

公司代码：688425

公司简称：铁建重工

中国铁建重工集团股份有限公司
2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2 重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的重大风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析-风险因素”内容。

3 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4 公司全体董事出席董事会会议。

5 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.90元（含税）。截至2023年12月31日，公司总股本5,333,497,000股，以此计算合计拟派发现金红利480,014,730元（含税），占公司2023年合并报表归属于上市公司股东净利润的30.12%。在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

上述利润分配方案已经公司第二届董事会第十四次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议批准。

8 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所科创板	铁建重工	688425	无

公司存托凭证简况

□适用 √不适用

联系人和联系方式

联系人和联系方式	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	唐翔	李刚
办公地址	湖南省长沙经济技术开发区东七线88号	湖南省长沙经济技术开发区东七线88号
电话	0731-84071749	0731-84071749
电子信箱	ir@crchi.com	ir@crchi.com

2 报告期公司主要业务简介

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司主要从事隧道掘进机、轨道交通设备和特种专业装备的设计、研发、制造、销售、租赁和服务。公司专注于产品研发，结合自动化和智能化技术，不断丰富产品种类、优化升级产品性能，具备为终端用户提供适用于多种复杂应用场景下的定制化、专业化和智能化的高端装备和技术服务能力。

公司生产的隧道掘进机主要包括土压平衡盾构机、泥水平衡盾构机、岩石隧道掘进机(TBM)、多模式掘进机、顶管机、异型断面掘进机、竖井掘进机、斜井掘进机、带式输送机等9大系列170余类产品。产品主要应用于隧道、巷道、竖井、斜井等的开挖、掘进、支护一体化施工，开挖直径覆盖 $\phi 0.5-\phi 23m$ 。

公司生产的轨道交通设备主要包括铁路道岔、弹条扣件、闸片和闸瓦、预埋槽道、新型材料等，并重点发展了新型轨道交通轨排和道岔、新型轨道交通智能化检测装备等，主要运用于高速铁路、地铁、城铁、中低速磁浮等轨道交通建设。

公司特种专业装备主要包含隧道钻爆法施工装备、隧道冷开挖装备、矿山装备及高端农机。钻爆法隧道施工装备涵盖超前预报、超前处理、开挖、初期支护、仰拱、二次衬砌、救援等隧道施工全工序及隧道施工机器人等30个系列、180余个型号产品，广泛应用于铁路、公路、水利、市政、地铁等工程领域。冷开挖装备方面，研制了钻劈台车、悬臂掘进机、预切槽设备等隧道非爆破开挖装备10余种产品。矿山装备方面，研制了煤矿岩巷掘进、煤巷掘进、非煤矿山等60余种型号产品，涵盖采掘、支护、运输和骨料加工等矿山全工序系列化产品，应用于矿山等工程领域。高端农机主要为智能六行采棉机、采棉打包一体机、高端青贮收获机等装备，应用于我国棉

花采收和玉米、牧草、苜蓿等多种饲料作物的收获作业。

(二) 主要经营模式

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。具体如下：

1. 销售模式

公司按照“以客户为中心”的原则设置销售单元，建立区域经营+专项经营的立体经营体系。在国内市场，公司实行直销模式，即由公司把产品与服务直接销售给终端客户。在海外市场，公司的销售模式以直销为主，同时为快速拓展海外市场，在部分市场与海外代理商开展合作。各级经营机构根据目标市场“大客户、大项目”特点，秉持“工法引领、技术先行和售前交流”的市场策略，深耕属地市场。公司根据行业与市场特点自主构建了客户关系管理系统与经营大数据中心，通过建立统一的客户信息库，对客户进行分类分级管理，智能关联与客户相关的商机信息、销售信息、服务信息、设备信息等，提供精准营销与精准服务，多年来与客户建立了长期的合作关系。

2. 研发模式

公司专注于研制差异化、定制化、系列化高端装备，提供与工法相适应的高端地下工程装备定制化成套解决方案。坚持“原始创新、集成创新”的自主创新模式。推进前沿技术、基础科学和施工工法的三者结合，开发首创性产品和技术，并确保主要产品具备完全自主知识产权。实施“揭榜挂帅”项目研发机制，充分挖掘和集成社会创新资源，与知名高校、科研院所、产业链两端优势配套企业等保持密切的“产学研用”合作，提升创新效率和成果转化。

3. 采购模式

公司持续打造快速响应、高效合规、柔性扩展的数字化供应链体系。招标采购严格落实“五化”提质降本要求，加大集中采购力度，创新采购模式，深度整合社会化协作资源，敏捷应对市场波动与定制化需求。充分发挥隧道装备龙头企业供应链链主作用，公司广泛引入优质供应商资源，增补培育卡脖子类物料供应商，构建战略供应商联盟，织密风险防控体系，不断提升战略采购能力与供应链协同水平。

4. 生产模式

公司具备各产业板块关键部件全工序生产能力。面对市场多样化和定制化需求，公司采用储备式与订单式生产相结合、核心自制与社会化协作相统一的复合生产模式。公司物资计划坚持“战略物资预投、关重件预配、专用件按需、通用件补库”，确保按需到货，加快推进数字化转型和智能制造战略，致力于智能工艺、智能装备与智能服务的生产应用，示范试点“5G+工业互联网”车间应用，不断提升制造智能化程度，制造周期明显缩短。

(三) 所处行业情况

1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

中国工程机械行业逐渐成熟，“跟跑”“并跑”“领跑”并重。在传统工程机械市场仍处在筑底阶段的2023年，交通运输部、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局、中国国家铁路集团有限公司联合印发《加快建设交通强国五年行动计划（2023-2027年）》，一批具有战略性、基础性、引领性重要工程项目开工建设。国家统计局最新数据显示，2023年基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）同比增长5.9%。中国国家铁路集团有限公司数据显示，2023年全国铁路完成固定资产投资7,645亿元，同比增长7.5%。公司所处地下工程装备制造业稳定运行。

展望2024年，支撑工程机械行业高质量发展的有利因素不断集聚增多。一方面，中央经济工作会议明确了“坚持稳中求进，以进促稳，先立后破”的主基调。随着《加快建设交通强国五年行动计划（2023—2027年）》《机械行业稳增长工作方案（2023—2024年）》等稳增长政策的持续

推进，机械替代人工的进程加速，国内铁路、矿山等传统市场需求增加；另一方面，随着装备制造业的转型升级，工程机械产品出口有望实现新的突破。同时，在 2024 年 1 月份发布的《关于质量基础设施助力产业链供应链质量联动提升的指导意见》中提出统筹工程机械等传统优势产业，深入开展质量基础设施助力产业链供应链质量联动提升行动。技术进步、产业变革和高质量发展将为工程机械行业带来新的发展机遇，行业发展面临的有利条件强于不利因素，长期向好的基本趋势没有改变。

铁路市场，截至 2023 年年底，全国铁路营业里程达到 15.9 万公里，其中高铁 4.5 万公里，普速铁路 11.4 万公里。在《加快建设交通强国五年行动计划（2023—2027 年）》确定了到 2027 年，全国铁路营业里程达到 17 万公里左右，其中高速铁路 5.3 万公里左右，普速铁路 11.7 万公里左右的行动目标，并在“现代化综合交通基础设施建设行动”中提出，要以“联网、补网、强链”为重点，优化完善综合立体交通网布局，加快建设国家综合立体交通网主骨架，加快建设京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等国际性综合交通枢纽集群，建设一批综合客运枢纽，支持一批城市加强综合货运枢纽及集疏运体系项目建设，推进一批交通基础设施重大工程建设，努力构建现代化综合交通基础设施体系。随着高原铁路、西部陆海新通道等一大批大通道项目开工，我国铁路固定资产投资将持续上升。

城市轨道交通市场，我国城市轨道交通已获得长足发展，《“十四五”现代综合交通运输体系发展规划》指出城轨交通将从重建设逐渐转变为建设、运营并重，并且在 2025 年城市轨道交通运营里程达 10,000 公里，平均每年新增 680 公里。《2023 年国民经济和社会发展计划执行情况与 2024 年国民经济和社会发展计划》明确提出规范有序推进城市轨道交通和市域（郊）铁路建设，随着城镇化率提升，城市群、都市圈轨道交通规划推进，城市轨道交通市场需求稳定。

矿山市场，采矿业固定资产投资连续三年增长。2023 年，采矿业固定资产投资延续了 2022 年增长的态势，同比增长 2.1%。在采矿业固定资产投资中，除黑色金属矿采选业固定资产投资减少以外，其他皆有较大幅度增加。2023 年，煤炭开采和洗选业、石油与天然气开采业、非金属矿采选业固定资产投资增速在 10% 以上，分别增长 12.1%、15.2% 和 16.2%；有色金属矿采选业固定资产投资大幅增长 42.7%。2023 年 9 月《中共中央办公厅国务院办公厅关于进一步加强矿山安全生产工作的意见》指出，严格灾害严重煤矿安全准入。新建煤与瓦斯突出、冲击地压、水文地质类型极复杂的煤矿原则上应按采煤、掘进智能化设计。加快矿山升级改造，推动中小型矿山机械化升级改造和大型矿山自动化、智能化升级改造，加快灾害严重、高海拔等矿山智能化建设，打造一批自动化、智能化标杆矿山。随着中国经济的不断发展，对煤炭、矿石等能源和矿产资源的需求量不断提高，加之矿山开采作业机械化程度的不断提高，行业机械化、智能化转型升级持续推进，在公司矿山装备产品主要运用的煤炭、非金属矿、有色金属等矿山市场存在较大增量空间。

水利水电等新兴市场，2023 年中共中央、国务院印发的《国家水网建设规划纲要》提出到 2025 年，建设一批国家水网骨干工程。到 2035 年，基本形成国家水网总体格局，推动国家水网高质量发展。在政策推动下，我国水利建设全面提速，2023 年完成水利建设投资 11,996 亿元，比上年增长 10.1%，创下历史最高纪录。其中，环北部湾广东水资源配置、引江补汉、鄂坪调水项目等多个重点水利项目取得实质性进展；2024 年将继续全面推进国家水网重大工程开工建设，四川引大济涪工程、甘肃白龙江调水项目、青海引黄济宁项目、甘肃引大入秦沿伸工程等一批国家、地方重大水利水电工程将在 2024 年陆续批复并开工建设，为公司产品的应用带来新的机遇。

海外市场，从 2020 年开始，我国工程机械每年出口金额保持大幅度增长。中国工程机械工业协会发布的数据显示，2023 年，我国工程机械累计出口 485.52 亿美元，同比增长 9.57%。国内工程机械龙头企业海外营收占比已达 50% 左右。目前中国工程机械企业出口主要聚焦在“一带一路”沿线地区，且已获得较高的份额，2023 年，我国工程机械对“一带一路”沿线国家出口 210.55 亿美元，同比增长 24.1%，占总出口额的 43.3%。主要出口国排名前十二位的国家和地区金额超过 10 亿美元的为俄罗斯联邦、美国、印度尼西亚、日本、沙特阿拉伯、土耳其、韩国、泰国；出

口前二十个国家和地区出口额合计占出口总额的 66.87%，马尔代夫、阿尔及利亚、吉尔吉斯斯坦、土耳其、蒙古、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦、俄罗斯联邦、老挝、墨西哥、阿联酋等增幅均超过 50%。近年来虽已进入欧美市场，但市场渗透率较低，仍有较大市场提升空间。

2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司坚持以高科技、定制化、非标、工法密切关联为主要特征的高端装备制造业定位，通过高强度研发投入，长期保持全球领先的产品竞争力。报告期间公司主导产业领先地位持续巩固，公司连续 7 年进入全球工程机械制造商 50 强排行榜，公司产品得到了市场的广泛认可。

隧道掘进机板块，公司是全球领先的地下工程装备和轨道交通装备大规模定制化企业，公司研发实力、主要产品市场占有率、全生命周期服务能力、品牌影响力均处于行业领先地位。自主研发全球首台可变速斜井 TBM “天岳号”、全球最大直径竖井掘进机 “梦想号”、全球首台大直径双护盾/土压组合式掘进机 “铁兵广花 6 号”，16 米级超大直径盾构机 “京华号”贯通北京东六环改造工程，成功研制全球最大直径 8.61 米盾构机整体式主轴承，自主攻关控制系统、主驱动减速机、主轴承密封、凿岩机等核心关键零部件，实现产业链和供应链的安全稳定。中国工程机械工业协会掘进机械分会发布的统计数据显示，以产量计算，公司岩石隧道掘进机（TBM）市场占有率约 56%，自 2017 年以来一直在中国内地市场份额保持第一，大直径及超大直径盾构机市场占有率约 37%，自 2015 年以来一直在中国内地市场份额保持第一，全断面隧道掘进机蝉联工信部“制造业单项冠军产品”（2022 年-2024 年），公司全断面隧道掘进机的市场和技术持续稳居全球前列。

特种装备板块，公司钻爆法隧道装备快速发展，技术水平与市场占有率处于国内行业领先地位，形成了全工序、智能化产品系列，全电脑三臂凿岩台车获评工信部“制造业单项冠军产品”（2023 年-2025 年），掘锚机产品国内市场占有率超 50%。

轨道系统设备，高速道岔和高速弹条扣件领先地位不断巩固，并围绕弹条扣件系统、摩擦材料产品、高强度紧固件和锚固支护系统四大板块以高质量发展为主线，研发道岔用弹性夹、海外扣件、市域扣件、大坡度山地扣件、电机摩擦片、FY03 型和 FY04 型粉末冶金闸片、内置树脂预应力中空锚杆各类新产品共 15 种。

3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

报告期内，公司不断加强产品创新，加大基础研究、应用研究和前沿技术的投入，创新经营模式，满足市场需求。

公司瞄准产业链关键核心零部件自主化目标，展开政产学研用联合攻关，着力攻坚技术难点、堵点、痛点问题，推动产业链“卡脖子”技术持续取得新突破，带动产业链协同发展。报告期间，公司牵头的科技重大专项“超级地下工程智能成套装备关键技术研究与应用”通过验收。依托该专项，公司成功研发多种规格盾构机主轴承，并通过超过 10,000 小时等效寿命工况试验，其中，自主研发的直径 8.61 米盾构机主轴承在长沙下线，是迄今全球直径最大单体最重的整体式盾构机主轴承，公司已具备 3 米-8 米级盾构机主轴承的生产能力。

公司积极发挥定制化装备研制特长，紧跟客户需求，提供个性化项目施工方案、人员培训、现场安装服务、备品配件销售、回收再制造等产品全生命周期增值服务，加快向服务型制造转型升级。公司为满足应对极端工况的超级地下装备的智能建造需求，先后研制了智能型凿岩台车、智能型湿喷台车、智能型多功能作业车等钻爆法智能化成套装备，换刀机器人、智能检测机器人、掘进自动巡航等智能化技术快速突破，工业化和信息化的深度融合促进了全球装备制造行业的转型升级，为工程机械的数字化、智能化发展提质赋能。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2023年	2022年	本年比上年 增减(%)	2021年
总资产	2,544,099.31	2,378,664.65	6.95	2,266,582.53
归属于上市公司股东的净资产	1,653,328.63	1,548,611.34	6.76	1,417,201.91
营业收入	1,002,746.69	1,010,154.78	-0.73	951,728.67
归属于上市公司股东的净利润	159,348.76	184,414.78	-13.59	173,549.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	143,667.72	171,586.24	-16.27	157,549.55
经营活动产生的现金流量净额	70,353.27	107,072.24	-34.29	-148,408.77
加权平均净资产收益率(%)	9.98	12.48	减少2.50个 百分点	15.53
基本每股收益(元/股)	0.30	0.35	-14.29	0.38
稀释每股收益(元/股)	0.30	0.35	-14.29	0.38
研发投入占营业收入的比例(%)	8.79	9.19	减少0.40个 百分点	7.12

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	236,545.14	319,835.07	183,166.53	263,199.95
归属于上市公司股东的净利润	41,642.25	60,879.80	19,031.52	37,795.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	38,433.29	55,624.34	13,022.46	36,587.64
经营活动产生的现金流量净额	20,103.09	25,479.13	-628.64	25,399.69

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	69,779
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	70,476
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

前十名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	包含 转融 通借 出股 份的 限售 股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
						股份 状态	数量	
中国铁建股份 有限公司	0	3,836,262,300	71.93	3,836,262,300	0	无	0	国有 法人
中信银行股份 有限公司－交 银施罗德新生 活力灵活配置 混合型证券投 资基金	98,616,187	98,616,187	1.85	0	0	无	0	其他
中国铁路通信 信号集团有限 公司	0	34,843,206	0.65	0	0	无	0	国有 法人
景顺长城基金 －中国人寿保 险股份有限公 司－分红险－ 景顺长城基金 国寿股份成长 股票型组合单 一资产管理计 划	28,654,850	28,654,850	0.54	0	0	无	0	其他
中国土木工程 集团有限公司	0	19,277,700	0.36	19,277,700	0	无	0	国有 法人
中金公司－招 商银行－中金 公司铁建重工 1号员工参与 科创板战略配 售集合资产管 理计划	-24,325,173	18,188,151	0.34	0	0	无	0	其他
国家制造业转 型升级基金股 份有限公司	0	17,421,602	0.33	0	0	无	0	国有 法人

中国工商银行股份有限公司—博时上证科创板 100 交易型开放式指数证券投资基金	15,484,435	15,484,435	0.29	0	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	14,528,073	14,528,073	0.27	0	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—东方红沪港深灵活配置混合型证券投资基金	12,635,009	12,635,009	0.24	0	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明			中国土木工程集团有限公司系公司控股股东中国铁建股份有限公司全资子公司。中金公司—招商银行—中金公司铁建重工 1 号员工参与科创板战略配售集合资产管理计划为公司员工战略配售持股平台。公司未知上述其他股东是否有关联关系或一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			不适用					

存托凭证持有人情况

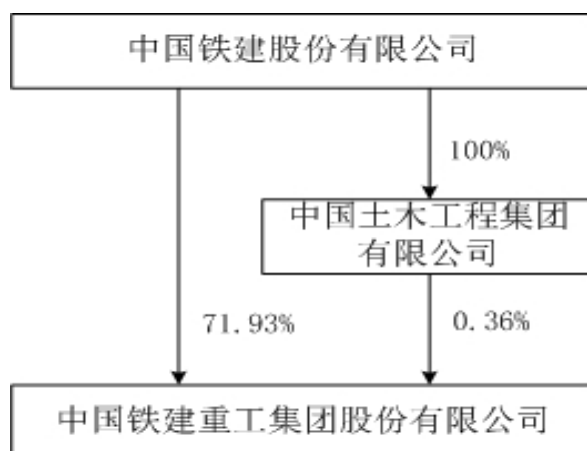
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

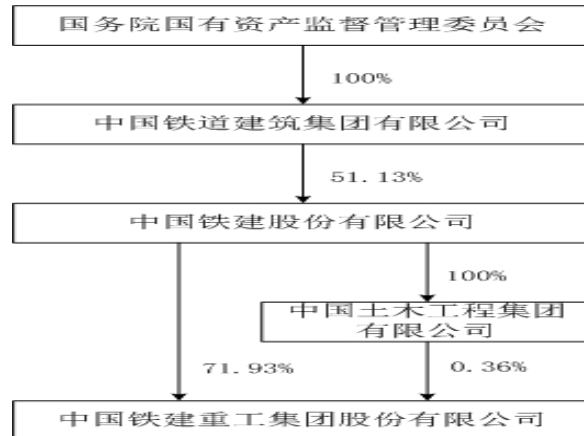
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业总收入 1,002,746.69 万元，比上年同期下降 0.73%；归属于上市公司股东的净利润 159,348.76 万元，比上年同期下降 13.59%。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用