，贵公司是否可以通过该项合作取得氢能技术的进步，公司在出口方面与国内其他企业方面有什么优势，日企与贵公司合作生产出的氢能源车出口与其在本土生产的出口是否有成本和税收优势？</p> <p>感谢您对公司的提问。公司与日本车企的合作进展情况详见公司于2023年5月18日披露的《关于战略合作项目进展的公告》。谢谢！</p> <p>2、品牌定位在哪里？</p> <p>感谢您的提问！关于您所提问题，本次拟从公司未来定位角度进行回复。根据客观条件，公司明确了南北基地不同发展战略。海口基地，将利用海南自贸港优势，近期做大出口市场和海南原点市场，中期做好出行创新，远期布局全产业链零碳排放汽车生</p>

态体，集中精力打造“小而精、小而专”的自贸港特色车企。郑州基地，将利用现有产能，一是做好出口；二是争取通过与合作伙伴的深度合作，谋划区域出行专用产品等细分市场；三是进一步坚决处置低效、无效资产，合理控制规模、着力降低负担。谢谢！

3、海马汽车今年陆续公布与盒子汽车、丰田汽车及越南合作的消息，但是股价跌跌不休；是不是公司的发展战略错误？努力几年的成果公布二级市场根本不认可，公司管理层有无反思？

感谢您的提问。公司始终聚焦汽车主业，战略部署将全面转型新能源汽车和智能汽车。对于近年来的经营低谷，公司有着深刻的反思，并正在采取行动努力实现企业重振。在战略方面，公司将按计划推进全产业链绿色汽车生态体建设，加快氢能汽车等创新产品的落地；在主营业务方面，公司将在以往经营业绩基础上，进一步做好新产品落地及国内国外市场销售；在对外合作方面，公司始终持开放态度，积极推进各领域合作业务；在低效无效资产处置方面，公司态度亦始终坚定。后续，公司会进一步提升工作效率，尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

4、公司当时决定拿掉4s店采用厂家直营和网络销售，该方案已经执行几年时间，请问效果如何是否达到预期？

感谢您的提问！近年来，公司持续推进营销体系改革，在电商营销、直营店建设等方面进行了诸多尝试和探索。相关探索在海南原点市场取得较好成绩，产品销量、客户口碑明显提升；但在其他市场，改革效果距预期仍有差距。谢谢！

5、2023年6月，Carvivu将在越南正式投放海马汽车三款产品海马7X、海马7X-E和海马8S，并举办上市活动。海马产品在越南的营销模式也将突破传统，同步开展线上与线下营销。请问目前进展情况如何？

感谢您的提问。公司于2009年进入越南市场，产品受到越南消费者的喜爱和信赖，在越南市场有较好的品牌基础。后续经营

中，在市场方面，公司将力争以新的合作项目为基础，升级拓展更广阔东盟市场；在业务方面，将基于整车出口业务，努力开展KD 组装等更深度合作。谢谢！

6、请问，作为海南唯一的上市车企海马汽车，如何利用自贸港的优势在激烈残酷的竞争中脱颖而出，咱们海南政府计划提供什么样的政策来支持，时不我待了！再不痛下决心就要面临退市的局面了。

感谢您的提问。公司在海南深耕发展 30 余年，期间得到各级政府的大力支持。根据《海南自由贸易港法》等相关法规政策，公司可享受包括贸易自由便利、投资自由便利以及财政税收政策等方面优惠政策。作为海南本土汽车企业，公司将继续积极关注海南自贸港相关优惠政策，并与各级政府部门及各方股东密切沟通，在加工增值免税政策、海外贸易优惠政策等方面寻求突破口。同时，公司正在海南自贸港推进全产业链零碳排放绿色汽车生态体建设，将在上游清洁能源供应、中游新能源汽车及下游绿色出行等领域进行联动布局，努力为海南省新能源汽车产业发展及相关创新业态发展做出应有贡献。谢谢！

7、海马汽车股价持续下跌，不断创新低，管理层怎么想的？是否有人为恶意操纵股价？是否存在未告知风险？亏对广大投资者啊！

感谢您对公司的关注。谢谢！

8、公司今年海外销售的情况如何？回款是否及时？越南项目是否能够按照计划今年六月份进行 7x，8s 等车型的销售？

感谢您的提问！近年来，公司海外市场开拓基本成稳定上升态势。越南市场是公司拟重点突破的重要新兴市场，相关工作进展正常。关于您所述回款问题，这的确是公司重点关注的业务领域，公司将在业务模式、回款模式等各方面持续优化提升，努力规避相关风险。谢谢！

9、卢总等几位老总是业绩太差引咎辞职还是就地免职，为何没有公告

感谢您的提问。您所述事项详见公司于 2023 年 3 月 24 日在巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 披露的董事会十一届十三次会议决议公告。谢谢！

10、贵公司车辆知名度越来越差，以后在国内是否还有出路？贵公司对自己的车辆销售定位是什么？

感谢您的提问！近年来，公司业绩在低谷徘徊，但公司从未想过放弃。对于您的提问，我们想从公司南北基地不同发展战略的角度先行回复。海口基地，将利用海南自贸港优势，近期做大出口市场和海南原点市场，中期做好出行创新，远期布局全产业链零碳排放汽车生态体，集中精力打造“小而精、小而专”的自贸港特色车企。郑州基地，将利用现有产能，一是做好出口；二是争取通过与合作伙伴的深度合作，谋划区域出行专用产品等细分市场；三是进一步坚决处置低效、无效资产，合理控制规模、着力降低负担。谢谢！

11、请问海马汽车公司，贵公司同盒子汽车合作的汽车何时上市？

感谢您对公司的提问。公司与盒子汽车的合作正在有序推进中。谢谢！

12、海马汽车为什么只有几款

感谢您的提问！后续工作中，公司将根据南北不同发展战略，在新产品投放、出行服务、氢能生态打造等方面持续优化提升。谢谢！

13、郑州盒子汽车合作项目的进展如何？样车何时下线？何时批量生产交付？为何选择与盒子汽车合作有啥优势？是否能改变郑州基地的现状？

感谢您的提问！公司与智行盒子相关合作正在正常推进中。我国 B 端出行市场正面临出行产品、市场逻辑、商业模式及用户需求等方面深度变革，专属于出行市场的新能源汽车品类，有潜力亦有需求成为新能源汽车的新兴市场。盒子智行科技长期专注于 B 端出行市场，横跨出行产品设计、创新服务、数字化营销、

智能零售等多个领域，致力于解决出行市场运营收益低、使用体验差、监督管理难等生态痛点，有机会打造出行领域全链路、全场景的新产业和新模式。公司看好智慧出行产业的发展机会，亦看好盒子智行科技的发展前景，愿意与其他合作伙伴一道，发挥各自在产业投资、创新研发、生产制造及出行市场等领域优势，共同推动盒子智行科技不断进行科技创新和产品升级，打造出行市场新的商业模式。谢谢！

14、国内销量为什么上不去

感谢您的提问。公司相关战略调整及创新合作落地尚处于攻坚阶段，公司产品销量暂未达预期。谢谢！

15、您好，海马抖音直播间常年个位数观众，给主播提意见还被拉黑，请问海马是否有计划把抖音直播间做起来？

感谢您给公司指出的问题！后续工作中，我们将针对性提升、整改，争取最大程度发挥电商营销对公司经营的正向支撑作用。谢谢！

16、海马汽车年报拖拖拖回复函拖拖拖

感谢您的提问。因公司相关工作延迟，由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！

17、景董上任并推出第四次创业也有几年时间，但是公司经营业绩每况愈下；海马现阶段已完全落后当前汽车行业的发展速度，汽车电动化已完全落后，汽车智能化更不可能有机会，是不是公司管理层的能力已不适合带领海马汽车走出困境？有无考虑找一个外部合作伙伴，彻底淘汰海马汽车进行战略重组；这样对企业员工、当地政府、投资者都是一种解脱。

感谢您对公司的关注！公司近年来业绩表现不佳，由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！

18、出口依赖性大吗

感谢您的提问！出口业务是公司近年经营重点方向。您所述

出口依赖性风险，也是公司重点关注风险之一。对于该风险，一方面，公司将力争开拓更多海外市场，合理分散风险；另一方面，公司将与海外合作伙伴不断加强合作深度，从销售到生产到研发，通过合作的加深，规避不确定性风险。谢谢！

19、公司计划今年四季度进行氢能源汽车小批量示范运营，请问加氢站等相关配套设施建设进度如何？

感谢您的提问。目前，公司于海南的首座制氢加氢一体化站及配套分布式光伏项目已建设完成并投入运营。后续工作中，公司将紧密结合海南自贸港清洁能源相关政策与规划，在服务公司自有氢能汽车运营的同时，积极践行海南省绿色低碳交通体系建设。谢谢！

20、插混汽车现在是国内新能源汽车销售的主力单品，但是公司年报表明计提减值的插混项目的研发，请问公司后期还有没有计划推出插混汽车？

感谢您对公司的提问。公司始终聚焦汽车主业，战略部署将全面转型新能源汽车和智能汽车。在战略方面，公司将按计划推进全产业链绿色汽车生态体建设，加快氢能汽车等创新产品的落地；在主营业务方面，公司将在以往经营业绩基础上，进一步做好新产品落地及国内国外市场销售。后续，公司会进一步提升工作效率，尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

21、请问公司目前近三个月海外出口数据上上升还是下降，主要出口区域是哪里，整车和零部件各占比例多少。产能利用率多少。

感谢您的提问！近年来，公司海外市场表现基本呈稳定上升态势，出口区域包括东南亚、中东等一带一路沿线国家。根据不同市场差异性需求及客观条件，公司出口包括整车出口和kd出口等多种方式。谢谢！

22、宣传力度不大

感谢您对公司的关注。我们将反馈至公司相关部门。谢谢！

23、海马股价连续下跌3个月，公司有什么措施？

感谢您的提问。公司近年来业绩表现不佳，由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！下一步经营措施方面，公司将按照既定战略，加紧南北战略落地，争取经营局面早日重振。谢谢！

24、世界新能源汽车大会（WNEVC）由中国科学技术协会、北京市人民政府、海南省人民政府、科学技术部、工业和信息化部、生态环境部、住房和城乡建设部、国家市场监督管理总局、国家能源局主办。是国家在新能源汽车领域高规格、国际化且最具影响力的年度大会。作为海南唯一具有新能源汽车资质牌照的海马汽车如何有所作为，如何不愧对中央的期盼，如何在2025封关之际与国内外的行业资源实质合作……请问，有何考虑？如何动作？

感谢您的提问！公司已制定相关战略，将依托海南自贸港资源禀赋与政策优势，推进在氢能汽车等领域的绿色转型与布局，并将进一步推进在海外市场的深度合作与开发，争取打造具有显著特点与独特优势的自贸港特色车企。谢谢！

25、年报问询函延期回复，请问你们公司有没有为二级市场的投资者考虑，问询函就像悬在海马头上的剑，不落地海马的股价就不会稳定，就不能提高工作效率吗？问询函都需要延期答复，还能指望你们能带领海马走出困境。

感谢您对公司的关注。谢谢！

26、国家积极推动氢能应用试点示范，探索氢能产业发展的多种路径和可推广的经验。海马汽车有何打算？如何动作？

感谢您的提问！在氢能汽车发展方面，公司规划在海南打造全产业链零碳排放汽车生态体，上游打造“绿色能源中心”，集绿电及谷电充电换电、绿电及谷电制氢加氢、绿电及谷电储能储氢调峰等于一体；中游持续研发氢能汽车产品，推进绿色制造；下游打造“马邦出行”，投入纯电汽车和氢能汽车，探索自贸港绿色出行市场，全产业链践行绿色发展战略。公司将根据此战略，

相应开展相关生产、推广及基础设施建设等相关工作。谢谢！

27、贵公司连年亏损，还有钱投入到科研研发上去么？

感谢您对公司的提问。公司在努力重振主业经营的过程中，始终在坚定处置低效无效资产，目的是通过不断盘活资产，增强资产流动性并减少刚性成本，以尽快扭转经营颓势。后续工作中，公司会进一步提升工作效率，尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

28、有没有引进外部股东或资本计划？

感谢您的提问！公司对于对外合作始终持开放态度，若有相关事项，公司将按照相关标准及时履行披露义务。谢谢！

29、十三连阴

感谢您的提问。公司近年来业绩表现不佳，由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！

30、国内其他省份已经陆续推出氢能产业发展的规划文件，请问海南省近期会不会推出氢能产业发展规划文件？

感谢您的提问！公司已制定自身氢能发展战略，并将持续跟进、配合海南省氢能相关政策的制定与落地。谢谢！

31、坚信海马汽车在氢能领域里大展宏图！

感谢你对公司的关注。谢谢！

32、海马汽车股价连续下跌第三个月公司有什么措施补救

感谢您对公司的提问。公司管理层将努力提升公司经营水平，积极落地相关战略，以更好业绩回报广大投资者。谢谢！

33、海马汽车为什么计提这么多

感谢您的提问！公司根据客观经营情况并结合企业未来发展战略，严格依据企业会计准则等相关规范开展相关财务工作。谢谢！

34、海马汽车什么时候回复函

感谢您的提问。由于问询函涉及的内容较多，且需年审会计师出具核查意见，相关工作正在进行中，为确保回复内容的真实、

准确、完整，经向深圳证券交易所申请，公司将于 2023 年 6 月 8 日之前回复问询函相关问题。公司将尽快完成问询函的回复工作并及时履行信息披露义务。谢谢！

35、请问贵公司周线十三连阴有什么感想？

感谢您的提问。公司近年来业绩表现不佳，由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！

36、公司官方抖音和微信公众号宣传重心还是在内地，但公司主要销售重点是在海南及海外市场，希望公司可以调整宣传的重心，多宣传海外市场的销售情况。

感谢您对公司的建议。我们将把您的建议反馈至相关部门。谢谢！

37、海南 145 规划：重点发展电动汽车氢燃料电池汽车以及智能汽组装制造、加强与世界一流车企的合作，开发高端清洁能源汽车。电动汽车以纯电动汽车作为重点发展方向，全面发展乘用车、商用车、专用车. 氢燃料电池汽车优先发展物流、环保等公共交通领域专用车、商用车，兼顾向乘用车发展过渡，请问贵公司的电动车是否有换电车型？马邦出行是否引入战略投资者

感谢您的提问！公司目前尚未推出换电路线电动汽车产品，但对相关技术路线持续在跟踪关注。关于马邦出行，公司对该公司对外业务合作及股权合作持开放态度，并将在后续工作努力推进相关合作落地。

38、公司计划今年四季度进行氢能源汽车小批量示范运营，请问加氢站等相关配套设施建设进度如何？

感谢您的提问。目前，公司于海南的首座制氢加氢一体化站及配套分布式光伏项目已建设完成并投入运营。后续工作中，公司将紧密结合海南自贸港清洁能源相关政策与规划，在服务公司自有氢能汽车运营的同时，积极践行海南省绿色低碳交通体系建设。谢谢！

39、公司股价长时间连续下滑，公司是否关注？

感谢您的提问。后续工作中，公司会进一步提升工作效率。同时，公司将尽最大努力重振经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

40、你好，盒子智行是否又海马郑州基地代工。

感谢您的提问！公司看好 B 端新能源汽车赛道发展机会，将与各方合作伙伴一道，发挥各自资源优势，共同落地智行盒子创新合作项目。谢谢！

41、投资你们 3 年，一点回报都没有，你们良心不会痛吗

感谢您的提问。公司将继续聚焦主业，稳步推进各项业务发展，努力提高公司经营业绩水平，提升公司内在价值，尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

42、公司股价连续 13 周处于下跌状态，我想问一下公司生产经营是否出现问题了，去年公司大幅度亏损，今年公司可以扭亏为盈吗？

感谢您的提问！公司目前生产经营情况正常。由于公司业绩表现不佳，给广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！在此向广大投资者深表致歉！关于公司经营的预期，基于公司制定的南北基地不同发展战略，公司有信心在未来经营中实现公司重振。谢谢！

43、公司连续亏损今年会有 ST 风险吗？

感谢您的提问。您所述相关问题，敬请参考《深圳证券交易所股票上市规则》（2022 年修订）等相关规定。今年以来，公司相关战略调整及创新合作落地正处于攻坚阶段，公司产品销量暂未达预期；加之，汽车行业固定资产投资较大，客观导致固定成本较高，进而加大了公司亏损。当前，公司正在努力完成由传统赛道向新能源赛道的系统转换；与此同时，公司将继续坚决淘汰落后技术与产品，并处置低效无效资产，争取通过一段时期的攻坚调整，实现公司长远健康发展。谢谢！

44、请问盒子汽车合作的怎么样，请一定注意内饰的环保性，甲醛

感谢您的提问！该项目合作正在正常推进中，公司将与项目公司及各方股东一道，努力落地智行盒子创新合作项目。您所述内饰环保问题，公司同样高度重视，会将您的提醒转达智行盒子经营团队。谢谢！

45、今年能否盈利？

感谢您的提问。公司将在 2023 年度报告中披露 2023 年经营业绩。谢谢！

46、请问海马作为一个比较小的品牌，在未来如何扩大知名度？有那些措施来扩大知名度？有没有专门的外观设计的部门，对未来元素把握度如何？毕竟现在是颜控时代。有没有对外观模块化，进而实现个性化的构思？毕竟只有让潜在客户停住脚步，才能吸引客户去了解，才能让海马的知名度扩大。

感谢您的提问和相关建议！如您所述，在现有资源条件下，如何有效提升品牌知名度和美誉度，是公司面对的一个现实问题。当前，公司已根据南北基地不同特点，相应制定南北不同发展战略。在此有利背景下，公司将参考您的建议，改变传统思维和模式，努力创新推广方式，提升海马品牌知名度。谢谢！

47、作为投资者给几点建议：1、做好营销。换个新的时尚的有科技感的车标。2、模仿一款其他车企爆款电车轿车车型，价格在 10 外以内。以上两点就是为了引流。3、通过与出行公司合作，最好是通过参股，做好现金流的周转。

感谢您的建议。我们将把您的建议反馈至公司相关部门。若有相关合作事项，公司将及时按规定履行信息披露义务。谢谢！

48、你好，最近海马汽车股票阴跌不止，是不是有重大利空，或者有 st 风险。

感谢您对公司的提问。公司将按照证监会及深交所的相关规定履行披露义务，目前公司的生产经营一切正常。谢谢！

49、请问贵公司是否对海马汽车后续的发展有信心？现在二级市场的股价惨不忍睹了，人心惶惶

感谢您的提问！公司对未来发展仍有信心！虽然面对的困难

的确严峻，但公司不会放弃。后续工作中，公司将根据自身资源，落实南北基地不同发展战略（详见公司 2022 年度报告“十一、公司未来发展的展望”章节），争取早日实现公司重振。谢谢！

50、请问贵公司五月份经营正常么，网上传言海马五月份停产了，没有出口，麻烦澄清一下

感谢您的提问。公司目前生产经营一切正常，公司销量详见每月披露的产销快报。谢谢！

51、公司是否规划新款车型，更好应对市场变局？

感谢您的提问！近年来，汽车行业技术及市场快速迭代，而公司经营在低谷徘徊，继续墨守成规，则公司很难在激烈红海竞争中取得成功。因此，公司根据自身情况，分别制定了南北基地不同发展战略（具体详见公司 2022 年度报告“十一、公司未来发展的展望”相关章节），力争将公司打造成为一家具有自身独特竞争优势的自贸港特色车企。谢谢！

52、请问贵公司五月份是否处于停产状态

感谢您的提问。公司目前生产经营一切正常。谢谢！

53、投资三年，股价一直原地不动，你们对得起投资者吗？请认真回答，不要粘贴复制谢谢

感谢您的提问。后续工作中，公司将进一步提升工作效率，尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

54、你好，覃大哥。我买了贵公司的股票坚定不移的看好贵公司的发展。可是贵公司套了我 50%了已经。请问你们的合作只是口头的合作吗？周线十三连阴真的没有什么退市风险的消息面吗？

尊敬的投资者，您好！我是海马汽车 CEO 覃铭。感谢您的提问！近年来，公司持续推进对外合作相关工作。至 2023 年一季度，在电动汽车合作及氢能汽车合作领域，公司皆收获相关成果（具体详见公司公告）。后续工作中，公司将根据相关战略合作意向，积极推进相关工作尽快落地；同时，继续积极对外合作，争取更多合作共赢。谢谢！

55、海马领导答复就没有新词了吗？好几年了复制粘贴，就怎么糊弄下去吧

感谢您的提问！长期以来，公司高度重视投资者沟通相关工作。针对本次业绩沟通会各位投资者提出的相关问题，公司管理层将根据事实情况认真做出回复。后续，包括互动易交流、现场调研等各项沟通中，我们也将努力创造条件，方便各位投资者更好、更及时了解公司情况。谢谢！

56、海南的公司真能亏损啊，大屏的问题真搞笑

感谢您的提问。如您所述，近年来公司业绩不佳，外部环境的不利影响固然存在，但核心原因在于公司自身，对此，公司管理层有着深刻的反省与检讨。对于后续经营，公司不会幻想回到过去，更不会放弃。如何利用现有可用的资源和条件，破旧立新、坚持转型、走出困境，找到一条适合公司自身情况的发展道路，是公司管理层正在全力以赴努力的方向。目前，公司明确的方向是，海口基地，将依托海南自贸港资源禀赋与政策优势，当前重点推进在海外市场的深度合作与开拓，努力提振公司业绩，长期战略推进氢能汽车相关上中下游领域的绿色转型与布局，争取打造具有显著特点与独特优势的自贸港特色车企；郑州基地，将依托生产资源优势、区位优势及产业环境优势，创新方式，推进郑州基地的产能盘活和对外合作。前述相关战略正在逐项落地执行中，公司经理层当前首要任务，就是全力提升工作效率，加紧落地各项工作成果。基于以上，我们有信心按照既定战略，在 2023 年及以后的经营中重振海马汽车，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

57、咱们公司在氢能源汽车方面有多少核心技术，是靠和丰田的合作吗？氢能源汽车的价格和技术受限短时间内很难推广，咱们公司在这段时间靠什么拳头产品扭亏为盈呢？

感谢您的提问！关于氢能汽车方面提问。自 2015 年以来，公司持续关注氢能汽车技术发展，并持续开展相关研发工作。在氢能汽车领域，公司将在坚持自主的基础上，充分对外合作共赢。

关于您的第二个问题。基于企业现实状况和资源条件，公司明确了南北基地不同发展战略。海口基地，争取通过近、中、远不同战略，发挥自贸港优势，打造“小而精、小而专”的自贸港特色车企。郑州基地，将利用现有产能，一是做好出口；二是争取通过与合作伙伴的深度合作，谋划区域出行专用产品等细分市场；三是进一步坚决处置低效、无效资产，合理控制规模、着力降低负担。我们有信心通过上述战略走出困境，也将在实际工作中坚决贯彻执行。谢谢！

58、客户反应售后少了

感谢您对公司的关注。我们将反馈至公司相关部门。谢谢！

59、合作电动车死磕氢能源汽车喊了两三年了，你合作的电动车呢，你倒是合作啊

感谢您的提问！对于公司工作中存在的不足和执行不力，公司管理层深表歉意！近年来，公司持续推进对外合作相关工作。至2023年一季度，在电动汽车合作及氢能汽车合作领域，公司皆收获相关成果（具体详见公司公告）。后续工作中，公司将根据相关战略合作意向，积极推进相关工作尽快落地；同时，继续积极对外合作，争取更多合作共赢。谢谢！

60、加大抖音直播宣传力度

感谢您对公司的建议。我们将把您的建议反馈至公司经理层。谢谢！

61、公司是否会考虑在条件允许的情况下进行适当的分红？

感谢您的提问。公司将按照公司章程的相关规定，根据公司经营状况，制定利润分配方案。公司将尽最大努力扭转经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

62、自贸港车企代工组装豪车品牌汽车可享受 0 关税销往内地？成本与价格优势巨大，有没有豪车品牌与海马淡代工组装合作？

感谢您的提问。如您所述，海南自贸港在政策及区位方面具备自身独到优势。公司始终持开放态度，积极开展对外合作。在

落地现有业务的基础上，公司将与各方合作伙伴积极沟通，争取更多合作、共赢。若有相关合作事项，公司将及时按规定履行信息披露义务。谢谢！

63、目前海马在郑州的合作项目生产线改造还在论证，海南基本上靠出口，期中出口的也基本上是亏本状态，请问假如没有政府的补贴，今年你们肯定还是亏的，你们短期准备怎么扭转局面，短期内！！

感谢您的提问！公司目前面对的困难的确严峻，公司管理层对此深感愧疚，但绝不会放弃。基于企业现实状况和资源条件，公司明确了南北基地不同发展战略。海口基地，争取通过近、中、远不同战略，发挥自贸港优势，打造“小而精、小而专”的自贸港特色车企。郑州基地，将利用现有产能，一是做好出口；二是争取通过与合作伙伴的深度合作，谋划区域出行专用产品等细分市场；三是进一步坚决处置低效、无效资产，合理控制规模、着力降低负担。我们有信心通过上述战略走出困境，也将在实际工作中坚决贯彻执行。谢谢！

64、汽车出口订单有多少

感谢您的提问！公司自 2006 年启动国际化战略。至 2022 年三季度末，公司海外市场累计销量突破 10 万台。在此基础上，公司将在 2023 年及以后经营中，进一步加大出口市场工作力度，利用海南自贸港的政策优势，依托得天独厚的区位条件，聚焦重点一带一路市场，集中资源打造中东和东南亚两个海外重点市场。公司产销数据相关情况，敬请关注公司每月产销月报。谢谢！

65、对比电动汽车，氢能源汽车是完全无污染的新能源汽车，希望公司加大氢能源汽车的宣传力度，加强与国家发改委、工信部、各级地方政府等部门的沟通，呼吁国家出台更大力度支持氢能源汽车的政策。

感谢您的建议！如您所述，氢能汽车相比传统燃油汽车、电动汽车等，在其排放清洁化、全周期绿色化等方面具有显著优势。公司亦明确于海南自贸港建设全产业链零碳排放汽车生态体战略

规划，后续，将根据相关工作开展进度，加强氢能汽车宣传力度，并将积极配合各级政府，共同推进氢能汽车、氢能经济相关政策、标准的制定及落地。

66、郑州那边技改后什么时候可以投产？

感谢您的提问。目前郑州海马汽车生产线改造项目处于方案设计论证阶段。若有相关事项，公司将按规定履行信息披露义务。谢谢！

67、2022 年报审计是否规范。

感谢您的提问。公司 2022 年年报已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，年审会计师按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作，并出具标准无保留意见。谢谢！

68、后续在加大氢能源汽车产能、产量上有什么动作？在加大宣传、销售氢能源汽车力度上有什么动作？在推广加氢站建设方面有什么动作？

感谢您的提问！公司规划在海南打造全产业链零碳排放汽车生态体，上游打造“绿色能源中心”，集绿电及谷电充电换电、绿电及谷电制氢加氢、绿电及谷电储能储氢调峰等于一体；中游持续研发氢能汽车产品，推进绿色制造；下游打造“马邦出行”，投入纯电汽车和氢能汽车，探索自贸港绿色出行市场，全产业链践行绿色发展战略。公司将根据此战略，相应开展相关生产、推广及基础设施建设等相关工作。

69、你好，贵司近几年的车型在国内销量暴跌，海马的品牌非常边缘化，贵司是否考虑与其他顶级车企深度合作打造出有竞争力的新能源车型重回国内乘用车市场？

感谢您的提问。如您所述，公司近年经营业绩下滑严重。对此，公司管理层有着深刻的反省与检讨。关于对外合作事项，公司始终持开放态度。在落地现有业务的基础上，公司将与各方合作伙伴积极沟通，争取更多合作、共赢。若有相关合作事项，公司将及时按规定履行信息披露义务。谢谢！

70、你好，贵司截至目前，一月至四月国内的乘用车销量是多

	<p>少？出口多少？</p> <p>感谢您的提问！2023年一月至四月的销量详见公司《关于2023年4月份产销数据的自愿性信息披露公告》，谢谢！</p> <p>71、截止5月25日收盘股东人数</p> <p>感谢您的提问！截止2023年5月19日，公司股东人数为85223人。您所问截止5月25日数据，我们后续将在数据更新后，于互动易平台再行回复。</p> <p>72、海马如何扭亏为盈是大家比较关心的问题</p> <p>感谢您的提问。如您所述，公司近年来业绩表现不佳，如何扭亏为盈也是公司管理层最大努力目标。由此给各位关心支持海马汽车发展的朋友，特别是广大投资者带来的困扰，公司管理层深感愧疚！关于近年业绩不佳的原因，外部环境的不利影响固然存在，但核心原因在于公司自身，对此，公司管理层有着深刻的反省与检讨。对于后续经营，公司不会幻想回到过去，更不会轻易放弃。如何利用现有可用的资源和条件，破旧立新、坚持转型、走出困境，是公司管理层正在全力以赴努力的方向。如公司2022年度报告所述，虽2022年业绩不佳，但公司南北基地目前各有机会与方向。海口基地，将依托海南自贸港资源禀赋与政策优势，推进在氢能汽车等领域的绿色转型与布局，并将进一步推进在海外市场的深度合作与开发，争取打造具有显著特点与独特优势的自贸港特色车企；郑州基地，将依托生产资源优势、区位优势及产业环境优势，创新方式，推进郑州基地的产能盘活和对外合作。基于以上，公司管理层对于过往业绩，首先是对广大投资者深感愧疚；同时，我们也仍怀信心，有信心按照既定战略，在2023年及以后的经营中重振海马汽车，以更好的业绩回报广大投资者。</p> <p>谢谢！</p>
附件清单(如有)	
日期	2023-05-26