

证券代码：002937

证券简称：兴瑞科技

宁波兴瑞电子科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2023-019

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	9月21日 09:00-10:00 杭州富贤 方嘉豪 9月21日 10:30-12:00 华泰证券 黄礼悦、马可遥 大家资产 石泰华 公司接待人员： 董事长 张忠良先生 董事会秘书/副总经理 张红曼女士
时间	9月21日
地点	浙江省慈溪市周巷镇瑞家路6号
形式	口头
交流内容及具体问答记录	一、互动问答 问题 1：公司为何能实现阿米巴经营模式的落地？ 阿米巴是通过一个个小团队的独立核算来实现全员参与经营，凝聚全体员工力量和智慧的经营管理体系。要成功实施，首先需要有正确而明确的经营理念 and 经营哲学作为前提；同时，很关键的一点需要全体员工理解阿米巴经营的3个目的：即 1、确立与市场直接联动的分部门核算制；2、培养具备经营者意识的领导者；3、实现全员参与经营。

另外，我们没有把阿米巴仅仅看作只是经营的核算工具，阿米巴与经营所有的方方面面都密切相关，所以公司在这十年的践行中，不断打造数字化平台，构建从 OA 办公到车间工业互联方方面面的系统链接，使得各个阿米巴能清楚的了解自己当天的经营情况，能快速判断和响应关联部门及客户的需求，确保高质量 QCDS 的同时，实现阿米巴销售最大化、费用最小化、效率最大化的目标。

公司从 2013 年开始构建“家文化”体系，以“追求全体员工物质和精神两方面幸福的同时，为人类和社会的进步和发展做出贡献”为使命，把“提高心性、拓展经营”的理念贯穿落实到每位员工的方方面面。在提高心性方面，长期学习持续践行八大幸福模块，让员工明白工作的意义和利他人生的幸福原点；在拓展经营方面，以追求高收益为目标，把“做为人，何为正确”的原理原则做为工作中决策和判断的依据，不断创造阿米巴单位时间附加值的提升，充分发挥出全体员工参与经营的积极性和价值创造。同时，公司各项家文化和激励机制也让阿米巴保持活力，持续进步与发展。

问题 2：如何看待新能源终端车型降价对集成化的需求？

今年终端车型价格持续下行，车企对降本需求日趋迫切。而集成式镶嵌模组件有利于减少整车生产过程中需要总装的零件数量，优化汽车内部的空间布局和有效利用空间，降低综合成本。新能源汽车零部件向集成化发展的趋势已凸显，公司在国际头部客户第一代电车镶嵌集成件的研发能力、技术实现和量产经验，能更好地为下游客户提供更为安全、经济、高效的整体化解决方案。

问题 3：如何看待国内市场？

公司一直都有与国内客户合作，包括国际头部客户在国内的公司，同时已陆续获得中车时代及国内电控头部企业的定点。

凭借 BDU/BMU 等镶嵌注塑产品在国际品牌的高端首款纯电车型上的技术创新和量产交付的经验，获得国内外头部客户从单一产品到平台型产品的定点的节奏。也更快速的复制到国内客户中拓展。公司始终追求以高附加值相关产品为核心，深耕国内国际双循环市场为长期战略。

问题 4：请介绍下公司未来发展战略？

公司聚焦智能终端和新能源汽车电装领域，同时积极寻求向能源管理领域的业务研究与拓展机会。

在智能终端领域，公司顺应产业链转移与整合趋势及境外的产能规划，来配合智能终端头部客户长期合作的产能调配能力和条件。同时结合公司在功能结构件方面的制造优势，深耕在智能机顶盒、网通网关、智能安防、智能电表等产品的单功能结构组件向结构模组方向发展，实现业务的增长。

在新能源汽车领域，重点以国内、外电装领域一级供应商及车企为公司的目标客户进行业务开拓。同时，以精密嵌件成型技术为核心，加快公司在新能源汽车功能单元方面的零件研发布局与制造工艺提升，嵌入客户前期开发流程，为客户提供精密零组件和功能组件的定制化系统解决方案。根据国家产业政策方向，加大汽车电装模组的研发和产品开发，提升公司未来核心竞争力。

问题 5：请介绍下公司新能源产业基地的项目进度及产能情况？

公司新能源汽车零部件产业基地于 2023 年 4 月 9 日已完成主体结构封顶，同步启动智能工厂的设计，有望在原产能规

	<p>划的基础上再增加 40-50%的空间，本项目预计于 2024 年上半年投产。</p> <p>以上内容未涉及内幕信息。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及应披露重大信息的说明
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无