

宁波三星医疗电气股份有限公司

2023 年度总裁工作报告

各位董事：

我代表公司管理层向大会作 2023 年度总裁工作报告，提请各位董事审议。

2023 年，公司在董事会的带领下，围绕年度发展目标，立足智能配用电与医疗服务双主业，抓住行业机遇，扎实推进各项工作。公司经营业绩持续增长，营业收入和净利润均创上市以来新高。具体汇报如下：

一、2023 年度主要经济指标完成情况：

- 1、实现营业收入 114.63 亿元，较上年同期增长 25.99%；
- 2、实现归属上市公司股东的净利润 19.04 亿元，较上年同期增长 100.79%。

二、2023 年度公司经营情况的回顾及分析

（一）智能配用电板块

报告期内，公司智能配用电业务实现营业收入 86.12 亿元，同比增长 23.99%。截至报告期末，公司累计在手订单 104.94 亿元，同比增长 22.09%。其中，国内累计在手订单 59.69 亿元，同比增长 9.94%，主要系电网招标持续领先，同时非电网及行业大客户业务持续提升；海外累计在手订单 45.25 亿元，同比增长 42.93%，主要系欧洲、中东、美洲等重点市场业务快速增长。

1、深耕海外战略：坚持本地化经营，交付高品质系统集成项目，积极布局配电出海

公司经过多年布局，在海外已建立起较为成熟的销售体系，积累了丰富的客户资源，海外销售网络已覆盖全球 70 多个国家和地区；海外生产基地在原有巴西、印尼、波兰的基础上，在报告期内新布局了德国和墨西哥工厂。

用电业务：公司持续深耕欧洲、中东市场，积极拓展拉美、亚太、非洲市场，智能电表业务持续提升。报告期内，公司在欧洲突破西班牙、塞尔维亚两国，截至报告期末已覆盖欧洲 15 个国家，成为在欧洲市场覆盖最为广泛的中国公司。同时，公司积极推进与兰吉尔、施耐德、霍尼韦尔、埃创、中电装备等大客户建立长期合作关系，探索实践 EPC 总包经验。

系统集成：公司在用电智能电表业务基础上，在欧洲、拉美市场成功交付多个智慧能源集成项目，建立了良好的行业口碑。

如：瑞典 PUMA 智能电表改造项目，公司采用国际领先的四模集成通讯技术，提供从产品设计到数据采集、管理的整体解决方案，采集率超过 99.9%，远超行业平均水平；巴西 CEMIG 电力公司首个智能表项目，公司采用先进的 WI-SUN 通讯技术，提供产品设计、数据采集分析、安装运维的整体解决方案，为客户提高管理效率，降低运维成本。

配电业务：公司紧抓全球智能电网改造机会，依托 20 余年国内配电产品研发制造经验以及用电业务海外已积累的全球化资源，在现有海外用电业务的销售体系中逐步导入配电业务，推进智能配电业务出海。

报告期内，公司海外配电业务已在中东、亚太市场取得突破，成功中标沙特国家电力公司配网智能化改造项目，提供一系列智能配电业务相关产品及方案，实现由用电到用电+配电的产品线拓展，逐步形成新的营收增长点。

2、丰富客户结构：夯实电网渠道优势，做精做细行业客户，推动非电网业务快速增长

报告期内，一方面公司持续巩固电网渠道优势，电网配用电产品中标金额继续行业领先。另一方面，聚焦配电、新能源上下游产业客群不断深耕。同时，持续拓展非电网及行业新客户，提升渠道覆盖率；进一步加强客户网络精细化管理，挖掘如五大六小发电央企省级公司的需求机会，公司新能源箱变等配电业务已陆续获得重大项目合同。

3、响应双碳政策：围绕箱变优势产品，打造新能源系列，加快从单一设备到集成总包模式转变

报告期内，公司积极布局新能源领域，在原有光伏箱变、风电箱变、光伏逆变器等业务基础上，进一步推出充电桩、储能系统等系列产品。同时，围绕公司优势产品，逐步打造“源网储充”的商业模式，通过提供综合产品及服务，提升公司整体差异化竞争的能力。

公司持续开拓国内外充电桩市场，已多次在国南网实现中标，同时在海外拉美国家的市政工程中实现中标突破，逐步形成了充电桩、箱式变电站一体化解决方案，获得客户好评。

（二）医疗服务板块

报告期内，公司医疗服务业务实现营业收入 28.09 亿元，同比增长 34.57%。其中，康复医疗业务实现收入 13.11 亿元，同比增长 64.80%；综合及其他医疗业

务实现收入 14.98 亿元，同比增长 15.96%。截至报告期末，公司下属医院进一步增加至 28 家，总床位数约 8,868 张。

1、持续连锁布局，巩固康复领先

报告期内，公司持续构建以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系，新增医院 10 家。其中，收购湖州浙北明州、余姚明州康复、嘉兴明州、衢州明州、泉州明州康复 5 家医院 100% 股权；自建苏州明州康复、金华明州康复、芜湖明州康复、合肥明州康复、佛山明州康复 5 家医院。康复医疗连锁规模进一步扩大，有助于持续巩固公司在康复医疗领域的领先优势。

2、推动学科建设，提升品牌影响

报告期内，公司在重症康复领域重点打造呼吸机脱机中心、慢性昏迷促醒中心、脑肿瘤康复中心三大专病中心，持续推进重症康复学科建设；在国内期刊发表论文 10 余篇，获得专利 7 项。

公司陆续开设多项新的“脑康复与昏迷唤醒”诊疗项目，包括 DBS 手术（脑深部电刺激手术）、SCS 手术（脊髓电刺激手术）、颅骨修补术、脑室腹腔分流术等。杭州明州脑康康复医院在意识唤醒康复方面跻身国内先进行列，被中国康复医学会评为脑功能检测和调控康复技术专项培训基地。

公司亦借助学术交流与合作推动学科建设和提升。报告期内，公司承办了 2023 年康复高峰论坛暨重症康复多学科融合学术年会，成为中国康复医学会高级单位会员；下属 8 家医院成为单位会员。同时，公司位列社会办医医院集团 8 强，旗下 8 家医院获社会办医康复医院 30 强，9 家医院获社会办医单体医院 500 强，其中宁波明州医院获社会办医单体医院第 19 名，并顺利通过三级乙等综合医院评审。

3、优化品质体系，提升医疗质量

报告期内，公司持续加强医疗品质体系建设，开展多项专题活动以促进诊疗能力和服务质量不断提升；并通过线上线下相结合的模式，提供更便捷的医疗服务。

公司通过增加高质量特需医疗服务，满足患者更多个性化的康复需求。一方面公司尝试在医院引入新的诊疗技术，如康复机器人等新的诊疗技术，满足不同患者的特殊需求；另一方面，通过增加特护病房、个性化照护服务，持续提升患者的满意度。

报告期内，宁波明州医院获批取得互联网医院资质，开启线上快速问诊、专科问诊、预约挂号、自助开单、上门护理、药品快递到家等全过程医疗服务项目，为患者提供线上线下一体的便捷医疗服务。

4、推动付费试点，优化支付方式

报告期内，公司下属医院高度重视医保合规体系建设。围绕 2023 年国家医保局飞检重点项目，持续开展医保自查。同时在 HIS 系统中植入医保管控规则，形成事前预警、事中提醒、事后审核的闭环管理体系，旗下宁波明州医院被宁波市鄞州区医保局指定牵头民营医院医保行业自律建设。同时，结合医保 DRG/DIP+床日费多样化支付方式的推进，公司积极试点康复价值医疗付费。接受南京、长沙、杭州等地医保局调研，对康复医疗支付体系提出合理化建议。

5、完善人才建设，加强内部造血

公司建立了管理人才和专业技术人才双通道人才培养体系。

在管理人才方面，植入公司已有人才培养模式和体系，开展各体系人才梯队“管理提升班”，持续为公司输出院长及医院运营管理干部；在专业技术人才方面，邀请院内外专家、学者授课开展重症康复专项班、康复护师、康复治疗师专项班等“专业提升班”，不断提高临床人员专业水平。

三、2023 年度形势分析及工作计划

（一）2023 年度形势分析

1、智能配用电行业

（1）海外市场

根据 IEA 的测算，为支撑 2050 年净零排放的目标，全球电网投资预计要在 2030 年达到 7,500 亿美元水平，未来电网将面临较大投资缺口。

2023 年，得益于新能源装机增加、电网老旧更换需求以及新兴市场渗透率提升，全球电网建设发展势头强劲。同时，海外数据中心带动高用能需求增长，用能质量要求显著提升。多个国家和地区均出台了相关政策，推动智能配用电产品的应用和普及，加快电网智能化改造，以适应多场景应用的电网运行环境。

以欧洲为例，2023 年，欧盟启动电网行动计划，拟投入 5,840 亿欧元，用于检修、改善和升级欧洲电网及其相关设施。同年，德国总理宣布了一项 1,100 亿欧元的激励计划，投资包括推进德国工业现代化和气候保护，加速充电基础设施、

可再生能源、电池等战略重要领域。

（2）国内市场

根据国家发改委、能源局发布的《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，提出到 2025 年配电网网架结构更加坚强清晰，供配电能力合理充裕；配电网承载力和灵活性显著提升，具备 5 亿千瓦左右分布式新能源、1200 万台左右充电桩接入能力。据此，电网投资有望逐渐向配电网侧倾斜。

据中电联《2023-2024 年度全国电力供需形势分析预测报告》显示，全国并网风电和光伏发电合计装机规模从 2022 年底的 7.6 亿千瓦，增至 2023 年底的 10.5 亿千瓦，占总装机容量比重为 36%。新能源装机量和发电量快速增长，分布式发电及微电网的兴起，创造了新的智慧能源管理的应用场景。

2、医疗服务领域

（1）老龄化加速趋势下，康复需求持续增长

首先，当前我国人口老龄人口占比较高，且老龄化趋势持续加剧。其次，近年来我国疾病谱发生较大变化，心脑血管疾病等重症疾病发病呈现低龄化、高发病率的特点。最后，随着我国经济水平的提高，居民人均可支配收入稳步增加，患者的支付能力与健康意识持续增强，对术后康复的需求也相应增加。

根据毕马威研究报告，中国康复医疗服务总消费 2011 年为 109 亿元，2018 年为 583 亿元，期间年复合增长率达到 26.9%。以 2014-2018 年 20.9% 的年复合增长率估计，康复医疗服务 2025 年市场规模将达到 2,207 亿元。

（2）政策鼓励社会办医，提供优质康复服务

2023 年度，国家中央办公厅、国务院印发了《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》，国家卫健委下发了《关于进一步推进加速康复外科有关工作的通知》、《手术质量安全提升行动方案（2023-2025 年）》、《关于印发骨科有关手术加速康复临床路径（2023 年版）的通知》、《关于康复治疗专业人员培训大纲（2023 年版）的通知》等相关政策，持续鼓励社会办医，增加康复医疗供给，为群众提供多元化、专业规范的康复治疗服务。

（3）康复尚在行业发展早期，公司为国内领先的康复医疗机构

目前，我国康复行业尚处于发展早期，公立医院康复科室为加速病床周转，对康复医疗资源倾斜相对较弱，民办康复医疗机构发挥了重要作用。康复医疗领域呈现集中度不高、行业相对分散的特点，尚未出现全国化连锁的康复龙头。

公司瞄准蓝海领域，作为国内较早进入康复医疗领域的医疗集团，持续推进康复专科医院布局，拓展康复医院版图，充分发挥连锁化规模效应。

（二）2024 年经营计划

1、智能配用电业务

(1)海外市场：积极推动“本地化、大客户、智能化”策略落地，加快海外自建生产基地、销售公司、研发中心的步伐；在原有用电客户渠道基础上，积极推动配电业务出海，重点聚焦欧美发达国家地区；同时，推动业务从单一设备产品向智能配用电整体解决方案转型，探索新商业模式。

(2)国内市场：公司将继续夯实电网优势业务，持续提升行业影响力。同时，进一步布局客户渠道多元化，充分利用自身产品、技术优势，推动非电网、行业大客户齐头并进。

(3)经营方面：坚持产品领先，持续聚焦品质、效率、成本，推进流程 IT 建设，提升经营质量，推动公司稳健发展。

2、医疗服务业务

(1)医院经营：围绕服务、品质、创新“三个百分百”，推动医疗质量持续改善，学科建设稳步发展，进一步打造品牌知名度。综合医院通过医院等级评审，以评促建；康复医院着力提升经营管理与服务水平，以浙江明州康复医院为样本，按国际康复认证标准提升经营管理与服务水平。

(2)医院拓展：借助过往积累的成功经验，形成规范可复制模板，在全国各大城市快速发展康复等业务，尤其打造以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系；同时，在护理领域积极探索公司发展的新模式。

(3)学科建设：做好人才储备，加大引才力度，通过激励绩效、合伙人计划等方式，更好地选育用留各类人才。持续引进学科负责人，带动学科发展。重点筹备重症康复专业委员会，积极参与重症康复学科建设、高峰论坛，提升医院重症康复内涵。

(4)平台创新：加快康复医学研究院，搭建高水平的科研创新平台，打造具有核心竞争力的康复医疗技术，提升公司的康复医疗水平，确立公司在康复医学的领先地位。

总裁：易师伟

2024 年 4 月 25 日