

证券代码：605598

证券简称：上海港湾

上海港湾基础建设（集团）股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
时间	2023年5月25日 广发证券 2023年精品上市公司闭门会
	2023年6月1日 中信证券 2023年资本市场论坛
	2023年6月2日 华泰证券 2023年中期投资峰会
地点	广发证券2023年精品上市公司闭门会现场、中信证券2023年资本市场论坛现场、华泰证券2023年中期投资峰会现场
上市公司参与人员	董事会秘书王懿倩
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司人员及产能能否跟上快速扩张的海外市场？</p> <p>公司重点培育并不断推进人才梯队建设，持续吸收、培养、引进境内外优秀的行业人才，通过良好的激励和约束措施，组建了一支素质高、能力强、结构合理的人才队伍。公司境外员工精通当地的语言，熟悉当地的文化、法律法规、行业标准，能够高效地与设计方和业主方沟通、谈判，为业主提供专业化、定制化的服务。此外公司还在积极推进信息化建设，细化项目管理、加强成本控制。</p> <p>2. 公司在海外市场的主要竞争对手，以及优势？</p> <p>公司在海外市场竞争对手主要是欧美老牌岩土工程企业，国内岩土工程“走出去”企业较少。中国作为全球基建大国，建设用地的地质条件具有多样化特点、高难度施工项目多，为公司积累深化各种类型复杂地基处理能力营造了良好的项目土壤，因此相比梅纳公司（Menard</p>

Soltraitemment)、凯勒集团(Keller Group plc)、宝峨集团(Bauer Group)等欧美竞争对手,公司在复杂地基处理上拥有更强的方案优化、技术以及成本控制能力。针对不同的地质条件和设计要求,公司基于丰富的技术储备、成熟的研发体系和大量的项目经验,公司形成了系统的设计能力,可以为客户提供差异化和不断优化的解决方案。

3. 公司如何有效控制项目成本?

公司在项目实践中持续改进和丰富项目管理方式和管理措施,建立了科学的项目管理体系,从而在工程施工过程中对方案设计、采购管理、施工管理、实时信息化监测、技术支持等方面均实现了全过程的统一管理和控制。公司工程管理部牵头、成本控制部配合,统一安排调度全球项目人员、机械设备、物资供应等资源,能够有效控制项目成本。原材料采购方面,公司通过成本控制部集中安排所有项目的采购,多区域经营能够为公司提供更优质的供应商及采购方案;分包方面,通常项目所属地供应商具有一定成本优势,公司经过与当地企业长期合作,筛选出优质的分包方并形成资源库,减少甄别和试错成本。

4. 公司相较可比公司能够较早走出去扎根海外经营的主要原因是什么?

公司通过长期的项目积累和技术研发形成了综合方案提供能力、专业团队沟通能力、方案落地及实施能力,以及市场布局的先发优势。公司凭借自身丰富的技术储备有效覆盖各类地质条件,解决复杂工程问题,通过系统的设计能力为客户提供差异化和不断优化的解决方案,提高项目实施中的技术响应能力。公司持续提高经营管理水平、保持技术创新、引入优质人才、不断开拓并维护优质客户,公司的海外业务团队有与项目顾问进行对等沟通的专业能力,对公司方案和客户的需求有全面的了解和认知,

因此公司能够走出去在当地经营并获得客户和社会各方的广泛认可。

5. 目前沙特的“未来新城”正在推进中，请问公司是否有参与其中？

公司一直与沙特客户有着良好稳定的合作，在沙特地区也形成了较好的工程业绩，目前已成功完成沙特 Tanajib 石化项目、沙特吉赞新国际机场等重大项目。公司将持续关注沙特市场，寻求战略合作，后续经营中若有达到信息披露标准的具体事项，公司会及时进行公告。

6. 公司主要客户构成？

公司合作客户包括全球知名跨国企业集团、上市公司、政府部门等业主或总承包，拥有良好的商业信用和充裕的资金保障，有利于项目进度的结算和款项的按时支付，有利于公司的资金周转和再投入。同时，高端客户群体基于其长期发展目标，有较为长远的投资规划，在行业经济波动情况下，仍能保持持续稳定的投资。

7. 公司 2023 年的订单预期与展望？

公司目前订单较为充足，经营稳定，后续公司将密切跟踪市场情况，聚焦高质量订单的获取，公司管理层有信心把企业经营好，用优异的业绩回报社会、回报投资者。

8. 除了公告的项目之外是不是就没有别的大项目了？目前正在跟踪的大项目有哪些？

2022 年公司成功完成了柬埔寨新金边机场主体工程、印尼 KEDIRI 机场、沙特吉赞新国际机场等工程项目，新中标的重大项目包括印尼卡里巴鲁港、新加坡跨岛线项目等。公司目前不存在应披露而未披露的重大项目，如有中标重大项目且达到信息披露标准，公司将及时予以公告。公司将持续聚焦主营业务，提升企业核心竞争力，不断推动公司迈上新的台阶，以更好的业绩回报投资者。

	<p>9. 公司在海外市场的布局情况及未来发展</p> <p>公司主要业务布局东南亚、中东、南亚、拉美等地区，随着“一带一路”倡议的带动，共建“一带一路”为我国岩土工程企业提供了新的发展空间和历史机遇，国家积极支持对外承包工程行业的发展，沿线国家将形成不少基础设施开发的机遇。</p> <p>10. 公司海外业务定位以及在海外市场的竞争力</p> <p>公司在各个海外重点地区都设立子公司，扎根当地开拓业务。国内基建已发展多年，竞争较为激烈，公司后续将重点开拓国外市场，寻求新的增长空间。竞争力：1）公司技术实力较强，在各地区设立子公司下沉拓展，不依附于其他大型企开拓当地市场。2）公司服务内容以技术为支撑，并非单纯的施工企业。对比海外部分龙头（如梅纳、凯勒、宝峨等）公司在技术方案上具备优势。</p>
日期	2023.06.02