

# 三博脑科医院管理集团股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2023-002

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系活动类别     | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）                                                                                                                        |
| 参与单位名称及人员姓名   | 德邦证券：李秋颖                                      前海开源基金：范洁<br>中信建投：赵子鹏                                      首钢基金：杨显、康雨                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 时间            | 2023年7月19日14：00-15：00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 地点            | 北京市海淀区世纪金源香山商旅酒店831栋会议室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 上市公司接待人员姓名    | 副总经理、董秘：胡卫卫<br>证代：田晓楠                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>Q1：公司目前的规模及未来扩张计划是怎样的？</p> <p>A1：三博脑科是以神经专科为特色的医疗服务集团，成立于2003年，经过近20年发展，目前运营医院6家，在建医院2家，开放床位1,500余张，年门诊量近50万人次，住院患者超4万人次，年手术量超过1万台。</p> <p>未来三博脑科一方面将继续推进以北京为中心、全国连锁化经营的发展模式，在全国重点区域建设10余家集团控股医院，将医疗服务半径进一步扩大，实现优质医疗资源的下沉，提升三博脑科的业务规模和行业影响力。</p> <p>Q2：DRG、DIP的执行情况？</p> <p>A2：DRG/DIP旨在提高医院效率，降低医院成本，按照技术难度和复杂性支付费用，和公司的医院发展契合。公司现在坚持尽量少用器械、耗材的观念，具体执行数据上，CMI（病例组合指数，代表收治疾病疑难危重度）北京三博曾连续四年排名北京第一，近两年的</p> |

数据未公布。

Q3: 脑机接口这块儿需要很多研发费用吗?

A3: 不需要, 三博脑科是以医院的投资、管理、运营为主导的医疗集团, 下属的三级专科或二级综合医院主要为患者提供以高精尖神经外科为主综合医疗服务。目前并未直接做脑机接口商业化产品或技术的开发, 只是有相关产品和技术应用到临床医疗以提升诊疗技术水平。

Q4: 医保的收入确认方法是什么? 对于医保支付占比, 各个院区的情况和差异原因?

A4: 包括通过本地医保直接支付的费用加上外地患者就诊后医保范围内费用直接通过异地结算网络实时结算的费用。

Q5: 公司如何保证对高端人才的需求?

A5: 为保证公司医疗服务水平, 公司积极吸纳市场上的高端人才, 同时三博脑科有自己的人才培养体系, 能够满足人才需求, 这也是公司发展中的一个重要优势。

Q6: 医院内部对于医生的薪酬考核是什么样的?

A6: 薪酬考核体系是多层次的, 根据医生级别不同所设置的考核指标也不同。对于青年医生, 薪酬基本上是由工资和绩效组成。绩效考核与其承担的工作任务和业务量相关, 不直接与手术量挂钩。

而对于核心骨干专家, 公司设立全责医师制度, 他们负责领导一个团队, 并对各自的业务开展负责。他们薪酬除工资外, 还包括月度绩效奖金和年终奖金。考核包括业务量、医疗质量和服务评价等综合指标。

Q7: 公司人才吸引政策、培养体系是怎样的?

A7: 外埠医院的医疗技术人员分为三部分: ①基本技术人员, 当地招聘, 送到北京培训; ②高端技术人才, 当地招聘, 以创业者的身份加入, 并给予一定的股权激励, 也会安排来北京培训; ③北京成熟的专家, 派驻到当地, 并给予一定的激励政策。同时, 北京三博在提供高水平神经专科医疗技术服务的同时, 为专业人才搭建了技术提升、学术研究、职业发展的综合平台, 成为公司的人才培养输出基地和疑难重症诊疗中心。

Q8: 公司如何保证对高端人才的需求?

A8: 为保证公司医疗服务水平, 公司积极吸纳市场上的高端人才, 同时三博脑科有自己的人才培养体系, 能够满足人才需求, 这也是公司发展中的一个重要优势。

Q9: 北京院区医生、护士有多少人?

A9: 北京院区目前拥有医生120多人, 护士160多人。

Q10: 病人来源主要是什么?

A10: 对于病人的获取, 首先公司在业内的技术影响力。公司第一家医院2004年开业, 一开始的定位就是高端技术服务普通大众, 依托三博脑科高精尖的技术、设备和雄厚的专家队伍, 开展了各类高精尖的神经专科手术, 疗效显著, 在遇到相关疑难疾病, 大家会选择到三博就医。第二, 公司所属医院也加强和当地医院合作, 做好互动、互补, 对于病症复杂、手术难度高的患者, 大家会推荐给三博脑科, 三博脑科也会反哺这些医院, 与其进行学术交流, 提供技术帮扶。第三, 源于业内推荐和患者口碑等方式。三博脑科走医教研的学院型发展路径, 加强对全国神经专科医生学术交流和技术培训, 获得了业内医生充分肯定和认可, 在接诊疑难重症患者时, 他们也会推荐到三博治疗。现公司已完成上市, 知名度和影响力得以提升, 未来将充分利用好上市平台, 努力扩大公司医疗服务覆盖范围。

|           |                                                                                                                                                             |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>Q11: 目前主要的耗材设备供应商有哪些?</p> <p>A11: 目前北京地区的药耗主要由红惠医药集中供应, 公司与其之间的合作较为稳定。</p> <p>Q12: 北京东坝新院区的投产时间是什么时候?</p> <p>A12: 北京东坝新院区项目正在建设中, 预计2025年底能够完工并投入运营。</p> |
| 附件清单 (如有) | 无                                                                                                                                                           |
| 日期        | 2023年7月19日                                                                                                                                                  |