

证券代码：300500

证券简称：启迪设计

公告编号：2024-010

启迪设计集团股份有限公司 2023 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由中天运会计师事务所（特殊普通合伙）变更为立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以现有股本 173,974,869 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	启迪设计	股票代码	300500
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	胡旭明	郁慧玲	
办公地址	苏州工业园区旺茂街 9 号	苏州工业园区旺茂街 9 号	
传真	0512-65230783	0512-65230783	
电话	0512-69564641	0512-69564641	
电子信箱	xuming.hu@tusdesign.com	huiling.yu@tusdesign.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司所处行业情况

公司所处行业包括设计咨询和建筑工程两大领域，中国证监会行业分类为“M74 专业技术服务业”，与宏观经济形势、城镇化进程和固定资产投资规模等密切相关，一定程度上受城乡建设政策、城镇化发展阶段等因素的影响。

2023 年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，国民经济企稳向好，高质量发展扎实推进，全面建设社会主义现代化国家迈出坚实步伐。2023 年，房地产调控政策及信贷环境不断优化，但建筑业市场仍处在深度调整和转型过程中。随着人口进入负增长时代、城镇化进入后期，中国房地产市场供求关系发生逆转，行业整体呈现出复杂多变的态势。中央政治局会议定调房地产市场供求关系发生重大变化，房地产行业进入新、旧模式交替之年。房企拿地谨慎、新开工持续低迷，房地产开发投资持续承压。国家统计局数据显示，2023 年，全国房地产开发投资 110913 亿元，比上年下降 9.6%；房屋新开工面积 95376 万平方米，同比下降 20.4%。受多方面因素影响，工程设计咨询企业的收入规模、资金回收等均受到不同程度的冲击，经营压力不断加大。根据 28 家设计咨询上市公司披露的《2023 年第三季度报告》，只有 10 家企业 2023 年前三季度营业收入实现正增长；上述 28 家公司 2023 年前三季度平均归属母公司净利润为 9,516.99 万元，较 2022 年同期平均下降 17.22%。综上，2023 年设计咨询行业发展面临严峻考验和挑战，景气度整体下滑，对企业的韧性发展提出更高要求。

虽然行业发展面临诸多挑战，但随着“十四五”期间中央及各部门相继推出一系列促进经济高质量发展的稳经济政策，基建投资持续回升；2023 年 12 月召开的中央经济工作会议提出，积极稳妥化解房地产风险，一视同仁满足不同所有制房地产企业的合理融资需求，促进房地产市场平稳健康发展。加快推进保障性住房建设、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程”。完善相关基础性制度，加快构建房地产发展新模式。现阶段房地产调控政策的核心目的聚焦于促进房地产行业回归持续、稳定的发展道路，未来房地产市场长期健康发展依然存在较好的基础；随着新型城镇化进程、城市更新行动以及“双碳”目标建设等政策的深入推进，继续为设计咨询行业创造了稳定、合理、持续的发展空间；此外，数字技术在建筑设计咨询领域的广泛融合和深度渗透，也为行业高质量发展注入新的动力。

1、工程设计咨询行业竞争持续加剧，两级分化更加突出

报告期内，一方面，短期内市场需求不旺盛，企业资金链紧张，部分企业暴雷，对工程设计咨询企业产生了直接影响，导致应收账款数额增加，现金流压力增大。另一方面，由于行业投资持续放缓，项目数量和建设规模都在大幅减少，项目决策过程较以往更加审慎和复杂，充满不确定，项目周期持续加长，较多项目在已经做了大量前期咨询工作的情况下延迟开工或停止，导致企业的成本不断上升，对企业的项目储备能力以及现金流要求更高。因此，在行业整体下行的趋势下，市场竞争激烈，工程设计咨询企业两级分化更加凸显，行业内整合与重构加剧。在建筑业市场降温以及企业对于探索新技术、新模式和新赛道需要较大的初期投入等多重因素的叠加影响下，原创性解决方案和技术创新能力变得更为重要，成为企业的核心竞争力，唯有具备技术、人才和品牌优势、拥有综合性项目能力的企业才能在市场竞争中占据优势地位。

2、设计建造一体化模式趋向普及

行业主管部门持续鼓励工程组织模式优化，大力推行工程总承包、全过程工程咨询、建筑师负责制等。住房和城乡建设部印发《“十四五”工程勘察设计行业发展规划》提出，推进多元服务模式，完善发展方式。报告期内，中共中央、国务院印发《质量强国建设纲要》，提出打造中国建造升级版，树立全生命周期建设发展理念，完善勘察、设计、监理、造价等工程咨询服务技术标准，鼓励发展全过程工程咨询和专业化服务。设计咨询与工程建设的一体化持续融合，工程总承包、全过程咨询、建筑师负责制等模式被市场接受的程度在不断提高。新的业务模式对企业的综合实力以及工程管理能力提出了更高的要求，为企业提供了新的发展机遇，同时也促成了工程设计咨询企业与施工企业竞争与合作的新格局。

3、城市更新给城市高质量发展带来新机遇

党的二十大报告明确指出，着力推进城乡融合和区域协调发展，是中国式现代化和高质量发展的重要组成部分。2022 年 6 月，国家发改委印发《“十四五”新型城镇化实施方案》，明确我国仍处在城镇化快速发展期，城镇化动力依然较强，未来城市群将朝着系统功能强、效率指标强、辐射带动强、韧性发展强等方面演化。2023 年 7 月，住建部发布《关于扎实有序推进城市更新工作的通知》提出了城市体检先行、规划统筹、城市设计引导、可持续实施、“留改拆”并举等要求，强调“将城市设计作为城市更新的重要手段，完善城市设计管理制度，明确对建筑、小区、社区、街区、城市不同尺度的设计要求，提出城市更新地块建设改造的设计条件，组织编制城市更新重点项目设计方案，规范和引导城市

更新项目实施”。2024 年政府工作报告指出，我国城镇化还有很大发展提升空间。要深入实施新型城镇化战略行动，促进各类要素双向流动，形成城乡融合发展新格局。稳步实施城市更新行动，推进“平急两用”公共基础设施建设和城中村改造，加快完善地下管网，推动解决老旧小区加装电梯、停车等难题，加强无障碍、适老化设施建设，打造宜居、智慧、韧性城市，由此将激活巨大的存量市场。

4、绿色低碳为工程设计咨询企业提供新动能

建筑行业碳排放占全国总碳排放量超过 40%，随着城镇化率的提升和人民生活水平的提高，建筑领域碳排放需求仍将持续增长。2022 年 7 月，住房和城乡建设部、国家发改委在印发的《城乡建设领域碳达峰实施方案》中提出“推进建筑太阳能光伏一体化建设，到 2025 年新建公共机构建筑、新建厂房屋顶光伏覆盖率力争达到 50%，推动既有公共建筑屋顶加装太阳能光伏系统，加快智能光伏应用推广。”建筑物逐渐成为清洁能源部署的重要空间载体，同时也为工程设计企业提供了新的发力点。

2024 年 3 月，国家发展改革委、住房城乡建设部出台《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》，明确主要目标：到 2025 年，建筑领域节能降碳制度体系更加健全，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，新建超低能耗、近零能耗建筑面积比 2023 年增长 0.2 亿平方米以上，完成既有建筑节能改造面积比 2023 年增长 2 亿平方米以上，建筑用能中电力消费占比超过 55%，城镇建筑可再生能源替代率达到 8%，建筑领域节能降碳取得积极进展。到 2027 年，超低能耗建筑实现规模化发展，既有建筑节能改造进一步推进，建筑用能结构更加优化，建成一批绿色低碳高品质建筑，建筑领域节能降碳取得显著成效。《方案》提出了提升城镇新建建筑节能降碳水平、推进城镇既有建筑改造升级、强化建筑运行节能降碳管理、推动建筑用能低碳转型、推进供热计量和按供热量收费、提升农房绿色低碳水平、推进绿色低碳建造、严格建筑拆除管理、加快节能降碳先进技术研发推广、完善建筑领域能耗碳排放统计核算制度、强化法规标准支撑、加大政策资金支持力度等 12 项重点任务。《方案》明确量化未来 2 年目标，绿色建筑产业迈入快速放量期，为布局建筑节能的工程设计企业提供发展空间与内生动能。

5、数字科技对设计咨询行业产生深刻影响

国务院颁布的《十四五数字经济发展规划》提出促进数字技术在全过程工程咨询领域的深度应用，引领咨询服务和工程建设模式转型升级。ChatGPT 的正式发布，人工智能技术开始在设计领域应用，多模态 AI 自动生成创意文案、图像、视频开始成为现实，给予行业发展提供新的工作模式。2023 年 2 月，中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》，提出要夯实数字中国建设基础，打通数字基础设施大动脉，提升应用基础设施的整体水平，为传统基础设施的数字化、智能化改造创造条件。“新质生产力”的提出，对整个行业具有重大现实意义，体现了数字技术革命引致生产力跃迁的时代内涵。数字技术已成为新一轮科技革命的主导技术，并赋予生产力新的内涵，加强数字技术创新与应用是形成新质生产力的关键。这一过程有赖于数字技术的深层应用。加快促进产业数字化，促进数字技术与实体经济的深度融合，铸造产业发展的新动能、新优势。随着行业数字化转型的推进，设计、生产、施工各环节的数智化协同将推动工程建设全过程数字化成果交付和应用。BIM、数字孪生、元宇宙等技术将推动建筑设计的技术创新、生产方式、应用场景、管理模式等发生深刻变革，这也将倒逼企业改变原有的生产和管理模式，促进业务和管理的转型升级，为企业发展赋能。

(二) 公司主要业务

公司以全国一流城乡建设科技集团为战略定位，紧跟国家战略机遇，积极响应双碳目标，发挥科技创新力量，开展绿色能源和节能降碳技术、数字与 AI（人工智能）技术在建筑领域的应用与实践，围绕绿色建筑的升级迭代，为社会提供有关建筑全过程数字化、智能化解决方案与“碳中和”综合解决方案，努力成为绿色低碳、数字化与智能化领域一流的技术集成服务商。报告期内，受多重外部因素影响，公司日常经营管理面临一定压力。面对严峻局面，公司发挥经营韧性，齐心协力，按照既定的战略方向，在咨询业务、新能源业务、建筑工程总承包业务等板块积极开拓市场，并根据业务发展的需求，加强数智化的研发力量，密切关注人工智能的技术迭代与行业发展的关联，以 AI 研究中心为载体开展相关技术研发与实践，在固本强基的同时，培育公司创新业务，打造公司未来可持续发展的核心引擎。

发展愿景：人居环境科技集成服务引领者				
全过程咨询	双碳新能源	工程建设管理	城市更新	数字科技
涵盖前期策划、工程设计、工程咨询、工程检测与咨询等，以完整的业务链和领先的技术集成优势为客户提	通过多种业务形态践行国家双碳战略，实现产业园区及建筑的节能降碳，并为客户提供碳中和综合服务	发挥工程设计优势，提供以设计牵头的工程总承包业务服务	提供体检、咨询、投资、建造、运营一体化的城市更新服务，立足区域文脉特征，更新城市功能，激发城市活	开展基于 BIM 技术以及不同场景的数字化业务，并致力于 AI 技术、全栈式 3D 数字化技术的研究与实践

供全过程咨询服务		力	
战略定位：全国一流城乡建设科技集团			

(业务板块示意图)

1、全过程设计及咨询业务

全过程设计及咨询是公司的主营业务板块，目前业务范围涵盖前期策划、工程设计、工程咨询、工程检测与咨询等。

报告期内公司继续以完整的业务链和领先的技术集成优势为客户提供全过程咨询服务。集团新总部大楼——启迪设计大厦建成并正式投入使用，成为公司一大里程碑事件。启迪设计大厦是公司过往 70 年深耕行业的经验积累、技术实力的集大成之作，代表公司在全过程设计咨询、工程管理等领域的领先水准。启迪设计大厦位于苏州自贸片区核心区域，项目用地面积约 23.5 亩，建筑面积约 7.8 万平方米，其中地上 23 层，地下 3 层，建筑最大高度 118.8 米。新总部大楼秉承传承江南建筑古韵、延续苏州城市文脉的理念，以“开放的景观视角、律动的创意空间、垂直的空中院落”为设计理念，集苏州传统文化和现代生态空间为一体，在苏州古城与园区的中轴线上打造出一座“现代园林”，在建设过程中获得了江苏省建筑业绿色施工示范工程(优良)、江苏省建筑施工标准化三星级工地(2020 年度省级绿色智慧示范片区项目)、江苏省勘察设计行业信息模型应用大赛一等奖等奖项，并于 2023 年 11 月通过了江苏省高品质绿色建筑示范验收；在业务方面，启迪设计大厦是集投资、建设、设计、工程管理、运营“五位一体”的建筑师负责制全过程工程咨询的全新工程实践，也是将绿色理念贯穿规划、设计、施工、运维等建筑全生命周期各阶段的绿色建筑示范案例；在科技方面，作为高科技含量、全面数智化的典范，大厦集成能源互联、生态滤池、建筑遮阳一体化、BIPV 一体化、环境品质控制、装配技术、高效机房、能源管理、设备控制、海绵设施等于一体，并采用了大数据、物联网、人工智能等高科技前沿技术，全面打造面向未来的数字孪生建筑。同时，通过自主研发的基于 BIM 的智慧园区运维平台给予运维数字化、智能化的前沿理念与相关实践经验，并引领公司业务迈入楼宇运维领域。新总部大楼的建成使用将进一步提升公司在行业内的影响力，并成为助力公司经营的重要力量。

报告期内，公司中标包括苏州东站枢纽综合开发及配套工程、中新苏滁高新区苏州公园商业街区、安吉国际会展中心、数字科技新城科创港、声谷科创中心一期工程、东沙湖基金小镇三期项目、中国中医科学院大学项目二期、张家港中医院、昆山第六人民医院异地新建项目、无锡医疗健康产业园医院建筑配套设计项目等。中国中医科学院西苑医院苏州医院等多个重要项目。

公司设计的凌云光(688400)太湖工业人工智能基地、天助畅运(无锡)华东生产运营基地项目、张家港市永卓控股总部大楼、永联运行中心项目等奠基、开工。公司设计的知行汽车科技(01274)总部基地项目助力苏州工业园区打造全国智能车联网发展高地。公司参与设计的苏州轨道交通 11 号线正式开通运营，是江苏首条与上海地铁对接、苏州首条通往昆山的地铁线路，是长三角一体化基础设施互联互通的示范工程，也是中国县域经济首条全城穿越的地铁线路。公司设计的全国第一个设立于地级市的“国字号”档案馆——中国丝绸档案馆开馆，为苏式传统建筑传承与发展贡献力量。公司参与吉林长白山“中国人参产业示范区建设规划”，助力吉林千亿级人参优势产业发展。

2、城市更新

新型城镇化与乡村振兴背景下，公司紧跟国家战略，完成多项城市更新、特色田园乡村、康居示范村的规划设计，以城市体检为抓手，在实现乡村规划咨询业务增长的同时，与各地政府及主管部门建立起更加密切的合作关系。公司多年来一直致力于传承、发扬苏州传统文化与建筑特色，积极投身苏州古城保护更新事业。报告期内，公司推动一批重要工程项目再度取得重要进展，包括苏州市会议中心综合提升工程、平江历史文化街区改造等，探索古城保护更新的苏州路径。

2023 年 7 月，习近平总书记来到苏州古城平江历史文化街区考察，详细听取苏州古城保护及平江历史文化街区保护、修缮、利用情况汇报，步行察看古街风貌。公司负责苏州古城与平江历史街区内的蕴秀园、平江花园等老旧住区改造，中张家巷改造试点提升，丁香巷特色街巷，以及潘祖荫故居、书香世家·平江府、孝友堂张宅、顾颉刚故居等在内的多项城市更新项目，并综合运用多项技术集成对历史文化片区的老旧小区、特色街巷、传统建筑等进行改造提升和活化利用。

平江历史文化街区位于苏州古城东北隅，是苏州古城迄今保存最典型、最完整的历史文化街区，距今已有 2500 多年历史，堪称古城缩影。蕴秀园、园林新村、富乡小区、平江花园等 17 个老旧小区以及郑长巷、东板桥弄等 5 条街巷在内的综合整治工作是覆盖整个老旧住区的片区改造。公司统筹考虑住区公共区域，突出住区的整体性，将园林特色、崇文尚学历史以及街区烟火气息作为设计理念，通过绣花功夫进行点线面的更新，精心打造“园林式”住区。公司承担的中张家巷、悬桥巷等古街巷的改造提升项目，是在尊重、保护现状文化风韵的基础上，从“点、线、面”的思考方式出发，提升古街巷的颜值与内涵，以“住有依，老有养，生活有品质，文化有传承”为理念，力图通过更新使古街巷空间焕发出新

的生机活力。公司还对悬桥巷、顾家桥等古街巷进行改造提升，打造的特色街巷（丁香巷）工程项目，在保护传统街区历史风貌基础上，传承古城文脉，推进街区的活化利用与更新实施，为平江历史街区打造了多处网红打卡地。

潘祖荫故居项目是苏州近十年来完整修复的规模最大的一处历史古建，实现了从历史建筑到商业酒店、文化活动现场的转变，是“活态保护、以用促保”的成功实践和苏州样板，其在理念、法规、技术、管理、运营等诸多方面都有深入思考和创新亮点，对后续传统建筑保护利用乃至整个姑苏古城的活化传承起着示范和推广作用。潘祖荫故居维修整治工程被国家文物局纳入典型案例，该项目成为江苏省唯一一个文物建筑保护利用案例入选国家文物局主编的《文物建筑保护利用案例解读》。此外，公司积极还参加苏州古城保护建筑设计工作营，先后创作设计了平江历史街区的“孝友堂张宅改造”和“顾颉刚故居改造”方案，匠心独运的改造方案取得了各界广泛认可，其中顾颉刚故居改造荣获苏州古城复兴建筑设计工作营第一名，并作为苏州古城复兴的优秀成果经验向全国进行了推广。

报告期内，公司中标苏州市姑苏区顾家花园 7 号古城保护和城市更新建设项目、常熟市西泾岸历史文化街区更新规划设计、常熟市山前街历史地段更新规划、苏州市相城区城市更新体检评估及相城区城市更新方案编制、张家港南丰镇乡村振兴示范片区建设方案编制项目。

报告期内，公司受金鸡湖商务区委托，联合苏州思萃城市更新产业技术研究所，参与苏州“城市新中心”核心区域的城市更新体检和重点问题识别工作，并率先开展苏虹路沿线产业廊道城市功能体检研究。更新体检评估工作聚焦苏虹路沿线产业廊道片区的创新转型发展目标，研究构建了具有片区产业和空间特色的指标体系，通过大数据分析 with 量化评估，发现片区的弱项与不足，提出针对性的更新建议和发展指引。

3、建筑工程总承包业务

公司充分发挥前期策划、方案创作方面的优势，积极拓展以设计牵头的工程总承包业务板块。公司承接的工程总承包项目已立足苏州本地，并逐步向外地延伸。报告期内，公司的总承包项目——苏州旭创光电产业园二期封顶，是公司助力中际旭创（300308）数字基础设施建设的又一力作。公司的总承包项目——昆山杜克大学二期 EPC 工程一标段正式与一期连通，助力昆山教育事业的发展。公司总承包的国内首个 360 度全景剧场——橙天嘉禾剧场正式启用。公司承接的苏州华旗航天电器工业厂房 EPC 项目、阳澄数谷元创 数智中心 EPC 项目相继开工，是公司在科技产业板块 EPC 领域又一标志性项目，进一步扩大了集团 EPC 业务覆盖面，推动工程建造管理高水平、高质量、高效率发展。报告期内，公司中标苏州东新枫合科技发展有限公司新建标准厂房项目工程总承包项目。

4、双碳新能源业务

双碳目标是中国在新时期应对复杂国际形势和严峻气候环境的重要战略举措。作为一家长期关注人居环境、关注建筑节能的国家高新技术企业，公司高度关注并始终践行国家的绿色高质量发展。早在 2006 年公司就开始专注于建筑绿色节能工程技术的研究和推广，成为建筑绿色节能领域的领跑者，在绿色节能方面取得了丰硕的成果，在业内具有很高的知名度和美誉度。在 2007 年完成的无锡尚能太阳能电力有限公司办公楼成为全国首个光伏建筑一体化的零能耗建筑示范项目，2015 年完成的苏州宝时得研发中心成为光伏建筑一体化和绿色建筑典范，同时获得中国绿色建筑三星运营标识、LEED-NC2009 铂金奖。公司早在 2011 年就获得江苏省绿色建筑工程技术研究中心授牌，并长期致力于建筑节能降碳的研发与实践，累计完成 400 余个项目的认证咨询，服务建筑面积近千万平米。

2022 年，公司成立双碳新能源事业部，整合协调集团优势资源，围绕产业园区及建筑单体开展新能源利用和建筑节能减排工作，包括集中能源站建设、分布式光伏电站建设、建筑节能改造、合同能源管理等业务。公司签约并实施了苏州国际博览中心的能源改造，苏州市政府、苏州工业园区管委会等办公场所的分布式光伏建设，示范效应逐步显现；参与投资建设的首个风力发电项目——河北省石家庄市赞皇 100MW 风电场顺利建成并网发电。报告期内，公司承接的佰电科技（苏州）分布式光伏电站 EPC 总承包项目顺利并网发电，这也是公司首个符合国际防火标准的“柔性组件+光伏车棚 BIPV”的分布式光伏电站 EPC 项目。公司打造的中鑫新能源苏州工业园区机关事务管理中心 0.49MW 分布式光伏电站 EPC 项目顺利并网发电投产；公司还承接了福建顺昌县分布式光伏建设等项目。石家庄市赞皇县 50MW 风力发电项目、沧州市海兴尚电渔光 70MW 互补光伏项目分别取得河北省发改委的建设指标。

5、数字科技业务

公司高度重视人工智能、虚拟现实等前沿技术在建筑设计咨询全过程中的应用与实践，并在近年来敏锐把握新一代数字化技术浪潮与 AI 技术的迭代升级，在相关领域深入布局。

2022 年，公司成立数字科技事业部，充分发挥行业经验与技术积累，聚焦基于 BIM、CIM 等平台底座的数字孪生业务，进一步推动在城市体检与管理、双碳节能监测与提升、数字内容开发制作、数字场景应用集成等数字创意产业领域的产品研发能力的提升与相关业务的拓展。报告期内，启迪设计大厦的启用，成为公司数字化转型的又一典范。大厦集

公司在 BIM 正向设计、数智化建造以及智慧运维等方面的数字化、智能化最新成果，成功打造出行业标杆之作。

2023 年，公司紧跟 AIGC、数字孪生等相关技术的发展趋势，建立了 AI 研究中心，对内进行研发赋能，为设计业务提供数字化转型与智能化升级相关解决方案，并逐步推动设计全流程的数字化与智能化，实现设计业务的研发升级与降本增效。同时也将结合市场使用场景需求，建立具备独立策划、研发、运营数智化产品的全栈能力，为新业务和应用场景拓展奠定基础，推动新业务形式与商业模式方面的创新。报告期内，公司积极开拓 AI、数字孪生等前沿科技的研发应用，加强技术与实际业务相结合，对内赋能与优化现有 workflow，推动设计创意疆界的拓展，降低成本，提高设计生产效率与施工的精确度，培育新质发展模式，全面提升数智化时代的核心竞争力；同时研发拓展应用场景与创新业务形态，对外输出、分享相关产品与技术成果，助力工程设计行业数字化、智能化转型与生态建设。



图 1：数字科技与其他板块的互动关系及三大技术探索方向

在创新技术探索方面，公司着力在 AI 技术工具与相关程序化解决方案，以及在 3D 内容 AI 生成、可视化表现与交互方面，推动相关的研发、部署、应用实现新突破：利用机器学习类 AIGC 工具辅助设计创意生成、快速表达等工作环节，提高设计效率。使用“文生图”类 AI 工具支持实际项目快速进行方案表达和创意构思，达到缩短时间、降低成本、提高效率的良好效果，对 workflow 进行优化，积累了大量实践经验。同时，还利用大量项目数据进行专属模型的训练，将数据转换为可被调用的参数与模型资产；此外，利用大语言模型类 AI，快速处理检索相关信息、处理项目信息、高效撰写内容。在辅助产业策划，快速获得垂直领域的深度行业解读，为后续设计提供大量输入条件与相关策划建议方面起到了良好的效果；公司积极与第三方科技企业合作，研发数字化设计平台，利用数字化工具，尽可能将更多的耗时工作转换为程序化的解决方案，实现局部 workflow 的自动化，同时也实现参数化、程序化的技术积累；在 3D 内容生成、可视化表现与交互方面，结合 VR、AR 等数字孪生与可视化技术的 AI 应用，优化了在设计方面的可视化表现与交互能力，提高设计、施工中的工作精准度与沟通效率。

报告期内，公司的参赛作品“栖息地壹号”荣获 2023 中国（天津）工业 APP 创新应用大赛暨中国数字营造数实融合工程设计创新赛三等奖。作品前期利用大语言模型等 AI 技术剖析客观环境，梳理数据并进行可视化呈现，为设计前期提供更多量化数据辅助决策；深化设计阶段整合低碳、绿建、参数化、BIM 等技术，将设计理念高效、无损地整合为数字资产，并将这一数字资产无损传递到建设环节；在项目交付后，依托公司自主研发集成的能源信息管理的楼宇智慧运维平台，并以 BIM 模型为载体，在运维平台上集成各智能化管理系统，实时查看运行数据，对运行维护进行集成化、可视化管理。同时结合运维管理平台对模型数据及信息的要求，开发相应插件，对设备构件的静态信息及资产管理信息进行自动录入及导出。平台将数字资产的应用进一步拓展到数字交付与智慧运维，并为项目数字资产接入城市 CIM 平台预留接口，为城市级的智慧应用提供了丰富的想象空间。

（二）主要经营模式

公司的经营主要通过公开招投标、委托设计等方式获取项目。上市后公司加快全国化布局力度。在巩固江苏省内本土市场的同时，大力开拓长三角、大湾区、京津冀、成渝陕等区域市场。分公司与集团形成区域联动和协同合作，开拓市场。总部与分子公司全方位协作，从信息搜集、客户开拓及维护、项目落地实施、售后服务等方面稳步开展经营活动，提升公司在全国的行业影响力。

公司经营分为一级和二级，在集中优势资源抢占市场和大项目的同时，充分发挥各二级部门的主观能动性，通过内

部信息化管理，实现业务协同和分层级经营。以适度的内部竞争激发团队竞争力，增强市场意识，进一步扩大市场营销能力。同时按照 ISO 管理体系标准要求全方位运行，有效保证对生产过程、产品质量、环境保护、职工职业健康及安全风险方面的全面管控，实现了管理精细化水平及管理效能的不断提升。

公司以全过程咨询和工程总承包为基本盘，推进双碳新能源、数字科技、城市更新等新兴板块发展。各板块之间信息共享，密切合作，互为支撑，相互赋能，通过内部管理机制实现板块之间的协同共进与协作发展。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	3,438,115,313.71	3,710,889,230.75	-7.35%	3,443,041,732.63
归属于上市公司股东的净资产	1,213,346,595.29	1,563,258,003.67	-22.38%	1,571,326,064.21
	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	1,596,609,742.92	1,855,189,447.56	-13.94%	2,301,253,089.85
归属于上市公司股东的净利润	-330,774,172.79	14,114,033.75	-2,443.58%	136,930,200.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-355,234,117.43	-18,138,230.83	-1,858.48%	126,294,315.89
经营活动产生的现金流量净额	309,212,970.71	12,580,142.46	2,357.94%	157,444,479.46
基本每股收益（元/股）	-1.9	0.08	-2,475.00%	0.79
稀释每股收益（元/股）	-1.9	0.08	-2,475.00%	0.79
加权平均净资产收益率	-23.80%	0.92%	-24.72%	9.04%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	316,785,881.10	394,700,407.15	288,688,617.12	596,434,837.55
归属于上市公司股东的净利润	20,906,288.07	21,329,369.45	-11,074,653.38	-361,935,176.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,480,886.37	5,326,060.31	-13,634,579.31	-372,406,484.80
经营活动产生的现金流量净额	10,389,815.62	84,950,946.70	15,648,562.36	198,223,646.03

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	17,376	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	16,778	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
苏州赛德投资管理股份有限公司	境内非国有法人	44.54%	77,480,000.00	0.00	不适用	0.00			
戴雅萍	境内自然人	2.45%	4,258,800.00	3,194,100.00	不适用	0.00			
查金荣	境内自然人	2.04%	3,556,800.00	2,667,600.00	不适用	0.00			
唐韶华	境内自然人	1.25%	2,173,600.00	0.00	不适用	0.00			
李海建	境内自然人	1.13%	1,963,115.00	1,963,015.00	不适用	0.00			
#上海旭诺资产管理有限公司—旭诺价值成长 2 号私募基金	其他	0.83%	1,450,000.00	0.00	不适用	0.00			
陈阳	境内自然人	0.67%	1,171,900.00	0.00	不适用	0.00			
张林华	境内自然人	0.65%	1,133,600.00	0.00	不适用	0.00			
姚群杰	境内自然人	0.50%	868,000.00	0.00	不适用	0.00			
竺懿政	境内自然人	0.46%	800,600.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司原一致行动人为戴雅萍、查金荣、唐韶华、张敏、仇志斌、张林华、倪晓春 7 人，上述一致行动人于 2019 年 2 月 1 日签署《共同声明》，声明各方在公司的一致行动关系于 2019 年 2 月 3 日到期后即自动终止，不再续签，公司目前无实际控制人。								

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

前十名股东较上期末发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股及转融通出借股份且尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
#上海旭诺资产管理有限公司—旭诺价值成长2号私募基金	新增	0	0.00%	1,450,000	0.83%
陈阳	新增	0	0.00%	1,171,900	0.67%
姚群杰	新增	0	0.00%	868,000	0.50%
竺懿政	新增	0	0.00%	800,600	0.46%
靳建华	退出	0	0.00%	501,600	0.29%
洗俊成	退出	0	0.00%	0	0.00%
张敏	退出	0	0.00%	701,600	0.40%
华亮	退出	0	0.00%	694,200	0.40%

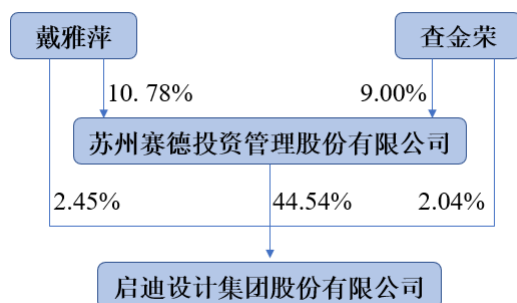
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无