

中建西部建设股份有限公司投资者关系活动记录表

证券代码：002302

证券简称：西部建设

编号：2024-003

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____
参与单位名称及人员姓名	招商证券郑晓刚、天风证券王涛、东吴证券房大磊等 2 人、广发证券张乾、申万宏源证券袁千云、光大证券鲁俊、中信证券李家明、汇丰前海证券张昕、中银证券郑静文、财通证券乔钢、华创证券鲁星泽、中金公司姚旭东、长江证券李金宝、国鑫投资张海、兴证资管孙鹏、浙江广杰吴刚等 3 人、富国基金赵晨阳、华龙证券占运明、德邦证券王逸枫、西部证券张珂嘉等 2 人、东北证券濮阳、银河证券龙天光、光大期货王长霞、汇添富基金邵蕴奇、平安资管陆骥、潜湾资本汤池等 2 人、华泰证券黄颖、华泰资产王翩翩、青骊投资金立伟、光大光子王龙姣、锦城投资黄俊彦、华曦资本潘振华、人保资产李霞霏、中国证券报李梦扬、上海证券报张良等行业分析师、机构投资者、媒体。
时间	2024 年 4 月 16 日 10:00-12:00
地点	上海
上市公司接待人员姓名	董事长：吴志旗 董事、总经理：白建军 董事、财务总监、首席合规官：邵举洋 独立董事：张海霞 副总经理、首席信息官：胡立志 董事会秘书：韩春珉
投资者关系活动主要内容介绍	交流问答内容摘要如下： 1. 请问公司区域发展方面目标有什么调整？

答：公司将重点突破一批国家战略区域，主要包括长三角、大湾区、成渝双城、京津冀等区域；重点打造一批示范区域，典型目标区域是湖北、四川；重点建设一批支柱区域，主要目标区域是陕西、河南、山东、江苏、湖南、广东、重庆；稳健培育一批特色的区域，主要目标区域是新疆、云南、广西、贵州、海南、安徽、江西、福建。

2. 公司研发费用一直比较高，具体是怎么考虑的？

答：科技创新是增强公司核心竞争力的关键环节，是保持上市公司高成长性的重要基石。公司作为行业龙头及国家高新技术企业，肩负着引领行业向高科技、绿色化、智能化发展的使命，只有坚持提升科技创新能力才能推动公司业务发展和业绩增长。2024 年公司将深化科技创新管理体制建设，加强科研资源统筹管理，推进不同层级研发平台建设，面向公司发展需求，以市场为导向，确定重点研发方向。同时，我们将强化关键技术攻关，持续打造智能制造示范工厂，做好重点工程技术保障，依托具体工程项目实现高附加值产品技术开发和转化应用。创新科技成果转化机制，重点突出技术难度高、单方创效显著的高附加值转化项目，丰富科技成果转化创效路径与模式。

3. 请问公司海外市场开拓有什么新进展？

答：中建西部建设对海外业务的实践探索已超过十年，为匹配公司海外业务发展需求，公司于 2023 年 5 月在成都正式揭牌成立了中建西建海外（成都）有限公司。组建海外公司是公司加快海外业务高质量发展、优化海外业务管理架构、做实做强海外市场的开篇之作，标志着中建西部建设海外高质量发展迈出了坚实一步。接下来，公司将坚定国际化策略，落实海外业务发展专项规划，稳健布局海外优质市场，建立整套海外业务管理体系，加快培育全球视野，夯实西建服务品质，在国际市场上赢得口碑、创造价值。

4. 公司制定 2024 年的经营目标是基于什么考虑？

答：公司将立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入构建新发展格局，坚持稳中求进发展总基调，以推动高质量发展为主题，推动实现质的有效提升和量的合理增长。同时，公司在区域布局及战新产业

布局方面提出了新的规划和目标，更符合公司的可持续、高质量发展要求。

5. 公司应收账款有没有什么好的办法去解决？

答：公司应收账款情况主要受经销模式、产品特性、营业规模增长及市场环境变化等因素影响。为有效解决这个问题，公司优化管控机制，推动收款从“年底大会战”向“月度小战役”转变。2024年公司将策划开展应收账款专项治理三年行动，通过持续完善客户信用管理、加强合同治理、提升签约质量、强化法务清欠力度、建立应收账款终身责任制，彻底扭转应收账款增长势头，将其控制在合理水平。

6. 公司是否考虑通过并购的方式扩展规模？

答：公司注重长期发展，并购是公司发展模式中必不可少的路径之一。但公司对并购目标有一定要求：一是只考虑在符合公司发展战略的区域实行并购，对并购目标所处的区域、规模、运营质量、环保上都有要求；二是需要考虑并购目标的管理团队整体水平和能力是否符合公司要求，以此来确保新收购的生产单元长期健康发展。基于以上的考虑，公司坚持战略匹配、风险可控、团队优秀、盈利可期的原则，选择并购目标，前期可能更复杂、漫长，但能够保证并购的成功概率更大。后续如有达到信息披露要求的事项发生，公司将依法合规及时履行披露义务。

7. 公司的数字化转型方面现在具体有哪些成果？

答：从目前混凝土行业发展情况来看，互联网+渗透入预拌混凝土产业链各环节。公司作为国家高新技术企业，正积极进军产业互联网和数字化转型升级，制定信息化十四五专项规划，明确了“数字西建、产业互联”的发展愿景，“以信息化引领转型升级，重塑管理流程”的总体目标，组建了砼联数字科技有限公司，培育打造专业团队，实现了公司数字化转型的实体化、专业化发展和经营。围绕砂石、物流、智慧工厂、混凝土、金融等方面打造了5大系列产品，探索推出了平台+、现金砼、砂石云商、价格标尺、平台+物流、供应链金融、数据e融、易砼等新模式新产品，商业模式创新持续突破，成果丰富。报告

期内，公司所属分公司获评“2023 年西部企业数字化转型优秀实践单位”，智慧工厂系统解决方案入选工业和信息化部“2023 年建材工业智能制造数字化转型典型案例”。

8. 公司 ESG 工作目前开展的如何？

答：公司已于去年 5 月顺利对外披露《2022 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》，这是公司发布的首份 ESG 报告，多维度展示近年来公司 ESG 领域的实践与成效。在报告发布后，公司又首次召开了 ESG 工作推进会，并配套组织开展 ESG 专题培训，加深了各业务系统对 ESG 的认识和理解，迅速在全公司范围内凝聚起了通过 ESG 理念推动公司高质量发展的思想共识。为满足公司 ESG 下一阶段发展需求，公司把 ESG 工作重点由报告发布更新至 ESG 管理提升，开始探索公司 ESG 管理体系搭建工作，编制发布了公司 ESG 工作方案，提出了公司 ESG 工作的总体思路、工作目标、组织体系等重要内容，为 ESG 工作开展建立了机制保障。

9. 请问公司怎么持续深化数字转型？

答：一是进一步打磨核心产品和业务模式，做好数字化转型新赛道的探索和引领，在数字经济与实体经济融合发展中为产业赋能；二是建立健全公司数字化转型顶层设计，发布数字化转型行动方案；三是提升作业行为数字化自动采集能力，实现应采尽采，夯实智慧工厂无人作业基础；四是以数据中台及数据集成平台为基础，全面升级砼翼平台，构建更完善、更高效的数据数字化决策体系，提升企业经营决策效率。

10. 预拌混凝土行业目前发展情况如何？

答：近年来预拌混凝土行业市场需求整体呈现走低趋势，行业内企业面临竞争加剧、运营承压等情况，根据中国混凝土与水泥制品行业协会报告显示，2023 年预拌混凝土行业产量 26.87 亿立方米，同比降低 5.5%；利润总额累计 542.45 亿元，同比降低 9.29%。虽然行业产量需求及利润两项指标走低，但精益化管理、智能化转型、绿色化发展等高质量发展举措，正逐步得到行业企业的普遍认同，将成为未来

	<p>行业的重要发展方向。</p> <p>11. 公司的营业收入构成是什么情况？</p> <p>答：按产品类别划分，商品混凝土收入占比小幅下降，其他业务收入占比有所提升。按地区划分，2023 年营业收入占比提升区域 16 个，广东区域提升最为明显。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2024 年 4 月 16 日