

证券代码：000927

证券简称：中国铁物

公告编号：2024-定 001

中国铁路物资股份有限公司 2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 6,050,353,641 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

第二节 公司基本情况

一、公司简介

股票简称	中国铁物	股票代码	000927
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	孟君奎	张爽	
办公地址	北京市丰台区凤凰嘴街 5 号院 2 号楼鼎兴大厦 A 座 29 层	北京市丰台区凤凰嘴街 5 号院 2 号楼鼎兴大厦 A 座 29 层	
传真	010-51898599	010-51898599	
电话	010-51898880	010-51898880	
电子信箱	ir927@crmsc.com.cn	ir927@crmsc.com.cn	

二、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司在实际控制人中国物流集团战略的指引下，立足外部宏观环境以及自身资源禀赋和转型发展的需要，聚焦铁路产业综合服务、工程及生产物

资供应链集成服务、铁路综合物流及危险品物流服务三大主业，加速向供应链集成服务和综合物流服务方向转型。

1. 铁路产业综合服务

公司围绕国家铁路、地方铁路、城市轨道交通等“大铁路”交通领域，建立了与国内外铁路行业物资需求等相适应的、完备高效的服务体系。公司凭借丰富的行业经验、不断进取的技术和优质的服务，为“大铁路”客户提供铁路物资供应链集成服务和铁路运营维护服务。

（1）铁路物资供应链集成服务业务

公司是我国国铁市场铁路柴油、润滑油的重要供应链集成服务商，通过燃油配送系统（CROSS 系统）高效为铁路运输企业提供柴油、润滑油等油品的采购、供应、仓储、配送、加注等集成服务。依托规模优势和体系能力，加大地方铁路、大型厂矿、大型工程建设单位等市场化战略客户的开发力度。

公司拥有中国合格评定国家认可委员会（CNAS）检测机构认可资质及国家检验检测机构资质认定（CMA），建立了全流程的钢轨供应链集成服务体系，是国内铁路钢轨供应链管理的主要服务商，为铁路客户提供涵盖质量监督、采购供应、运输组织、焊接加工、运营维护、智能制造、数字服务等不同环节的钢轨供应链集成服务。

公司是国内铁路机车车辆重要配件供应商，为国内机车车辆等移动装备的新造、改造或维修配件、原材料提供供应链集成服务。

公司依托高品质的矿山资源、先进的生产工艺，积极整合产能资源，推进精益管理，延伸水泥产业链条，形成了产品配套的产销一体化服务格局，广泛应用于铁路、公路、桥隧、房屋建筑等重点工程。

（2）铁路运营维护业务

公司强化钢轨供应链信息管理系统应用，不断加大“数智钢轨”电子标签推广力度，记录钢轨的生产、焊接、探伤、打磨等全寿命周期的大数据，服务钢轨上下游客户。公司开展线路综合检测以及钢轨道岔的廓形设计和打磨、隧道排水整治、轨道板病害防治等一体化服务，形成了完整的线路运维服务体系，对保证路网安全、降本具有重大意义。

2. 工程及生产物资供应链集成服务

（1）工程集成服务业务

公司为工程建设项目提供招标代理、物资代理物资供应服务，对工程建设物资提供从计划、采购、供应到结算、验收的全流程服务，并协助客户进行合同管理、质量监控、概算清理。

公司积极践行“一带一路”倡议，针对多元设备物资开展一体化供应链集成服务，带动中国产品“走出去”。为中老铁路、匈塞铁路等项目提供物资代理服务，为雅万铁路提供供应链集成服务，与中老铁路签署战略合作协议及运营期综合服务协议。

（2）生产物资供应链集成服务业务

公司依托在铁路物资供应与工程建设物资集成业务中形成的网络、规模、管理、信息化及资源和客户优势，打造多业态“物流+”供应链集成服务新模式，拥抱供应链集成服务领域新赛道，积极拓展市政、路桥、大型装备制造、新能源、水利水电、海外铁路建设等细分领域，推动业务向行业两端延伸并寻求更丰富的经营品类。

3. 铁路综合物流及危险品物流服务

（1）铁路综合物流业务

公司积极发挥“生于铁路、长于铁路、服务铁路”的独特优势，牢牢把握国铁集团大力发展货运物流，推动多联快捷物流发展以及新装备、新货运政策的战略机遇，以关键仓储物流基地节点资源为依托，开展以铁路为中心的仓储装卸、配送、多式联运等综合物流服务。

（2）危险品物流业务

公司致力于打造危险品供应链综合服务平台，以石化、化工行业龙头企业为目标客户，确立了涵盖危险品运输、仓储、货代、供应链集成服务、包装及监管认证等六大业务单元，构建安全、绿色、高效的危险品物流产业链，推动危险品物流向专业化定制、高品质服务和全流程供应服务转型升级，朝着能源化工供应链集成服务“领先者”和危险品综合物流“国家队”挺进。

三、主要会计数据和财务指标

（一）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因：同一控制下企业合并、会计政策变更

单位：元

	2023 年末	2022 年末		本年末比上年末 增减	2021 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	24,984,308,979.99	27,653,970,379.28	28,159,495,069.77	-11.28%	29,707,796,535.00	30,060,456,472.95
归属于上市公司股东的净资产	8,908,331,397.12	8,416,350,437.09	8,717,255,470.65	2.19%	7,720,779,302.73	8,040,742,173.13
	2023 年	2022 年		本年比上年增减	2021 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入	45,067,777,552.80	54,485,044,017.08	55,202,087,340.68	-18.36%	59,144,505,768.70	59,745,838,423.48
归属于上市公司股东的净利润	571,050,093.32	696,152,573.29	709,051,053.89	-19.46%	977,217,468.69	997,711,685.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	530,635,904.44	682,054,228.26	693,964,721.40	-23.54%	958,462,909.12	979,074,324.33
经营活动产生的现金流量净额	946,816,621.10	-596,714,265.32	-544,447,800.15	273.90%	299,945,375.76	136,411,435.66
基本每股收益（元/股）	0.0944	0.1151	0.1172	-19.45%	0.1615	0.1649
稀释每股收益（元/股）	0.0944	0.1151	0.1172	-19.45%	0.1615	0.1649
加权平均净资产收益率	6.48%	8.63%	8.45%	减少 1.97 个百分点	13.66%	13.31%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

同一控制下企业合并。报告期内，公司及下属子公司完成了对中铁物总供应链科技集团有限公司 100%股权，武汉中铁伊通物流有限公司 53.60%股权，安徽诚通红四方物流有限公司 50.00%股权的收购，并纳入公司合并报表范围。因本公司与上述三家公司最终控制方均为中国物流集团有限公司，根据企业会计准则，公司按照同一控制下企业合并的相关规定，对前期相关财务数据进行追溯调整。

会计政策变更。公司自 2023 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 16 号》（财会[2022]31 号）相关规定，对前期相关财务数据进行追溯调整。

（二）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	10,553,579,161.64	12,261,696,480.00	10,974,770,113.41	11,277,731,797.75
归属于上市公司股东的净利润	178,291,550.59	195,986,232.82	154,334,343.64	42,437,966.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	172,547,363.08	186,518,743.04	141,242,689.86	30,327,108.46
经营活动产生的现金流量净额	-83,503,902.51	1,147,202,188.69	76,883,634.88	-193,765,299.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

四、股本及股东情况

（一）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	65,029	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	63,511	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中铁物总控股股份有限公司	国有法人	36.60%	2,214,495,506	114,418,482	不适用	0	
芜湖长茂投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	18.09%	1,094,391,932	0	不适用	0	
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	7.64%	462,151,288	0	不适用	0	
天津百利机械装备集团有限公司	国有法人	5.13%	310,438,808	0	质押	150,650,000	
工银金融资产投资有限公司	国有法人	3.75%	227,014,100	0	不适用	0	
农银金融资产投资有限公司	国有法人	3.02%	182,565,322	0	不适用	0	
中国物流集团有限公司	国有法人	1.21%	73,026,129	0	不适用	0	
一汽股权投资（天津）有限公司	国有法人	1.05%	63,806,961	0	不适用	0	
谢中正	境内自然人	0.71%	42,679,280	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.56%	34,049,514	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，中国物流集团有限公司与中铁物总控股有限公司存在关联关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明		谢中正通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 38,691,280 股，较 2023 年末增加 15,772,680 股。 天津百利机械装备集团有限公司报告期内参与了转融通业务出借股份，报告期末转融通出借股份已全部归还。					

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

前十名股东参与转融通出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
天津百利机械装备集团有限公司	310,438,808	5.13%	0	0.00%	310,438,808	5.13%	0	0.00%

天津百利机械装备集团有限公司参与转融通业务出借股份相关情况，详见公司 2023 年 8 月 10 日披露的《中国铁路物资股份有限公司关于股东参与转融通证券出借业务期满收回使得持股比例恢复至 5% 以上的权益变动公告》（公告编号：2023-临 037）。报告期末百利集团转融通出借股份已全部归还。

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

前十名股东较上期末发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股及转融通出借股份且尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
谢中正	新增	0	0.00%	42,679,280	0.71%
香港中央结算有限公司	新增	0	0.00%	34,049,514	0.56%
国新投资有限公司	退出	0	0.00%	726,600	0.01%

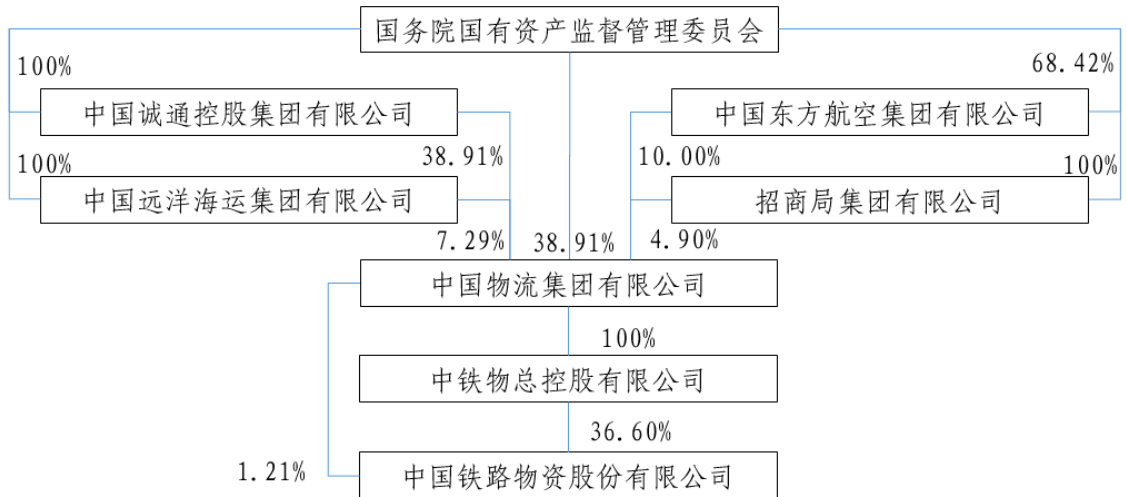
玲珑集团有限公司	退出	0	0.00%	0	0.00%
----------	----	---	-------	---	-------

(二) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(三) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



五、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

报告期内，在公司党委和董事会的坚强领导下，公司积极应对国际复杂多变的形势，以及国内经济产业结构调整、部分行业延续下行态势等不利因素影响，全面贯彻落实年度工作会议决策部署，坚定地向供应链集成服务和综合物流服务两大方向加速转型升级。

报告期内，受公司继续加大业务结构调整力度，坚决主动退出较低利润贸易业务，叠加水泥产品销售价格同比下降等因素的影响，公司实现营业收入 450.68 亿元，同比下降 18.36%；归属于母公司股东净利润 5.71 亿元，同比下降 19.46%。

同时，报告期内公司转型发展的努力成效明显，业务结构持续优化、资产质量不断提高，经营性净现金流大幅改善、风险防控能力明显增强，转型发展取得了阶段性的成果。全年实现供应链集成服务业务收入 304.03 亿元，占总收入比重达到 67.46%，同比增加 14.89 个百分点；应收账款金额同比下降 21.40%；经营性净现金流 9.47 亿元，同比增加 14.91 亿元；资产负债率 60.08%，同比下降 5.06 个百分点。

1. 基盘业务固优拓新

报告期内，公司积极发展新质生产力，提升铁路产业综合服务水平，保障铁路供应安全，重大建设项目如期推进，传统基盘业务稳步发展。所属油料集团聚焦服务客户价值提升，终端客户业务粘性不断增强；轨道集团深耕关键核心技术和原创技术开发，人工智能与轨道线路检测、钢轨廓形打磨深度融合，大数据、运维科技、新数字系统等板块均实现突破；工业集团通过技术改造加强成本管控，各项经济指标居于行业前列；装备公司加大科技投入，开发动车组光学电压互感器、纯电动新能源机车、铁路货车中梁用帽型钢等新的产品，不断巩固市场；招标公司积极发展政府采购和全过程咨询服务业务，提高服务价值；华东集团推进城轨新市场开发，轮对压装及维修业务取得突破。

2. 加快推进转型升级

公司聚焦“供应链集成服务”和“综合物流服务”两大方向，全面加快转型升级步伐。报告期内，供应链集成服务业务收入 304.03 亿元，同比增加 13.83 亿元，综合物流服务业务收入 14.92 亿元，同比增加 4.74 亿元。

（1）战略合作不断加强

报告期内，公司围绕战略转型发展，着眼大客户、大项目开发，巩固和发展业务“朋友圈”，强化与战略客户合作。围绕钢铁和水泥等供应链集成服务上游资源，与山东钢铁股份有限公司、新疆八一钢铁有限公司、新疆天山水泥股份有限公司、山东山水水泥集团有限公司等签订战略合作协议；围绕统筹铁路水运综合物流运力优势，与浩吉铁路股份有限公司、老中铁路有限公司、湖北港口集团有限公司等开展深度合作；围绕对接区域及海外重大发展战略，与新疆投资发展(集团)有限责任公司、甘肃省国际物流集团有限公司、中铁集装箱运输有限责任公司、中国土木工程集团有限公司等达成高度合作共识，为转型业务发展打下良好合作基础。

（2）推动供应链集成服务转型

公司把加强顶层设计和鼓励基层创造有机结合，总结并推广供应链集成服务业务转型优秀实践案例，新的业务成果不断涌现。公司所属区域公司，重视仓储物流资源获取和升级，探索出一条通过自营、自管及仓储+加工、配送、贸易的供应链集成服务模式。

积极重构上下游生态，深化资源厂商合作，延伸拓展合作范围及合作模式，

在原材料和产成品两端打造双向深度捆绑、利益共享的供应链集成服务模式，深度融入生产企业的产销环节。在经营品种上向型材、品种钢等高附加值产品转型；业务模式上向涵盖运输、仓储、加工及配送、产业咨询等丰富业态的供应链集成服务转型。

（3）推动铁路综合物流转型

公司本着“枢纽节点建设、陆运水运协同、国内国际同步发展、线上线下有机结合”工作思路，加强团队建设，加强通道、枢纽、网络能力建设。着力在大宗物资公转铁、国内外班列开行、疆煤外运、北煤南运、铁海多式联运、门到门服务等方面做精做强，在运力获取与业务开拓两端发力，深度开发一体化全程物流运输高端服务业务。

公司继续入围了国家发改委 2024 年电煤长协保供贸易商名单，获得华电等大客户煤炭物流总包业务；组织首列深圳-成都集装箱快速货运班列，打通大湾区到成渝双城经济圈的铁路快速货运通道；在郑州设立中国物流集团内首个班列运营平台；开通首班泰国-老挝-重庆榴莲冷链公铁多式联运班列；开通河南首列同江口岸进口常态化运行班列，有效缓解北向通道铁路口岸拥堵问题；合作开通首班光伏项目合作专列；抢抓新能源汽车铁路运输政策机遇，创新整车出口“智慧装载加固”方案。

报告期内，公司组织发运中欧、中亚、中老集装箱班列 48701TEU，客户数量、货物品类都得到进一步丰富提升。

（4）推动危险品物流转型

公司通过收购整合内外部资源，实现危险货物道路运输资质以及自有运输实体从“无”到“有”的突破。目前，公司已与中石化、中海壳牌、中盐红四方等大中型能源化工企业形成了稳定的业务合作关系，按照客户的物流需求制定危险品物流方案，构建了安全、绿色、高效的危险品道路运输体系，助力能源化工企业客户实现最优危险品物流解决方案。

（5）“一带一路”项目成果显著

公司紧盯“一带一路”海外铁路建设的重大战略机遇，聚焦西向、北向、南向和近海新通道，作为新兴战略业务支点，取得了一批转型实践成果。

公司与中老铁路签署战略合作协议及运营期综合服务协议，针对多元设备物资开展一体化供应链集成服务，顺利完成万象南物资储备基地验收，成为公司承揽的

首个境外基地运营业务。中标中老铁路南部四个铁路货场物资装卸及中老铁路全线铁路货场集装箱接取送达公司首个境外基地综合物流服务业务，预计年装卸及物流运输等物流作业量可达 300 万吨。

公司顺利完成匈塞铁路建设钢轨在欧洲境内转运工作和交付签收，实现国产 50 米长钢轨出口“欧洲第一单”。圆满完成奥钢联 AREMA 道岔用轨项目供应，实现道岔用轨美洲市场新突破。稳步推进马来西亚东海岸铁路建设用轨项目。雅万高铁项目保障了项目铺轨如期完成，并承揽钢轨和道岔预打磨服务，实现钢轨打磨技术走出国门。

3. 坚定推进高质量发展

(1) 坚决退出较低利润贸易业务

公司坚持以核心能力推动业务开发的经营理念，坚决退出较低利润贸易业务。报告期内，工程及生产物资供应链集成服务板块的质量得到明显提升，毛利率同比增长 0.58 个百分点。

(2) 加大贸易业务管控力度

公司制定了《贸易业务管理办法》，严控贸易业务准入规则，不断完善客户信用管理办法、存货管理办法、采购管理办法、投资后评价管理办法等，促进贸易业务向供应链集成服务转型升级。

(3) 努力压降三项资产规模

公司始终坚持经营开发和风险控制双措并举，根据所处行业和上下游经营形势，制定针对应收账款、预付账款和存货的三项资产管控方案，将提升三项资产的效率与效益作为绩效考核重要指标，2023 年末公司三项资产规模同比减少 21.02 亿元，同比下降 15.84%，经营性现金流同比增加 14.91 亿元，经营风险得到有效控制。

4. 稳妥开展投资并购

公司积极寻求优质并购标的，推动综合物流服务快速起步。报告期内，公司根据十四五战略规划，积极参与中国物流集团成立后的内部资源整合工作，先后收购了国铁供应链管理有限公司、国铁国际工贸有限公司、中石油中铁油品销售有限公司的股权，加强了与核心客户的资本纽带关系，为铁路产业综合服务板块未来长期、持续、良性发展提供坚实基础；收购中铁物总供应链科技集团有限公司、武汉中铁伊通物流有限公司、安徽诚通红四方物流有限公司的股权，快速获

得道路运输经营许可证、危险品运输资质和无船承运资质。社会资源并购方面，公司已完成对深国际飞驰物流公司股权项目的收购。

5. 提升优化管理基础

(1) 扎实推进安全生产管理

始终贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全方针，建立领导班子包保责任制，健全安全管理队伍。编制了《重点行业领域重大事故隐患判定标准》，修订《生产安全事故应急处置工作指引》。开展“安全生产月”“安全宣传咨询日”“安全管理强化年”行动和重大事故隐患专项排查整治行动。全年未发生较大及以上安全生产责任事故，未有员工因安全生产事故导致受伤或死亡。

(2) 持续加强财务资金管理

公司强化业绩考核战略引领作用，突出效益优先和风险防范导向，一企一策实施分类专项考核，切实发挥指标风向标、考核指挥棒的作用。加强和完善预算滚动调整机制，推动各类资源向战略业务、转型发展倾斜，推进成本费用精细化管理，实现降本增效。报告期内，公司成功发行 5 亿元超短期融资券，对外担保金额大幅下降。

(3) 不断加强合规管理

公司加强合规风控内控一体化管理，梳理风险事项，并制定应对策略及防控预案；开展季度风险监测，科学建立预警指标，严防发生重大经营风险事件。完成了全级次 2023 年合规管理体系有效性自查评价，进一步强化了关联交易、纠纷案件、工商授权、中介机构选聘等管理。

6. 激发市场化经营活力

(1) 改革三年行动圆满收官

公司高度重视国企改革三年行动，聚焦公司治理、市场化经营机制、国企改革专项工程，圆满完成完各项重点任务，助力中国物流集团在国务院国资委 2022 年度中央企业改革三年行动重点任务考核中荣获 A 级。公司所属轨道集团、中铁伊通、运维科技在国资委 2022 年度“双百”“科改”专项考核中获评“优秀”，其中轨道集团位列“双百企业”优秀榜第 1 名，并参加国资委“双百企业”经验交流。“双百企业”轨道集团、中铁伊通市场化经营、法人治理和党的建设等各项工作全面推进，发展内生动力显著激活，为战略转型发展注入强劲动力。运维科技坚持创新“顶层设计”，聚焦市场需求导向和创新平台建设，提升自主创新

能力，助力公司高质量发展。

（2）科技创新工作成果初步显现

公司有序推进科技创新管理体系建设，持续优化迭代“数字油料”“数字钢轨”“流云采”等数字化平台。报告期内，公司获得软件著作权 9 个；所属运维科技公司被评定为国家高新技术企业，入围国务院“科改示范企业”；“数字钢轨”全年完成数据调查 2 万公里、累计完成 7.4 万公里；粘贴电子标签 2.1 万公里、累计完成 4.1 万公里，钢轨基础数据库建设连续两年纳入国铁集团工务重点工作考核。公司两项科技成果成为中国交通运输协会团体标准，入选国家铁路局“铁路重大科技创新成果库”。“铁路燃油汽车配送数字化监管平台”荣获国资委“首届国企数字场景创新专业赛”三等奖。“流云采”平台大力推进智慧云仓储、TMS 物流管理系统开发，供应链系统模块已取得国家软件著作权证书。

7. 增强党建引领保障

2023 年，公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，高质量开展主题教育，持续深化贯彻落实全国国企党建会精神。围绕年度经营目标和重点任务，广泛推进党建工作与生产经营融合，凝结形成转型发展的共识，职工群众精神面貌更加振奋，党建工作质量持续跃升。

（本页无正文，为中国铁路物资股份有限公司 2023 年
年度报告摘要签字盖章页）

董事长：_____

赵晓宏

中国铁路物资股份有限公司

董 事 会

2024 年 3 月 30 日