

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023 年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年，更是实现《数字中国建设整体布局规划》提出的到 2025 年数字中国建设取得重要进展的关键之年。这一年，我国经济总体回升向好，高质量发展扎实推进，科技创新实现新的突破。数字经济发展基石不断夯实，5G 融合应用生态加快形成，人工智能创新和应用力度加大，数字技术产业稳步发展释放巨大发展潜力。与此同时，站在百年变局的历史转折点，世界发展进入动荡变革时期，我国发展面临的风险挑战明显增加。

“察势者智，驭势者赢”，面对全球经济增速放缓、地缘政治冲突加剧、市场需求疲弱等内外部复杂多变的发展环境，公司紧抓数字经济发展的历史性机遇，深化战略、聚焦主业、固本培元，交出了一份有定力、韧性强的高质量发展答卷。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。报告期内，公司在董事会的带领下，“因势而谋，乘势而上”，持续开拓技术创新思路，以人工智能、5G 等新 ICT 技术为引领，不断完善战略布局，增强现有系统和解决方案的竞争力；全力推进新技术、新产品、新模式的市场推广和应用，持续满足以及引导客户需求，创造全新的发展机遇，为行业客户和自身发展带来双赢的价值，为公司未来发展积蓄力量。

接下来，我谨代表公司管理层就2023年度工作情况向董事会汇报如下：

一、年度经营指标完成情况

（一）总体经营业绩

2023年，公司实现营业收入112,339.23万元，同比减少1.88%；归属于上市公司股东的净利润6,709.53万元，同比增加7.67%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润6,014.88万元，同比增加7.64%。剔除员工持股计划及股权激励费用影响后，归属于上市公司股东的净利润8,953.46万元，同比增长29.74%。

（二）主要财务数据

1、资产负债

单位：元

项 目	2023 年 12 月 31 日	2023 年 1 月 1 日
-----	------------------	----------------

资产总额	3,166,828,604.24	3,038,143,974.83
负债总额	942,784,437.26	801,373,826.72
股东权益	2,224,044,166.98	2,236,770,148.11

2、利 润

单位：元

项 目	2023 年度	2022 年度
营业收入	1,123,392,343.80	1,144,950,323.34
营业利润	67,853,904.44	55,187,909.81
利润总额	67,752,778.29	56,881,956.55
净利润	63,423,747.88	61,019,023.97
归属于母公司股东的净利润	67,095,278.98	62,318,270.28

3、现金流量

单位：元

项 目	2023 年度	2022 年度
经营活动产生的现金流量净额	49,134,542.01	130,348,344.44
投资活动产生的现金流量净额	-62,835,145.71	-2,963,109.21
筹资活动产生的现金流量净额	20,410,867.25	-173,260,228.00

二、2023年度主要工作完成情况

报告期内，公司围绕战略目标，按照2023年度经营计划，主要开展了以下工作：

1、研发：察“智能创新”，驭“5G、人工智能”

随着智能时代的逐步到来，以5G、人工智能等为代表的新ICT技术，正在向传统产业渗透融合，相关产业正逐步成为全面支撑经济社会发展的战略性、基础性和先导性产业。公司紧跟交通、国防、海关等行业前沿技术的发展动态和趋势，持续聚焦行业智能应用，凭借经验丰富的研发团队，深入开展5G、人工智能应用研究，通过智能创新驱动，加快推进研发成果转化，提升投入产出率，以自身产品的升级和技术进步为行业客户智能化转型升级赋能。2023年公司研发投入总额17,490.51万元，同比增加6.82%，占营业收入的15.57%，新增软件著作权33项，发明专利19项。

5G：报告期内，在国家铁路局和国铁集团指导下，依托于宽带移动信息通信铁路行业重点实验室，由公司牵头承担，与北京交通大学、中铁第四勘察设计院

集团有限公司（以下简称“铁四院”）等共同编写的《铁路 5G-R 可视技术应用白皮书》（以下简称“《白皮书》”）正式发布。《白皮书》围绕我国铁路通信未来智能化发展方向及目标，开展了相关技术和应用的研究，共同推动铁路 5G-R 技术创新和行业应用。

公司与铁四院签署了战略合作协议，双方将围绕“轨道交通 5G+和物联网”两大业务方向，融合双方技术研发力量及优势平台资源，在行业业务应用智能化水平提升、数字化转型层面展开深入合作，以技术创新产品，助力轨道交通与 5G、物联网的融合创新发展，提升轨道交通行车安全与智慧运维水平。

公司紧跟国铁集团 5G-R 工作部署，持续完善 5G-R 相关产品研发，各产品均已通过国铁集团 5G-R 系统静态试验评审。

报告期内，公司携 30 余项自主研发产品和解决方案参展第十六届中国国际现代化铁路技术装备展览会，在 5G+展区的铁路公专网融合应急通信系统备受瞩目。该系统以飞鸿融合调度通信平台为基础，融合 GIS、北斗时空定位、高通量卫星终端、可穿戴设备、AR、应急大数据等 ICT 技术构建，连接未连接，打破数据孤岛，从而构建空天地一体、敏捷高效、极限通信的应急通信保障系统，为各级部门提供随时随地可见、可指挥、可决策的应急指挥服务。

人工智能：报告期内，公司参与建设的兰州局“两级安全管控中心‘智能监控’应用研究”项目顺利交付。该项目将 AI 机器视觉基础算法与铁路安全场景相结合，对大型机械施工作业、洪水及站场陷穴等多个安全场景进行了对应算法的研发，并基于多个场景收集的视频数据和图片数据进行了定向的算法训练，最终达到了预期效果，起到了良好的示范效应，为未来实现行业应用奠定了坚实的基础。

公司推出了国内首个铁路行业大模型技术产品——铁路知识智能助手。该助手基于铁路现行标准、规范和专业知识，运用语言大模型技术自主研发，具有极强的自然语言理解能力，能够听懂专业或非专业的表达。同时，该助手还具有严格的知识边界，有效避免编造虚假信息的“AI 幻觉”，确保了服务质量。成功打造了铁路行业的知识智库，能够帮助从业人员快速掌握各类专业知识，提高服务质量，助力铁路行业实现智能化、智慧化发展，为推动新时代铁路高质量发展提供有力支撑。目前，该产品已在部分铁路路局、地方铁路及城轨开展试用。

报告期内，公司与包神集团共同开展的“重载铁路车站关键行车设备自动检测与监测技术应用研究”综合利用人工智能、5G、物联网、云计算等技术，实现车站行车设备感知信息的全面采集、数据标准化高效传输、设备统一集中管理、感知融合应用，建立智慧感知标准体系。在 AI 技术赋能方面，系统主要通过自主研发的智能视觉平台，构建基于高清图像的算法模型，结合物联网监测数据采集，利用机器学习算法库，构建基于多模态数据的自动异常检测机制，实现对故障前兆阶段的特征识别，并基于多维度监测分析，实现对设备异常的故障诊断、根因分析，提升设备精细化管理水平、智能化运维效率。系统首创了基于 5G 网络下的工电供监测数据回传，开辟了 5G 网络时代，重载铁路行车设备监测数据的高效利用先例。该项目为包神集团智慧车站感知群建设奠定了基础，为重载铁路行车设备运维提供新方法、新模式、新标准，未来将全面推广应用，助力加速开启“智慧重载”新时代。

公司凭借在人工智能、5G-R 专网、数字孪生与物联网等领域的引领性创新实力，包括“5G-R 无线专网监测平台”、“国内首个铁路行业大模型技术产品——铁路知识智能助手”、“基于视频智能化的铁路安全管控方案”在内的众多科技创新成果，荣获中国交通运输协会“2023 年度优秀会员单位”称号。

2、市场：察“数字经济”，取“多领域突破融合”

“十四五”时期，我国数字经济转向深化应用、规范发展、普惠共享的新阶段。数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，发展数字经济已经成为抓住先机、抢占未来发展制高点的必然选择。报告期内，公司聚焦数字经济发展所带来的行业机遇，通过数字化、信息化技术赋能行业提质增效，助力行业客户数字化转型升级。公司深耕基本盘，抢滩新机遇，在保证轨道交通、国防、海关等核心优势业务领域稳健发展的同时，进一步延伸产业链能力，积极挖掘民航、能源、金融等领域的新机会，实现经营业绩的增长。

交通领域：报告期内，公司完成了道岔缺口监测系统的设备升级和完善，在保持相关业务领域的领先优势的同时，市场占有率进一步提升。公司及时捕捉市场政策及需求变化，提高市场响应速度，根据武汉局提出的道岔缺口大数据平台管理需求，为其提供了定制化、专业化的道岔缺口数据分析与管理系统；该系统在济南局、武汉局、南昌局、北京局的成功应用，为未来在铁路各路局相关产品

的推广落地奠定了坚实的基础。

2023年是共建“一带一路”倡议提出10周年，我国高质量共建“一带一路”的倡议得到更普遍的支持和广泛响应。报告期内，公司成功交付世界首条采用中国标准建设的海外高铁——印尼雅万高铁智能调度及应急中心双覆盖项目。公司为雅万高铁提供了铁路运营中行车调度、货运调度、电力调度、防灾调度等关键调度通信服务。

中欧班列是连接中国和欧洲的重要物流通道，在促进中欧之间的经贸合作和交流方面发挥着重要作用。公司基于飞鸿数和飞鸿物联两个数字化底座平台，承担了中欧班列（郑州）集结中心项目中服务平台项目。该项目联通了国家中欧班列信息平台，实现与沿线国家间、国家铁路地方间数据共享，赋能郑州集结中心信息平台打造成为国家标杆项目；创造统筹“陆海天网”的政务服务基础条件，健全多式联运综合服务模式，实现“一单到底”、“关铁融合”，助力生态链企业降本增效。

未来，随着“一带一路”倡议的深入推进和欧洲市场的进一步开拓，公司将凭借卓越的产品质量与服务能力在相关业务领域迎来更广阔的市场空间。

国防领域：报告期内，公司通过自主研发的产品和解决方案为“神州16号载人飞船”、“神州17号载人飞船”提供了强有力的通信安全保障支撑，用高可靠性、高稳定性和高安全性的产品参与并见证了举世瞩目的中国时刻，助力中国航天事业的蓬勃发展。公司携十余款自主研发产品与解决方案参加了2023第八届中国（北京）军事智能技术装备博览会，打造了智能人工话务区、智慧指挥控制区两大展区，以快捷高效、安全可靠、运用灵活的信息系统和解决方案践行科技强军、智慧国防使命。

海关领域：报告期内，公司陆续完成了内蒙古额尔古纳互市贸易区和额布都格互市贸易区信息化系统的升级改造，全力保障中俄、中蒙两大互市区封关运行，进一步优化口岸营商环境，培育壮大口岸经济，扩大互市贸易规模，更好发挥兴边富民、强边固防作用，为区域经济繁荣再添新动力。

公司中标滁州保税物流中心智能化采购及安装项目，致力于将园区打造成为皖东地区全面数字化、智能化的通关服务和物流监管平台，有力提升园区跨境贸易便利化水平，为下一步园区顺利通过国家验收和获批运营打下坚实基础；中标

二连浩特智慧口岸综合管理平台（软件系统）项目等，参与二连浩特智慧口岸的功能改造与提升，赋能助力二连浩特市加快口岸高质量发展，推进口岸物流信息化智能化水平；承建天保口岸国际货场建设项目（EPC）海关信息化系统及配套设施工程，提升国际货场的通关便利化水平和天保口岸的整体通关效率，为中越陆路边境口岸打造智能化通关样板。

此外，公司自有知识产权软件产品——在途监管系统软件首次走出国门，应用于海外市场，为“一带一路”沿线国家的贸易畅通贡献力量。此次该系统的成功海外商用，为公司未来进一步探索海关通关领域智能化解决方案向海外延伸奠定了坚实的基础。

其他领域：报告期内，公司中标国家石油天然气管网集团（以下简称“国家管网集团”）2023年度周界入侵报警系统集约化采购项目。公司依托专业的周界技术研发团队，综合运用智慧终端及 AI、物联网等新 ICT 技术，克服传统探测手段单一、误报率高、安全性差的缺点，为国家管网集团提供了成熟的周界安防解决方案，助力打造智慧互联大管网，畅通国家能源大动脉。

公司中标中国人寿保险股份有限公司 2023 年数据中心所需第一批电子化设备项目，项目总金额过亿元。此次中标标志着公司相关产品在金融领域得到了客户的充分认可，为公司进一步拓展该业务领域蓄势储能，打下扎实的基础。

3、合作：察“生态协作”，驭“内生+外延”

公司通过合作开放的业务模式，汇聚更多的先进技术和更广阔的行业应用，构建融合多样、健康有序的合作生态。报告期内，公司围绕“内生+外延”的发展思路，合理规划产业布局，主动适应行业发展趋势，加大业务融合力度。公司紧握民航领域国产替代化的机遇，基于作为民航领域完全自主的国产品牌指挥调度供应商的良好品牌形象，进一步聚焦民航空管领域，成立了北京佳讯智航科技有限公司，旨在成为航空通信的领导者。

公司紧跟数字经济及人工智能高速发展趋势，前瞻性的布局数据安全行业市场，通过构建数据价值共享生态，达成数据要素价值的最大化商业应用，进一步完善公司战略业务布局及产业链条，投资了入选国际知名信息技术研究与咨询公司 Gartner 安全技术成熟度曲线隐私计算代表厂商——杭州铭崴信息科技有限公司，并与其开展联合研究中心战略合作。未来，通过双方的优势资源互补，达

成从数据采集、数据存储、数据分析，到数据应用与保护的产业化链条打造，形成更加全面、综合性的智慧化解决方案；共同探讨数据安全技术在交通、安防、能源等更多场景应用，创造新的商业模式与成功案例，实现“数据可用不可见”和“数据不动价值动”的新型计算范式，形成更完善的数据服务能力，打造数据和价值之间最安全可靠的桥梁，赋能数字经济发展及数字中国建设。

报告期内，公司与华为签署了《全面合作协议》，双方将面向铁路、城市轨道交通、民航等垂直行业，基于人工智能、5G、安全可靠等核心关键领域，开展技术研发、市场拓展、行业共建等全方位的战略生态合作，探索更高效、更智能的行业解决方案，共同为智慧交通建设全面提速赋能。此次签约后，双方将在通信和信息化技术领域展开全面合作。公司将加入华为生态，深度绑定华为技术路线，依托其在根技术的操作系统（鸿蒙、欧拉）、服务器（鲲鹏、昇腾）、5G、云计算、大模型等基础信息技术和设备，开发面向垂直行业的安全可靠的产品和解决方案。未来，双方将在智慧交通领域联创协作，充分挖掘双方的核心资源，借势交通行业数字拐点，围绕 5G、人工智能等核心关键领域，携手开展更高阶、更深度的业务合作，面向垂直行业数字化、智能化业务场景，构建更加完整的端到端能力体系，开创智慧交通建设新格局。

4、管理：察“降本增效”，取“内外兼修”

公司始终以高质量发展为核心，根据既定的战略发展目标，依靠健全的内部控制管理体系，高效、顺畅的管理流程，先进的运营管理理念，通过完善的精细化管理管控，不断提升管理效率，降本增效。报告期内，公司荣获“2023 北京数字经济企业 100 强”、“2023 北京专精特新企业 100 强”、“2023 北京高精尖企业 100 强”、“2023 北京制造业企业 100 强”，入选“北京市诚信品牌企业”。

公司进一步提升公司治理水平，积极贯彻落实资本市场新格局、新形势下的先进发展理念和法律法规，对包括《董事会议事规则》《股东大会议事规则》《董事会审计委员会议事规则》《独立董事工作制度》《内部审计制度》在内的十余项内部制度进行修订。规范的公司运作、良好的投资者关系，不断推进投资者回报与公司价值的协同发展，进一步提升了公司在资本市场中的良好形象。报告期内，公司第七次获得深交所信息披露考核的最高级别 A 级；荣获中国上市公司协会“2023 上市公司董事会秘书履职评价”4A 评级，并入选“2023 上市公司董办优

秀实践案例”。

公司积极实施短期薪酬与中长期股权、晋升与嘉奖相结合的多种有效激励措施，真正让能干事者有平台、干成事者有回报。报告期内，公司成功实施股权激励，向 126 名激励对象，授予 1,405 万股限制性股票，充分激发管理团队和骨干员工的积极性，提升了公司的吸引力和凝聚力，将企业的社会责任感与长期发展战略有机结合，助推客户、员工、股东和社会的和谐发展。

公司以党建引领企业文化建设，将企业文化内化于心，传承红色基因，凝聚奋进力量；激发了广大员工的创新创效、岗位建功的智慧和潜能，促进生产经营先进理念、先进技术和先进经验的推广与应用；通过丰富多彩的党工团活动及宣讲，让佳讯人的价值观更统一，文化力更凝聚。报告期内，公司党委“建立‘双向进入、交叉任职’机制”项目获评“红创”党建重点目标杆项目。

三、2024 年经营方针与计划

2024 年，公司将秉持着“夯基筑本，聚势启新”的发展理念，聚合研发、市场、品牌、管理协作 4 大势能，深化战略、修炼内功收获新时期的高质量发展。面向整个行业数字化转型变革，打造以数字化转型为中心的创新布局，将新质生产力赋能交通、国防、政府等行业，实现“国内+国外”市场的共振发展，齐众心、汇众力、聚众智在创新中集聚跨越的蓬勃力量，奠定佳讯品牌引领未来行业信息通信领域的坚实基础。主要经营计划如下：

1、聚势研发，自主创新，深化 5G+AI 布局

2024 年，公司将继续发挥自主创新领先优势，围绕信创国产化替代，秉承公司产品技术的高质量发展的理念，以技术创新赋能各行各业，持续探索实现 5G、人工智能、大数据、云计算、物联网等新一代技术与行业需求的深度融合，深化 5G+AI 布局；不断积淀技术及研发实力，提高研发成果转化率，聚焦主营业务，丰富产品形态，为客户提供通信协同、安全保障、智能高效的产品和解决方案，提升差异化竞争优势，为数字中国建设注入“新动能”，做好数字经济“新基建”。

2、聚势市场，夯基强能，助推价值增长

2024 年，公司将深入推进市场开拓，谋定市场布局，聚焦国内大循环的轨道

交通、国防、海关等相关行业市场，紧握国际大循环中的“一带一路”沿线国家及其他海外国家的轨道交通和民航建设需求释放的增长机遇；丰富产品类别、大力拓展人工智能、5G 等新质生产力的行业应用场景，围绕客户需求以及行业发展趋势，持续进行生产工艺提升和技术升级，全面加快产品结构再升级、性能再提升，助力相关行业生产设备、服务设备更新和技术改造；在巩固现有市场的同时，将针对性更强、应用更灵活的产品及系统解决方案进一步导入低空经济等战略性新兴产业、新市场，通过打造综合服务体系，做优做强新业务，拓展民航、能源、金融等业务领域，提高市场竞争力，以推动公司跨越式发展。

3、聚势品牌，构建生态，完善产业链布局

2024 年，公司将充分利用品牌优势及相关资源，持续激活公司发展的“新动力”，通过内生和外延并举，聚集优质合作伙伴，与业内优秀的友商合作，凝聚先行合力，构筑健康有序的行业生态圈；积极探索行业内外可持续发展的新机会，通过投资并购、资本运作等多种手段整合具备产业协同、资源互补、能为公司未来长远发展赋能的优质资源，完善产业链布局，以资本工具赋能公司做大做强，构筑业绩长青根基。

4、聚势管理，协同赋能，提升数字化转型效能

2024 年，公司将持续加强自身的数字化转型速度，运用数字化全方位提升风险管理能力，实现智慧风控和精益管理，进一步完善流程体系的建设，提升公司治理能力。公司将通过优化业务协作链条，充分调动各子公司、各部门、业务单元的积极性，提高管理运营效率，逐步实现市场资源、技术资源、生产资源、供应链资源等内部资源的高效整合，充分发挥资源间的协同效应。人才是企业兴盛之本，公司将通过“责权清晰、激励有效、管控有度、风险可控”的人力资源管理体系，进一步完善人才梯度建设，加快高质量人才引进，大力培养优秀年轻人才；注重人工智能、大数据等核心技术人才的引进、培养与激励；提拔任用有责任、敢担当、强能力的管理及技术人才，充分授权，以发展空间、价值体现、荣誉感和归属感打造一支富有战斗力和开拓精神的人才队伍。

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司
总经理 林菁
2024 年 4 月 19 日