

大商股份有限公司

关于 2023 年半年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、本次投资者说明会情况

2023 年 9 月 21 日，公司发布了《大商股份有限公司关于召开 2023 年半年度业绩说明会的通知》，公司业绩说明会于 2023 年 9 月 28 日上午 9:00-10:00 通过上海证券交易所上证路演中心以“图文展示+网络文字互动”的形式召开。公司董事长（代行董秘职责）吕伟顺、财务负责人张颖、独立董事谢彦君出席了本次说明会，并与投资者进行了互动交流和沟通，就投资者普遍关注的问题进行了解答。

二、本次会议投资者提出的主要问题及公司的回复情况

公司就投资者通过电话、传真、电子邮件方式以及在说明会上（“上证路演中心”网络平台）提出的普遍关心的问题给予了回答，重点问题及答复整理如下：

1、问：请问公司目前 23 年收益有所下降的原因是什么？公司接下来有什么新的业务发展？

答：感谢投资者的支持与关注。上半年，经济社会逐步恢复常态化运行，稳增长、稳就业、稳物价政策效应初步显现，但持续恢复发展的基础还需进一步稳固。实物商品网上零售增幅仍高于商品零售增幅，实体零售业仍面临较大压力。报告期内公司营业收入基本与同期持平，净利润下降的主要原因是同期租赁房屋经营店铺闭店产生非经营性资产处置收益。

接下来公司将大力推进传统老店改造提升，增加吃类占比，调改增效果显著；超市、副食业态资源强力整合，提销增效；整合电器业态优势资源，改革提升经

营管理，形成总部-分公司-门店的三级管理体系；成立医药公司，打开大健康产业市场；持续推进数字化改革进程，丰富消费体验。充分发挥店铺地理围栏优势，进一步扩大店铺级自媒体私域容量，完成消费者粘性建设，强化市场影响力。

2、问：请问公司接下来的发展战略及目标是什么？

答：尊敬的投资者您好！下半年，公司将继续围绕“恢复存量最好业绩、创造增量倍增效益”既定目标，明确提升业绩核心指标，通过继续扩大增长品类、传统优势品类上量、后进品类提升以及加强毛利管控、重点店铺调改提升、聚焦专业化运营和精细化管理等方面提高经营管理绩效；并强化品牌动态管理，提升单柜盈利水平，扩销售、增利润，存量挖潜，增量发展，实现下半年比上半年好。公司董事会将继续深入贯彻党中央决策部署，落实支持民营企业发展的各项政策，不断创新消费场景，继续探索零售业务的模式创新和升级，提升业绩，保证股东收益。

3、问：上半年各地积极落实消费促进政策，公司经营在引客聚流、促消费等方面具体有哪些举措？

答：感谢投资者关注！公司实施以消费者需求为导向的营销策略，整合资源，精准施策。积极响应商务部关于“消费提振”的号召，借力“城市购物节”与消费券发放活动，通过“运动风暴”“红五月”“年中庆”等特色节点活动的统筹发力，活动期间商品销售同比实现双位数增长。以文旅部“2023年文旅消费促进活动”为契机，与各地文旅集团先后达成战略合作，联动推广，实现资源共享与流量互补。以直播形式开展线上销售，实现跨域销售增量。

4、问：公司成立了“大商医药有限公司”，对此公司计划如何？

答：感谢投资者的关注！大健康产业发展迅猛，年轻消费主力不断增长，市场前景广阔。公司一直以来关注大健康行业，公司在今年上半年开始试点启动医药业务，积极尝试成立医药公司，以此打开健康管理、医疗医药、康复智能、养老养生的大健康产业市场。将通过打造医药大数据中心，为会员、处方储备提供条件，也为后续健康体验类合作、营养保健食品开发等项目奠定基础。同时，也将建设专业化药店管理队伍，通过连锁经营、统筹管理，快速扩大经营规模，尽早实现规模化经营，完善公司立体商业发展格局。

5、问：公司半年报说下半年业绩要超上半年，能否实现？

答：尊敬的投资者，公司持续推进落实“四自经营”，并通过集进分销实现公司、品牌方共赢；通过调结构、优布局、提升店铺整体经营水平与经营效益；统一营销，整合资源，扩大影响力，活动增收；加强线上线下经营互补，联动扩销。以增收、降费、增利、深度挖潜，保证公司收益，争取下半年比上半年更好。

6、问：大商的家电销售在当地市场占比较高，一直有较好的口碑，请问家电是否可能成为公司业绩的新增长点？

答：感谢投资者对公司经营持续的关心！公司关注专业化经营，已对电器业态进行整合，配备具有专业知识的销售人员和提供一定的售后服务。通过打造沉浸式的智能家电体验馆，灵活的商品组合等方式，销售业绩稳步提升。2023 年公司将发挥区域优势，做大做强电器专业店业务。增开家电旗舰店、新开社区店，做大中央集成、做强大商专供，推动门店互联网转型，构建商品经营护城河。电器业态必将成为公司业绩增量的主力之一。

7、问：现促销费的政策下，公司应该努力争取免税牌照。目前申请进展如何？

答：感谢投资者对公司长期关注。该事项仍处于整体规划及推进阶段，实施过程中公司将按相关规定履行相关审议程序和信息披露义务，请以公司公告为准。

8、问：请问大商东港城市乐园的项目进展怎么样？

答：感谢投资者关注。该项目已完成基坑支护及土石方工程，目前建设进展正常。

本次说明会具体情况详见上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com>）

公司对长期以来关注和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

特此公告。

大商股份有限公司董事会

2023 年 9 月 29 日