

# 英科再生资源股份有限公司

## 2024“提质增效重回报”行动方案



INTCO 英科再生

英科再生  万物再生

# 英科再生资源股份有限公司

## 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，推动英科再生资源股份有限公司（以下简称“英科再生”或“公司”）持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，公司制定了 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，并于 2024 年 4 月 15 日经公司第四届董事会第十次会议审议通过。

公司自 2021 年登陆科创板以来，在治理结构、内控制度、信息披露制度等方面不断健全完善，公司深刻认识到，提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，是上市公司发展的应有之义，是上市公司对投资者的应尽之责，目标形成投资者、员工以及利益相关方长期可持续发展的利益共享机制。

### 一、聚焦经营主业，行业优势地位显著

英科再生是一家资源循环再生利用的高科技制造商，从事可再生资源的回收、再生、利用业务，公司创新地打通了塑料循环再利用的全产业链，是将塑料回收再生与时尚消费品运用完美嫁接的独创企业。

公司在全球拥有六大生产基地，分别位于山东淄博、上海奉贤、安徽六安、江苏镇江、马来西亚和越南。公司产品已经远销美洲、欧洲、亚洲、非洲、大洋洲的 120 多个国家和地区，为全球 12000 多家客户提供优质的产品与服务。作为 A 股科创板节能环保领域独具商业模式的一家公司，近 3 年（2021-2023）保持主营业务稳健增长，

累计实现营业收入 65.01 亿元，归属于上市公司股东的净利润 6.66 亿元，净利率超过 10%。

## 成为世界一流资源再生高科技制造商

20+ 年 | 3 事业部 | 6 研发生产基地 | 3500+ 员工

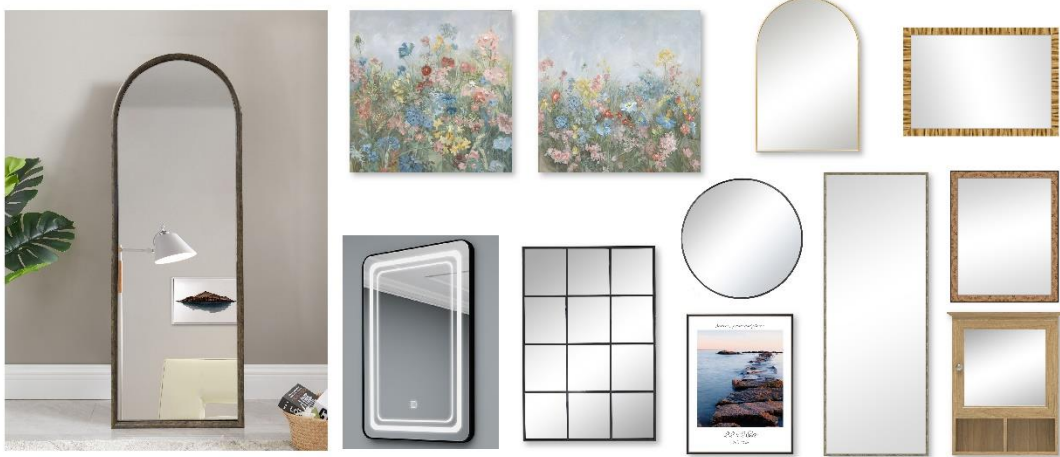
覆盖 120+ 国家 | 全球 12000+ 客户



### （一）主营业务产品

公司在深耕可再生塑料领域超 20 年的基础上，构建了面向全球的渠道优势，主营可再生 PS、PET 两大优质赛道，分为回收、再生、利用三大业务板块，形成以“成品框、装饰建材、PET 产品、再生粒子”四大主营产品格局。其中，以成品框与装饰建材为代表的高值化利用终端制品，占公司主营产品营收份额 70%以上，两者毛利率稳定在 30%以上。

公司自主研发设计的塑料减容增密回收设备，帮助境内外 80 多个国家的 1000 余个回收点大幅度提高回收效率，降低运转成本；每年具备处理约 10 万吨 PS 泡沫、5 万吨 PET 瓶塑料产能，并将其进一步深加工成精美的成品框（如镜框、相框、画框）、装饰建材等，最终实现可再生塑料的高值化蝶变之旅。这种“以塑代木，以塑代石、以塑代金属”变废为宝的工艺，打破了传统框类的生产瓶颈，改变了原先繁复的生产工序，极大地提高了生产效率，不仅能够大大节省全球的自然资源，而且可以实现再生塑料制品的多次循环利用。



图一再生塑料终端制品

## （二）在建产能爬坡

公司在建工程项目地点包含山东淄博、安徽六安以及越南、马来西亚两个海外基地。其中，越南英科清化（一期）6 公顷项目，于 2022 年 6 月投建以来，产能利用率逐季提升，项目运行成效逐步显现，2023 年该项目实现营业收入 14,202.61 万元，同比增长 411.25%。

2024 年将启动该基地二期项目建设，具体详见上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《英科再生资源股份有限公司关于投资建设越南英科清化（二期）项目的公告》（公告编号：2024-009）。

公司在马来西亚基地的“5 万吨/年 PET 回收再生项目”，已形成食品级再生粒子、片材以及高端纤维级再生粒子三条产品线。报告期内，公司经营团队重点有序推进瓶砖回收体系搭建、生产制造工艺精益求精改善、全球营销渠道铺设等工作，相关产品以北美、欧洲销售为主，实现营收 26,070.57 万元，较上年同期增长 227.48%，产品

毛利率逐季改善。



图一公司越南、马来西亚生产基地

### （三）募集资金投资项目

报告期内，公司稳步推进首次公开发行股票（IPO）募集资金投资项目建设，严格按照《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等规定，规范募集资金使用。具体内容详见上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《英科再生资源股份有限公司关于募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（公告编号：2024-013）。

2024 年 6 月，公司“年产 3 万吨新型改性再生塑料综合利用项目”将达到预定可使用状态，截至本方案披露日，项目目标产品已完成小试、中试调试工作。

## 二、坚守科创属性，发展新质生产力

科技创新是公司发展的核心驱动力，是公司作为科创板上市公司的立身之本。公司坚持创新的发展基调，借助自身业务优势，夯实创新基础、优化研发机制，在“塑料回收——塑料再生——再生塑料制品——循环回收”的全产业链上持续深耕，在研发方面不断突破，

在公司内部构筑高效、可持续的创新生态。



图—公司独具特色的商业模式

在塑料回收领域，公司创新“特殊粉碎”、“提高压缩、输送效率”“成型仓表面冷却结构”等减容装备结构，有效压缩比可高达50倍以上。

在塑料再生领域，公司创新掌握“废弃聚苯乙烯泡沫优质再生关键技术”，包含高效过滤除杂技术、分子链调节剂的制备技术等关键技术点突破创新，有效提升再生粒子的力学性能和加工性能；掌握“食品级PET优质再生技术”，将100%消费后塑料（PCR），实现饮料瓶到饮料瓶的高值化应用，成为全球为数不多的同时取得了美国食品和药物管理局（FDA）、欧洲食品安全局（EFSA）、全球回收标准（GRS）、HALAL清真、海洋认证、OEKO-TEX Standard100生态纺织品认证等领先企业。

2023年，公司投入研发费用10,501.59万元，同比增长15.76%开展36项研发项目；累计获得授权专利共计112件，其中发明专利

13 件，实用新型专利 94 件，外观设计专利 5 件，软件著作权以及其他 2,357 件，合计知识产权共计 2,469 件。

2024 年，公司预计将投入不低于当年度营收收入的 4% 用于研发费用，强化高绩效人才密度，聚焦资源再生产业关键技术突破。

### **三、完善公司治理，增强风控能力**

#### **（一）贯彻落实独立董事制度改革，强化监督机制**

报告期内，公司积极响应独立董事制度改革并迅速行动，先后完成了独立董事专门会议的设立、《独立董事工作制度》《董事会议事规则》《审计委员会实施细则》《薪酬与考核委员会实施细则》《提名委员会实施细则》等 10 项治理制度的修订。

2024 年，公司将根据新修订的《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，以及公司《独立董事工作制度》《公司章程》等最新规定，持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，更好地发挥独立董事在董事会运作中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。公司董事会办公室作为与独董沟通的服务部门，及时准备会议所需材料及独董要求查阅的资料并做好信息反馈工作；公司管理层通过工作群组等方式，及时向独立董事汇报公司经营情况和重大事项，更充分地发挥独立董事在公司治理中的作用，促进公司持续规范发展，保护广大投资者合法权益。

#### **（二）组织董监高培训**

2024 年，公司将组织董监高积极参与证监会、上交所等监管机

构举办的相关培训，持续学习包括新《公司法》在内的最新法律，学习掌握证券市场相关法律法规、熟悉证券市场知识、理解监管动态，不断强化自律和合规意识，推动公司持续规范运作。

### **（三）精益管理**

2024年，公司将持续推进精益运营，提升员工改善创新能力，实现企业与员工的共同成长；继续开展精益训练营和精益改善周活动，让员工深入理解精益生产的理念和方法，掌握先进的生产技术和管理经验；推行赛马激励机制，以工厂运营指标做牵引，实现同部门、同岗位员工，跨基地横向赛马，全面激发组织活力。

## **四、提升信披质量，加强投资者沟通**

报告期内，公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。公司设立有投资者关系专用邮箱与投资者沟通热线，并通过官网的投资者关系专栏与上证 e 互动平台，保持与投资者间的密切沟通。此外，公司通过微信公众号、海内外社媒等新工具，以多视角、多维度地向广大投资者展示公司在企业文化、产品质量、技术创新和社会责任等方面的相关信息，进一步提高了公司信息的透明度，从而保障中小股东的权益。





2024 年度，公司将召开不少于 4 次业绩说明会/投资者接待日，不少于 3 次通过短视频、一图读懂等形式，全方位向投资者展示公司经营情况，并持续通过公告、投资者交流会、业绩说明会、现场调研、e 互动问答、投资者关系热线等多种形式，加强与广大投资者的沟通。此外，公司的微信公众号“英科再生”将继续坚持在合规的基础上传递公司最新资讯，为投资者打造一个更立体的上市公司。

## 五、提高投资者回报，共享企业发展成果

公司高度重视与股东共享企业发展成果，致力于构建长期、稳定的股东关系，重视回应投资者诉求。公司在《公司章程》中明确现金分红条件并严格执行，充分考虑发展阶段、盈利规模和现金流量状况等因素，在平衡短期利益和长远发展的基础上，实行连续、稳定的利润分配政策。

上市 3 年来，预计现金分红金额 8,210.64 万元，其中，2023 年度利润分配方案：每股派发现金红利 0.15 元，截至 2023 年 12 月 31 日，公司总股本为 187,769,250 股，以此计算合计拟派发现金红利

28,165,387.50 元，本方案尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议。

2024 年 4 月 15 日，公司第四届董事会第十次会议审议通过《关于<公司未来三年（2023 年-2025 年）股东分红回报规划>的议案》

《关于提请股东大会授权董事会制定中期分红方案的议案》。公司将继续统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，继续为投资者提供连续、稳定的现金分红，给投资者带来长期的投资回报，并积极探索一年多次分红、中期分红等方案，增强投资者价值获得感。不断培育新的增长点，拓展新的业务领域，提升企业竞争能力和抗风险能力，保障公司健康可持续发展。

## 六、管理层与股东利益共担，强化“关键少数”责任

### （一）强化股权激励及相关约束

公司推出了 2022 年限制性股票激励计划，充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，促进公司核心人才队伍的建设和稳定，从而有助于公司长远发展，维护股东权益。

公司上述股权激励计划考核指标分为两个层面，分别为公司层面业绩考核、个人层面绩效考核。公司根据行业以及自身业务特点选取净利润增长率作为公司层面业绩指标。净利润指标是反映企业盈利能力、成长性的有效性指标，能够树立较好的资本市场形象。除公司层面业绩考核外，公司对激励对象个人还设置了严密的绩效考核，能够对激励对象的工作绩效作出较为准确、全面的综合评价。

公司将根据激励对象前一年度绩效考评结果，确定激励对象个人是否达到解除限售的条件。对公司而言，业绩考核指标的设定兼顾了激励对象、公司和股东的利益，有利于吸引和留住优秀人才，提高公司的市场竞争力以及可持续发展能力，从而实现公司阶段性发展目标和中长期战略规划；对激励对象而言，业绩考核目标的实现具有可实现性，具有较好的激励作用。

2024年，公司将继续完善与经营指标挂钩的高管绩效评价体系，强化“关键少数”责任，运用OKR评估体系等工具，不断优化并落实高管绩效考核方案。

## （二）实际控制人增持公司股份

实际控制人、董事长刘方毅先生基于对公司未来发展的信心和长期投资价值认可，于2024年3月14日至2024年3月15日通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司股票159,322股，占公司总股本比例为0.085%，增持金额共计4,000,453.84元。

## 七、贯彻可持续发展的经营理念，积极践行社会责任

对于英科再生而言，ESG理念已经融入公司长期可持续发展战略里，公司自成立以来，始终秉持“ESG”理念持续行动，积极践行“向爱、向善、求真”的价值观，携手利益相关方持续为社会创造可持续价值。

公司具备每年回收再利用约15万吨塑料的能力，帮助全球每年减少30万吨碳排放、节省45万吨原油资源、减少约340万棵树木被

砍伐，成立至今已累积减少约万吨碳排放，节省约 510 万吨原油资源，减少约 3300 万棵树木被砍伐。2023 年，发布首份《环境、社会及管治（ESG）报告》（中英文），得到了海内外投资者、客户、供应商等高度认可与关注。

2023 年，公司成功取得世界银行集团的成员—国际金融公司（IFC）7000 万美金或等值人民币的蓝色贷款（Blue Loan），专项用于马来西亚 r-PET 生产线的产能扩张和补充公司流动资金。上述贷款广义上而言，全球规模最大的专注于新兴市场私营部门的国际开发机构，以绿色或社会价值目的为募集资金使用用途，或以可持续性为目标的各种金融工具。

基于公司在 ESG 领域的杰出表现，企业先后取得标普全球（S&P Global）ESG Score，超过 91% 同行业企业；入选彭博 bloomberg ESG Score；入选中国上市公司协会 ESG 最佳、优秀实践案例；获评 Wind ESG A 级；荣膺中国证券报“金牛科创奖”、全球零碳城市实践先锋奖-金级、彭博绿金 ESG50 年度受关注项目、财联社致远奖——“环境友好先锋企业奖”等重量级奖项。

## ESG评级及嘉奖



2024 年，公司将持续面向海内外投资者发布《环境、社会及管治（ESG）报告》（中英文），增进投资者对公司长期价值的认识，强化公司的品牌形象。

## 八、其他事宜

2024 年，英科将围绕资源循环再生利用全产业链的优势，纵向拓展 PE、PP 等多品种塑料循环再生领域，横向拓展多材质资源利用领域，以自主创新为驱动，不断研发回收和再生循环技术，成为世界一流资源再生高科技制造商，为实现碳中和及地球可持续发展贡献力量。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过以良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本

市场平稳健康发展。本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

英科再生资源股份有限公司董事会

2024年4月16日