

三安光电 2023年度社会责任报告

世界“芯”
三安造

关于本报告



报告组织范围

三安光电股份有限公司及下属子公司。

报告的时间范围

2023年1月1日至12月31日，部分数据及内容超出此范围。

报告发布周期

三安光电股份有限公司社会责任报告为年度报告，通常于次年第二季度发布上年度的报告。

报告数据说明

本报告披露的财务数据及内容如与年报有出入，以年报或审计报告为准，其他数据来自公司内部统计。本报告中所涉及货币金额均以人民币为计量币种，特别说明的除外。

报告编辑及数据来源说明

本报告中的财务数据来自2023年度合并财务报表，该报表已经过中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）独立审计，其他资料和数据主要来源于公司内部相关统计报告或文件。

重要提示

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。



企业文化



公司愿景

成为世界级化合物半导体研发、制造与服务平台

公司使命

让地球更环保、让人类更健康



三安精神

敢为人先 拼搏奉献



价值观

科技创新 追求卓越



经营理念

以创新引领新潮流



质量方针

品质为先 顾客满意
优质稳定 不断提高



企业人才

敬业 专业 职业



服务宗旨

诚信高效 客户第一
服务至上



目录

0

关于本报告	1
企业文化	2

1

关于我们	4
业务和产品	6
全球化布局	8
主要生产基地	9
核心优势	10
发展战略	11
2023年经营成果	12

2

组织结构	14
股东大会和董事会	15
风险管理与内控体系	16

3

创造价值，持续经营	17
环境管理	18
安全生产	19

4

公司与客户	20
公司与员工	21

5

社会责任	25
------	----

关于我们——走进三安



三安光电股份有限公司（股票代码：600703）总部坐落于素有“海上花园”之称的厦门，产业化基地分布在厦门、天津、芜湖、泉州、鄂州、长沙、重庆、伦敦、加州等多个地区。公司系化合物半导体领域被《国家集成电路产业发展纲要》列入重大生产力发展布局的集成电路骨干企业，承担国家科技部、工信部等多项重大专项，拥有国家级博士后科研工作站、国家级企业技术中心及院士工作站，曾荣获国家科学技术进步一等奖等荣誉。

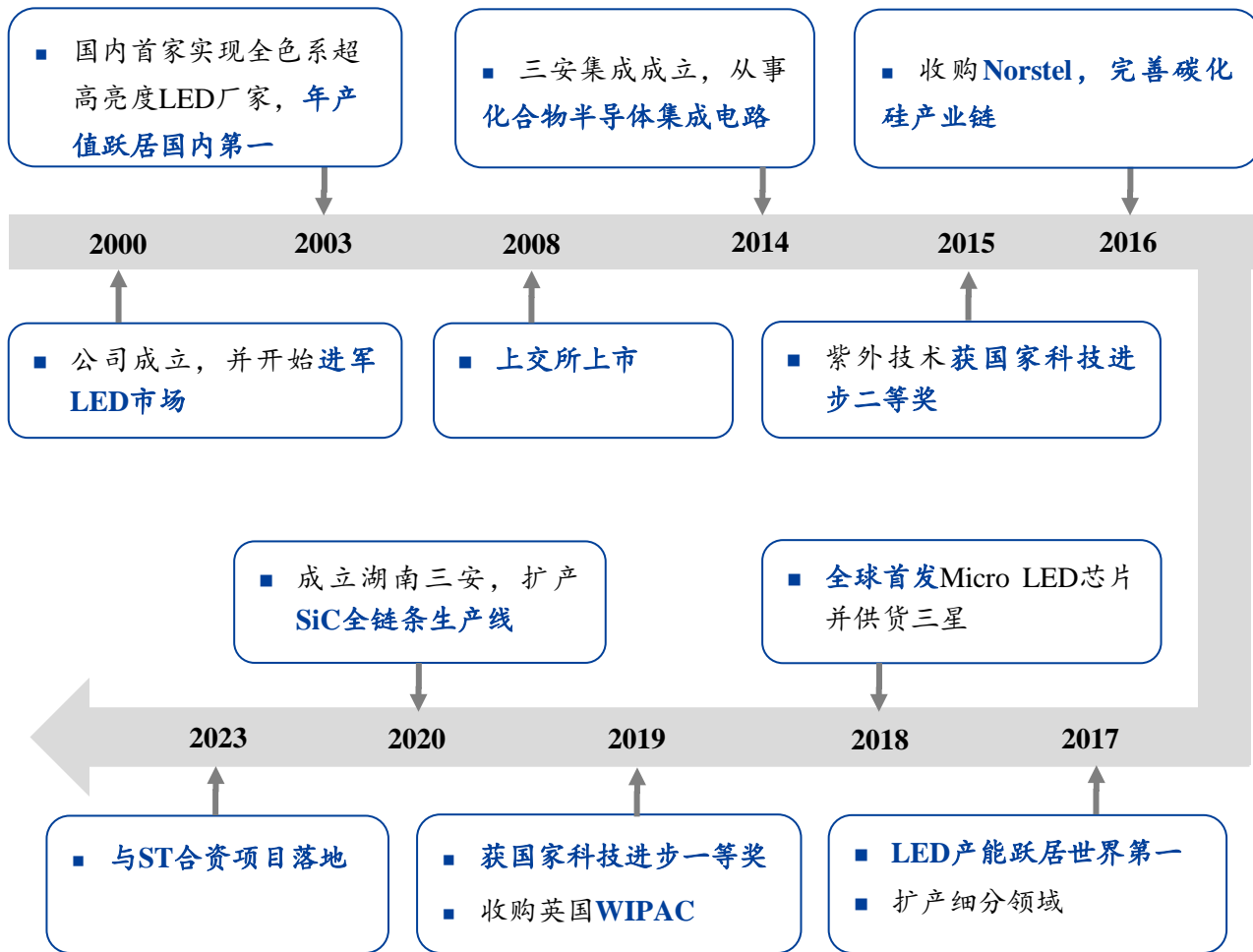
公司主要从事化合物半导体材料与器件的研发、生产及销售。自设立以来，公司一直坚持“技术+人才”的科技成果产业化模式，以技术创新为手段，以科技成果产业化为目标，不断开拓新业务，壮大实力。公司系国内化合物半导体领域产销规模首位、具备垂直产业链布局的企业。在巩固和提升传统优势领域份额的基础上，公司积极推进Mini/Micro LED、车用LED、植物照明LED等细分领域产品市场应用的进程；从事的射频前端、电力电子、光技术化合物半导体集成电路业务，营收规模正随着产能爬坡不断壮大。



关于我们——发展历程



20余年的时间从创立走向国际一流化合物半导体制造厂商



新的起点——高端LED领域发力，集成电路业务猛进



业务和产品——四大核心业务



LED



- ✓ Mini/Micro LED、植物照明LED、激光LED、车用LED等
- ✓ 产品广泛应用于照明、显示、背光、农业、医疗等众多领域

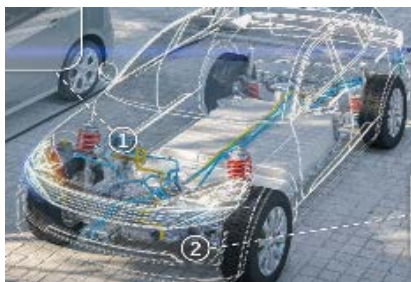
射频前端



- ✓ 手机等移动终端、基站、无线局域网络、卫星通讯、智能穿戴、无人驾驶、机器人等领域
- ✓ 继续稳固国内射频代工龙头地位，从衬底、外延、芯片制造到封测一站式代工服务

三安光电 四大业务板块

电力电子



- ✓ 新能源汽车、充电桩、光伏储能、通信基站、数据中心、不间断电源、工业自动化、家用电器以及消费电子等领域
- ✓ 国内为数不多的碳化硅产业链垂直整合制造平台
- ✓ 在新能源汽车市场驱动下快速发展

光技术



- ✓ 接入网、数据通信、电信传输、智能AI、车载激光雷达和消费工业类（光感测、医美、监控、加热等）领域
- ✓ 产品性能国内领先，市场份额不断提升

丰富的产品线及全产业链布局

公司系国内化合物半导体领域产销规模首位、具备垂直产业链布局的企业。公司针对上游积极布局原材料衬底形成部分自给能力，配套辅料气体自制；针对下游布局特殊应用领域，推进应用进程。公司围绕外延、芯片产业链布局和辅助系统配套齐全，并形成显著的规模优势。

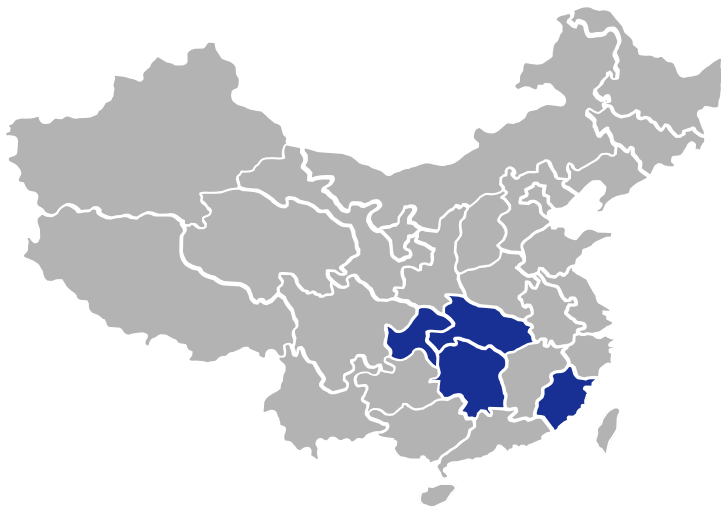
一方面，规模采购提高了公司对供应商的市场议价能力；另一方面，通过规模量产降低产品生产成本，加之持续提升的工艺技术和广泛客户基础，使得公司在产量方面优势显著。

横向外延和纵向整合“双向发展”并举



全球化布局

公司在英国、日本、美国、德国和新加坡全球多国成立研发中心，拥有化合物半导体技术顶尖人才组成的技术研发团队。另外，公司在中国、日本、美国、英国、德国等多个国家设立销售网点，积极开拓市场，有效提升竞争力。



公司生产基地主要包括厦门三安集成化合物半导体产业基地（射频）、湖北鄂州Mini/Micro LED产业基地（Mini/Micro LED）、泉州三安高阶产品产业基地（Mini/Micro/紫外/车用/激光 LED/滤波器/光技术芯片等）和湖南长沙化合物半导体产业基地（碳化硅衬底/外延/芯片等）。此外，公司与意法半导体在重庆合资设立安意法半导体（碳化硅外延/芯片）。

主要产业基地



LED生产基地



天津三安

2008年成立，占地178亩，投资额20亿元

安徽三安

2010年成立，占地2,000亩，投资额60亿元

安瑞光电

2010年成立，占地160亩，投资额13亿元

福建晶安

2011年成立，占地660亩，投资额26亿元



厦门三安

2014年成立，占地784亩，投资额60亿元



泉州三安

2017年成立，占地1,800亩，拟投资200亿元



湖北三安

2019年成立，占地756亩，拟投资120亿元

集成电路生产基地



三安集成

2014年成立，占地281亩，投资额55亿元



湖南三安

2020年成立，占地1,000亩，拟投资160亿元



泉州三安光通讯

2021年成立，占地20亩，拟投资33亿元



泉州三安集成

2021年成立，占地680亩，拟投资100亿元



重庆安意法

2023年成立，占地462亩，拟投资32亿美元

研发技术优势

- ✓ 核心技术与研发能力已达国际先进水平
- ✓ 拥有专利（含在申请）超过3,900件
- ✓ 国家科学技术进步一等奖
- ✓ 国家科学技术进步二等奖
- ✓ 国家级企业技术中心
- ✓ 国家级博士后科研工作站

人才储备优势

- ✓ 全球化合物半导体领域顶尖人才组成的技术研发团队
- ✓ 国内外顶尖的LED领域专家
- ✓ 高素质的管理团队

三安光电 核心优势

- ✓ 国内化合物半导体领域产销规模首位、具备垂直产业链布局的企业
- ✓ 全色系超高亮度LED外延及芯片
- ✓ 国家认定的“半导体照明工程龙头企业”
- ✓ 显著的规模优势

规模效应及全产业链布局优势

- ✓ 高技术、高品质、优质服务的市场形象
- ✓ 客户充分信任
- ✓ 中国驰名商标
- ✓ 厦门市优质品牌

品牌、营销与客户积累优势

公司以打造拥有独立自主知识产权的民族高科技企业为已任，以引领“芯”潮流、奉献新能源为愿景，凭借雄厚的技术力量、领先的工艺水平和先进的制程设备，用更高的站位、更快的速度，继续围绕公司战略规划发展核心主业，致力于化合物半导体新材料与器件的研发、生产与应用，积极推进产品结构转型升级，努力打造具备国际竞争力的半导体厂商。

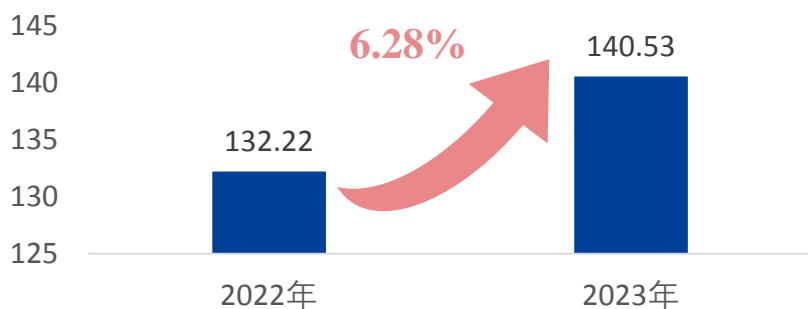
公司将围绕战略目标坚定不移地开展生产经营，一方面将加大研发投入，优化生产工艺，积极调整产品结构升级，提升高端产品的结构占比，持续巩固LED龙头企业优势地位；另一方面顺应国家集成电路发展战略规划，依托在化合物半导体领域的技术研发经验和优势，大力拓展化合物半导体集成电路业务，快速提升公司产品市场占有率，加速推进国产化应用进程。



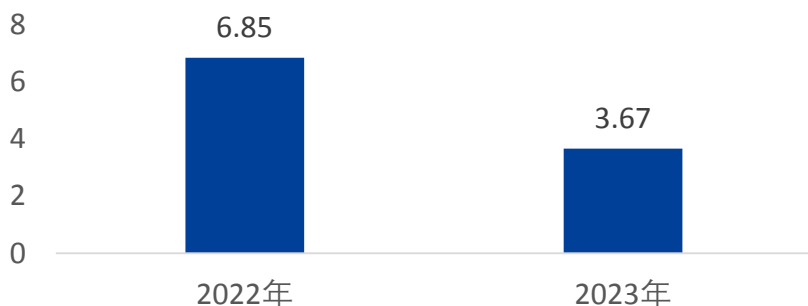
2023年经营成果——财务表现



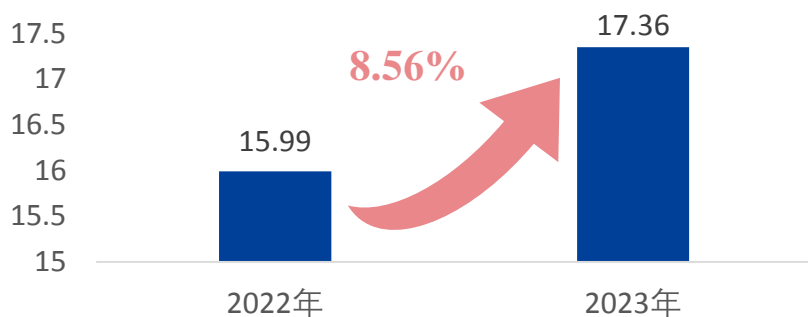
营业收入（亿元）



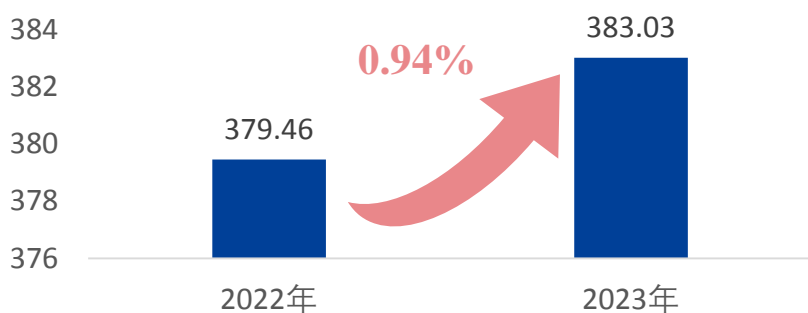
归母净利润（亿元）



研发投入（亿元）



净资产（亿元）



企业奖项



■ 荣获湖北省工商业联合会颁发的湖北民营企业制造业100强称号



■ 荣获《证券市场周刊》颁发的2023年上市公司投资者关系水晶球评选最具社会责任（ESG）上市公司



■ 荣获国家知识产权局颁发的“中国专利优秀奖”

获奖专利名称：一种LED外延结构

■ 荣获福建省专利奖三等奖

获奖专利名称：一种图形化栅结构的微波晶体管及其制备方法

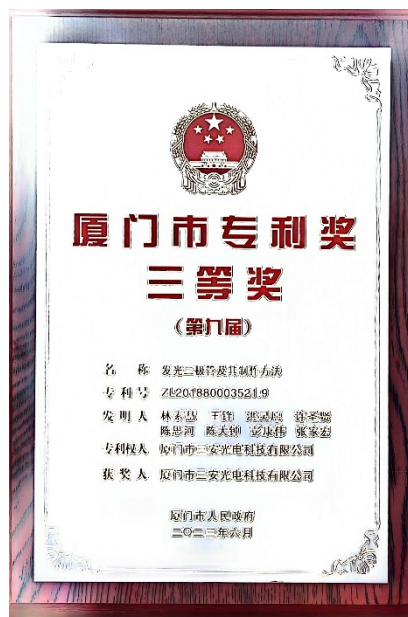
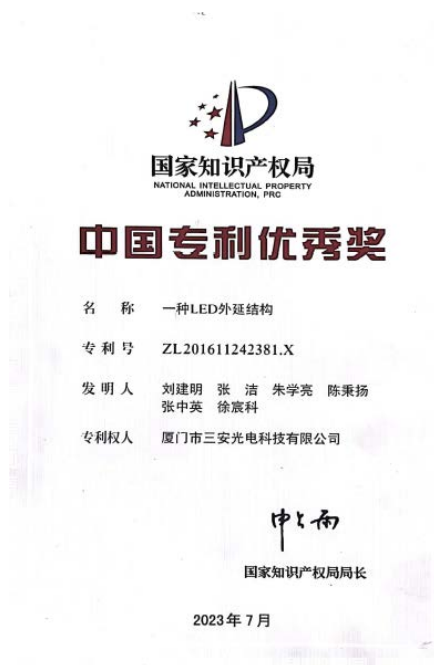
■ 荣获第十届安徽省专利奖银奖

获奖专利名称：发光二极管及其制备方法

■ 荣获第九届厦门市专利奖三等奖

获奖专利名称：发光二极管及其制作方法

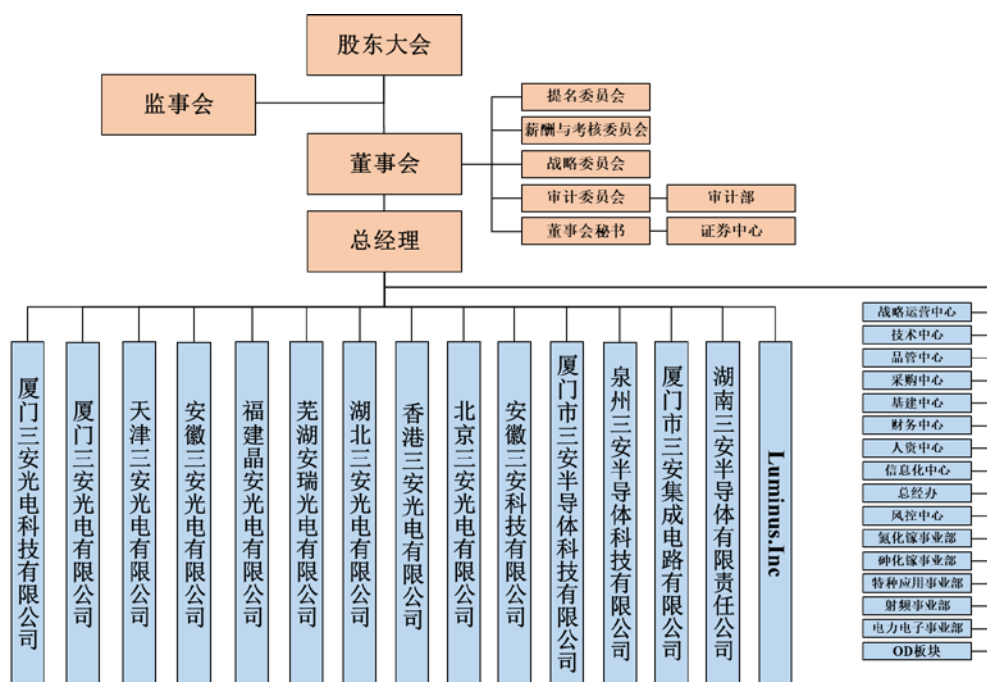
专利奖项——中国专利优秀奖、厦门市专利奖三等奖



组织结构



公司依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等法律法规的要求建立公司治理结构并规范运作。公司已制定了健全的公司治理制度，包括《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《董事会秘书工作细则》《董事会战略委员会实施细则》《董事会审计委员会实施细则》《董事会提名委员会实施细则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》《独立董事制度》《内部控制制度》《投资者关系管理制度》《募集资金管理办法》《对外担保制度》《对外投资管理办法》《内幕信息知情人报备制度》《信息披露事务管理制度》《关联交易管理办法》等相关制度。《公司章程》合法、合规，董事会、监事会、股东大会运作合法、合规，决策程序和议事规则民主、透明，独立董事制度完善、运作规范，内部控制系统科学、有效，管理层职责明确、协调运作，切实维护了广大投资者和公司的利益。



董事会下设各委员会

战略委员会

主要负责对公司中长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议，向董事会报告工作并对董事会负责

提名委员会

主要负责对公司董事和经理人员的资质和录用标准、遴选程序提出建议，对具体候选人提名和审议

审计委员会

主要负责公司有关财务报表披露和内部控制过程的监督

薪酬与考核委员会

主要负责制定公司董事和高级管理人员的考核标准及定期对董事和高级管理人员进行考核、负责制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，并提出建议

股东大会和董事会



公司依法建立健全了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会、董事会秘书和独立董事等制度，相关制度符合有关上市公司治理的规范性文件要求。公司的权力机构为股东大会；董事会对股东大会负责，下设战略、薪酬与考核、提名和审计委员会；总经理对董事会负责。公司董事会由7名董事组成，其中独立董事3名。董事会设董事长1名。公司积极推进独立董事制度的建设和完善，在董事会决策和论证审议各事项时充分维护中小股东利益，保证决策行为和信息披露行为的合法合规性、公允性和科学性。公司独立董事的专业结构较为合理，主要为化合物半导体行业、财务方面的专家。

2023年度，公司股东大会召开情况如下表所示：

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引
2022年年度股东大会	2023.05.19	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站
2023年第一次临时股东大会	2023.03.20	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站
2023年第二次临时股东大会	2023.06.26	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站
2023年第三次临时股东大会	2023.07.27	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站
2023年第四次临时股东大会	2023.08.21	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站
2023年第五次临时股东大会	2023.12.19	上海证券报、证券时报、中国证券报及上海证券交易所网站

2023年，公司董事会共召开11次会议，审议公司各项重大决策。



公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会等有关部门的相关要求，遵循内部控制的基本原则，已建立健全了公司的内部控制制度体系，并得到有效的执行。

1、关联交易的内部控制

《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理办法》等公司治理文件对关联交易公允决策程序作了明确规定。

2、对外担保的内部控制

公司已在《公司章程》《对外担保制度》中明确股东大会、董事会关于对外担保事项的决策权限，以及违反审批权限和审议程序的责任追究机制。

3、募集资金使用的内部控制

公司制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存储、使用、投向变更、管理与监督进行了明确的规定，确保募集资金的使用应以合法、合规、追求效益为原则，做到周密计划、精打细算、规范运作，正确把握投资时机和投资进度，正确处理好投资金额、投入产出、投资效益之间的关系，控制投资风险。

4、对外投资的内部控制

公司制定了《对外投资管理办法》，对对外投资的定义、决策和审批权限、组织机构管理、投资后期管理、转让与收回、信息披露等进行了明确的规定。

5、信息披露的内部控制

公司制定了《信息披露事务管理制度》，对信息披露的内容及标准、管理与职责、内容的编制及审议、披露流程、媒体及档案管理、内部控制及监督机制、保密措施等作了详尽规定。



回报股东

报告期内，公司持续规范运作，严格履行信息披露义务，加强投资者关系管理，积极回报股东，努力践行保护股东与债权人权益的义务和理念。公司持续稳健发展，以良好的业绩回报广大投资者。自2008年上市以来，公司一直坚持持续、稳定的利润分配政策。

为践行以“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实“提质增效重回报”，公司分别于2023年12月8日和2024年1月31日推行回购公司股份事项，其中，第一次回购10亿元已于2024年1月31日完成；第二次计划回购5-10亿元，目前正在进行中。

公司2023年利润分配预案：拟每10股派发现金红利0.30元（含税），预计派发现金红利总额为145,877,943.21元（含税），占归属于母公司所有者的净利润的39.80%。

投资者管理

公司高度重视投资者关系管理，严格按照相关规章制度的要求，及时主动与投资者及潜在投资者沟通交流，增进投资者对公司的了解和认同。

公司通过e互动平台、接待实地调研、邮箱、电话回访、投资者咨询专线等多种方式保证投资者沟通渠道畅通，促进公司与投资者之间的互动。同时，公司注重对中小投资者的利益保护，在股东大会对与中小股东有密切关系的议案进行表决时，公司对中小投资者实行单独计票；认真对待投资者特别是中小投资者的意见和建议，对中小投资者问题及意见汇总分析并上报公司管理层，以便公司管理层可以及时听到来自公司中小投资者的声音。

公司充分利用交易所e互动平台与投资者交流，积极与投资者进行及时便捷的信息沟通。公司密切关注投资者的各类问题，根据上市公司信息披露规则予以答复，从而让投资者能够准确及时地了解公司的最新情况。2023年，投资者通过e互动平台向公司提问共计217次，公司均及时进行了答复。



多年来，公司积极引导产业和行业向绿色低碳、生态环保等方向发展，为我国半导体照明产业的发展壮大、国家开展节能减排以及实现“双碳”目标贡献一份力量。

1、环境保护管理机构设置情况

公司及下属各生产主体均设立了专职的环保管理部门，其主要职责包括负责公司环保管理和ISO14001环境管理体系运行管理。

2、环境保护管理制度建设情况

公司制定了《质量环境管理手册》《环境因素识别和评价管理程序》《环境监测和测量管理程序》《应急准备与响应管理程序》《环境运行控制程序》等一系列环境保护管理制度，严格按照ISO14001环境管理体系及相关法律法规、规章制度的要求，对可能具有重大环境影响的运行与活动进行全面监控，确保环境方针、目标和指标的实现。

3、突发环境事件应急预案

公司及子公司按照《环保法》《突发环境事件应急预案管理办法》《国家突发环境事故应急预案》《企业突发环境事件风险分级方法》等相关要求，根据生产工艺、产污环节及环境风险，均已编制完成《突发环境事件应急预案》，并按照规定报属地环保主管部门备案，同时定期组织突发环境应急演练，提高员工应急能力，有效应对突发环境事件的发生，维护社会稳定，保障公众生命健康和财产安全。

4、环境保护合法合规情形

报告期内，公司及主要子公司的生产经营活动符合有关环境保护的要求，未因违反环境保护法律、法规而遭受重大行政处罚。



安全生产

安全生产情况

1、安全生产管理机构设置情况

公司及下属各生产主体均设立了专职的安全部门，其主要职责包括负责公司安全生产、职业健康管理、ISO14001环境管理体系及ISO45001体系运行管理。泉州三安、三安集成、湖南三安、安瑞光电等9家子公司获得汽车质量管理体系IATF16949认证。

2、安全生产管理制度建设情况

公司制定了《意外事故通报、调查及处理程序》《特种设备安全管理程序》《环安卫检查及隐患整改管理规范》《高风险作业安全管理规定》《承揽商管理及施工安全管理规范》《职业健康安全监测和测量管理程序》《危险源识别和评价管理程序》等一系列安全生产管理制度，严格按照ISO14001环境管理体系及ISO45001体系运行管理的要求，对可能具有重大安全影响的运行与活动进行全面监控，确保职业健康安全方针、目标和指标的实现。

安全生产培训



紧急应变器材讲解及实操训练



灭火器知识讲解及实操



危险废物合规化管理培训



消防宣传月活动



碲化镓安全相关培训



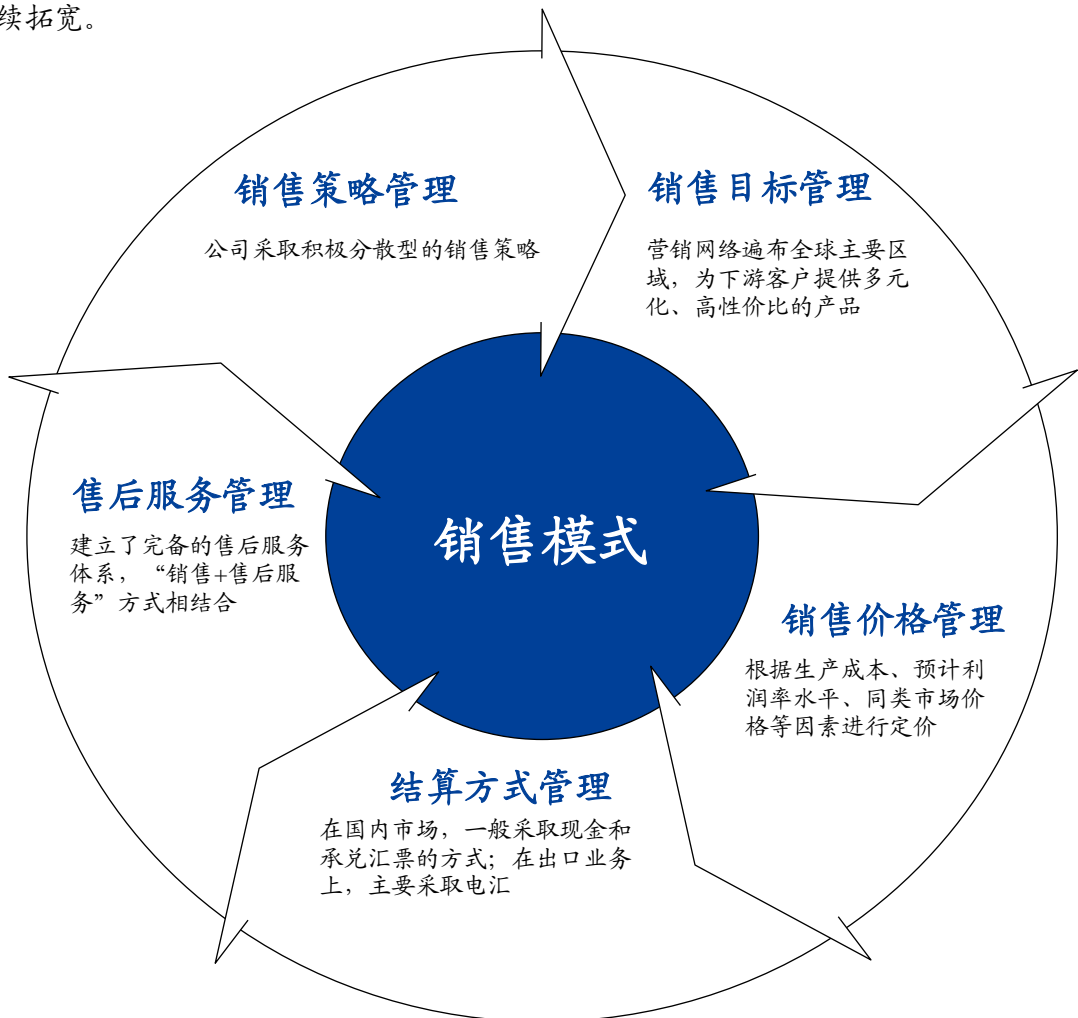
法律大讲堂《管理者安全责任》

公司与客户



公司是国内化合物半导体领域技术实力雄厚、高知名度的企业，经过长期的发展和积淀，公司品牌“三安”已在行业内树立起高技术、高品质、优质服务的市场形象，得到客户的充分信任，并被认定为中国驰名商标、厦门市优质品牌。公司建立了完善的销售和售后服务体系，营销网络遍布全球主要区域，已与国内外主要封装企业和下游应用厂商建立了长期、稳固的合作关系。

公司通过自身的产品研发，提高产品性能，为公司的客户提供优良的产品，公司传统LED、Mini/Micro LED、车用LED、植物照明、射频、滤波器、电力电子、光技术芯片等产品受市场青睐。公司已与三星等国内外知名客户建立长期商业合作关系，稳定量产Mini LED并供应多家国际知名客户；车用照明客户结构向国内一线品牌及国际顶级客户调整；射频、滤波器产品服务于知名手机品牌、头部ODM及物联网客户等；光技术产品的市场份额不断提升；碳化硅产品品质卓越，合作意向及客户超800家，与知名车企签署大额碳化硅芯片战略采购意向协议，与意法半导体合资设立安意法，公司与客户的合作深度和广度在持续拓宽。



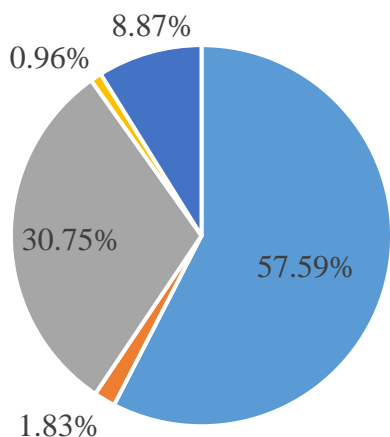
公司与员工——员工情况



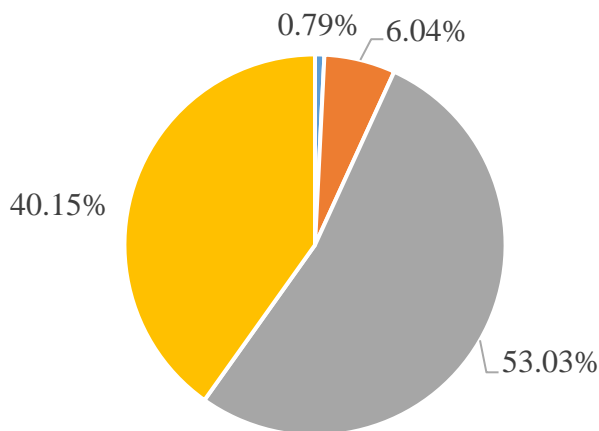
公司长期高度重视人才培养和队伍建设，人才储备符合公司发展战略目标和市场发展需求。公司作为国家认定的博士后工作站及国家级企业技术中心，在全球多国相继成立研发中心，拥有由全球化合物半导体领域顶尖人才组成的技术研发团队，博士后科研工作站聚集了一批国内外顶尖的化合物半导体领域专家，研发能力居国内前列。此外，公司持续扩容升级管理团队，积累了丰富产业运营经验，打造了一支高素质的管理团队，建立了有效的研发及产供销管理体系。

截至2023年12月31日，公司共有员工15,439人，其中2,707名研发技术人员，博士数量为122人。公司员工专业构成和教育程度分布情况如下图所示：

员工专业结构



员工学历结构



- 生产人员
- 销售人员
- 技术人员
- 财务人员
- 行政人员
- 博士
- 硕士、研究生
- 大专及本科
- 本科以下



公司与员工——人才理念



人才是三安的第一资源

三安海纳百川，汇萃精华。无论是博士、硕士及高级管理人员，还是战斗在生产、销售、科研、服务一线，用自己勤劳的双手，发挥自己聪明才智，不断开创三安事业的普通工人、管理人员、营销人员、普通科研工作者，都同样是三安不断发展、不可或缺的优秀人才。

留人观

重视员工个人价值的体现，让大家在为三安工作的同时，个人事业有所成就、物质生活极大改善，营造一个有情感的大家庭，使大家在家的温情的感染下互相关心、互相支持、共同提高。



晋人观

业绩突出是晋升的基础，而个人相对于未来职位的发展潜质也同样必要。没有业绩不能晋升；没有发展潜质，同样也不能晋升，这与三安的“用人观”是一致的，与此同时，品格和才干也是人才晋升的必要条件

育人观

品格是衡量人才的前提条件，品格修养越深，能力的培养和发挥就越高。在三安的人力资源开发工作中，品格与能力都是企业宝贵的资源。



用人观

岗适其能、人得其位。每个岗位选择最适合的人，每个人在三安都能找到最适合自己的岗位。

求人观

有能力又有责任心的员工是优秀员工，有能力而没有责任心的员工是不合格的员工。



公司与员工——员工薪酬与晋升



公司根据国家的法律、法规，结合公司实际情况、岗位价值、市场情况，制定了《薪酬福利管理制度》，明确公司的薪酬结构与标准，不同岗位人员的薪酬管理体系。同时，公司也根据所在区域工资涨幅、物价上涨指数，社会及同行业薪资状况等因素，结合本公司实际情况，充分考虑员工整体综合绩效及业务能力，制定薪酬调整方案并适时执行，以达到吸引人才、留住人才的效果。

公司高度重视与国内重点高校及科研机构的产学研合作，同时注重与国际、国内上中下游同行业的技术交流，鼓励支持在职员工继续深造。公司与名古屋大学签订了技术培训协议，委派公司年轻的博士前往日本，学习国际领先的前沿技术。此外，公司每年会派送一批优秀员工赴海外进行学习培养，参与各种类别的国际高级技术研讨会。另外，公司还与清华大学、厦门大学、华东科技大学、天津大学等重点院校建立了产学研合作关系。



《第一届化合物半导体未来趋势研讨会》



《三安的过去、现在和未来》



《三安光电研发赋能培训》



《企业如何做好人才盘点》

公司与员工——员工福利及权益



福利方面，公司根据企业发展实际情况，为员工提供了工作餐、健康体检、文体活动、节假日慰问、生日祝贺、带薪休假、上下班班车、员工宿舍等福利，保证员工享受到更加多样、全方位的福利待遇。每逢重要节假日，公司会组织员工开展各式各样的员工活动，并在每年度结束后，组织员工年会，丰富员工的生活。



古田誓师团建



工程师团建拓展



辩论赛



西藏籍员工慰问座谈会

三安工会历来以人为本，从实际出发，关心关爱员工。在节日来临之际，提前了解一线困难职工的实际情况，为开展慰问活动打好前战。公司坚决把为员工“办实事、做好事、解难事”放在第一位，切实解决职工困难，凝心聚力，促进企业良性和谐发展。



除夕晚宴



春节留守同仁福利发放



员工生日会

社会责任——扶贫公益



公司在持续稳健发展的同时，积极履行上市公司社会责任，支持社会公益事业，根据各级政府、监管机构文件精神，积极参与地方各项扶贫计划。

公司2023年当年累计捐赠金额达71.83万元，主要包括：

1、2023年4月12日，全资子公司湖南三安在湘江新区白马敬老院开展义工活动，对孤寡老人进行慰问，捐赠保温水杯及其他活动物资，价值人民币6,107.80元；

2、2023年6月8日，全资子公司湖北三安向鄂州市教育局捐赠人民币500,000.00元，用于湖北省第十六届中学生运动会；

3、2023年9月1日，全资子公司湖南三安向长沙市公安局交警支队高新区交警大队捐赠一批头盔，价值人民币20,328.81元；

4、2023年9月22日，全资子公司天津三安慰问高新区消防支队，捐赠生活用品价值人民币14,850.00元；

5、2023年10月25日，全资子公司湖南三安向长沙市湘江新区长兴路社区发展基金捐赠现金人民币20,000.00元；

6、2023年11月1日，全资子公司湖南三安对社区13户贫困特扶家庭走访慰问，捐赠相关物资价值人民币7,035.05元；

7、2023年11月21日，公司向第九届国际第三代半导体论坛（IFWS2023）暨第二十届中国国际半导体照明论坛（20TH SSL CHINA）提供赞助费人民币150,000.00元。

多年来，公司以及三安集团积极参与慈善公益和光彩事业，勇于承担社会责任和民营企业责任，先后为赈灾救助、扶困济残、修桥造路、兴学助教、支援新农村建设等慈善公益事业捐款近10亿元。



党支部活动



关怀社区特扶



走进敬老院