



行业升级的  
引领者  
The pusher of high and new technology

高新技术的  
推进者  
The pusher of high and new technology

高品质的  
创造者  
The pusher of high and new technology

世界一流的混凝土产业综合服务商  
The first class comprehensive service provider of  
concrete industry in the world

建筑精品的  
塑造者  
The pusher of high and new technology

# 中建西部建设股份有限公司2023年度业绩推介

股票代码：002302

中国·上海

2024年4月

# 企业概况

## 中国预拌混凝土行业的第一股 中国建筑在混凝土材料领域唯一业务运作平台



No.1

中国规模最大的专业  
预拌混凝土上市公司



No.2

近年来稳居中国预拌  
混凝土行业第二位



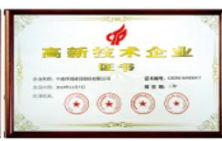
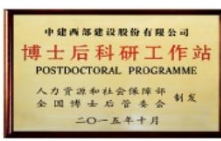
No.485

2023年《财富》  
中国上市公司500强



No.1

中国混凝土与水泥制品  
协会会长单位



入选创建世界一流**专精特新**示范企业名单

**8项**技术达到国际领先水平

自主开发**20余项**智能制造成果

所属**61家**单位完成“绿色建材”认证

建成**2个**分布式光伏项目

所属**90家**单位完成能源管理体系认证

- 深圳证券交易所信息披露“A”级
- 中国上市公司协会2023年上市公司董事会优秀实践案例
- 中国上市公司共建“一带一路”十年百篇最佳实践案例
- 中国上市公司协会ESG优秀实践案例
- 国新杯·ESG金牛奖央企五十强
- ESG中诚信绿金评级“A”级
- ESG万得评级“BBB”级
- 中国上市公司协会2023年上市公司董办优秀实践案例
- 中国上市公司协会2023年投资者关系管理最佳实践

荣誉

# 目录

## Contents



### 第一部分 2023年度业绩表现



### 第二部分 公司发展规划





PART 01

# 第一部分 2023年度业绩表现

● 财务表现

● 经营回顾



## 1

## 收入和利润

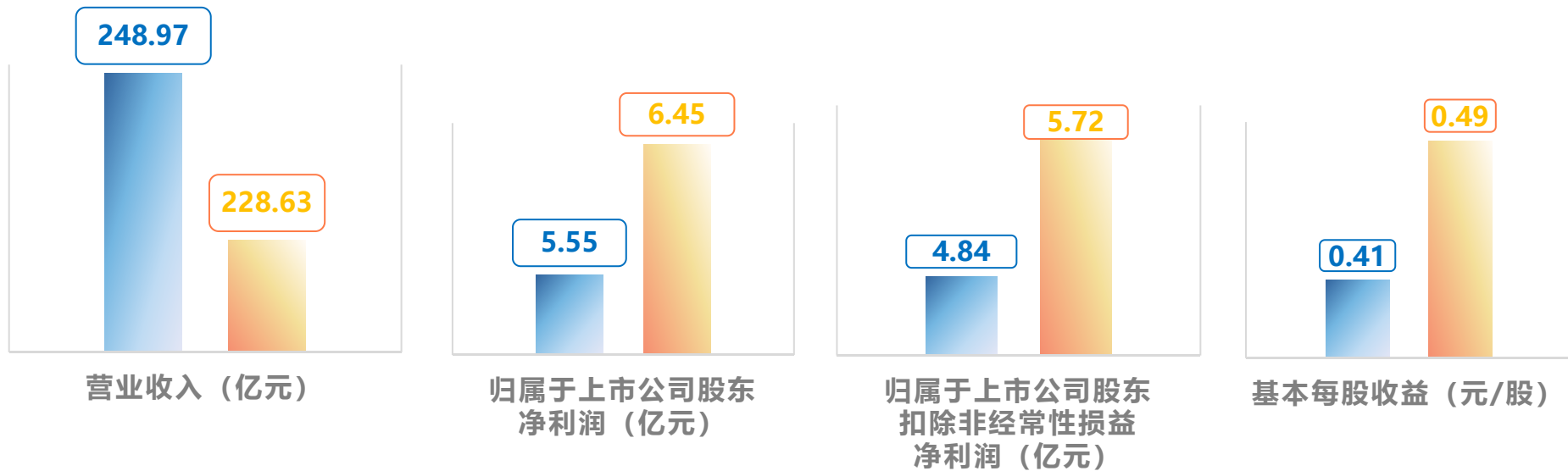
业绩指标	2023年	2022年	增幅(%)
营业收入 (亿元)	228.63	248.97	-8.17
归属于上市公司股东 净利润 (亿元)	6.45	5.55	16.11
归属于上市公司股东 扣除非经常性损益 净利润 (亿元)	5.72	4.84	18.11
基本每股收益 (元/股)	0.4904	0.4196	16.87%

## 1

## 收入和利润 (续)

经营业绩表现良好，利润指标大幅上升

■ 2022年 ■ 2023年



## 2

## 资产回报

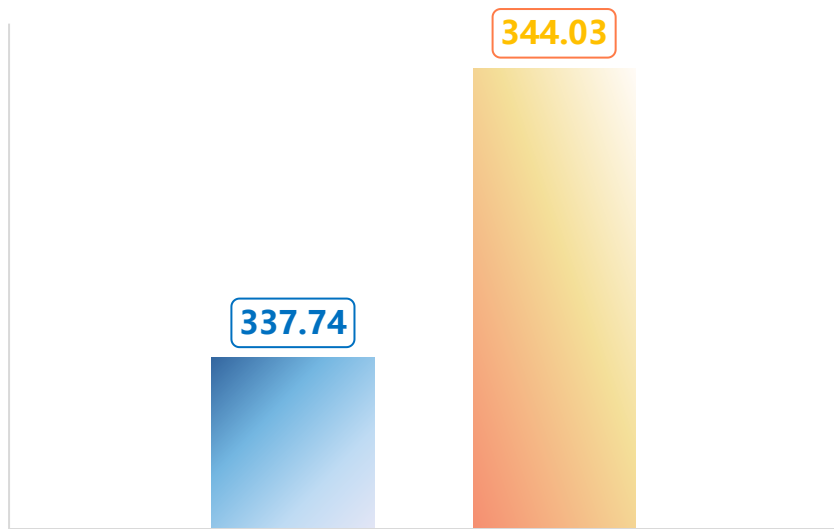
业绩指标	2023 年	2022 年	增幅
总资产 (亿元)	344.03	337.74	1.86%
归属于上市公司股东的净资产 (亿元)	99.33	97.43	1.95%
加权平均净资产收益率 (%)	6.81	5.88	增长0.93个百分点
资产负债率 (%)	67.80	68.33	降低0.53个百分点

## 2

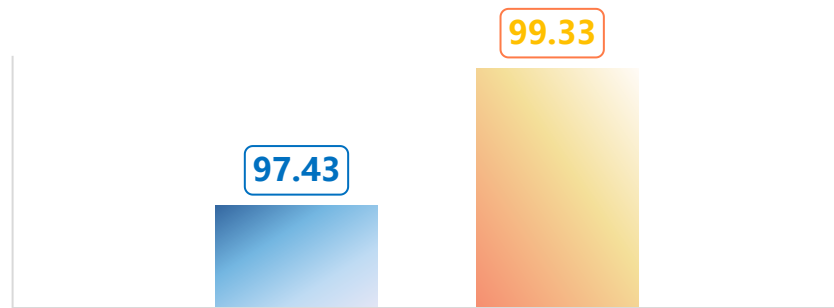
## 资产回报 (续)

## 资产规模持续增长

■ 2022 年 ■ 2023 年



总资产 (亿元)

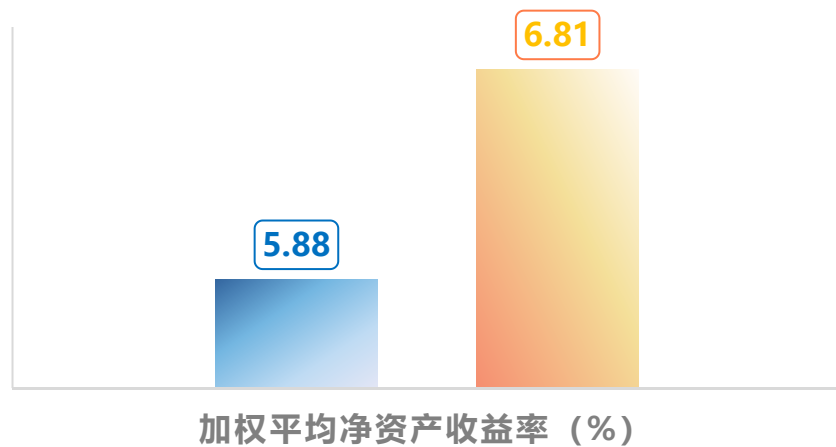
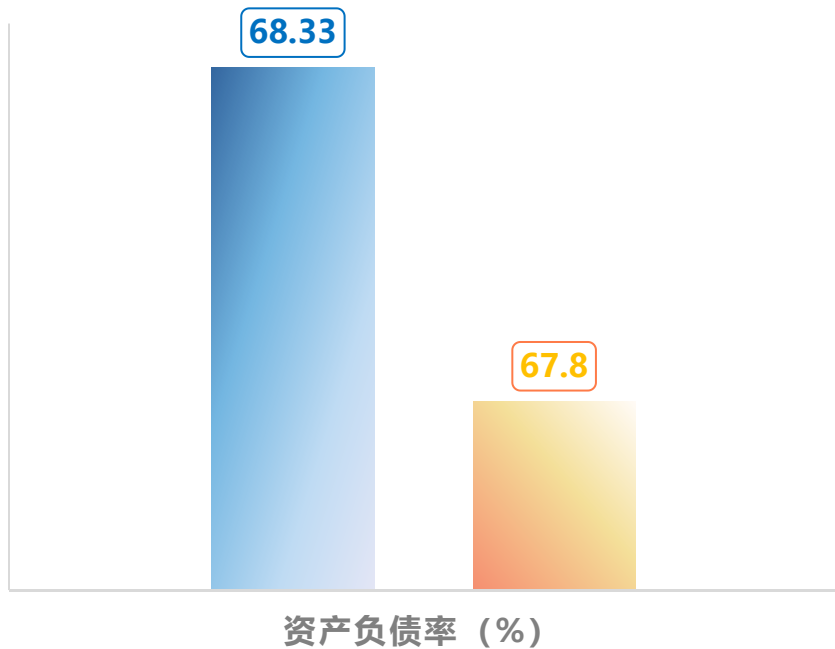
归属于上市公司股东的  
净资产 (亿元)



## 2

## 资产回报 (续)

资产质量逐渐提升, 经营效率持续加强



## 3

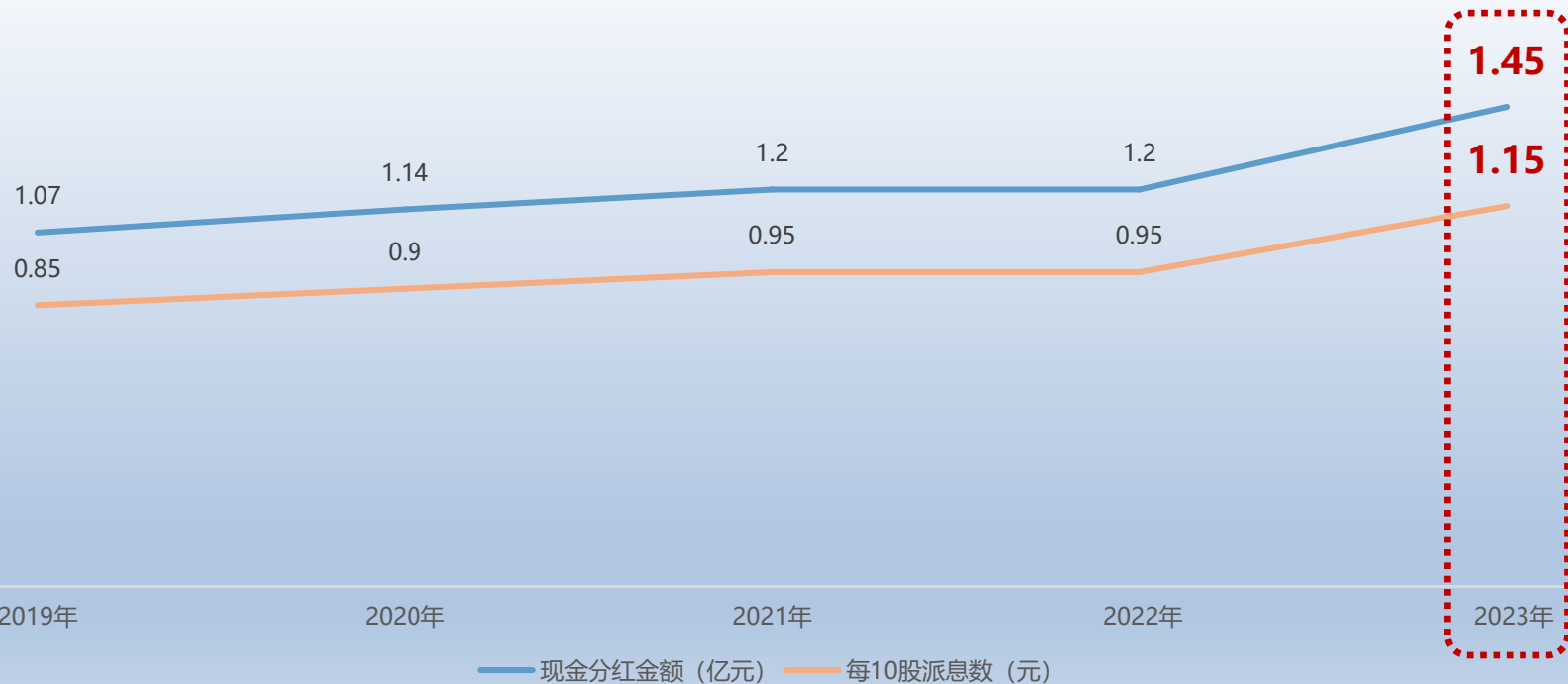
## 利润分配

指标类别	2023 年	2022 年	增幅
现金分红金额 (亿元) (含税)	1.45	1.20	20.83%
每10股派息数 (元) (含税)	1.15	0.95	21.05%
股息率 (%)	1.77	1.31	增长0.46个百分点

## 3

## 利润分配 (续)

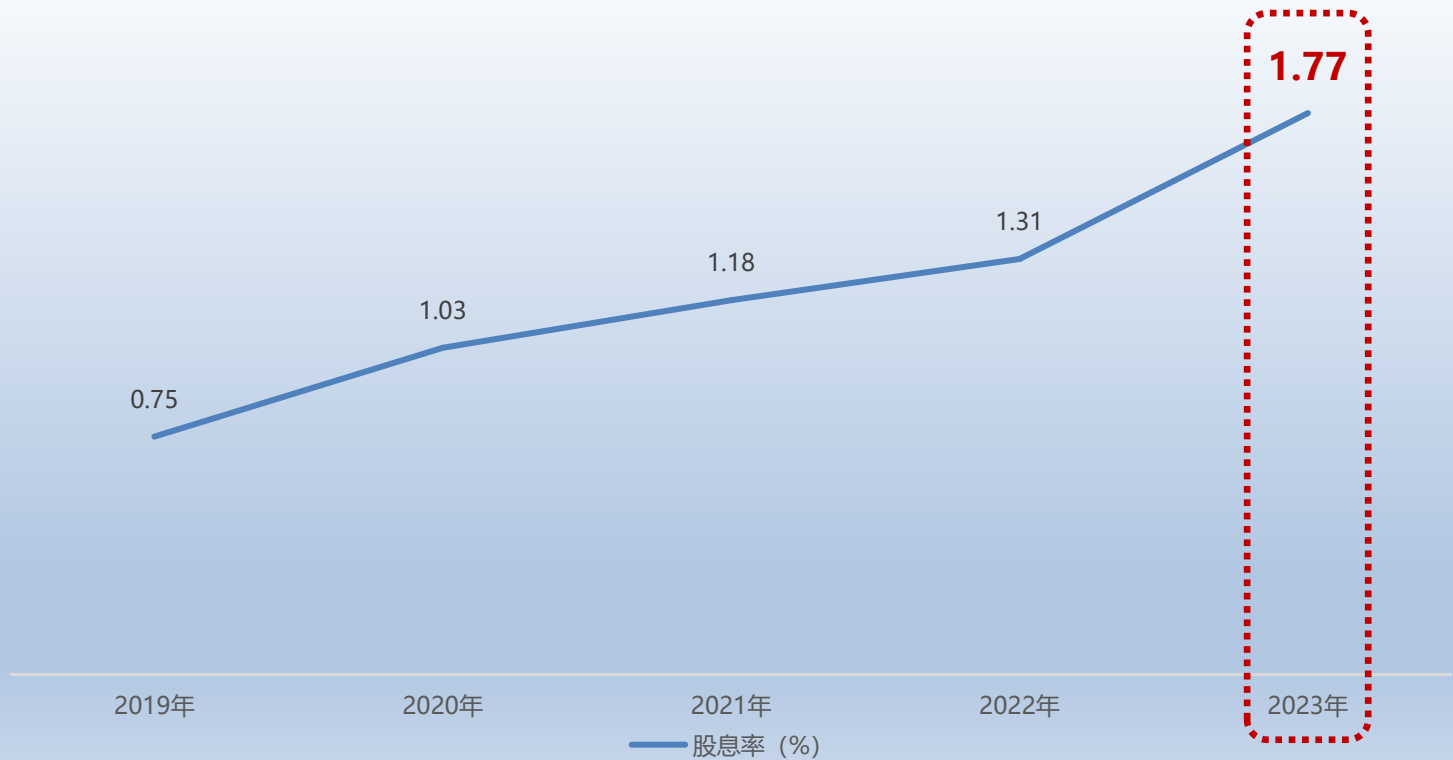
## 现金分红金额逐年增加



## 3

## 利润分配 (续)

股息率连续四年增长，公司投资价值不断增强



## 4

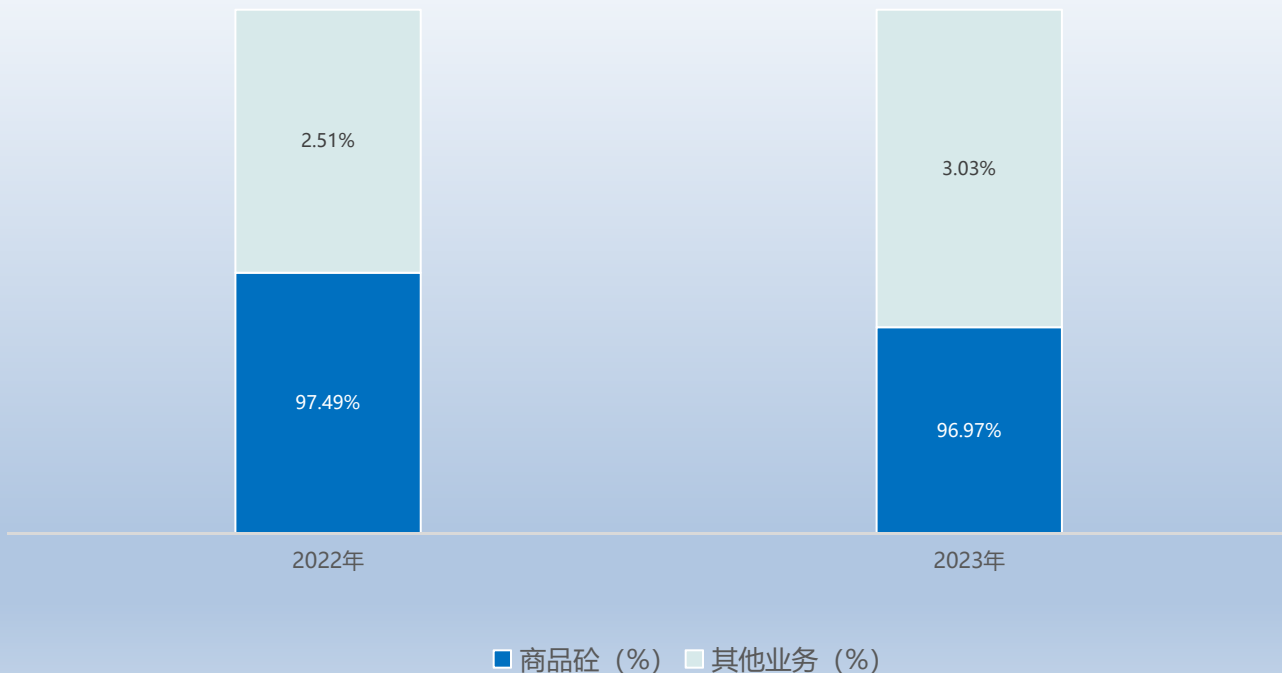
## 营业收入构成

指标类型	2023 年	2022 年	增幅(百分点)
商品砼占营业收入比重 (%)	96.97	97.49	-0.52
其他业务占营业收入比重 (%)	3.03	2.51	0.52

## 4

## 营业收入构成（续）

按产品类别划分，商品砼收入占比小幅下降，其他业务收入占比有所提升



## 4

## 营业收入构成（续）

按地区划分，2023年营业收入占比提升区域16个



## 5

## 费用管控

费用类别	2023 年	2022 年	增幅
销售费用 (万元)	22,451.08	22,467.25	-0.07%
管理费用 (万元)	47,053.07	50,302.77	-6.46%
研发投入强度 (%)	2.71	2.63	增加0.08个百分点



## 5

## 费用管控 (续)

厉行节约、勤俭办企成效显著，销售费用、管理费用明显下降

22,467



2022年

2023年

22,451

■ 销售费用 (万元)

50,303



2022年

2023年

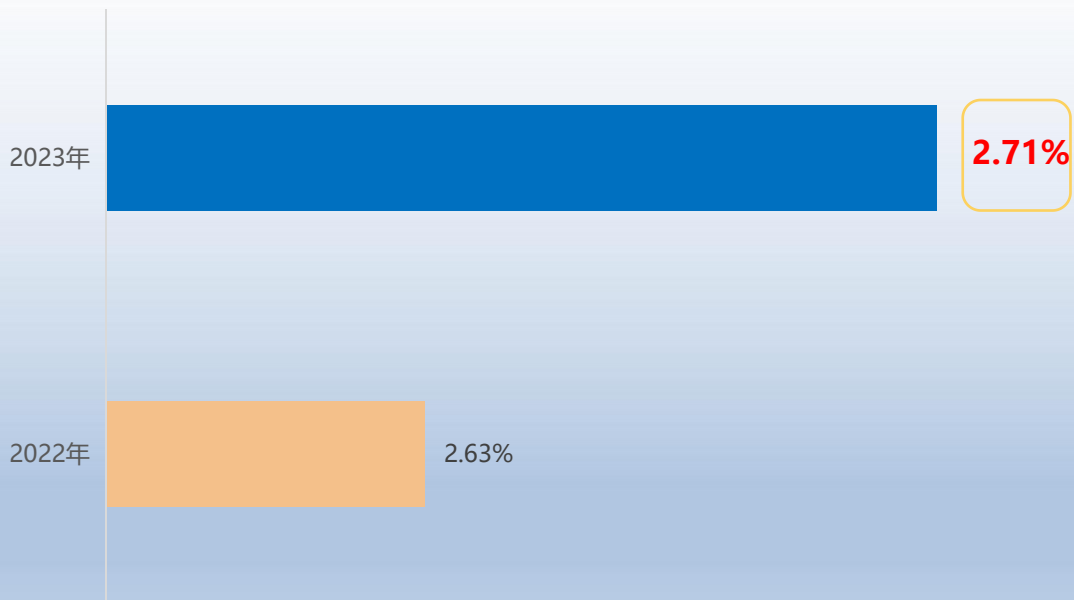
47,053

■ 管理费用 (万元)

## 5

## 费用管控 (续)

## 研发投入强度持续加大



## 6

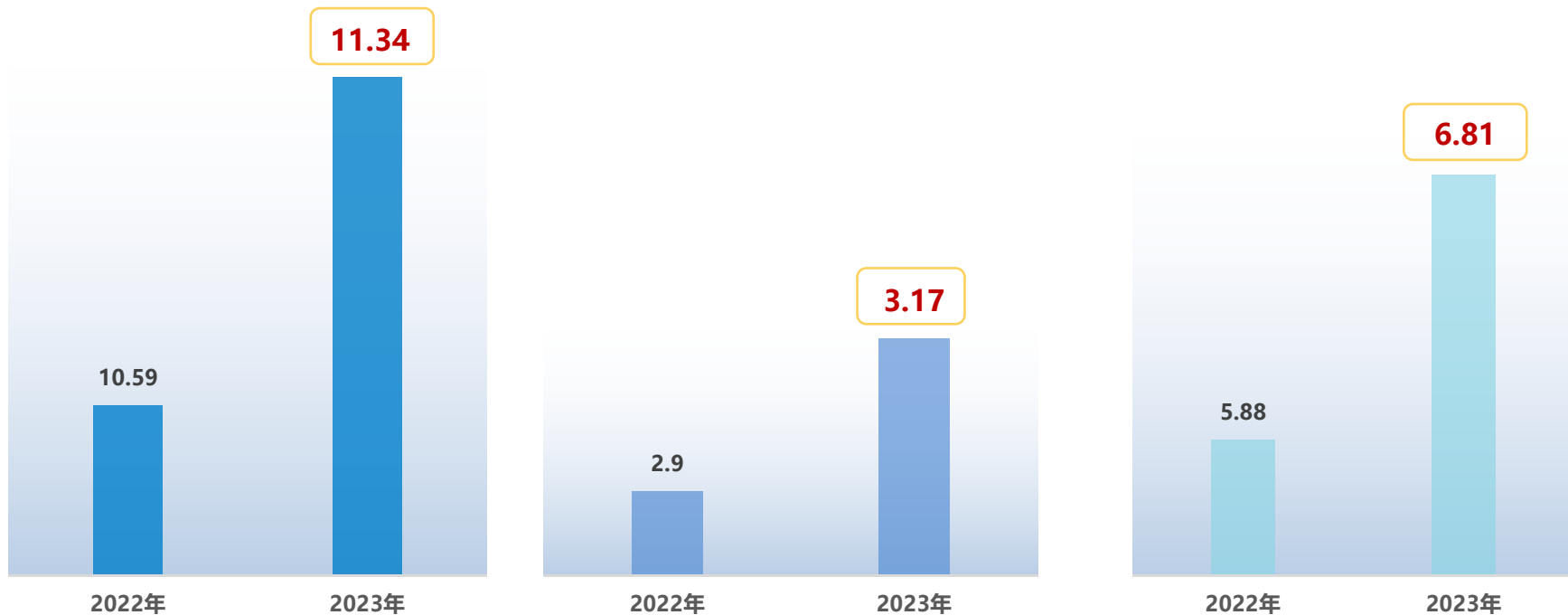
## 盈利能力

指标类型	2023 年	2022 年	增幅(百分点)
毛利率 (%)	11.34	10.59	0.75
净利率 (%)	3.17	2.90	0.27
净资产收益率 (%)	6.81	5.88	0.93

## 6

## 盈利能力 (续)

## 公司盈利能力显著提升



■ 毛利率 (%)

■ 净利率 (%)

■ 净资产收益率 (%)

## 净资产收益率、投入资本回报率大幅领先行业均值

净资产收益率(加权)历年情况 (%)



投入资本回报率历年情况 (%)



注：图中数据来源于中证报、恒生聚源



PART 01

# 第一部分 2023年度业绩表现

● 财务表现

● 经营回顾

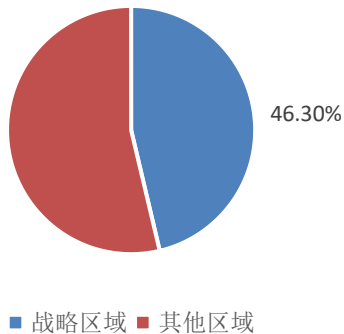


# 1 区域布局深入优化

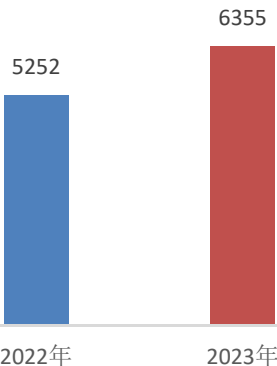
- 京津冀
- 长三角
- 粤港澳大湾区



占公司签约量46.3%



签约量增长21%

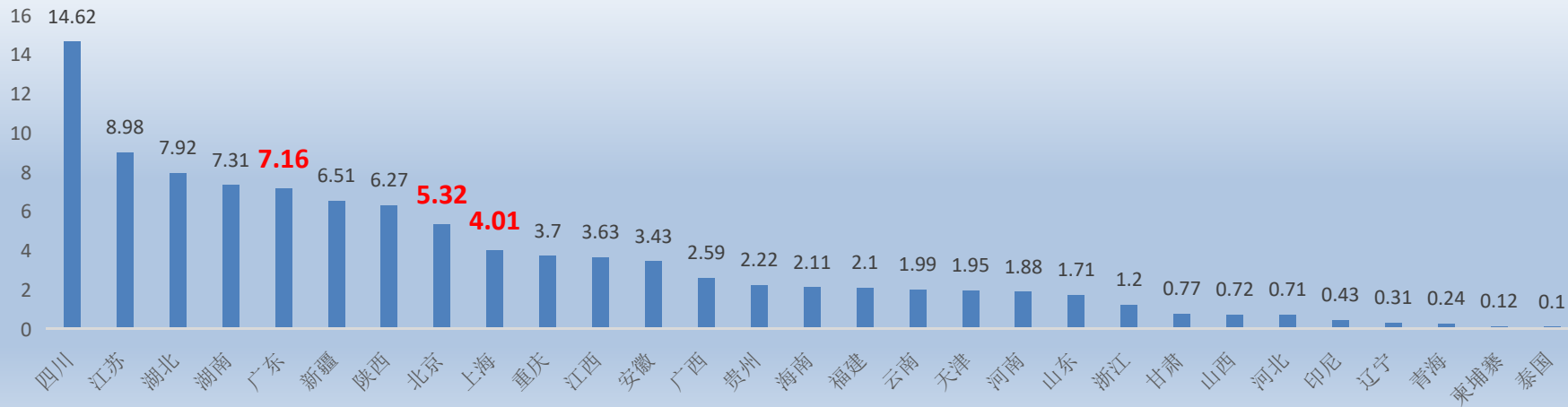


公司持续完善京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地市场布局，报告期内在以上区域新增混凝土站点16个，其中首次进入东莞、中山等5个前期布局盲点城市。在战略区域实现签约量6355万方，同比增长21%，占公司签约量的46.3%。

## 1

## 区域布局深入优化(续)

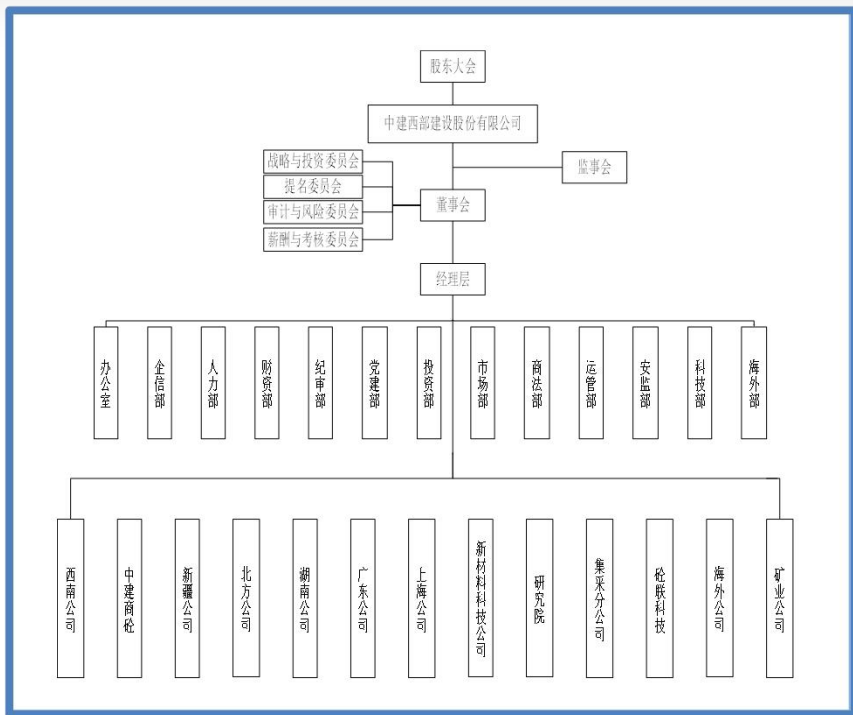
2023年各区域营业收入占比 (%)



北京、上海、广东区域的销售量快速增长，同比增幅均超过60%，加速促进要素流动，优化生产力布局，拓展了公司未来增长空间。



## 发布机构分级分类管控标准，以“大部制”为导向，推进各级总部机构革新，优化职能配置



## 中建西部建设股份有限公司文件

中建西建企字〔2023〕13号

## 关于发布机构分类标准和机构调整方案的通知

各二级单位、总部各部门：

为深入贯彻股份公司2023年工作会精神，落实“改革推进年”各项工作要求，积极推动“三位一体、四链联动”全局性改革在组织机构方面取得实效，根据股份公司战略和管理变革工作要求，现发布机构分类标准，并对机构调整事宜进行明确。

## 一、关于机构分类标准

## 1. 分类标准

调整二级机构和三级机构（事业部）原分类标准，管理结构

- 1 -

## 中建西部建设股份有限公司文件

中建西建企字〔2023〕11号

## 关于优化调整股份公司总部部门和职能的通知

各二级单位、总部各部门：

经中建西部建设第七届二十五次董事会审议通过，优化调整股份公司总部部门和职能，具体如下。

1. 整合办公室（党委办公室）和董事会办公室、企业策划与管理部和信息管理部、投资部和新产业开发事业部、商务部和法律事务部，部门数量（含事业部）由17个调整为13个，具体如下。

序号	部门名称	部门简称
1	办公室（党委办公室/董事会办公室）	办公室
2	企划与信息管理部	企信部

- 1 -

## 2 企业改革深化推进（续）

结合组织机构改革，推进流程与制度变革，重新梳理差异化授权，明确各级总部之间的职权界限

10月12日，在流程与制度变革第一阶段小结会上，对第二阶段变革工作进行了部署。

10月23日，编制发布《流程与制度变革第二阶段行动计划》。

### 第二阶段重点任务

- 继续精简数量，提高质量。在量变基础上强化质变。
- 融合业务流与数据流，实现同步。
- 补齐专业版块。组织对专业板块进行专门
- 打通核心业务。各系统选择1-2项核心业
- 加强纵向贯通。带动各层级变革，确保在

### 中建西部建设股份有限公司

中建西建企函字〔2023〕20号

关于明确流程与制度变革第二阶段行动计划的  
通知

总部各部门：

在第一阶段精简82项制度基础上，第二阶段再精简19项（废止制度4项、合并18项、新增3项），合计精简制度101项，总部制度由期初的286项压减至185项，精简率35%。

部门	原制度数	精简后制度数	合计精简个数	合计精简比例	第一阶段			第二阶段		
					废	并	增	废	并	增
办公室	29	20	9	31.0%	2	1	1	1	6	
人力部	33	19	14	42.4%	3	11				
财务部	38	30	8	21.1%		4			4	
党建部	34	10	24	70.6%	1	20			3	
纪审部	31	18	13	41.9%	12	1		1		1
企信部	12	9	3	25.0%		3			1	1
投资部	12	6	6	50.0%		4		2		
商法部	17	15	2	11.8%		3	1			
市场部	7	7	0	0.0%						
运营部	13	7	6	46.2%		6				
安监部	11	4	7	63.6%		7				
科技部	16	9	7	43.8%	1	3			3	
海外部	5	3	2	40.0%	2					
上市公司治理类	28	28	0	0.0%						1
合计	286	185	101	35.3%	21	63	2	4	18	3



制度精简率超过

35%



核心管理运营流程E化率

100%

深入推进基层站点管理改革，出台《组织绩效管理指导意见》，塑强基层厂站市场竞争能力。

### 中建西部建设 2023 年度预拌厂组织绩效管理指导意见

为进一步贯彻落实中建集团和股份公司年度重点工作，推进股份公司“管理改革”，做强预拌厂、做实厂站市场主体地位，强化绩效考核的引领、监督作用，特制定本指导意见。

#### 一、适用范围

股份公司所属预拌厂（产业链经营和多元化单位参照执行，如外加剂、水泥、矿山和其他等）。

#### 二、基本要求

- 1. 差异化。**根据预拌厂所在区域的市场情况和管理实际，将预拌厂分为成熟、成长、开拓三个发展阶段，分阶段考核指标设置不同的权重，突出差异化。
- 2. 精准化。**预拌厂考核指标聚焦关键项、重点项，简单易操作，目标趋于客观精准。
- 3. 合理化。**预拌厂考核综合评价既采用目标相对完成情况也兼顾绝对贡献情况，确保评价公正合理。
- 4. 过程强化。**聚焦净利润和应收账款余额指标，开展“630、930、1231”节点过程考核与兑现。
- 5. 归类量化。**根据预拌厂“3+2”指标的目标和实现情况，将预拌厂分为 A、B、C、D、E 五类，按类施策，按档匹配。

#### 三、预拌厂发展重心

### 预拌厂组织绩效管理指导意见

#### 基本运营类指标

##### 预拌厂基本运营类指标

单位	目标值	分值	计分方法	计算公式
正负	0		1. 净利润完成单站 11 (11>=完成/否则)，得分 11 ① 0.4<= 174 ② 0.47<= 174-0.03 ③ 0.71、174-0 2. 净利润完成单站 12 (12=完成/否则)，得分 12 ① 0.4<= 174 ② 0.47<= 159.0、174-0.03 ③ 0.71、174-0 3. 净利润完成单站 13 (13=完成/否则)，得分 13 ① 0.4<= 174 ② 0.47<= 149.0、174-0.03 ③ 0.71、174-0 4. 净利润完成单站 14 (14>= 174+1、174=完成/否则) ① 0.4<= 184-1、174 权重不低于 3 分 净利润完成率 14=1+0.174-0.174-0	/

#### 加减分项

##### 加减分项

项	分值	计分方法	计算公式	备注释义
+	0 完成，加 3 分；未完成，不加分	/	/	预拌厂经营类指标“增一减四”专项工作考核指标完成/项目考核指标完成/项目支出考核完成情况
-	0 完成，不扣分；未完成，扣 2 分	/	/	预拌厂安全生产管理
+	0 完成，加 3 分；未完成，扣 3 分	/	/	预拌厂经营类指标“增一减四”专项工作考核指标完成/项目考核指标完成/项目支出考核完成情况+10%
+	0 完成，加 3 分；未完成，扣 3 分	/	/	预拌厂安全生产管理
+	0 完成，加 3 分；未完成，扣 3 分	/	/	资产类指标是指标考核重点资产总额

### 厂站负责人“两做”履职能力提升培训

#### 中建西部建设 2023 年厂站负责人“两做”履职能力提升培训暨青年根基人才培养班（广州站）



#### “两做”履职能力提升培训

2月16日-18日，中建西部建设2023年厂站负责人“两做”履职能力提升培训暨青年根基人才培养班第三批次在穗圆满举办，公司党委副书记、总经理白建军，公司党委委员、副总经理胡立志，公司人力资源部、运营管理部、法律事务部负责人，广东公司主要领导出席结业圆桌论坛。

### 2023年管理改革工作推进会



### 三级机构（事业部）管理改革推进研讨会



## 2

## 企业改革深化推进（续）

首次对外发布ESG报告，探索将ESG理念融入管理体系，为公司高质发展蓄势赋能



《万得评级BBB》



中诚信绿金  
《评级为“A”级》



首届国新杯·ESG  
金牛奖《央企五十强》



中上协ESG  
《优秀实践案例》

# 3

## 产业链建设聚势勃发

### 矿业公司成立大会



### 开展资源对接



### ◆ 骨料业务方面

中建西建矿业有限公司正式揭牌成立

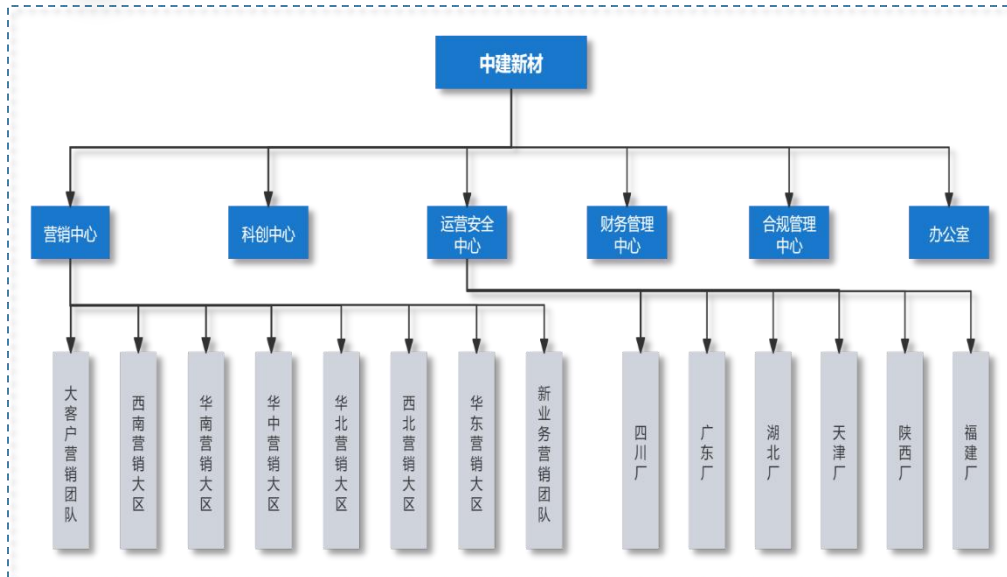
组建专门团队统筹推进砂石矿山项目开拓



### 项目加工 厂设计图

# 3

## 产业链建设聚势勃发 (续)

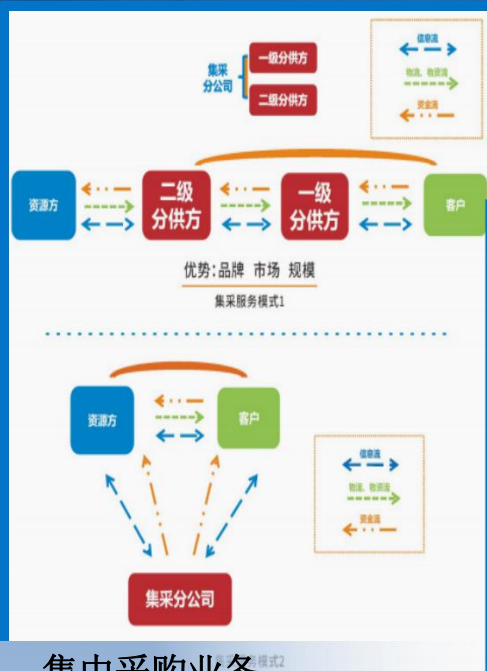


### ◆外加剂业务方面

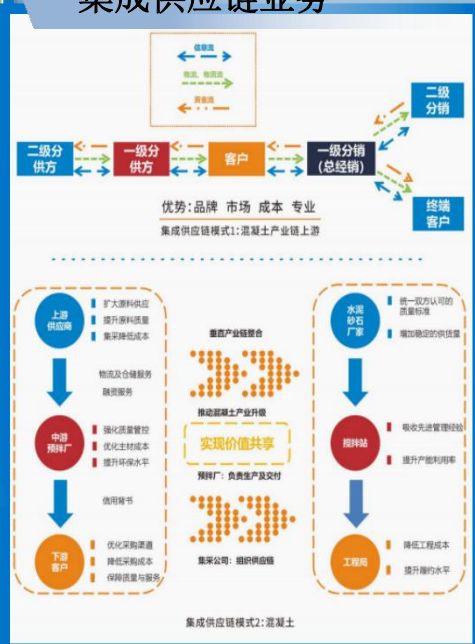
产品外销占比**超过40%**，市场化能力持续增强。

# 3

## 产业链建设聚势勃发 (续)



### 集中采购业务



### ◆ 集中采购业务方面

深化同水泥头部企业的战采直采合作  
继续取得部分水泥头部企业授信优惠政策  
推动水泥占物资成本比重降低

3

## 产业链建设聚势勃发（续）



原材料长堆棚均化系统



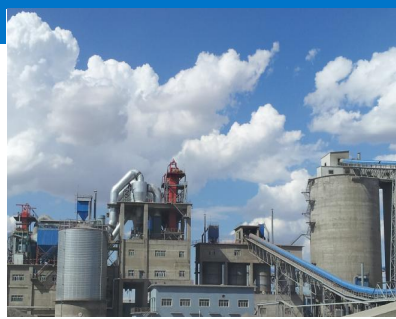
原材料配料系统



预热器



烧成系统



水泥磨系统

### ◆水泥业务方面

实现净利润  
**2159W**

同比增长

**151.41%**

经营形势持续向好



持续推进砵智（智慧工厂）、砵翼（数字化管控）、砵联（产业互联网）三系列建设

## 平台架构



- 115项软件著作权
- CMMI3级软件开发能力成熟度认证
- ISO27001信息安全管理体系认证
- 30+硬件服务商
- 10万+平台用户
- 5000+企业用户

## 4

## 数字化转型培优做强（续）

砼智，智慧工厂2.0有序推进，扩大推广**成熟产品7项**，进一步促进基层厂站降本增效

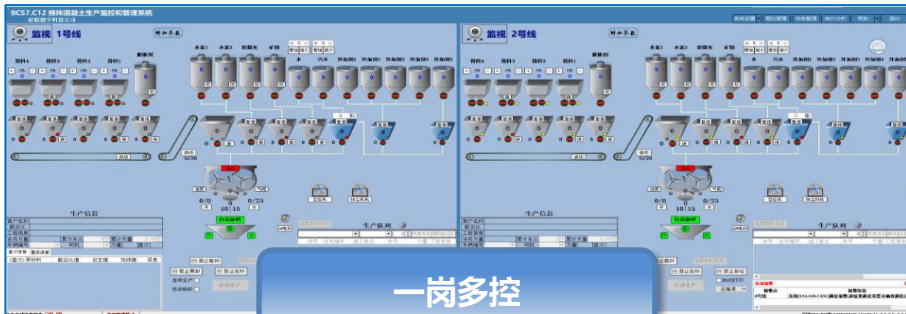
## 智慧工厂管理平台



## 车辆排队系统



## 一岗多控



## 生产发货一体机



## 停机保护



快速下单

创建商砼订单

车辆监控

实时车辆位置

便捷签收

运单电子签收

投诉管理

投诉供土拌站

报表分析

项目综合分析

结算单

结算明细查询

质量溯源

精准质量管理

砼联智造

砼联智造



首页



订单跟踪

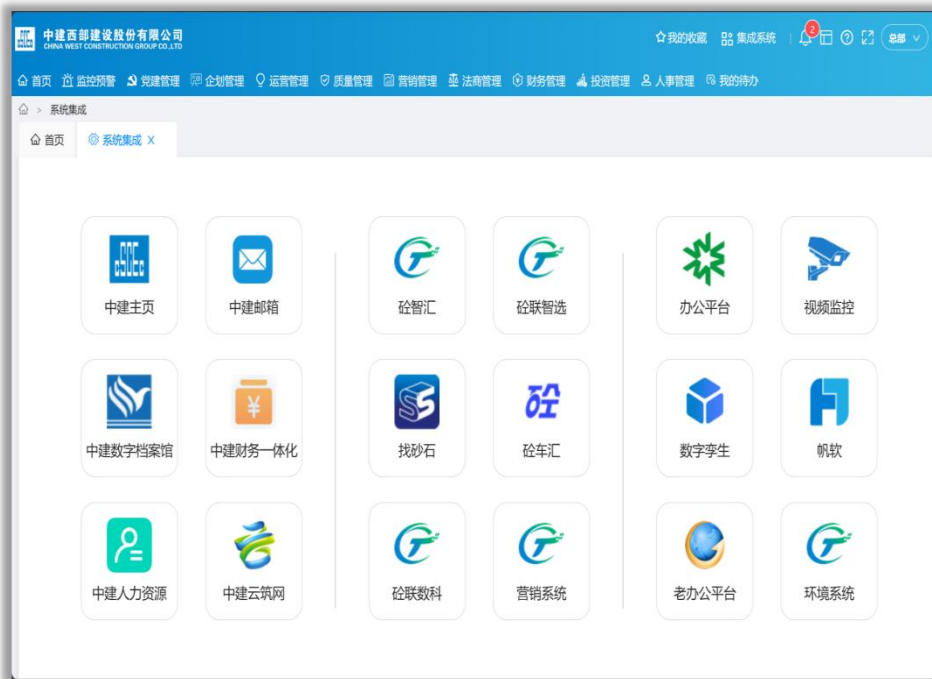


个人中心

## 4

## 数字化转型培优做强（续）

砼翼，以数据晾晒、统一门户打造数据集成、系统集成等多项集成，提升管理效率和效力



返回 生产数据晾晒

产量日数据

前10 后10 单位: 方、元

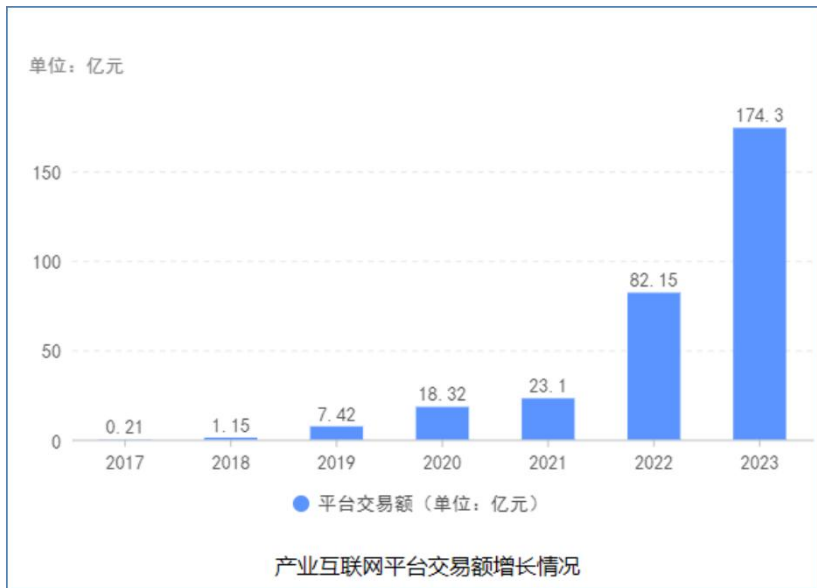
排序	单位名称	产量	环比	计划完成率
1	↑40 库尔勒厂-...	3823	200.31%	764.60%
2	↑4 煎茶厂-西南	3249	20.38%	101.53%
3	↑15 美兰厂-湖南	3151	63.94%	-
4	↑30 栖霞厂-商砼	2747	94.96%	105.65%
5	↑31 临潼厂-北方	2667	91.87%	151.66%
6	↓5 三岔湖厂-...	2652	-47.75%	88.40%
7	↑18 九龙厂-西南	2631	52.35%	131.55%
8	长安厂-北方	2551	0.75%	102.04%
9	↓7 渝北厂-西南	2435	-16.18%	86.96%
10	↑54 高新厂-郑...	2321	149.84%	290.13%

展示更多

## 4

## 数字化转型培优做强（续）

砼联，产业互联网五大产品全面落地，持续孵化新商业模式，产业互联网平台交易额、总用户数取得新突破



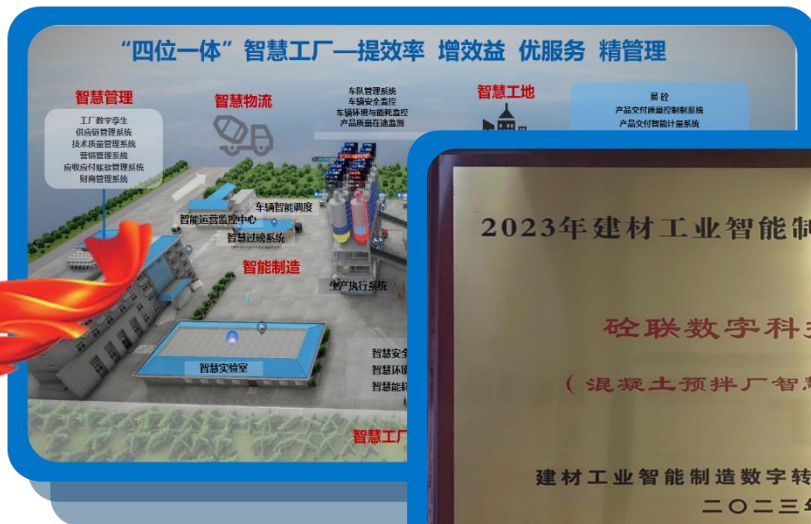
## 4

## 数字化转型培优做强（续）

## “数字西建 产业互联” 不断取得新成果

公司所属集采分公司获评  
“2023年西部企业数字化转型优秀实践单位”

智慧工厂系统解决方案入选工业和信息化部  
2023年建材工业智能制造典型案例



2023年建材工业智能制造数字转型典型案例

砼联数字科技有限公司

（混凝土预拌厂智慧工厂解决方案）

建材工业智能制造数字转型行动计划推进工作组  
二〇二三年十二月

## 公司成功入选国务院国资委创建世界一流专精特新示范企业名单 所属9家子企业获评省市级“专精特新”企业

### 中国建筑集团有限公司

中建企函字〔2023〕15号

#### 关于入选国务院国资委创建世界一流专精特新示范企业名单的通知

中建三局、中建科工、中建西部建设：

近日，国务院国资委公布了创建世界一流示范企业和专精特新示范企业名单（详见附件），集团3家企业上榜，分别为中建西部建设股份有限公司、中建钢构工程有限公司、中建三局智能技术有限公司。

创建世界一流专精特新示范企业是国务院国资委贯彻党中央、国务院关于加快建设世界一流企业决策部署，深化创建示范、管理提升、价值创造、品牌引领“四个专项行动”的重要内容，目的在于加快建设一批主导全球产业链供应链价值链的龙头企业，培育一批“专精特新”“小巨人”和单项冠军企业，在不同领域形成百家以上不同层级的典型示范企业。

请各单位深入做好创建工作，聚焦促进企业提高核心竞争力和增强核心功能，加快建成一批专业突出、创新驱动、管理精益、特色明显的世界一流专精特新企业。

73. 天津市天锻压力机有限公司

中国建筑集团有限公司

74. 中建西部建设股份有限公司

75. 中建钢构工程有限公司

76. 中建三局智能技术有限公司

中国储备粮管理集团有限公司

77. 中储粮成都储藏研究院有限公司

国家开发投资集团有限公司

78. 合肥波林新材料股份有限公司

79. 厦门市美亚柏科信息股份有限公司

80. 北京同益新材料科技股份有限公司

招商局集团有限公司

81. 招商局重庆公路工程检测中心有限公司

华润(集团)有限公司

82. 东常天东制药有限公司

中国旅游集团有限公司[香港中旅(集团)有限公司]

83. 中国旅游集团中免股份有限公司

中国商用飞机有限责任公司

84. 上海飞机制造有限公司

中国节能环保集团有限公司

85. 烟台九日化学股份有限公司

- 9 -

### 【科创新动力】中建新材获2023年度四川省“专精特新”中小企业认定

中建西部建设 2023-11-07 17:31 四川

🔊 听全文



近日，四川省经济和信息化厅发布了《关于公布2023年度四川省“专精特新”中小企业及通过复核企业名单的通知》，中建西部建设新材料科技有限公司（以下简称“中建新材”）凭借前沿技术创新、优秀的精细化管理能力和良好的市场影响力成功入选。

#### 四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

关于公布2023年度四川省“专精特新”中小企业及通过复核企业名单的通知

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅

四川省经济和信息化厅



此次成功获评四川省“专精特新”中小企业，是对中建新材科创能力的又一次全面检阅与肯定，也是科技创新支撑企业高质量发展的新起点。未来，中建新材将继续坚持以科技创新赋能、助力产业提质升级，以更高的标准、更实的举措推动企业专业化、精细化、特色化发展，不断增强企业发展活力、核心竞争力和品牌影响力，为推动行业高质量发展贡献力量。

参编1项国际标准

获得5项省级科技奖

获得8项国际领先成果

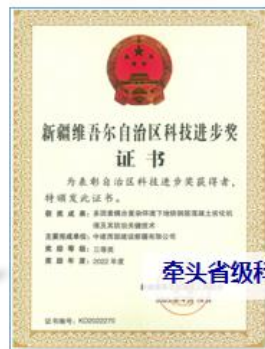
获得72项发明专利

获批5个省级创新平台

获批1个省级创新团队



ISO国际标准



牵头省级科技奖



国际领先成果



省级创新平台



发明专利&软著



成果转化创新

依托技术优势承供水电核电、机场道面、道路桥梁等行业高端领域业务，创造多项同类纪录

## 海工领域

### 核电工程领域



广东廉江核电工程—实现全球同类机组核岛FCD最短浇筑纪录



浇筑全球首个大体积薄壁空腔预制构件



杭州湾跨海大桥—助力世界最长跨海铁路桥承台施工

### UHPC工程应用领域



沱江大桥—实现UHPC在世界最宽桥梁主体结构的应用



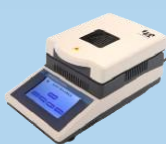
## 5

## 科技创新再结新果（续）

实现骨料进场快检系统等项目上线运行，被实控人中建集团推荐申报国家级单项制造业冠军企业



砂MB值智能  
采集终端



饱和面干吸水  
采集终端



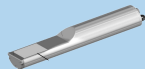
细骨料级数筛分  
终端



粉煤灰智能  
检测设备



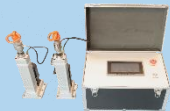
粉煤灰氮含量  
快速检测仪



含水率检测设备



云回单设备



便携校秤设备



视频监控系統



骨料进场取样、检测智能装备  
在眉山厂中试运行300余次



混凝土自动取样、成型装备  
在眉山厂进行组装中试

## 智能制造成果

# 累计自主开发 20 余项



## 发布《中建西部建设股份有限公司碳达峰行动方案》

持续投入专项资金用于环保升级改造项目，**单方固废排放量同**

**比下降70%**。为推动实施“双

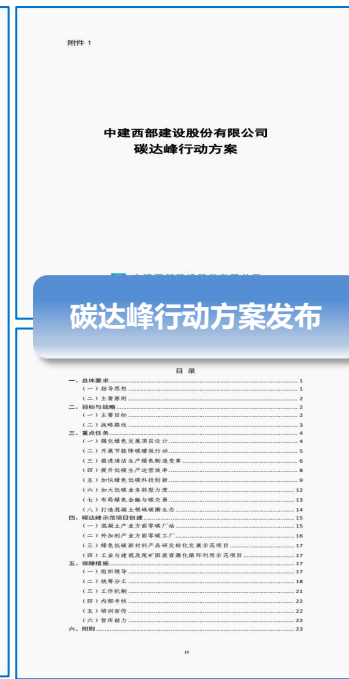
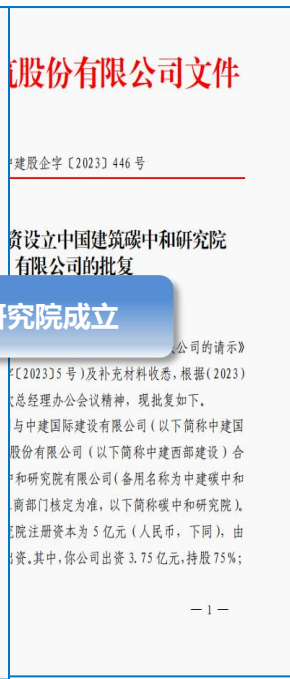
碳”重大战略，与中国中建科创

集团有限公司、中建国际建设有

限公司共同出资设立合资公司**中**

**国建筑碳中和研究院有限公司**，

致力于推动行业低碳减碳发展。



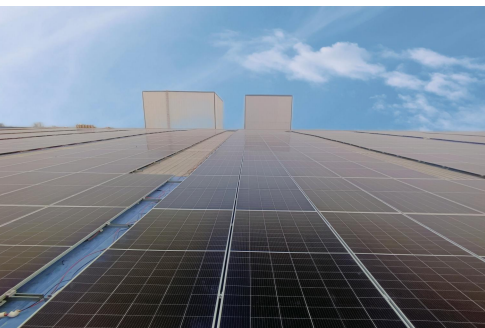


6

## 低碳发展卓有成效（续）

公司所属**82个预拌厂**实现固废零外排，建成**2个**分布式光伏项目

分布式光伏发电-肥东厂



分布式光伏发电  
-美兰厂

## 2023年第一期绿色中期票据成功发行，发行利率为同地区、同级别、同品种最低 为公司绿色产业发展奠定资金基础

证券代码：002302 证券简称：西部建设 公告编号：2023-051

**中建西部建设股份有限公司**  
CHINA WEST CONSTRUCTION GROUP CO., LTD.

### 关于2023年度第一期绿色中期票据 发行情况公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

中建西部建设股份有限公司（以下简称“公司”）于2022年6月28日召开第七届十三次董事会会议、2022年7月18日召开2022年第三次临时股东大会审议通过了《关于申请注册发行中期票据、超短期融资券的议案》，同意公司向中国银行间市场交易商协会申请注册发行10亿元中期票据和8亿元超短期融资券。具体内容详见公司2022年6月29日登载在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《第七届十三次董事会决议公告》、《关于拟申请注册发行中期票据和超短期融资券的公告》、2022年7月19日登载在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2022年第三次临时股东大会决议公告》。

公司于2022年10月11日发布了《关于中期票据和超短期融资券获准注册的公告》。其中，获准注册的中期票据金额

**热烈祝贺**

中建西部建设股份有限公司2023年度第一期绿色中期票据发行成功

**创西北地区2023年度同评级、同品种  
发行利率最低!**

债券简称	评级	金额	期限	利率	发行倍数
23 中建西部 GN001	AA+	10亿元	3年	3.40%	2.40



中国农业银行  
ARRESTING BANK OF CHINA

主承销商/簿记管理人



中债资信  
信用评级机构



中建西部建设股份有限公司  
CHINA WEST CONSTRUCTION GROUP CO., LTD.

发行人



bakertilly  
天职国际  
会计师事务所



中国邮政储蓄银行  
POSTAL SAVINGS BANK OF CHINA

联席主承销



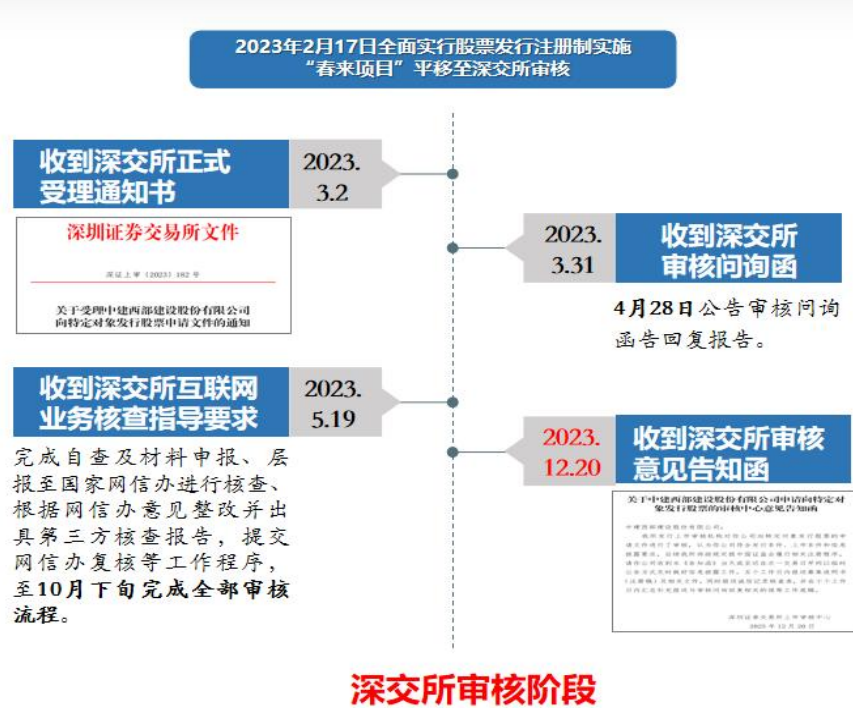
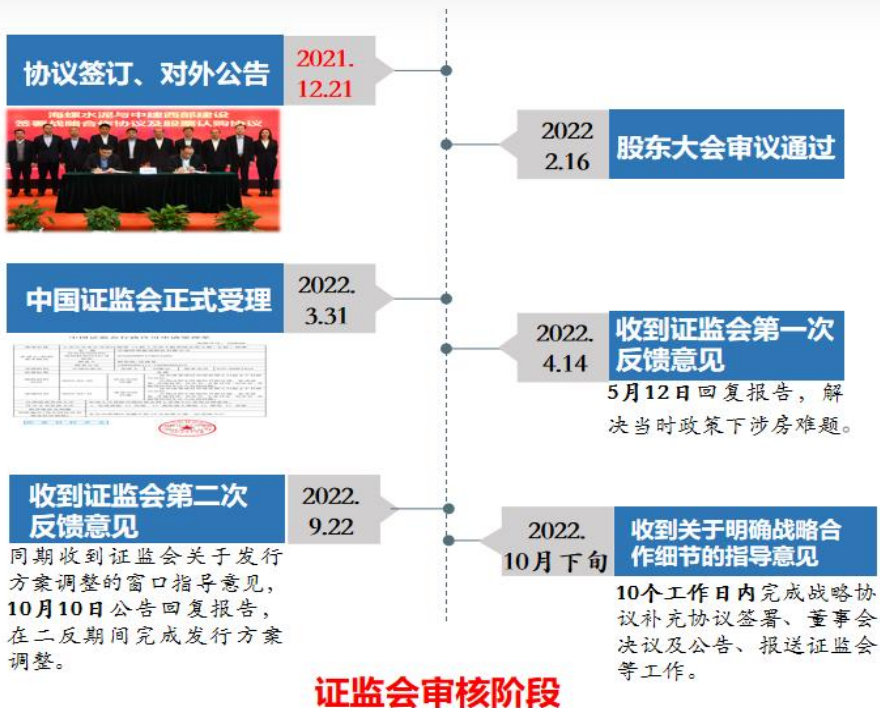
国联律师事务所  
GUO LIAN LAW OFFICES  
法律顾问



联合赤道  
Lianhe Equator  
绿色评估机构

债券名称	中建西部建设股份有限公司2023年度第一期绿色中期票据	债券简称	23 中建西部 MTN001 (绿色)
债券代码	102380971	期限	3年
起息日	2023年4月21日	兑付日	2026年4月21日
计划发行总额	10亿元	实际发行总额	10亿元
发行利率	3.40%	发行价(百元面值)	100.00
簿记管理人	中国农业银行股份有限公司		
主承销商	中国农业银行股份有限公司		
联席主承销商	中国邮政储蓄银行股份有限公司		

## 向特定对象发行股票获交易所审核通过，并取得中国证监会注册批复



## 资本运作取得突破 定增项目获证监会注册批复



成为注册制以来证监会批复的  
**第一个**引战定增项目

是2023年通过深交所审核的  
**唯一**一个引战定增项目

### 关于中建西部建设股份有限公司申请向特定对象 发行股票的审核中心意见告知函

中建西部建设股份有限公司：

我所发行上市审核机构对你公司向特定对象发行股票的申请文件进行了审核，认为你公司符合发行条件、上市条件和信息披露要求，后续我所将按照中国证监会履行相关注册程序，请你公司收到本《告知函》当天或至迟在次一交易日前以临时公告方式及时做好信息披露工作，五个工作日内报送募集说明书（注册稿）及相关文件，同时报送诚信记录核查表，并在十个工作日的汇总补充报送与审核问询函回复相关的保荐工作底稿。

深圳证券交易所上市审核中心  
2023年12月20日

### 中国证券监督管理委员会

证监许可〔2024〕222号

### 关于同意中建西部建设股份有限公司 向特定对象发行股票注册的批复

中建西部建设股份有限公司：

中国证券监督管理委员会收到深圳证券交易所报送的关于你公司向特定对象发行股票的审核意见及你公司注册申请文件，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国公司法》《国务院办公厅关于贯彻实施修订后的证券法有关工作的通知》（国办发〔2020〕5号）和《上市公司证券发行注册管理办法》（证监会令第296号）等有关法规，经审阅深圳证券交易所审核意见及你公司注册申请文件，现批复如下：

- 一、同意你公司向特定对象发行股票的注册申请。
- 二、你公司本次发行应严格按照报送深圳证券交易所的审核文件和发行方案实施。
- 三、本批复自国务院批准之日起12个月内有效。

## 7 资本市场形象不断提升（续）



获得深圳证券交易所信息披露最高“A”级评价；中国上市公司协会2023年上市公司**董事会优秀实践案例**、**董办优秀实践案例**、**投资者关系管理最佳实践**、中国上市公司共建“一带一路”十年百篇**最佳实践案例**等资本市场荣誉。





PART 02

## 第二部分 公司发展规划

● “十四五”规划

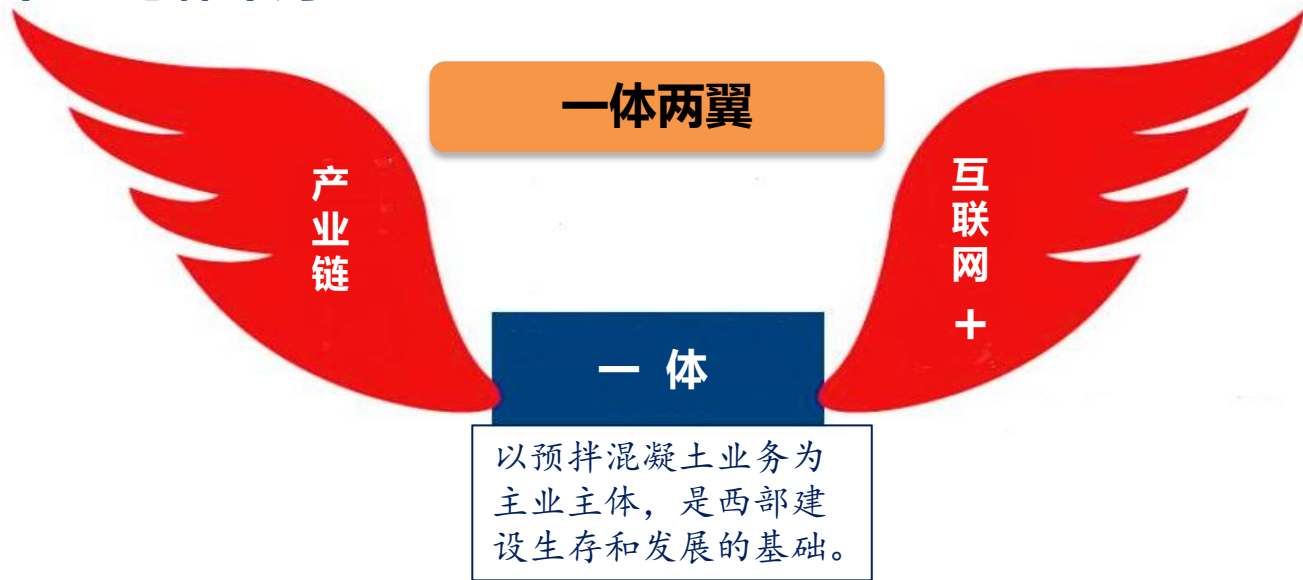
● 2024年度工作规划



# 1

## “十四五”战略选择

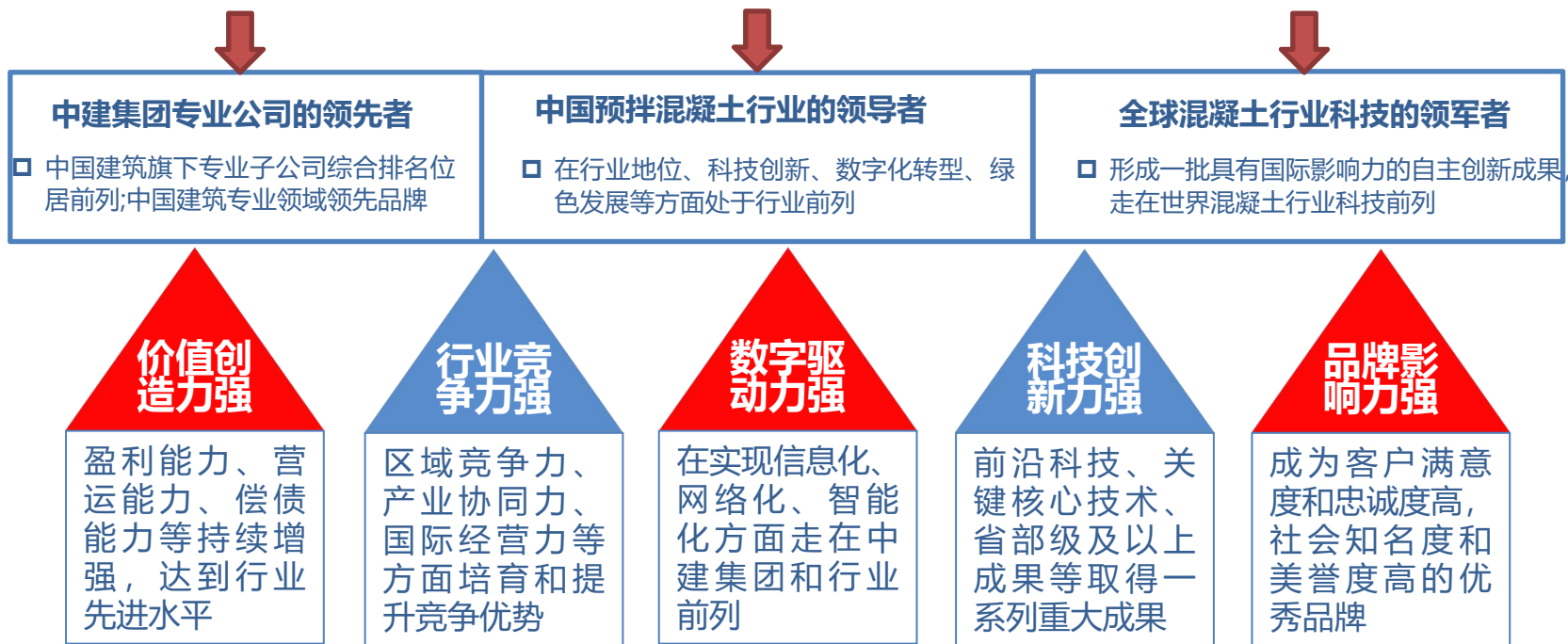
**立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入构建新发展格局，坚持稳中求进发展总基调，以推动高质量发展为主题，从服务国家战略、优化业务结构、转变发展方式、加快数字化转型、深化企业改革、加强创新驱动、培育海外业务、提升品牌文化等方面着力，加快创建“双一流”企业，推动实现质的有效提升和量的合理增长。**



◆ “一体”——以混凝土为主业主体，**这是公司生存和发展的基础，是公司的事业和主业主责。**坚持“一体”，要统筹好国际国内两个市场，紧跟国家重大战略和“两新一重”，协同推进城市业务和城市外基础设施业务，深度挖掘开发业务价值和发展空间。

◆ “两翼”——指产业链协同和“互联网+”协同。推进“两翼”，**要按照聚焦主责主业有限多元的原则**，依托自身混凝土优势，从产业链、供应链、价值链的**“链”上增强价值创造能力**，深入推进混凝土及产业链与新一代信息通信技术的融合发展，创新管理模式、发展模式和商业模式，孵化培育新业务新业态新平台，**加快推进数字化转型。**

## 总体目标：三领五强



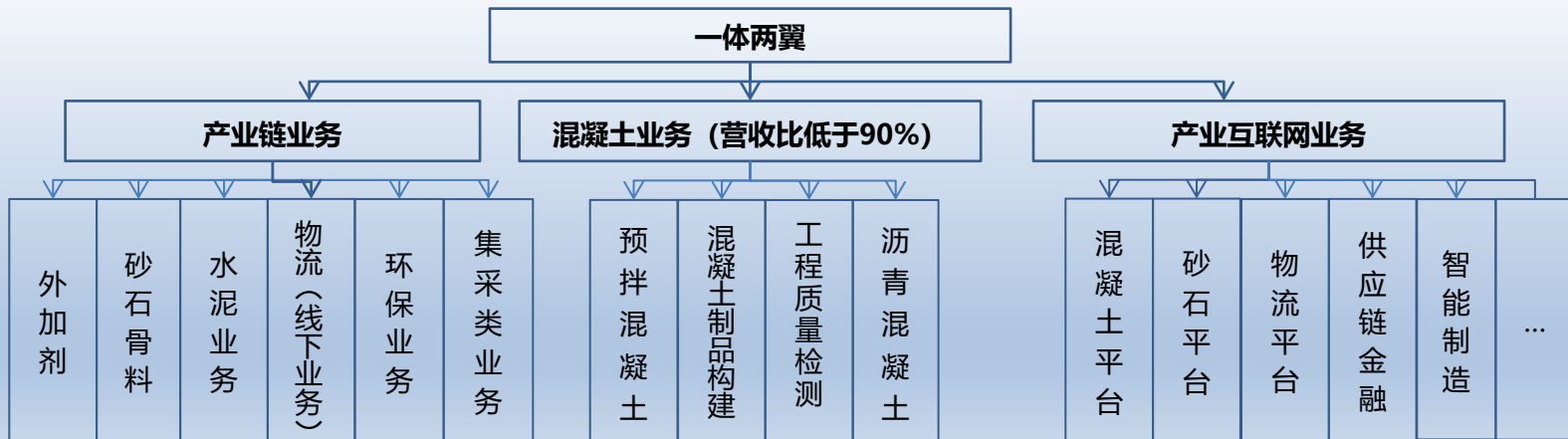
## 4

## “十四五”业务选择

“十四五”期间，按照战略性新兴产业布局要求，在坚持“一体”基础上着重加大**外加剂**、**砂石骨料**、**产业互联网**等业务发展，做实做强做大，优化业务结构

积极孵化和培育新业务新业态新模式，加大**科技创新成果转化类业务**投入，加强**互联网+**、**集采**等业务模式创新

持续推进国际化经营培育，提升**海外业务占比**，培育新的发展动能和增长曲线



## 五 化

## 区域化

- 持续加强区域布局，精准优化布局结构
- 区域发展走深走实，构建区域化新格局
- 鼓励区域差异化发展，突出区域发展特色

## 数字化

- 加快智慧工厂建设，提升厂站精益管理
- 以信息化重塑管理流程，构建智慧管控体系
- 加快建设产业互联网平台，推进数字化转型

## 资本化

- 坚持资本有偿使用，提升资本价值创造
- 持续加大资本运作力度，转变发展方式
- 创新资本运作产品、手段和服务，增强资本运作能力
- 加强市值管理，培育上市新平台，厚植资本运作潜力

## 科技化

- 坚持创新核心地位，加快提升科技创新能力
- 加强科技创新成果转化，提升创新引领发展贡献
- 加大科技创新体系建设力度，塑造科技创新文化

## 国际化

- 坚定国际化经营和发展，稳健推进业务国际化
- 推进国际市场本土化经营，筑牢国际化基础
- 多层次多领域推进国际化，拓展国际化格局

## 6

## “十四五”区域发展目标

序号	区域定位	主要区域
1	<b>重点突破</b> 一批国家战略区域	聚焦国家重大战略区域核心城市，主要包括： 长三角：江苏、浙江、上海 大湾区：广东 成渝双城：成都、重庆 京津冀：北京、天津、雄安
2	<b>重点打造</b> 一批示范区域	典型目标区域：湖北、四川 基本目标：省会城市市占率力争不低于20%，内部产业协同率不低于80%，单位盈利水平处于行业前三，产业互联网和绿色发展处于国内行业一流，成为区域化发展和引领行业发展的示范区
3	<b>重点建设</b> 一批支柱区域	成为产出支柱，主要目标区域： 陕西、河南、山东、江苏、湖南、广东、重庆
4	<b>稳健培育</b> 一批特色区域	突出区域高质量发展特色，主要目标区域： 新疆、云南、广西、贵州、海南、安徽、江西、福建



PART 02

## 第二部分 公司发展规划

- “十四五” 规划
- 2024年度工作规划





# 2024年度整体工作思路

2024年总体框架



1个引领



2个狠抓



7项能力



127

党的领导

改革创新 高质量发展

基础管理

干部队伍

区域开拓

价值创造

亏损治理

绿色生产

数字智能

## 2024年度经营目标

2024年是实现“十四五”战略规划目标任务的关键一年。公司将围绕“127”总体工作思路，具体统筹“八个坚持”、聚焦“八个着力”，奋力实现新签合同额**560亿元**，营业收入**235亿元**，利润总额**8.2亿元**。

**560**亿元

新签合同额

**235**亿元

营业收入

**8.2**亿元

利润总额

# 1

## 坚持提高政治站位，着力贯彻中央部署

### 抓好新一轮中央巡视整改

认真对照二十届中央巡视反馈意见，坚决落实整改责任、全面推动整改工作。深化以巡促改、以巡促建、以巡促治，以切实有效的整改成果，推动企业高质量发展。

### 巩固拓展主题教育成果

推动理论学习常态化长效化，提高调查研究能力，深化整改整治“回头看”，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的长效机制。

自觉在思想上行动上同党中央保持高度一致，抓好新一轮中央巡视整改，巩固拓展主题教育成果，推动企业高质量发展。

## 2 坚持把好经营龙头，着力增强营销品质

### 营销品质

#### 1 扎实推进应收账款治理

要找准应收账款高企的深层次原因，要加大应收账款在各级单位绩效考核中的比重，要将资源配置与应收账款压降进行挂钩，要持续提升销售合同的源头质量。

#### 2 始终抓好客户开发维护

要树立“客户不分内外，只分好坏”的理念，要全面夯实战略客户三级架构的运行机制，要持续检索战略客户合作情况，要不断探索营销模式创新。

#### 3 坚定推动任务结构优化

要将基建领域作为公司任务增量的重要来源，要坚持跟随重点客户、破除区域属地局限的原则获取项目签约成果，要形成更符合公司实际的运营模式和体制机制。

#### 4 以现场促市场良性循环

要提升服务时效性、产品适用性，要深化客户服务软件的应用，要抓好重大项目履约服务，要加大过程确权力度，要加强缓停供过程管控。

### 3 坚持区域发展策略，着力提高市场地位

区域化是公司发展的首要策略，要持续推进区域协调发展，不断提升目标市场的占有率

#### 在价值区域上实现新跨越

- 对传统区域，要有敢想的自信
- 对战略区域，要有敢闯的勇气
- 对行业协同，要有敢为的决心

#### 在布局投资上取得新进展

- 实行“一个主战区、一个副战区、N个小战区”的区域布局
- 坚持“有所为有所不为”的布局策略
- 加大重点发展区域的投资力度

#### 在海外市场上展现新作为

- 聚焦“5+2”国别深耕细作
- 海外业务纳入战略客户开发三级架构
- 深化海外合规体系建设

# 4

## 坚持拓展两翼业务，着力促进主专协同

### 加快推进矿山产业发展

坚定“三沿”“两围绕”布局策略，集中优势资源突破重点项目。

引入不同形式的优质资本，尽早实现产业**空间布局**。

完善矿业公司**体系建设**，梳理各层级权限和职责边界。

### 围绕战新产业促进“两翼”发展

#### 新材料业务

不断提升科技研发实力，做优内部市场、扩大外部市场；科学谋划业务模式创新，实现新产品转化落地；探索股权合作、并购重组、产业协同，推动实现外延式发展。

#### 产业互联网

加快数字化试点成果的推广应用，打造数字化的市场服务能力和平台运营能力，更好地服务产业链和行业生态。

#### 创新转化业务

打造原创技术策源地，孵化有市场前景的先进技术成果，完善产品体系，做大产业规模，提升市场份额。

# 5

## 坚持强化改革攻坚，着力实现创新驱动

### 统筹推进管理改革

- 明确各级机构定位
- 深化厂站“两做”改革
- 推动内部收入分配改革



### 提升科技创新质效

- 深化科技创新体制建设
- 强化关键技术攻关
- 打造智能制造示范工厂
- 强化科技成果转化力度

### 发挥上市平台优势

- 争取股权融资取得突破
- 加强市值管理
- 推动ESG管理提升
- 积极探索股权激励



### 走好绿色发展之路

- 推进碳达峰“个十百千万”工程
- 推进能源结构优化
- 打造绿色低碳示范工厂

## 6

## 坚持夯实稳健基础，着力提升运营质效

## 提升管理水平

是企业发展的永恒主题，是实现基业长青  
的重要依仗。坚持向管理要动力、  
要效益、要发展。

动力

效益

发展

- 检索高质量发展指标体系及目标推进情况
- 突出“一利五率”等考核指标
- 加强制度管理

## 提升基础管理水平

- 要持续提升合同质量
- 加强低成本运营能力建设
- 推动跨区域物资联合采购创效
- 厉行节约、勤俭办企

## 抓好商务成本管理

- 因企施策、强化奖惩、压实责任
- 健全激励约束机制
- 抓牢扭亏问责

## 推进低效亏损治理

- 开展产品创新
- 供应链管理
- 机构管控
- 人均效能提升
- 现金流管理
- 安全生产

## 持续开展“六专行动”



## 7

## 坚持底线红线思维，着力防范化解风险



**深入落实安全质量责任。**健全风险分级管控和隐患排查治理机制，推动中建智慧安全平台业务替代和深入应用，不断提升质量管理的精细化水平。



**加强资金资产风险管控。**加快财务共享服务中心建设，深化现金流治理，抓好风险债权等重点风险的化解，落实好“应收应付一起管”的工作要求。



**持续筑牢风险防控屏障。**不断提升合规管理水平，持续开展好经济责任、管理专项、内部控制等审计任务。

新形势下，各类风险挑战愈发突出，越是提前预防，越能稳住阵脚，才能确保企业的长治久安。

## 党建引领和人才支撑是生产经营的坚强保障

- ◆ 深化“建证”党建品牌创建
- ◆ 将党建工作向供应链上下游延伸覆盖
- ◆ 常态长效加强作风建设
- ◆ 持续加强党风廉政建设和反腐败工作

发挥党建政治优势

- ◆ 加强领导班子建设
- ◆ 加强系统人才建设
- ◆ 加强青年人才培养
- ◆ 加强专业人才的引进与培养

发挥干部人才优势

## 免责声明

本材料由中建西部建设股份有限公司（简称“本公司”）编制，仅供2023年度业绩推介使用。

本材料包括“前瞻性陈述”。除历史事实陈述外，所有本公司预计或期待未来可能或即将发生的业务活动、事件或发展动态的陈述(包括但不限于预测、目标及估计)都属于前瞻性陈述。受诸多可变因素的影响，未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。这些可变因素包括但不限于：行业竞争、市场风险、法律、财政和监管变化、国际经济和金融市场条件、政治风险、项目审批及其他非本公司可控制的风险和因素。

敬请投资者予以关注！



扫码关注中建西部建设公众号



高新技术的推进者  
The pusher of high and new technology

行业升级的引领者  
The pusher of high and new technology

高品质的创造者  
The pusher of high and new technology

世界一流的混凝土产业综合服务商  
The first class comprehensive service provider of  
concrete industry in the world

建筑精品的塑造者  
The pusher of high and new technology

# 谢谢!