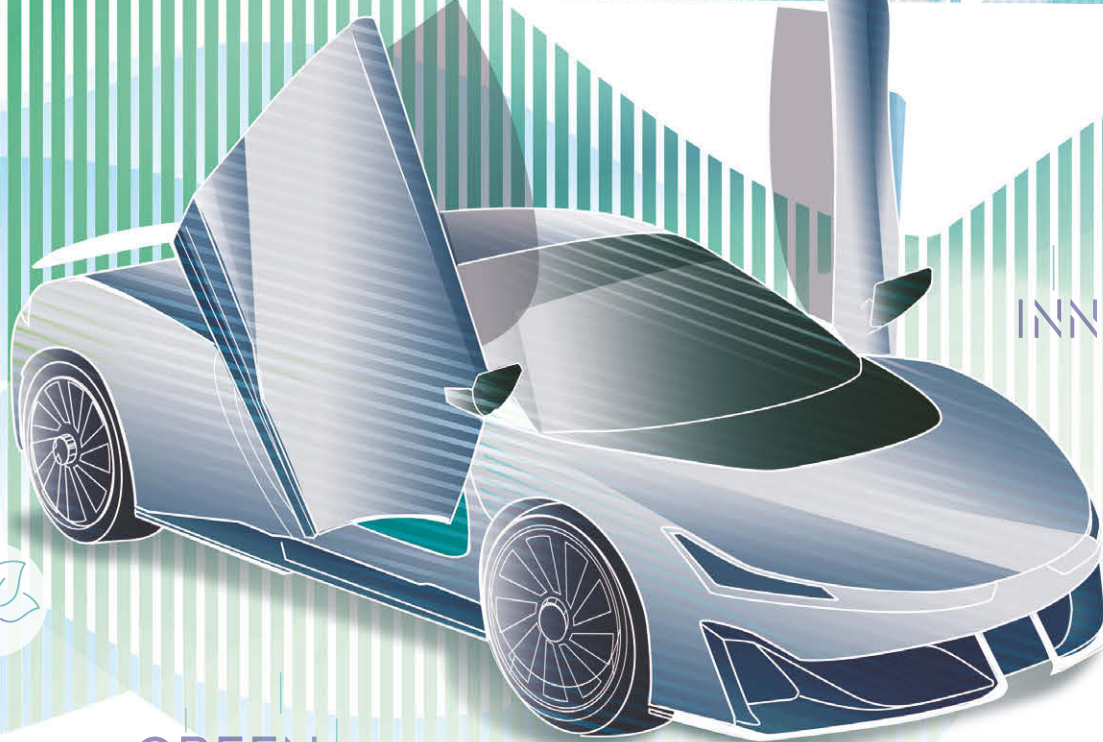


H股股票代碼:2238
A股股票代碼:601238

TECHNOLOGY



INNOVATION



GREEN POWER

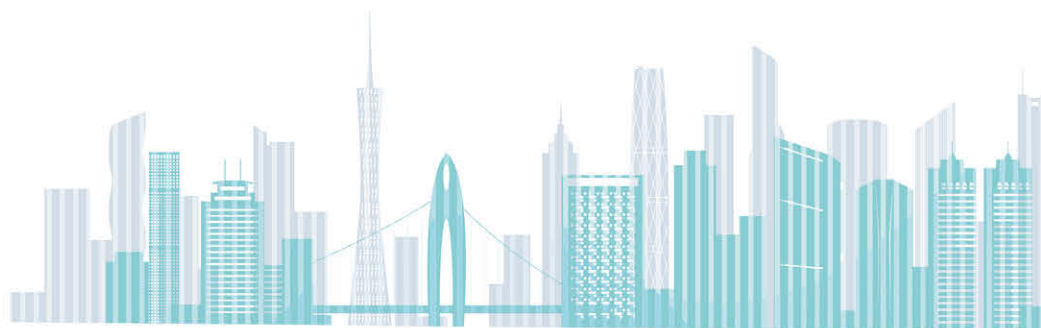
2023

年報



目錄

5	第一節	董事長致辭
13	第二節	公司簡介及業務概要
23	第三節	管理層討論與分析
58	第四節	公司治理
116	第五節	董事會報告
121	第六節	監事會報告
127	第七節	環境與社會責任
130	第八節	重要事項
175	第九節	股份變動及股東情況
186	第十節	債券相關情況
189	第十一節	財務報告
		獎項與榮譽
		釋義





重要提示

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、本公司全體董事出席董事會會議。

三、羅兵咸永道會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

四、本公司負責人曾慶洪、總經理馮興亞、主管會計工作負責人王丹及會計機構負責人（會計主管人員）鄭超聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

董事會建議向全體股東派發每10股人民幣1元(含稅)的末期現金股利，加上本年度中期已派發的每10股人民幣0.5元(含稅)的現金股利，全年累計派發現金股利佔全年歸屬於上市公司股東的淨利潤的比例約為36%。

六、前瞻性陳述的風險聲明

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

重要提示

七、不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用本公司資金情況

八、不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

董事長致辭



第一節

董事長致辭



曾慶洪 董事長

尊敬的各位股東：

2023年是本集團歷史上具有里程碑意義的一年。2023年4月12日，習近平總書記親臨本集團視察，肯定本集團的成績，為本集團發展指明了前進方向，提供了根本遵循，極大激發了全集團奮進新征程的磅礴力量。本集團積極應對嚴峻複雜的內外部形勢，迎難而上，綜合施策，全力以赴拼市場、爭訂單、挖潛能、拓增量，總體保持了經營平穩發展態勢。我謹代表董事會向各位股東、客戶、全體員工、合作夥伴以及各界人士表示衷心的感謝。

聚力攻堅，邁入發展新階段。面對汽車市場疲軟、消費動力不足、低價無序競爭等各種挑戰，本集團堅決打響「齊發力、拓增量、提質增效攻堅戰」，研發、整車、零部件、能源及生態、國際化、商貿與出行、投資與金融等七大板塊協同作戰、齊頭並進。新賽道、新市場加快佈局進入，新動能、新優勢提速培育形成。本集團在競爭中牢牢穩住了陣腳，展現出厚實的發展韌勁。全年實現汽車產銷量均超過250萬輛，其中自主品牌銷量近89萬輛，產銷量均創歷史新高。廣汽乘用車銷量超過40萬輛，MPV銷量穩居國內市場首位；廣汽埃安銷量達48萬輛，較上年同期增長77%，銷量躋身國內新能源車前三。本集團加快推進新能源化轉型，新能源汽車銷量比例已近22%，自主品牌中新能源汽車銷量佔比已提升至約58%。2023年，本

董事長致辭

集團匯總口徑實現銷售收入約人民幣**5,023**億元，連續**11**年入圍《財富》世界**500**強，排名**165**位，較上年上升**21**位，創歷史最好成績。為切實回報股東，董事會建議向全體股東派發每**10**股人民幣**1**元(含稅)的末期股息，全年派發股息總額累計約人民幣**15.7**億元。

創新驅動，塑造發展新優勢。本集團堅持以高水平科技自立自強為指引推進技術創新，全年研發投入約人民幣**82.2**億元，新增專利申請**3,195**件，其中發明專利**1,567**件，累計專利申請超過**17,000**件，其中發明專利申請超過**7,000**件。廣汽集團國家認定企業技術中心以**95.5**分再次獲評「優秀」，名列汽車行業前茅。廣汽動力總成自主研發團隊榮獲黨中央、國務院授予的「國家卓越工程師團隊」稱號。在節能與新能源領域，自研電池、電驅相繼量產下線，成功實現新能源「三電」自研自產；固態電池技術實現新突破，有望於**2026**年量產搭載；積極探索混動化與低碳化道路，成功實現氫混動系統搭載整車，並發佈自



飛行汽車GOVE

董事長致辭

主研發的全球首款乘用車氫發動機。在智能化領域，電子電氣架構EEA3.0「星靈架構」成功搭載昊铂GT等量產；加快推進自動駕駛研發及應用，成為首批獲得L3自動駕駛道路測試牌照的企業。在前瞻技術領域，發佈陸空功能解耦分體式構型的飛行汽車COVE，探索全鏈路的立體出行生態。

戰略引領，構建產業新生態。圍繞「萬億廣汽1578發展綱要」，加快推進完善產業佈局，全方位打造供應鏈、產業鏈生態。以廣汽智能網聯新能源汽車產業園為核心載體，推動產業鏈上下游優勢資源在灣區聚集，打造輻射大灣區乃至全國的世界級智能新能源汽車產業集群。因湃電池智能生態工廠、銳湃智能生態電驅工廠相繼實現投產，實現自研電池、電驅產業化，新能源「三電」核心零部件自主可控。廣州青藍半導體IGBT（絕緣柵雙極型晶體管）項目實現投產，與立訊精密工業股份有限公司合資設立立昇科技，進一步補強功率半導體及智能網聯核心零部件產研一體化能力。重組設立優湃能源並完成能源板塊資源整合，積極構建「鋰礦+基礎鋰電池原材料生產+電池生產+儲能及充換電服務+電池租賃+電池回收和梯次利用」縱向一體化新能源產業鏈，謀劃落地一批「從礦到樁」的重點項目，持續擴張補能網絡，打造能源科技新生態。



因湃電池智能生態工廠

董事長致辭

深化改革，激發發展新動能。圍繞提高核心競爭力、增強核心功能，組織集團系統「自上而下」與「自下而上」相結合開展價值創造行動，聚焦「五突破一加強」持續深入開展「雙百行動」。加快推動混合所有制改革，實施廣汽日野員工股權激勵及股權調整方案，推進南方試驗場混改引戰，如祺出行完成B輪融資並正式向聯交所遞交主板上市申請。完善國際化事業組織架構及運行機制，將國際化業務納入自主品牌經營管理委員會統一協調，實現國際化業務的一把手強管控，為集團國際化戰略落地提供強有力的組織支撐和機制保障。本集團獲評國務院國資委「雙百行動」標杆企業，廣州市國資委國企改革三年行動唯一「標杆」企業，廣汽埃安入圍國務院國資委「科改行動示範」企業。

當前世界之變、時代之變及產業之變正以前所未有的方式展開，也以前所未有的廣度和深度影響企業發展。世界新一輪科技革命和產業變革深入發展，汽車產業格局深度重構，新能源滲透率持續提升，智能新能源汽車成為未來發展的主軸，自主品牌持續向上突破，國際化成為新增長動能，車企淘汰賽進程進一步加快。**2024年**，面對電動化轉型較慢、國際化規模較小、新增量培育較慢等困難與挑戰，本集團將全面打響「深改革、強管理、促發展、提質增效攻堅戰」，加快壯大發展新動能，加速培育新增長點，提升發展質效，實現破局立新，努力挑戰銷量增長**10%**的目標。

堅持強基固本，實現經營穩進提質。加快構建核心產品力、服務力、品牌力。深度挖掘用戶需求，快速響應市場變化，推進自主品牌和合資品牌產品全面新能源化、智聯化，優化產品矩陣，確保優質產品準確快速投放市場。**持續提升營銷力。**貼近市場精準施策，打造特色服務，提升市場終端運營能力，加快向數字營銷新模式轉型，強化APP運營，增強用戶與品牌的黏

董事長致辭

性。**提升業務協同效應**。深化自主品牌一體化協同，產品總經理專職化和矩陣式管理，拉通研產供銷全流程，提高整體運營效率。加強各業務板塊和產業鏈上下游資源整合與協同發展，進一步提升抗風險能力及盈利能力。

堅持創新深化，實現產業能級躍升。往上攀登，搶佔核心技術高地。瞄準行業技術前沿，加強原創性、顛覆性科技創新，加快固態電池等技術研發，不斷鞏固和拓展新能源優勢，加快推進L3自動駕駛道路測試，提升自主開發軟件能力和全棧智能網聯水平，培育發展新質生產力的新動能。**以新聚力，加速生態佈局落地**。充分發揮「鏈主」引擎帶動作用，聚鏈成群，促進創新鏈產業鏈資金鏈人才鏈深度融合，加快推進核心零部件全國產化方案落地，進一步提升國產芯片搭載率；圍繞建設「電+電池」智慧能源生態目標，構建從上游礦產資源到下游充換電站的一體化全鏈條能源生態佈局，持續擴張補能網絡，計劃年內新增5,000個快充終端及30個換電站。**向外進軍，加速國際業務發展**。整合集團各板塊研、產、供、銷、服等資源，聯合作戰、集約發展，全力打造全球暢銷車型，實現重點市場新突破，加快推進泰國、馬來西亞等KD（散件組裝）工廠建成投產，力爭實現全年海外銷量超過15萬輛。

堅持改革攻堅，提升內生發展動力。以機制創新增動力。多種方式實施混合所有制改革，完善市場化的經營與激勵約束機制，「因企制宜」探索推進核心骨幹人員持股計劃，激發創新創造活力；推行任期制和契約化管理全覆蓋，強化考核結果運用，大力推行管理人員競爭上崗、末等調整和不勝任退出制度，提升市場化、現代化經營水平。**以人才建設激活力**。樹立人才強企的鮮明導向，加快「新四化」科技領軍人才及國際化緊缺人才引進和培養力度，全力優化人才生態。**以數字轉型提效力**。依託數字化轉型，實現管理標準化、自動化，提升組織管理效率，降低運營管理成本。

董事長致辭

2024年是衝刺「十四五」規劃目標的關鍵一年，本集團將聚焦「XEV（混動化）+ICV（智能網聯）」和「EV（電動化）+ICV（智能網聯）」，全面提升自主創新能力，推動高質量發展，力爭實現自主品牌銷量超過100萬輛，實現電氣化、智聯化、數字化、共享化、國際化的突破。

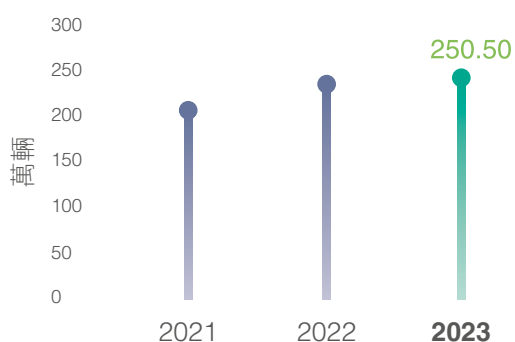
面向未來，本集團將加快推動「萬億廣汽」發展藍圖落地，夯實研發、整車、零部件、商貿與出行、能源及生態、國際化、投資與金融7大板塊，發力五大增量，以整車板塊為收入和利潤基盤，以零部件板塊為增長極，以商貿與出行、能源及生態板塊為轉型引擎，以國際化板塊為核心增長源動力，力爭到2030年實現產銷量超過475萬輛、年度營業收入（匯總口徑）人民幣1萬億元、利稅人民幣1千億元，成為產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流科技企業。

為者常成，行者常至。新征程充滿光榮與夢想，我們將堅定不移走好高質量發展之路，向著產業科技高峰全力攀登，勇立潮頭，推進產業科技創新，發展新質生產力，以實幹和創新不斷塑造發展新動能新優勢，努力在中國式現代化新征程上踐行廣汽擔當，作出廣汽貢獻！

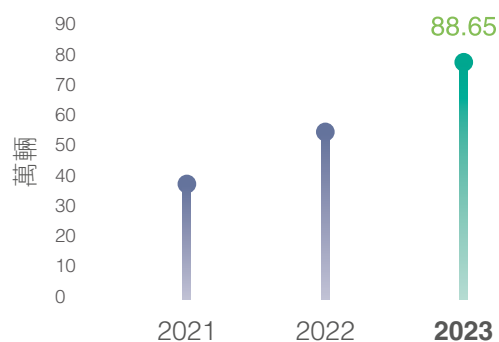


主要經營指標

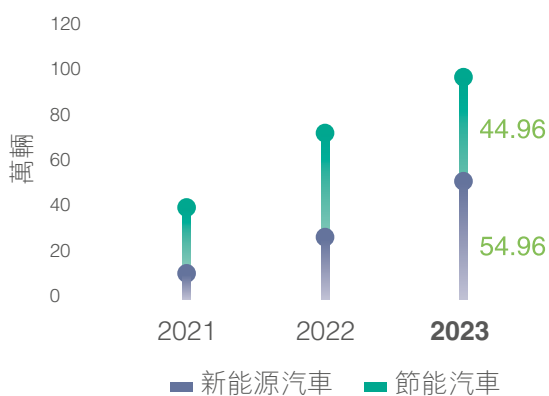
本集團汽車銷量



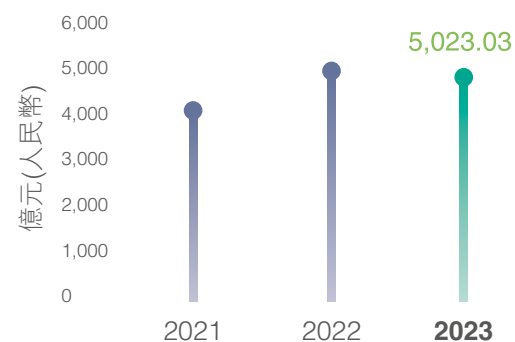
本集團自主品牌銷量



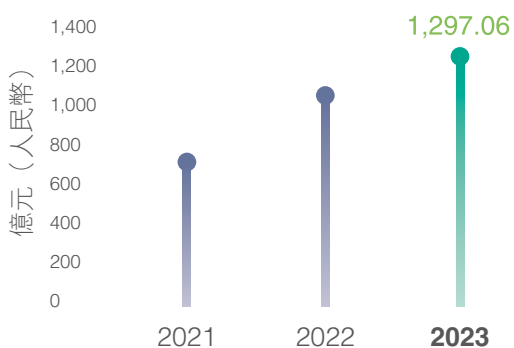
本集團節能與新能源汽車銷量情況



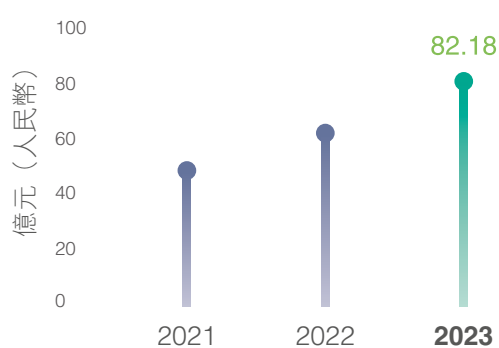
匯總口徑銷售收入



銷售收入



研發投入



公司簡介及 業務概要



第二節

公司簡介及業務概要

一、公司信息

公司的中文名稱	廣州汽車集團股份有限公司
公司的中文簡稱	廣汽集團
公司的英文名稱	Guangzhou Automobile Group Co., Ltd.
公司的英文名稱縮寫	GAC Group
公司的法定代表人	曾慶洪

二、聯繫人和聯繫方式

姓名	公司秘書／董事會秘書 劉祥能
聯繫地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
電話	020-83151139
傳真	020-83150319
電子信箱	ir@gac.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	廣州市越秀區東風中路448號－458號成悅大廈23樓
公司辦公地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
公司辦公地址的郵政編碼	510623
公司香港總辦事處及主要營業地點	香港銅鑼灣威菲路18號萬國寶通中心808室
公司網址	www.gac.com.cn
電子信箱	ir@gac.com.cn
投資者熱線	020-83151139轉3

四、信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的媒體名稱	中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
公司披露年度報告的上交所網址	www.sse.com.cn
公司披露年度報告的聯交所網址	www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地地點	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心22樓

公司簡介及業務概要

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代號
A股	上交所	廣汽集團	601238
H股	聯交所	廣汽集團	02238

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 陳錦棋、歐金光
公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師及註冊公眾利益實體核數師 香港中環太子大廈二十二樓 林偉能
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的財務顧問主辦人姓名 持續督導的期間	中國國際金融股份有限公司 北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層 周家祺、張西晴 公司2017年11月完成A股非公開股票發行，對應的持續督導期間為2017年11月17日至2018年12月31日，在募集資金全部使用完畢前，保薦機構繼續履行相關持續督導義務
公司H股股份過戶登記處	名稱 登記處地址	卓佳證券登記有限公司 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

公司簡介及業務概要

七、業務概要

本集團現有主要業務包括研發、整車(汽車、摩托車)、零部件、商貿與出行、能源及生態、國際化、投資與金融等業務，構成了完整的汽車產業鏈閉環。

1. 研發

本集團研發以廣汽研究院為主體，是本公司直接投資、管理，並在授權範圍內相對獨立運營的分公司和戰略事業部，主要負責集團新產品、新技術的總體發展規劃並具體實施重大的研發工作。



2. 整車

(1) 乘用車主要通過子公司廣汽乘用車、廣汽埃安和合營公司廣汽本田、廣汽豐田生產。

- **產品**：本集團乘用車產品包括18個系列的轎車、25個系列的SUV及6個系列的MPV。報告期內新增廣汽傳祺E9、ES9、E8、GS3影速，昊鉑GT、昊鉑SSR、昊鉑HT，廣汽豐田鋒蘭達智能電混雙擎、全新換代雷凌、鉑智4X，廣汽本田雅閣全新換代、型格HATCHBACK、致在e:HEV、皓影e:HEV/e:PHEV等全新、換代車型。



公司簡介及業務概要

本集團燃油車產品主要包括：

- 廣汽傳祺影豹(Empow)、GS4、GS8、M8、影酷(Emkoo)等；
- 廣汽本田雅阁(Accord)、型格(Integra)、繽智(Vezel)、飛度(Fit)、皓影(Breeze)等；及
- 廣汽豐田凱美瑞(Camry)、雷凌(Levin)、威蘭達(Wildlander)、鋒蘭達(Frontlander)、威颯(Venza)等。

本集團節能與新能源產品主要包括：

- 廣汽傳祺GS8混動、ES9、M8混動、E8、E9、影豹混動、影酷混動等；
- 廣汽埃安AION S、AION Y、AION V、AION LX、昊鉑GT、昊鉑HT等；
- 廣汽本田雅阁e:PHEV、皓影e:HEV/e:PHEV、奧德賽e:HEV、ZR-V致在e:HEV、e:NP1(極湃1)等；及
- 廣汽豐田凱美瑞雙擎、漢蘭達雙擎、雷凌雙擎、賽那(Sienna)、鉑智4X等。

➤ **產能**：截至本報告期末，汽車總產能為306.5萬輛／年。

➤ **銷售渠道**：為靈活應對市場變化，本集團積極探討營銷模式創新，打造「直營+經銷、線上+線下、車城+商超」的雙軌模式。圍繞客戶線上消費的需求，深耕新媒體運營管理和數字化建設，持續推出、優化線上直銷訂車工具，著力提升各主機廠APP運營效能，為客戶帶來更好的購車體驗。本集團通過銷售門店及互聯網渠道開展汽車銷售，截至本報告期末，本公司連同合營聯營企業擁有覆蓋全國31個省、市、自治區和直轄市的乘用車4S店2,645家。海外銷售網點236個，銷售及服務業務覆蓋41個國家及地區。

公司簡介及業務概要

(2) 摩托車

摩托車通過合營公司五羊-本田生產，主要的產品包括跨騎式摩托車、彎梁式摩托車、踏板式摩托車以及電動自行車、電動摩托車等。截至本報告期末，本集團摩托車總產能為125萬輛/年。

3. 零部件

本集團主要通過子公司廣汽部件的控股、共同控制、參股公司及本集團控股子公司銳湃動力、聯營公司廣豐發動機、上海日野、時代廣汽等生產汽車零部件，主要包括發動機、變速器、座椅、微電機、換擋器、動力電池、電驅、電控、內外飾等，產品主要為本集團整車配套。



4. 商貿與出行

本集團主要通過子公司廣汽商貿(及其控股、參股公司)等圍繞汽車行業上下游產業鏈，開展汽車銷售、物流、國際貿易、二手車、配套服務等業務。



公司簡介及業務概要

5. 能源及生態

本集團通過設立優湃能源及下屬廣汽能源、因湃電池等公司，構建「鋰礦+基礎鋰電池原材料生產+電池生產+儲能及充換電服務+電池租賃+電池回收和梯次利用」縱向一體化的集團新能源產業鏈；順應新能源發展趨勢，積極拓展能源及生態業務，打造一體化能源生態，實現能源生態跨越發展及軟件服務（OTA+軟件增值服務）創新突破。



6. 國際化

本集團設立廣汽國際，負責自主品牌的海外市場運營及銷售服務，推進中長期海外產品規劃、海外建廠規劃、海外渠道運營規劃等各項國際化舉措的落地。



公司簡介及業務概要

7. 投資與金融

本集團主要通過子公司廣汽財務公司、中隆投資、廣汽資本、眾誠保險及合營公司廣汽匯理汽金等企業開展金融投資、保險、保險經紀、融資租賃、汽車信貸等相關業務。



八、報告期內核心競爭力分析

本集團堅持以創新變革促發展，持續深化體制機制改革，不斷完善治理，率先開展廣州市屬國有企業職業經理人改革，持續開展組織機構職能優化，建立健全多樣化激勵機制，穩步推動投資企業混合所有制改革，積極推進數字化轉型，核心競爭力持續提升。

公司簡介及業務概要

1. 具有完整的產業鏈和結構優化的產業佈局

本集團已經形成了立足華南，輻射華中、華東、西北的產業佈局和以整車製造為中心，業務涵蓋研發、整車、零部件、能源及生態、國際化、商貿與出行、投資與金融等七大板塊，是國內產業鏈最為完整、產業佈局最為優化的汽車集團之一。產業鏈上下游的協同效應逐步發揮，新的利潤增長點正日益呈現，集團綜合競爭力不斷增強。報告期內，本集團重組設立優湃能源並完成能源板塊資源整合，因湃電池智能生態工廠竣工投產，加快構建能源生態。

2. 具有先進的製造、工藝、品質以及流程管理

本集團在製造、工藝、品質以及流程管理等方面具有綜合優勢。主要包括：國際領先的品質優勢；及「持續改善」的創新優勢。

3. 持續豐富產品線和優化產品結構

本集團擁有包括轎車及SUV、MPV在內的全系列產品，並通過持續研發、導入新車型和產品迭代，保持產品的市場競爭力，以適應消費者的需求變化，始終保持客戶忠誠度和廣泛認可的品牌美譽度。報告期內，本集團新增廣汽傳祺E9、ES9、E8、CS3影速，昊鉑GT、昊鉑SSR、昊鉑HT，廣汽豐田鋒蘭達智能電混雙擎、全新換代雷凌、鉑智4X，廣汽本田雅閣全新換代、型格HATCHBACK、致在e:HEV、皓影e:HEV/e:PHEV等全新、換代車型。

公司簡介及業務概要

4. 開創了自主品牌研發和生產體系的「廣汽模式」

通過多年的引進、消化、吸收和創新，積累了資金、技術、人才和經驗，形成了世界級水平的生產體系。在研發方面，通過整合全球優勢資源，構建了全球研發網，形成跨平台、模塊化架構的正向開發體系，具備集成創新優勢，擁有國家認定企業技術中心、海外高層次人才創新創業基地、國家引才引智示範基地、院士工作站、博士後科研工作站等創新平台。全面實施產品經理體制及車型團隊激勵機制，形成了研產銷一體化高效協同運營的體制機制。報告期內，廣汽集團國家認定企業技術中心以**95.5**分再次獲評「優秀」，名列汽車行業前茅；廣汽動力總成自主研發團隊榮獲「國家卓越工程師團隊」稱號。

5. 具有領先的新能源及智能網聯自主研發能力

在新能源領域，本集團擁有領先的純電汽車專屬平台**AEP3.0**及首先應用的深度集成「三合一」電驅系統和兩檔雙電機「四合一」集成電驅系統，深度開展動力電池、電芯及電驅的自主研發及產業化應用，自主研發了海綿硅負極片電池技術、超倍速電池技術、彈匣電池系統安全技術等動力電池技術，打造了基於全新純電專屬平台的**AION**系列和**Hyper**（昊鉑）系列新能源汽車產品體系，並已成功向合資企業導入了多款新能源產品。節能領域，打造了鉅浪混動模塊化架構，採用平台化、模塊化設計，可組合成適配所有**XEV**（**HEV**、**PHEV**等混動車型）車型的動力總成系統。在智能網聯領域，自主研發了**ADiGO PILOT**智能駕駛系統（包含**NDA**高級輔助駕駛、超級泊車、無人駕駛三大應用領域）以及車雲一體化集中計算電子電氣架構「星靈架構」。報告期內，本集團自主研發的**P58**微晶超能電池順利量產下線；鉅浪一氫混動系統實現成功搭載，並發佈全球首款乘用車氫發動機；完成**EEA3.0**電子電氣架構開發，星靈架構搭載昊鉑**GT**、傳祺**E8**等車型實現量產。

管理層 討論與分析

42 km/h
陸路模式 26 min

花城大道

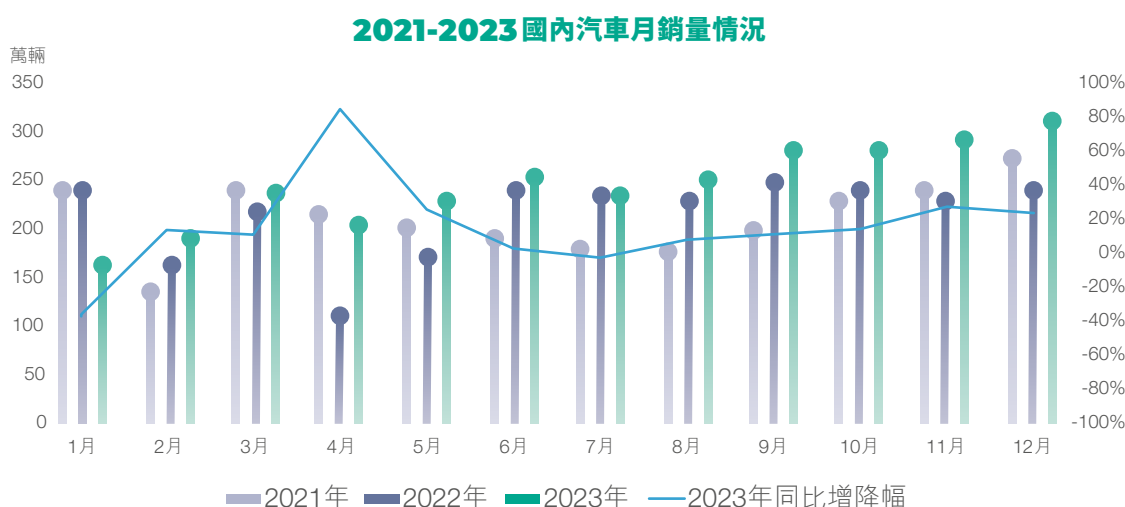
“粵東粵西”

第三節

管理層討論與分析

一、行業情況分析

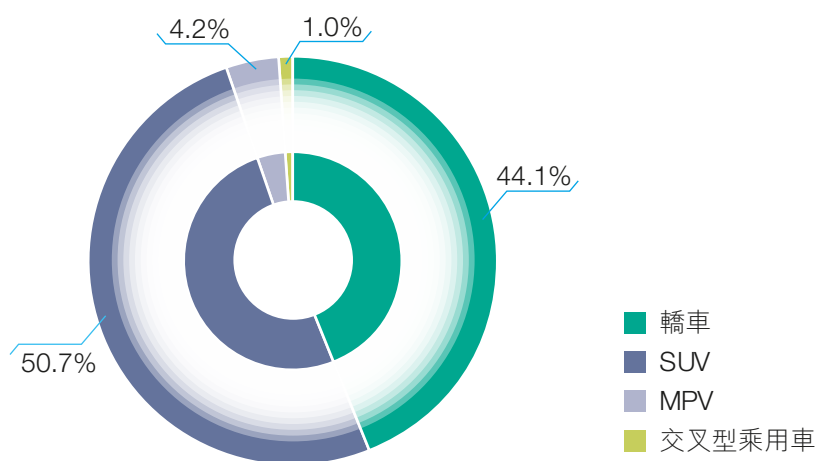
2023年，汽車行業在國家系列產業政策的指引下，持續穩定汽車市場，不斷促進汽車消費，堅持推動科技創新，始終保持行業高質量發展態勢。2023年度國內全年汽車行業產銷量創歷史新高，分別達到3,016.1萬輛和3,009.4萬輛，較上年同期分別增長11.6%和12%。



從細分市場來看，2023年，乘用車產銷量分別為2,612.4萬輛和2,606.3萬輛，較上年同期分別增長9.6%和10.6%。其中，高端品牌乘用車增幅顯著，較上年同期增長15.4%，高於乘用車增速4.8個百分點。在乘用車主要品種中，SUV年度產銷量規模仍超越轎車位列首位，產銷量分別實現1,324.2萬輛和1,320.6萬輛，較上年同期分別增長16.4%和18%；轎車在2023年度依舊保持增長態勢，產銷量實現分別為1,150.8萬輛和1,149萬輛，較上年同期分別增長2.9%和3.4%；MPV重回百萬輛行列，交叉形乘用車產銷量持續下滑。其中，MPV產銷量分別為111.2萬輛和110.2萬輛，較上年同期分別增長16.8%和17.7%；交叉型乘用車產銷量分別為26.2萬輛和26.5萬輛，較上年同期分別下降17.2%和18.1%。

管理層討論與分析

2023年國內乘用車各車型市場份額



其中，中國品牌乘用車共銷售1,459.6萬輛，較上年同期增長24.1%，佔乘用車銷售總量的56.5%，佔有率較上年同期提升6個百分點。除韓系以外，其他國別乘用車市佔率均呈現不同程度下滑。

2023年國內乘用車各系別市場份額

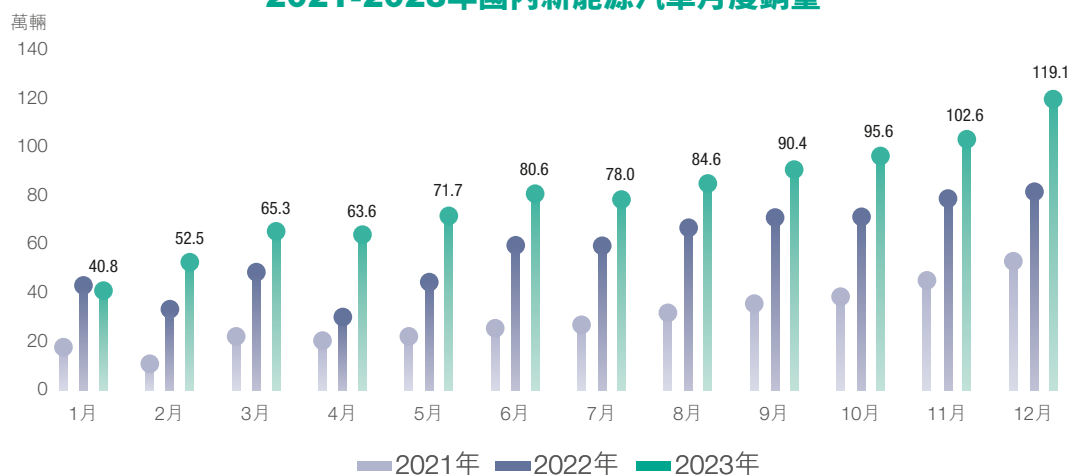


管理層討論與分析

上一年度商用車產銷量基數處於低位，伴隨著**2023**年度宏觀經濟回升使物流、旅遊等行業復蘇，商用車產銷量水平相應回升，全年產銷量累計分別為**403.7**萬輛和**403.1**萬輛，較上年同期分別增長**26.8%**和**22.1%**。

新能源汽車高速增長勢頭不減，月度及全年產銷量連創新高，市場佔有率達到**31.6%**。**2023**年，新能源汽車產銷量分別為**958.7**萬輛和**949.5**萬輛，較上年同期分別增長**35.8%**和**37.9%**。

2021-2023年國內新能源汽車月度銷量



2023年，汽車出口再創新高，成為拉動汽車產銷量增長的重要力量。汽車出口**491**萬輛，較上年同期增長**57.9%**，出口對汽車總銷量增長的貢獻率達到**55.7%**。分車型看，乘用車出口**414**萬輛，較上年同期增長**63.7%**；商用車出口**77**萬輛，較上年同期增長**32.2%**。

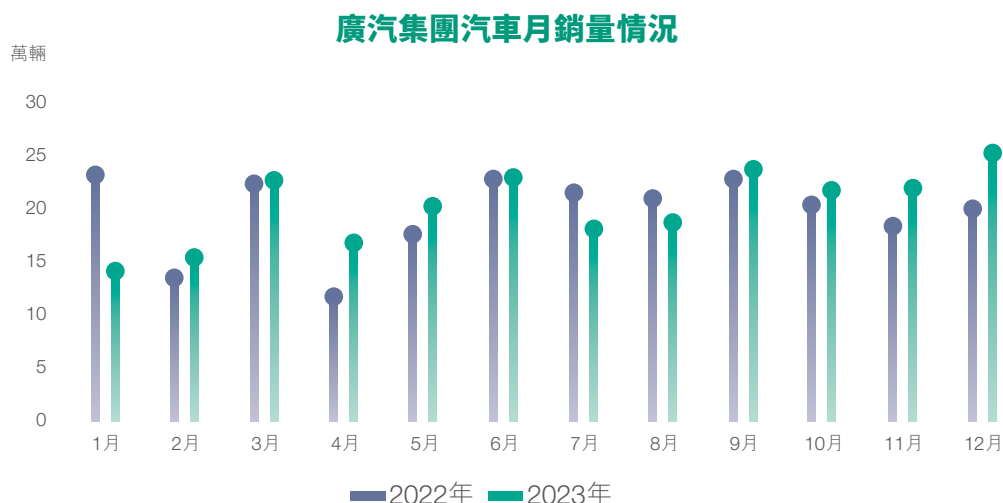
註： 以上行業數據來源於中國汽車工業協會

管理層討論與分析

二、公司經營情況分析

1. 經營生產克難奮進

面對國內車市爆發價格戰等因素帶來的重重壓力，本集團啟動全員「齊發力、拓增量、提質增效攻堅戰」，全年實現汽車產銷量分別為252.88萬輛和250.50萬輛，較上年同期分別增長1.97%和2.92%，產銷量規模位居國內汽車企業集團第五位¹，市場份額約為8.32%。



2023年，本集團乘用車產銷量分別為252.87萬輛和250.44萬輛，較上年同期分別增長1.99%和2.93%，在國內汽車企業集團中的市場份額約為9.61%。從車型類別看，SUV和MPV銷量較上年同期分別增長10.41%和30.52%，轎車較上年同期下降9.74%。

本集團新能源乘用車產銷量繼續保持高速增長態勢，全年產銷量分別為57.29萬輛和54.96萬輛，較上年同期分別增長81.36%和77.55%，大幅跑贏行業增幅。其中，純電動車型銷量為50.70萬輛，較上年同期增長68%；PHEV(插電式混合動力車型)銷量為4.26萬輛，較上年同期增長446%。報告期內，本集團節能與新能源汽車銷量比例已提升至39.90%，其中新能源汽車比例已達21.95%，較上年提升超過9個百分點。

¹ 本報告中如未特別註釋，行業相關數據均來源於中國汽車工業協會。

管理層討論與分析

2. 自主品牌勇創新高

本集團自主品牌聚焦「XEV（混動化）+ICV（智能網聯）」和「EV（電動化）+ICV（智能網聯）」，產銷量均創歷史新高，2023年實現產銷量分別為90.44萬輛和88.65萬輛，較上年同期增長近40%，其中新能源汽車銷量佔比已提升至近58%。

(1) 廣汽乘用车

廣汽乘用车全年實現產銷量分別為40.43萬輛和40.65萬輛，較上年同期分別增長8.24%和12.12%，增速優於行業，高價值車型佔比穩步提升。其中，MPV車型全年銷量超過16萬輛，較上年同期增長59%，在國內MPV廠家中高居榜首，M8、M6等車型系列位居細分市場前列；HEV（油電混合動力汽



廣汽传祺E9

廣汽传祺智電新能源旗艦MPV — E9於2023年5月21日上市。传祺E9具有越級豪華私享空間、廣汽專利後風擋安全氣囊；搭載2.0TM智電混動系統、高能量密度彈匣電池、智能能量管理、ADiGO智駕互聯生態系統；WLTC綜合續航1,032km、滿電滿油極限續航1,442km、CLTC純電續航136km。



廣汽传祺ES9

廣汽传祺新能源全尺寸旅行SUV — ES9於2023年10月28日上市。传祺ES9搭載高性能夸克電驅、高安全彈匣電池、2.0TM發動機，CLTC純電續航里程143km、CLTC綜合續航里程1,215km，並可實現全場景放電（3.3KW對外放電+5.5KW車對車放電）；搭載高通驍龍8155芯片及ADiGO 4.0智能物聯/智能輔助駕駛系統。



廣汽传祺E8

廣汽传祺E8於2023年11月17日上市，搭載传祺智電科技i-GTEC，CLTC綜合工況純電續駛里程150km，CLTC綜合工況續航里程1,200km；搭載星靈電子電氣架構、高通驍龍8155車機芯片、廣汽魔方場景共創平台及全新ADiGO 5.0系統、L2級智駕輔助系統，具備領先的智能化水平；擁有5.2m車內空間及豐富多樣的儲物空間。

管理層討論與分析

車)銷售超過**4.5**萬輛，繼續位居國內自主**HEV**市場銷量冠軍²。廣汽乘用車本年度發佈了全新技術品牌「傳祺智電科技**i-GTEC**」，並推出智電新能源旗艦**MPV** — **E9**、**B**級插電混合動力**SUV** — **ES9**、**B**級插電混合動力**MPV** — **E8**等**3**款極具競爭力的**PHEV**車型，打造傳祺智電新能源產品矩陣，新能源**E**系列**2023**年**12**月銷量突破**1**萬輛。

廣汽乘用車持續鞏固拓展營銷「金三角」數字化銷售服務體系，導入智慧門店體系，落實「陪伴式」服務，並成立新能源專屬團隊，打造傳祺新能源銷售新模式，目前已完成**140**家新能源體驗店建設。廣汽傳祺榮獲**2023**年**J.D.Power**售後服務滿意度(**CSI**)和銷售服務滿意度(**SSI**)中國自主品牌雙第一。

² 數據來源於中國汽車技術研究中心有限公司(「中汽中心」)。

管理層討論與分析

(2) 廣汽埃安

廣汽埃安全年實現產銷量分別為50萬輛和48萬輛，較上年同期分別增長82.84%和77.02%，且連續10個月銷量穩居4萬輛以上，銷量位居國內新能源乘用車第三位。AION S系列全年銷量達22.1萬輛，較上年同期增長91.3%，穩居國內純電A級轎車冠軍；AION Y系列全年銷量達22.8萬輛，較上年同期增長91%，位居國內純電A級SUV第二。推進昊鉑品牌獨立運營，開啟「AION埃安+Hyper昊鉑」的雙品牌矩陣，進軍高端新能源汽車市場，報告期內推出純電超跑昊鉑SSR、首款純電B級轎車昊鉑GT及純電B級SUV昊鉑HT 3款全新車型。2023年12月，成立4年8個月的廣汽埃安達成累計產銷量百萬，成為全球產銷量最快破百萬的純電汽車品牌。廣汽埃安創新變革營銷新模式，打造線上、線下充分融合的營銷服務新生態，持續完善一鍵尊享服務體系，推進APP價值改革，埃安APP用戶規模超過400萬，昊鉑APP註冊用戶突破100萬。廣汽埃安智能生態工廠入選世界經濟論壇(WEF)發佈的最新一批全球「燈塔工廠」名單，成為全球唯一的新能源汽車燈塔工廠。



昊鉑GT

中大型運動轎車昊鉑GT於2023年7月3日上市，最高綜合工況續航里程710 km；具有4秒級後驅加速、5.3米轉彎半徑，小於33.9米的制動距離等運動性能；搭載3顆第二代智能可變焦激光雷達，擁有先進的高速NDA智能領航輔助駕駛系統，可為用戶帶來並線、進匝道等智駕體驗。



昊鉑SSR

昊鉑SSR，是中國第一台量產超跑，於2023年10月9日上市交付。Hyper SSR採用首創感應雙驅電動蝶翼門、全碳纖維輕量化車身、航天級長纖維碳陶盤；搭載900V 碳化硅芯片、自研兩擋四合一高性能電機，擁有1.9s百公里加速。



昊鉑HT

中大型豪華純電SUV昊鉑HT於2023年11月15日上市，軸距2,935 mm，擁有兩段式電動鷗翼門，全系標配2.6m²全景天幕及電動遮陽簾；超高壓版支持800V 5C超充，充電10分鐘續航450 km；搭載ADiGO SPACE 5.0智能座艙及領先的高速NDA智能領航輔助駕駛系統。

管理層討論與分析

(3) 國際化業務

公司完成了國際化板塊「十四五」戰略規劃中期調整，制定了「1551」國際化戰略藍圖，明確了2030年挑戰出口50萬輛的目標，從戰略層面明確全球市場佈局規劃、各板塊分工及組織機制保障，全力推動品牌國際化、產品全球化、生產本地化、銷服綜合化和生態多元化。進一步完善國際事業體制機制，設立集團領導海外業務聯繫機制，並強化國際化事業領導小組議事機制，重組設立為整車及海外業務本部，由自主品牌經管會統一協調國際化業務，增設國際化專業委員會，強化自主體系國際化業務協同。

2023年，公司自主品牌海外市場銷量約為5.5萬輛，已完成41個國家和地區的市場佈局，根據海外市場特點，全球範圍內已形成標準店、衛星店、服務中心等多渠道模式，海外銷售服務網點達236家。推進全球車型開發，豐富產品矩陣，廣汽國際2023年完成2款全球車型、3款區域車型導入；廣汽埃安AION Y Plus已在泰國上市並正式進軍柬埔寨市場。推進本地化運營，公司已在中國香港、俄羅斯、中東、墨西哥、泰國等區域設立海外分支機構。廣汽國際推進馬來西亞CKD（全散件組裝）工廠建設，計劃於2024年實現首款車型量產下線；廣汽埃安成立泰國製造子公司，推進泰國工廠項目，快速以SKD（半散件組裝）方式實現海外工廠生產能力，建成後產能達5萬輛／年，預計2024年第三季度實現量產。

管理層討論與分析

3. 合資品牌加快轉型

廣汽豐田堅持促終端穩渠道，克服燃油車下行等困難，全年實現產銷量均超過**95**萬輛，凱美瑞、賽那等車型繼續排名細分市場前列。深化全方位電動化戰略，報告期內推出了鋒蘭達智能電混雙擎、雷凌智能電混雙擎、凌尚智能電混雙擎等新車型，並推出全新新能源品牌「鉑智」及其首款車型「鉑智**4X**」；活用股東雙方資源，加快導入有競爭力的純電產品，建立聯合開發體制，構築同步開發運營模式，廣汽集團與豐田汽車深度聯合開發的新能源車型按計劃推進中。

廣汽本田積極施策穩定基本盤，全年實現產銷量分別為**65.12**萬輛和**64.05**萬輛，自成立以來累計產銷量突破**1,000**萬輛；開啟整車出口業務，全年出口超過**2**萬輛；持續提升產品和服務品質，成為中國首家連續三年蟬聯**J.D. Power**銷售服務滿意度(SSI)／售後服務滿意度(CSI)／中國新車質量研究(IQS)三項第一的主流汽車品牌。加速電動化智能化轉型，推出雅閣**e:PHEV**和皓影**e:PHEV**，並發佈了純電品牌**e:NP**第二款車型—**e:NP2**極湃**2**。廣汽本田新能源車(年產**12**萬輛)產能擴大建設項目按計劃推進，計劃於**2024**年內竣工投產。

推進虧損合資企業重組轉型取得關鍵性進展。實施廣汽三菱重組方案，完成後廣汽三菱成為公司全資子公司，最大限度盤活及利用廣汽三菱核心資產，以助廣汽埃安快速實現產能擴充，解決產能瓶頸；廣汽日野實施員工股權激勵方案並推進股權調整，加快推進向新能源商用車的戰略轉型。

五羊一本田積極加大國內市場新品投放，投放**14**款新車型，擴大電動自行車出口，全年電動自行車出口銷售較上年同期增長**205%**。

管理層討論與分析



廣汽豐田鉑智4X

廣汽豐田鉑智4X，是廣汽豐田新能源全新品牌鉑智首款智電越級SUV，於2023年11月17日上市。產品以豐田更高標準的安全冗餘和全供應鏈高品質把控，帶來優質的純電體驗，具備2,850mm長軸距，搭載寧德時代專屬研發動力電池，入門即享615km續航(CLTC 續航里程)，全系搭載豐田最新一代智能駕駛輔助系統，支持Carlife、Hi-car、Carplay手機平台互聯。



廣汽豐田鋒蘭達智能電混雙擎

廣汽豐田鋒蘭達智能電混雙擎於2023年4月18日上市，產品定位為「新生代智能電混 SUV」，搭載 2.0L 第5代豐田智能電混雙擎技術；全系搭載 T-Pilot 智能駕駛輔助系統，具有427L後備廂空間，擁有全新一代多媒體車機，12.3英寸全液晶儀表，支持 Carlife、Hi-car、Carplay 三大手機平台互聯。



廣汽本田雅阁E: PHEV

廣汽本田全新換代雅阁e:PHEV和燃油版於2023年5月20日同步上市。雅阁e:PHEV為廣汽本田推出的全新電動化產品，搭載第四代i-MMD混動系統及Honda CONNECT 4.0智導互聯；全新進化的Honda SENSING 360安全超感，實現全場景安全守護。



廣汽本田皓影E: PHEV

廣汽本田皓影e:HEV和e:PHEV於2023年6月19日正式上市，憑借2.0L直噴發動機+第四代i-MMD混動系統，提供優越的動力性能，同時配備ADS自適應減震系統，提升駕乘體驗。

管理層討論與分析

4. 核心科技強化攻關

電動化領域—公司已掌握電芯全棧自研自產的能力，自研P58微晶超能電芯在因湃電池智能生態工廠下線，具備突出的高能量密度和高功率密度優勢，循環壽命可達150萬公里以上，綜合性能指標達到行業先進水平；自研M25超級電驅在銳湃智能生態電驅工廠量產落地，兼具高功率密度與輕量化小型化等優勢，將在昊鉑品牌實現量產與搭載。

低碳化領域—聚焦REEV（增程式混合動力）、PHEV（插電式混合動力）、HEV（混合動力）等XEV技術路線和氫、氨等多種靈活燃料發動機技術的研發。廣汽智電新能源動力系統成功搭載傳祺E9、ES9、E8等3款PHEV車型上市，並榮獲汽車評價研究院主辦的「龍蟠杯」—「第二屆世界十佳混合動力系統」稱號。鉅浪—氫混動系統成功搭載旗艦車型廣汽傳祺E9，測試可實現百公里氫耗低於1.4kg，整車續航近600公里；發佈自主研發的全球首款乘用車氨發動機，減碳率可提升至90%。



首款乘用車氨發動機



廣汽傳祺E9氫混版

管理層討論與分析

智能化領域—以車雲一體化集中式電子電氣架構「星靈架構」為基礎，聚焦智能網聯關鍵核心技術，通過雲平台和數據賦能，實現智能駕駛和智能座艙技術的行業領先突破。「星靈架構」已成功搭載昊鉞GT、昊鉞HT、傳祺E8等車型量產。ADiGO MAGIC廣汽魔方場景共創平台以用戶思維為導向，可讓用戶和設計師創造和自定義個性化場景，已隨昊鉞GT、傳祺E8等新車型量產上市。廣汽研究院X Lab團隊聚焦面向中長期的純視覺算法技術，推進全自主的強人工智能+視覺的行泊車方案，2023年7月在Argoverse 2運動預測挑戰賽中奪得運動軌跡預測榜單全球第一。2023年12月，本公司率先成為首批獲得L3自動駕駛道路測試牌照的企業，並在廣州市指定的高快速道路開展測試，正推進L3自動駕駛功能的安全性、可靠性驗證。

在全球化研發體系佈局方面，廣汽研究院聚力「國際+國內」全球化佈局，進展顯著。2023年8月，廣汽研究院廈門智能網聯工作室開業，標誌著廣汽正式形成米蘭、洛杉磯、上海、廈門、廣州「三國五地」的全球研發體系佈局，促進廣汽智能駕駛技術創新鏈、產業鏈、人才鏈的融合發展。

數字化領域—GDA（廣汽數字化加速器）2.0三年行動計劃（2023-2025）正式啟動，全面推進集團數字化轉型。深化營銷數字化，推動直連直營直服營銷模式創新，傳祺E系列車型終端用戶實現100%線上化服務；提高智能網聯平台技術創新，完成廣汽智能網聯大數據平台開發及上線，已接入74款車型，最大支持350萬車輛實時接入，打通車輛研產銷全生命週期數據；強化成本運營管控，完成集團車型損益平台一期上線，管理精細化提升8倍，提升自主品牌車型收益管理水平；加強基礎平台建設，實現網絡安全管理全年0重大事故，廣汽數據中心1.0整體投入運營，可用率達99.99%。

管理層討論與分析

5. 產業生態持續優化

零部件領域，通過「自主研發+合作開發+資本合作」，構建自主可控的產業鏈供應鏈，實現零部件板塊專業化、規模化發展。廣汽部件積極圍繞底盤車身、內外飾與燈光、動力系統、智能網聯四大業務板塊，積極推進強鏈補鏈延鏈工作，強化零部件自主研發能力，持續提升座艙、換擋器、電控、微電機等產品產業化能力建設。廣汽部件與株洲中車時代半導體有限公司共同投資的廣州青藍ICBT項目順利投產，打造自主可控的新能源汽車產業鏈。

商貿與出行領域，廣汽商貿加大網絡開拓力度，全年新開拓銷售渠道網點37個，共有在營銷售渠道網點156個；加快數字化轉型，深化全域營銷，全年實現終端銷量為15.2萬輛，較上年同期增長20.3%，大幅跑贏市場。如祺出行運力規模已突破10萬輛，用戶規模突破2,300萬；繼續保持高合規運營，全年在交通運輸部網約車監管信息交互系統排名中獲得6次月度訂單合規率全國第一；持續推動Robotaxi商業化落地，獲批廣州自動駕駛商業化示範運營資格及深圳市Robotaxi載人示範應用資質，相繼在廣州、深圳開啟如祺Robotaxi運營服務。

管理層討論與分析

能源及生態領域，重組設立優湃能源，初步完成能源板塊資源整合，因湃電池智能生態工廠首期6CWh產線及銳湃智能生態電驅工廠(首期產能20萬台電驅/年)均實現竣工投產，加快佈局打造縱向一體化能源產業鏈。在充換電補能網絡建設方面，打造快慢結合、充換互補、V2G車網互動全場景能源補能體系，圍繞粵港澳大灣區經濟圈、京津冀經濟圈、長三角經濟圈、川渝經濟圈及城際高速，已建設運營充電站930座，充電終端超過6,855個，換電站62座，覆蓋城市159座。推進實施電池資產管理項目，為客戶提供車電分離一電池租賃服務，並逐步拓展至電池全生命週期管理，賦能主業發展。

投資與金融領域，堅持金融服務主業、賦能主業，完成集團金融板塊「十四五」專項規劃，建立健全金融板塊業務協同和聯合工作機制，推動構建集團「大金融」格局。金融企業通過採取經銷商利息減免、還款延期、調降保證金等措施積極響應主機廠及經銷商需求。其中，廣汽匯理汽金聯合主機廠推出多款車型0息購車金融方案，降低客戶購車門檻；全年累計放款130萬單，較上年同期增長8.2%；發行人民幣160億元ABS（資產抵押債券），優化融資結構。廣汽財務公司全年庫存融資業務放款金額達人民幣600億元，有效緩解經銷商壓力，支持整車銷售。眾誠保險聯合主機廠開展「購車保險補貼活動」，並制定靈活的保險促銷方案，全年實現保費收入人民幣33.4億元，較上年同期增長17.9%。廣汽資本完成百億級智能網聯新能源汽車產業發展基金的設立，並通過產業基金繼續集中投資新能源、智能網聯、車載芯片領域，合計投資金額約人民幣13億元，進一步加強產融結合。

管理層討論與分析

三、董事會關於本公司報告期內經營情況的討論與分析

本報告期內，本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣**5,023.03**億元，較上年同期下降約**2.39%**。

本報告期內，本集團的銷售收入約為人民幣**1,297.06**億元，較上年同期增加約**17.62%**。歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣**44.29**億元，較上年同期減少約**44.48%**。基本每股收益約為人民幣**0.42**元，較上年同期減少約**45.45%**。

本報告期業績變動主要影響因素是：

- 1、**2023**年，國內經濟持續穩定恢復，國內汽車市場總體穩定並實現正增長，汽車產銷量創歷史新高；同時也面臨新能源汽車補貼退坡、汽車行業出現價格戰等一系列的影響。這樣的形勢下，本集團緊密圍繞「十四五」發展規劃，把握各方利好政策和市場機遇，積極應對行業挑戰，著力推動高品質發展，全年實現汽車累計銷售**250.50**萬輛，較上年同期增長**2.92%**。本集團始終堅持正向研發、自主創新，加快推出新產品和已有產品的反覆運算升級，不斷增強產品力，其中廣汽乘用車不斷豐富明星產品組合，推出**PHEV**車型，主要有**E8**、**E9**、**ES9**車型，**M6**、**M8**等**MPV**車型持續熱銷；廣汽埃安新能源汽車增長迅猛，全年銷量超過**48**萬輛，較上年同期增長**77.02%**，並不斷深入推進能源生態產業鏈閉環佈局。
- 2、合資企業加快產品轉型，其中廣汽豐田本報告期新推出全新換代雷凌、鉑智**4X**，以及多款智慧電混雙擎車型，新能源和節能產品的結構比例持續提高，全年銷量超過**95**萬輛；廣汽本田持續推出新產品，本報告期內推出全新換代雅閣、型格**HATCHBACK**、致在**e:HEV**、皓影**e:HEV/e:PHEV**等全新、換代車型，產品組合不斷優化，提升產品競爭力。

管理層討論與分析

- 3、 產業鏈上下游的金融服務、汽車部件及商貿服務等配套業務緊密圍繞集團戰略深入推進，各業務板塊協同效應持續顯現，助力主業發展。其中金融企業間合作不斷加深、業務拓展創新，有力支持集團汽車銷售；汽車部件、商貿服務積極回應集團國際化戰略，佈局國外市場。
- 4、 本報告期內，為應對激烈的市場競爭，本集團內各大主機廠加大商政投入。此外，對廣汽三菱進行重組，一次性解決處理了廣汽三菱的歷史問題。

(一) 主營業務分析

合併綜合收益表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：億元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
銷售收入	1,297.06	1,102.72	17.62
銷售成本	1,241.79	1,065.07	16.59
銷售及分銷成本	61.96	39.23	57.94
管理費用	56.57	51.15	10.60
財務費用	-4.67	-3.52	-32.67
利息收入	7.74	4.91	57.64
享有合營企業及聯營企業利潤的份額	83.49	140.65	-40.64
經營活動產生的現金流量淨額	46.04	-66.38	169.36
投資活動產生的現金流量淨額	-53.33	-15.92	-234.99
籌資活動產生的現金流量淨額	60.25	251.81	-76.07

管理層討論與分析

1. 銷售收入、成本分析

本報告期內，本集團的營業總收入約為人民幣**1,297.06**億元，較上年同期增加約**17.62%**，主要是國內經濟持續穩定恢復，汽車市場總體穩定並實現正增長，穩經濟一攬子政策及接續政策落地實施，本集團自主品牌車型產品不斷豐富、銷量保持增長，特別是廣汽埃安新能源車銷量大幅增長等綜合所致。

本報告期內，本集團營業成本及稅金總額約為人民幣**1,241.79**億元，較上年同期增加約**16.59%**；毛利總額為人民幣**55.27**億元，較上年同期增加約**46.80%**，毛利率較上年同期提高**0.85**個百分點，主要是自主品牌整車廠毛利增長等綜合所致。

主營業務分行業情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
整車製造業	940.15	916.16	2.55	19.50	17.75	131.82
零部件製造業	44.29	41.28	6.80	15.61	16.45	-8.97
商貿服務	269.52	249.64	7.38	12.62	12.81	-1.99
金融及其他	43.10	34.71	19.47	12.33	14.55	-7.42
合計	1,297.06	1,241.79	4.26	17.62	16.59	24.93

管理層討論與分析

主營業務分產品情況

單位：億元 幣種：人民幣

分產品	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
乘用車	940.15	916.16	2.55	19.50	17.75	131.82
汽車相關貿易	313.81	290.92	7.29	13.03	13.31	-3.06
金融及其他	43.10	34.71	19.47	12.33	14.55	-7.42
合計	1,297.06	1,241.79	4.26	17.62	16.59	24.93

主營業務分地區情況

單位：億元 幣種：人民幣

分地區	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
中國大陸	1,241.85	1,194.17	3.84	15.91	15.78	2.93
境外地區	55.21	47.62	13.75	76.45	69.83	32.31
合計	1,297.06	1,241.79	4.26	17.62	16.59	24.93

管理層討論與分析

主營業務分銷售模式情況

單位：億元 幣種：人民幣

銷售模式	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率比上 年增減 (%)
代理商銷售模式	940.15	916.16	2.55	19.50	17.75	129.73
其他	356.91	325.63	8.76	12.95	13.44	-4.32
合計	1,297.06	1,241.79	4.26	17.62	16.59	24.93

產銷量情況分析表

單位：輛

主要產品	生產量	銷售量	庫存量	生產量比 上年增減 (%)	銷售量比 上年增減 (%)	庫存量比 上年增減 (%)
轎車	282,326	273,740	13,823	66.99	65.00	145.31
SUV	458,741	448,609	24,060	22.14	23.09	60.24
MPV	163,303	164,159	6,903	59.56	58.86	-7.71

產銷量情況說明：主要為合併報告範圍內廣汽乘用車和廣汽埃安的產銷數據。

管理層討論與分析

主要銷售客戶情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	銷售收入	佔銷售 收入的比例 (%)
前五名銷售客戶合計	50.93	3.96

主要供應商情況

單位：億元 幣種：人民幣

供應商名稱	採購金額	佔採購 總額的比例 (%)
前五名供應商採購金額合計	145.08	11.68

本集團最大供應商支付的採購金額佔本集團本年度採購總額的**3.91%**。

於本年度，據董事所知，並無任何董事、監事或其緊密聯繫人或持有本公司股份**5%**以上大股東在前五名供應商中持有任何權益。

2. 費用

- (1) 銷售費用較上年同期增加約人民幣**22.73**億元，主要是本報告期廣告宣傳費增加，以及隨銷量增加而售後服務費增加等綜合所致；
- (2) 管理費用較上年同期增加約人民幣**5.42**億元，主要是本報告期企業發展而相應薪酬福利和事務經費以及折舊攤銷費用增加等綜合所致；

管理層討論與分析

(3) 財務費用較上年同期減少約人民幣1.15億元，主要是本報告期平均利率下降以及匯率變動等綜合所致；及

(4) 利息收入較上年同期數增加約人民幣2.83億元，主要是本報告期存款增加導致利息收入增加等綜合所致。

3. 研發支出

(1) 研發支出情況表

單位：億元 幣種：人民幣

本期費用化研發支出	13.61
本期資本化研發支出	68.57
研發支出合計	82.18
研發支出總額佔銷售收入比例(%)	6.34
公司研發人員的數量	7,182
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	18.10
研發投入資本化的比重(%)	83.44

(2) 本報告期內研發投入約人民幣82.18億元，較上年同期增加約人民幣17.21億元，主要是本報告期繼續加強自主研發和創新能力建設，完善質量體系，並同步推進常規動力車型、新能源車型開發項目及核心部件開發。

管理層討論與分析

4. 享有合營企業及聯營企業利潤的份額

報告期內，本集團享有合營企業及聯營企業利潤的份額約人民幣**83.49**億元，較上年同期減少約人民幣**57.16**億元，主要是合資企業盈利減少綜合所致。

5. 現金流

- (1) 本報告期內經營活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣**46.04**億元，較上年同期的現金淨流出人民幣**66.38**億元增加淨流入人民幣**112.42**億元，主要是本報告期內因銷量增加帶來銷售商品收到的現金增加大於因產量增加而支付的購買商品、勞務支付的現金增加等綜合所致；
- (2) 本報告期內投資活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣**53.33**億元，較上年同期的現金淨流出人民幣**15.92**億元增加淨流出人民幣**37.41**億元，主要是本報告期內收回投資增加、收到投資企業分利較上年同期增加，同時投資支付的現金、購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金增加等綜合所致；
- (3) 本報告期內籌資活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣**60.25**億元，較上年同期的現金淨流入人民幣**251.81**億元減少淨流入約人民幣**191.56**億元，主要是本報告期內投資企業吸收外部投資的現金較上年同期減少等綜合所致；及
- (4) **2023年12月31日**，本集團的現金和現金等價物約人民幣**395.22**億元，比較**2022年12月31日**的約人民幣**342.22**億元，增加約人民幣**53.00**億元。

管理層討論與分析

6. 其他

所得稅費用約人民幣-2.15億元，較上年同期增加約人民幣3.21億元，主要是本報告期部分企業盈利變化所致。

綜上所述，本集團本報告期歸屬於上市公司股東的淨利潤約人民幣44.29億元，較上年同期減少約44.48%；基本每股收益約人民幣0.42元，較上年同期減少約45.45%。

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況分析表

單位：億元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	變動比例 (%)
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產—非流動	50.94	2.33	17.14	0.90	197.20
預付款和其他長期應收款	173.80	7.96	96.07	5.06	80.91
存貨	167.20	7.65	123.62	6.51	35.25
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產—流動	56.34	2.58	40.90	2.15	37.75
定期存款	68.25	3.12	33.26	1.75	105.20
應付貿易及其他應收款—非流動	14.25	0.65	7.62	0.40	87.01
借款—非流動	103.84	4.75	56.97	3.00	82.27

管理層討論與分析

2. 變動情況說明

- (1) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產－非流動較上期期末數增加**197.20%**，主要是本報告期內持有銀行承兌匯票、商業承兌匯票增加等綜合所致；
- (2) 預付款和其他長期應收款較上期期末數增加**80.91%**，主要是本報告期內持有待貼現的票據增加所致；
- (3) 存貨較上期期末數增加**35.25%**，主要是本報告期內隨汽車產銷增加而庫存原材料和產品車有所增加等綜合所致；
- (4) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產－流動較上期期末數增加**37.75%**，主要是本報告期內持有的大額存單增加等綜合所致；
- (5) 定期存款較上期期末數增加**105.20%**，主要是本報告期內存放同業結構調整，增加定期存款等等綜合所致；
- (6) 應付貿易及其他應收款－非流動較上期期末數增加**87.01%**，主要是本報告期內部分企業業務發展增加短期借款等綜合所致；及
- (7) 借款－非流動較上期期末數增加**82.27%**，主要是本報告期內部分企業業務發展對長期資金的需求增加等綜合所致。

管理層討論與分析

(三) 財務狀況分析

1. 財務指標

於2023年12月31日，本集團的流動比率約為1.31倍，比2022年12月31日的約1.62倍有所下降；速動比率約為1.09倍，比2022年12月31日的約1.40倍有所下降，均處於合理範圍。

2. 財政資源及資本架構

於2023年12月31日，本集團的流動資產約人民幣1,011.11億元，流動負債約人民幣771.94億元，流動比率約為1.31倍。

於2023年12月31日的總借款約人民幣281.16億元，主要為本集團期末餘額約人民幣267.07億元的銀行及金融機構借款等，上述借款將於到期時償還。本集團一般以自有經營性現金流量應付其業務運作所需資金。

於2023年12月31日，本集團的資產負債比率約為18.43%（資產負債比率計算方法：（非流動負債中的借款+流動負債中的借款）/（總權益+非流動負債中的借款+流動負債中的借款））。

3. 外匯風險

本集團的業務主要在中國境內展開，國內銷售及採購均以人民幣結算。本報告期內，外匯的變動對本集團的經營成果和現金流量並無重大影響。

4. 或有負債

截至2023年12月31日，本公司提供的對集團控股及全資子公司的財務擔保金額為人民幣0元（2022年12月31日：人民幣0元）。

截至2023年12月31日，本公司提供的對獨立第三方的財務擔保金額為人民幣0元（2022年12月31日：人民幣0元）。

截至2023年12月31日，本集團提供的對合併範圍外關聯方的財務擔保金額為人民幣0元（2022年12月31日：人民幣16,600,000元）。

管理層討論與分析

(四) 汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

現有產能

主要工廠名稱	設計產能 (萬輛)	報告期內產能 (萬輛)	產能利用率 (%)
廣汽本田	77	65.12	84.57
廣汽豐田	100	95.00	95.00
廣汽乘用車(含廣汽埃安)	108	90.44	83.74

註：

1. 報告期產能指報告期產量，產能單位為萬輛。
2. 報告期產能利用率按實際投產時間折算。

在建產能

單位：萬元 幣種：人民幣

在建產能工廠名稱	計劃 投資金額	報告期內 投資金額	累積 投資金額	預計 投產日期	預計產能
廣汽本田新能源車產 能擴大建設項目	349,510	116,819	198,979	2024年	12萬輛/年

產能計算標準

以標準產能按兩班制進行計算。

管理層討論與分析

2. 整車產銷量

按車型類別

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)
乘用車	2,504,415	2,433,201	2.93	2,528,652	2,479,435	1.99
轎車	1,016,050	1,125,733	-9.74	1,022,387	1,145,921	-10.78
SUV	1,198,042	1,085,039	10.41	1,213,383	1,103,918	9.92
MPV	290,323	222,429	30.52	292,882	229,596	27.56
商用車	560	600	-6.67	170	476	-64.29
合計	2,504,975	2,433,801	2.92	2,528,822	2,479,911	1.97

按地區

車型類別	境內銷量(輛)			境外銷量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)
乘用車	2,428,619	2,400,233	1.18	75,796	32,968	129.91
轎車	1,010,340	1,125,282	-10.21	5,710	451	1,166.08
SUV	1,132,954	1,053,282	7.56	65,088	31,757	104.96
MPV	285,325	221,669	28.72	4,998	760	557.63
商用車	560	600	-6.67	-	-	-
合計	2,429,179	2,400,833	1.18	75,796	32,968	129.91

註： 以上產銷數據含合營、聯營企業數據。

管理層討論與分析

3. 新能源汽車業務

新能源汽車產能狀況

主要工廠名稱	設計產能 (輛)	報告期內產能 (輛)	產能利用率 (%)
廣汽埃安智能生態工廠	360,000	500,088	138.91

註： 報告期產能指報告期內產量。

新能源汽車產銷量

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)	本年累計	去年累計	累計較 上年同期 增減 (%)
轎車	227,023	115,655	96.29	236,660	116,947	102.37
SUV	259,120	155,794	66.32	271,254	156,953	72.82
MPV	24,320	-	-	26,461	-	-
合計	510,463	271,449	88.05	534,375	273,900	95.10

新能源汽車收入及補貼

單位：億元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比(%)
乘用車	580.03	0.02	0.00

管理層討論與分析

四、重大投資

本集團於本報告期內並無持有重大投資。

五、重大收購及出售附屬公司、聯營企業及合營企業

於本報告期內，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營企業及合營企業。

六、重大資產和股權出售

無。

七、主要控股參股公司分析

企業名稱	報告期 產量(輛)	較上年 同期增減	報告期 銷量(輛)	較上年 同期增減	銷售收入 (人民幣億元)	較上年 同期增減
廣汽本田	651,191	-15.19%	640,466	-13.66%	935.28	-18.75%
廣汽豐田	950,025	-5.87%	950,008	-5.47%	1,528.69	-6.52%
廣汽乘用車	404,282	8.24%	406,505	12.12%	574.46	20.16%
廣汽埃安	500,088	82.84%	480,003	77.02%	532.34	37.54%

八、公司控制的結構化主體情況

無。

管理層討論與分析

九、關於公司未來發展的討論與分析

1. 行業格局和趨勢

2024年，隨著國家促消費、穩增長政策的持續推進，促進新能源汽車產業高質量發展系列政策實施，包括延續車輛購置稅免徵政策、深入推進新能源汽車及基礎設施建設下鄉等措施的持續發力，將會進一步激發市場活力和消費潛能，國內汽車消費有望持續向好。中國汽車工業協會預測，國內汽車市場將繼續保持穩中向好發展態勢，呈現**3%**以上的增長。

但同時國內汽車產業結構性變革加速演進，呈現三大趨勢：首先是市場格局延續顛覆性轉型，從細分市場看，國內新能源車市場已逐步進入市場化驅動階段，新能源汽車增長保持韌性，新能源銷量有望達到**1100萬至1200萬輛**的規模，尤其是增程式和插電式混動車型增速將超過新能源汽車整體水平，並成為替代傳統燃油車的重要部分，燃油車份額持續受到擠壓；從品牌佔比看，合資品牌份額將進一步下降，自主品牌市佔率進一步提升，站穩**50%**以上，成為市場主導。其次是車企加速分化，市場進入優勝劣汰的淘汰賽，優勢自主品牌和電動化轉型快的合資企業份額有望提升，弱勢品牌和轉型較慢的傳統車企將面臨更大生存壓力。第三是海外擴張加速，出口成為行業銷量增長的主要動力。**2024年中國汽車出口有望突破550萬輛**，成為全球第一大汽車出口國。

管理層討論與分析

2. 公司發展戰略

「十四五」期間，本集團將秉承「內部協同創新、外部開放合作」的發展原則，全面實施「1615」發展戰略，做強做實研發、整車、零部件、商貿服務、金融服務和出行服務六大板塊，全面提升自主創新能力，全面實現電氣化、智聯化、數字化、共享化、國際化五大方面的提升實現集團高質量發展。

面向未來，本集團將全力推進落實「萬億廣汽1578發展綱要」，力爭2030年完成1個目標：每年產銷量超越475萬輛、年度營業收入(匯總口徑)人民幣1萬億元、利稅人民幣1千億元，成為產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流科技企業；發力5大增量，包括整車轉型升級、零部件強鏈延鏈、商貿與出行智慧化、能源及生態賦能、國際化勇毅前行；夯實7大板塊，包括研發、整車、零部件、商貿與出行、能源及生態、國際化、投資與金融；落實8大行動，包括體制機制改革深化、科技創新研一投並重、自主品牌全力提升、強鏈延鏈優化結構、能源生態全面發力、軟件業務深度佈局、海外市場重點突破、智慧交通模式創新。

為助力國家「雙碳」目標的落地，廣汽集團將實施「GLASS綠淨計劃」，於2050年前(挑戰2045年)實現產品全生命週期的碳中和。

管理層討論與分析

3. 經營計劃

2024年，本集團將圍繞「萬億廣汽1578發展綱要」和集團「十四五」發展規劃，堅持穩中求進、以進促穩、先立後破，著力加快結構調整，推動科技創新，全面深化改革，全力以赴完成年度目標，實現經營業績穩健增長，奮力開創高質量發展新局面。本集團將挑戰全年汽車銷量較上年同期增長10%的目標。

主要工作措施如下：

- (1) 推進結構調整行動，著力培育新的發展動能。加快產品、產業、市場結構調整，推進產品全面新能源化轉型，積極培育能源生態、國際化、軟件服務等新的增量產業；強化科技創新，加快固態電池等技術研發，提高自主開發軟件能力。
- (2) 推進提質增效行動，保持經營業績穩健增長。大力促終端、降庫存，做好產銷聯動；加快產品煥新，快速推出滿足消費者求新求變需求的產品；推動營銷創新，持續優化APP的設計和運營。
- (3) 推進三年增長行動，衝擊自主品牌全面盈利。強化研產供銷一體化協同，進一步深化完善和執行落實產品經理制的矩陣式管理，合力打造更多明星產品。2024年，自主品牌計劃推出廣汽傳祺全新A級SUV、A級插電混合動力SUV、七座MPV，廣汽埃安五座純電SUV、A級純電轎車、昊鉑全新大六座純電SUV等全新及改款車型，進一步提升產品競爭力。

管理層討論與分析

- (4) 推進品牌煥新行動，促進合資企業突圍轉型。大力實施降本增效，推出廣汽豐田第九代凱美瑞等新車型，穩定燃油車基盤；深化股東雙方戰略共識，加快產品導入和升級換代節奏，加快電動化智能化轉型，廣汽本田計劃推出e:NP2（極湃2）、理念品牌全新A級純電轎車等新能源車型，廣汽豐田加快推進深度聯合開發的新能源車型項目。
- (5) 推進協同出海行動，推動國際業務快速突破。強化發揮自主品牌經營管理委員會對國際事業的統籌管理和協調推進作用，加快建立健全國際業務運行機制；聚集資源推動國際業務快速上規模，深化「一國一策」差異化管理，實現重點市場新突破；完善渠道建設，全力開拓潛力市場，加快散件組裝(KD)項目建設，完善備件服務體系。
- (6) 推進補鏈強鏈行動，驅動部件板塊做大做強。加大關鍵核心零部件自主攻關，進一步提升國產芯片搭載率；強化資源優化整合與協同合作，加快推進立昇科技等重點項目建設；發揮好產業投資基金的撬動作用，圍繞智能網聯新能源產業鏈上下游佈局前瞻及關鍵技術項目。
- (7) 推進賦能創新行動，加快提升服務產業能級。深化數字化營銷和物流服務改革，推動商貿高質量發展；加快出行生態科技轉型，重點打造自動駕駛測試及運營全流程解決方案；深化產融結合和金融業務協同，支持主業發展。

管理層討論與分析

- (8) 推進佈局優化行動，搶佔能源生態發展高地。圍繞建設「電+電池」智慧能源生態目標，構建從上游礦產資源到下游充換電站的一體化全鏈條能源生態佈局，推動因湃電池產能爬坡，持續擴張補能網絡。
- (9) 推進改革攻堅行動，激發體制機制動力活力。深入實施新一輪國企改革深化提升行動，大力推動資本運作，積極實施混改和員工持股，推動公司治理再上新台階。

4. 可能面對的風險

(1) 宏觀環境

當前全球經濟正在持續復蘇，但進程緩慢。國際政治博弈影響深化和地緣衝突等因素也將加劇外部不確定性。中央經濟工作會議指出，國內經濟回升向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，要堅持穩中求進、以進促穩、先立後破，鞏固和增強經濟回升向好態勢，但進一步推動經濟回升向好仍需要克服有效需求不足、部分行業產能過剩等困難和挑戰。

(2) 供應鏈風險

全球芯片供應緊張局面雖有所緩解，但目前芯片本土替代進程緩慢，加之外部國際環境複雜多變，高端芯片等高度依賴進口的零部件供應風險依然存在。雖然國內半導體公司已增加對車規級芯片的投入，公司亦加強與芯片廠商合作，加快構建自主可控的供應鏈，但如果芯片本土替代進程不及預期，仍將會對公司生產經營造成一定影響。

管理層討論與分析

(3) 汽車產業結構調整加速

國內新能源車市場已逐步進入市場化驅動階段，新能源汽車滲透率持續提高，傳統燃油車份額持續受到擠壓；自主品牌市佔率持續提升，合資品牌面臨轉型壓力；國內汽車市場已轉為存量競爭，車企加速分化，對市場份額的爭奪日益激烈；海外擴張加速，海外市場競爭日益加劇且已成為汽車企業的重要利潤增長點。

對於本集團而言，目前主要面臨以下問題與挑戰：

一是電動化轉型需加快。目前本集團合資品牌純電車型佔比低於行業和集團的平均水平，需加快佈局電動化車型，推出具有競爭力的新能源車型上量突破。

二是國際化發展存在差距。本集團的國際化規模仍相對較小，且國際化佈局尚處以整車出口為主的初級階段，海外現地化運營能力仍有待提升。

三是新增量培育尚未形成支撐。零部件、能源生態等業務規劃佈局雖初具雛形，但部分重點項目尚處投資建設或孵化階段，各板塊之間協同發展的機制效應需進一步提升。

第四節

公司治理

一、公司治理相關情況說明

本集團嚴格遵照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《上交所上市規則》、《上市規則》及其附錄C1《企業管治守則》等相關公司治理的要求，不斷完善公司治理結構，有序規範股東大會、董事會和監事會運作，依法合規進行信息披露，建立健全科學規範、有效制衡、運作高效的現代公司治理體系。全年累計召開**25**次董事會和**15**次董事會專門委員會。此外，為持續改善治理水平，本公司不時檢討及修訂內部管理制度，本報告期內根據監管規則要求，修訂了《公司章程》、《股東大會議事規則》及《董事大會議事規則》等**49**項重要管理制度，制定了《會計人員管理辦法》、《企業年金管理制度》及《社會責任(ESG)工作管理辦法》等**9**項制度，進一步完善了治理結構，提升了治理水平。

本年內公司治理情況與現行法律、法規和兩地監管規則的要求不存在差異，並致力於公司治理的持續改善，堅信良好的治理是本公司長久穩健及可持續發展的關鍵。

本公司的治理是以股東大會、董事會及董事會專門委員會、監事會、經理層及員工組成，各自在公司治理結構中發揮作用，具體如下：

(一) 股東大會

股東大會是公司的權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。本公司奉行坦誠溝通和公平披露信息的政策，公司能夠確保所有股東，特別是中小股東享有平等地位和權利。根據《公司章程》第**69**條，單獨或者合計持有公司發行在外的有表決權的股份**10%**以上的股東以書面形式要求召開臨時股東大會時，應當在該書面要求日期起**2**個月內召開臨時股東大會。

公司治理

根據《公司章程》第71條，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。股東大會召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。建立了與股東溝通的有效渠道，全體股東對公司重大事項享有知情權和參與權；股東可於任何時間以書面方式向董事會提出查詢及表達意見（聯繫地址：廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心2202（郵編：510623）廣汽集團董事會辦公室，聯繫電話：020-83151139，傳真：020-83150319，電郵：ir@gac.com.cn）。

本公司制訂了《股東大會議事規則》，嚴格按照相關監管要求召集、召開股東大會，使股東能夠充分行使自己的權力；本公司召開年度股東大會，應當於會議召開21日前以書面方式通知各股東；召開臨時股東大會，應當於會議召開15日前以書面方式通知各股東；股東大會會議議程、議案及投票表格均按規定要求及時公告及／或向H股登記股東（其持有股份登記於股東名冊上的H股股東）郵遞。本公司鼓勵所有股東出席股東大會，所有股權登記日的股東均有權出席股東大會，未能出席股東大會的股東也可通過委任其代表或大會主席代表該股東出席股東大會（H股股東需將委任表格簽署後交回本公司或本公司H股股份過戶處）；本公司要求董事、監事、管理層儘量參加會議；股東大會決議（或投票結果）也按上市規則的要求及時公告；每次股東大會均有律師見證並出具法律意見書。

本公司控股股東、實際控制人認真履行誠信義務，未出現超越股東大會直接或間接干預公司決策和經營的行為，也無損害公司及其他股東權益的情形。本公司發生的關聯交易公平合理，沒有損害本公司利益的行為，對關聯交易定價已予以充分披露。

報告期內，本公司共召開了1次年度股東大會及3次臨時股東大會會議，會議的各項程序均符合《公司法》以及《公司章程》的規定。

公司治理

(二) 董事與董事會

1. 董事及董事會構成

本公司董事由股東大會選舉或更換，第六屆董事會由**11**名董事組成，其中執行董事**2**名，分別為曾慶洪（董事長）、馮興亞（總經理）；非執行董事**5**名¹，分別為陳小沐、丁宏祥、管大源、鄧蕾、王亦偉；及獨立董事**4**名，分別為趙福全、肖勝方、王克勤、宋鐵波，佔董事會總人數的三分之一以上；獨立董事分別具備汽車行業、法律合規、審計財務、戰略管理等不同專業背景，來自不同地區，部分獨立董事還具有在不同國家、地區知名企業任高級管理人員職務的工作經歷；此外，報告期內本公司增補了一名女性董事，實現了本公司董事會在年齡、專業知識、工作經歷、地域、性別等多維度的多元化。未來，本公司將結合本公司發展的需要推進董事會在更多層面的多元化建設。

全體董事始終以認真負責的態度出席會議，熟悉有關法律、法規，了解作為董事的權利、責任與義務；董事認為本公司在可預期之將來有足夠資源以繼續業務，未發現有重大不明朗事件可能會嚴重影響本公司持續經營之能力。

本報告期內，本公司共召開了**25**次董事會會議，會議的召集、召開和議事程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事會議事規則》的規定。

¹ 非執行董事陳茂善及劉志軍分別於**2023年9月4日**退任及**2023年9月28日**離任；鄧蕾及王亦偉分別於**2023年9月4日**及**2023年10月31日**獲委任為非執行董事。

公司治理

2、 董事會職權

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (4) 決定公司中、長期發展規劃；
- (5) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
- (6) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (7) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (8) 制訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (9) 決定公司對外投資、購買出售資產、資產抵押、對外擔保、借貸、委託理財、資產處置、關連交易等事項，但根據法律、法規和《公司章程》以及其他規範性文件規定的，應由股東大會審議決定的事項除外；
- (10) 決定公司內部管理機構的設置及人員編製；
- (11) 根據董事長的提名，聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (12) 制訂公司的基本管理制度；

公司治理

- (13) 制訂《公司章程》的修改方案；
- (14) 制定公司信息披露制度，管理公司信息披露事項(包括內幕消息的處理)；
- (15) 向股東大會提請聘請或解聘為公司審計的會計師事務所；
- (16) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (17) 制定股權激勵計劃；
- (18) 負責風險管理、合規管理、內部控制等體系的建立健全和有效實施，決定風險管理、合規管理和內部控制相關的重大事項；及
- (19) 審議法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地規定及《公司章程》規定應當由董事會決定的其他事宜。

上述董事會行使的職權事項，或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地上市規則規定須經股東大會審議的，則應提交股東大會審議。

3、 董事責任

董事明白具有責任就每個財政年度編製財務報表，以真實而公平地反映本公司業績及財務狀況。董事會有責任監督年度財務報表的編製，而董事會會收取公司每月的經營情況的管理賬目及有關集團表現、財務狀況及前景的最新資料。在編製截至**2023年12月31日**止年度的財務報表時，董事會貫徹採用合適的會計政策、作出審慎合理的判斷及估計，以及確保財務報表乃按持續經營基準而編製，並真實兼中肯地反映本公司及本集團於**2023年12月31日**的財務狀況及於該年度的財務表現及現金流量。

公司治理

4、 企業管治職能

本公司董事會採納履行企業管治職責的董事職權範圍，該職權範圍包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在本報告第四節「公司治理」內的披露。

於二零二三年度，董事會已履行上述企業管治職能。本公司於本年度內已遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》的守則條文。

5. 董事培訓

本報告期，本公司董事積極參加公司治理、董事責任及經營管理等方面的相關培訓，本公司董事會秘書、公司秘書劉祥能及公司聯席秘書梁創順於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；全體董事也已提供了本報告期內的相關培訓記錄，現任董事培訓具體情況如下：

董事	曾慶洪	馮興亞	趙福全	肖勝方	王克勤	宋鐵波	陳小冰	鄧蕃 (於2023年 9月4日 獲委任)	丁宏祥	管大源	王亦偉 (於2023年 10月31日 獲委任)	陳茂善 (於2023年 9月4日 退任)	劉志軍 (於2023年 9月28日 離任)
參加培訓情況	ABC	ABC	ABC	ABC	ABC	ABC	BC	ABC	BC	ABC	BC	BC	BC

註：

- A：交易所或證券監管部門等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓；
- B：經濟、財務、經營管理等方面的專題培訓、講座、會議；及
- C：閱讀有關公司治理、董事責任、內控風險管理等規定及參加講座、論壇、會議等。

公司治理

本公司全體董事能通過董事會秘書與董事會辦公室及時獲得董事必須遵守的相關法律、法規及其他持續責任的相關資料，公司通過材料提供、會議、專題報告會等形式，使所有董事，能夠及時了解公司的業務發展、競爭和監管環境以及行業發展趨勢，有利於董事了解其應盡的責任，有利於董事作出正確的決策和有效的監督。本公司已採納《標準守則》作為董事進行證券交易的行為準則。本公司董事之間並無任何財務、業務、家屬或任何其他重大或相關關係。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，於2023年度內已遵守該《標準守則》所規定之準則。

6. 獨立董事的獨立性

本公司獨立董事知悉上市公司董事、獨立董事的權利與義務。根據《上市公司獨立董事管理辦法》及上市規則第3.13條相關規定，全部獨立董事已就其獨立性出具年度確認函，全體獨立董事仍具有獨立性。

本報告期，獨立董事均能按照相關法律、法規的要求，忠實履行誠信與勤勉義務。獨立董事參與公司董事會、董事會各專門委員會討論決策有關重大事項，以其專業知識和經驗，對本公司的規範運作提出意見，對關聯交易的公平、公正性情況進行認真審核，獨立發表意見，履行獨立職責，其行為不受本公司控股股東或者其他與本公司存在利害關係的單位和個人的影響。本報告期內，董事會已檢討相關制度的實施及有效性。

本公司已遵照中國證監會及上交所有關年度報告工作的相關規定，向獨立董事匯報了公司生產經營情況及重大事項的進展情況，提交了年報報告與審計工作安排表等，獨立董事也與公司審計師就審計過程中的相關問題進行了溝通。

公司治理

報告期內，本公司獨立董事未對董事會議案及其他非董事會審議事項提出異議。

除董事會定期會議外，董事長於截至**2023年12月31日**止年度內，已在沒有其他董事出席下與獨立董事會面。

7. 董事會各專門委員會

本公司已設立董事會戰略委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會等董事會專門委員會，目前董事會各委員會構成情況如下：

- (1) 董事會戰略委員會由**6名**董事(曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥)組成，其中趙福全、宋鐵波二人為獨立董事，曾慶洪為主任委員。其主要職責是對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。本報告期共召開**2次**會議，各委員均出席會議，分別對**ESG**報告及發展規劃等進行了審議。
- (2) 董事會審計委員會由**三名**獨立董事(王克勤、肖勝方、宋鐵波)組成，其中王克勤為主任委員。其主要職責為監督檢查公司年度審計工作及內部審計制度、公司財務信息及披露、合規監督等。本報告期共召開**6次**審計委員會會議，各委員均出席會議；會議主要審議了定期報告及業績、利潤分配、審計機構聘請等事項，並及時檢討內部監控系統等。

公司治理

- (3) 董事會薪酬與考核委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其主要職責為制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。本報告期共召開5次會議，各委員均出席會議，分別對高級管理人員2022年度薪酬與考核方案、公司股票期權激勵計劃相關考核方案等進行了審議，並向董事會提出建議。
- (4) 董事會提名委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其職責包括是對公司高級管理人員的人選、選擇標準及程序提供建議，肩負檢討在董事提名方面應用多元化甄選原則之責任，協助並維持董事具備多元化視野及不同教育背景及專業知識。本年度共召開2次提名委員會，各委員均出席會議，分別對補選董事、高級管理人員的任免等事項進行了審議並提出建議。

8、 董事會多元化政策

根據公司的董事會多元化政策(「多元化政策」)，本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括(但不限於)性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司提名委員會將每年在年度報告中披露董事會的組成，並監察多元化政策的執行。提名委員會將在適當時候檢討多元化政策，以確保多元化政策行之有效，並向董事會提出修訂建議，由董事會審批。本報告期內，董事會已檢討多元化政策的實施及有效性。

公司治理

誠如本公司於2022年年報所述，本公司目標於二零二四年十二月三十一日之前通過不同渠道(包括委聘獨立專業尋聘機構協助物色潛在人選、參考提名政策，或邀請現任董事、高管或本公司股東推薦合適的人選)增添一名或以上之女性董事加入董事會，以達到董事會成員性別多元化。隨著非執行董事鄧蕾女士於2023年9月4日獲委任為本公司非執行董事，有關目標已獲達成。儘管如此，在長遠而言，本公司將繼續建立一個可以達到性別多元化的潛在董事繼任人管道。

本集團嚴格執行《招聘錄用制度》及《員工薪酬福利管理制度》等制度，平等對待不同種族、性別、信仰的員工，公平、公正地開展員工招聘與薪酬管理等工作，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工(包括高級管理人員)的多元化。截至二零二三年十二月三十一日，本集團女性員工數量為16,628人，約佔全體員工總人數的17.17%；男性員工數量為80,197人，約佔全體員工總人數的82.83%。本集團將繼續致力提倡及實踐員工性別多元化。

9、 提名政策

根據公司的提名政策(「提名政策」)，提名委員會在評估及甄選董事候選人時：

- (1) 每年根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成(包括技能、知識及經驗方面)作出檢討，並就任何為配合公司策略而擬對董事作出的變動，向董事會提出建議；
- (2) 研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- (3) 廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員的人選；
- (4) 對董事候選人和高級管理人員人選進行審查並提出建議；

公司治理

- (5) 對須提請董事會聘任的其他高級管理人員進行審查並提出建議；
- (6) 評核獨立董事的獨立性；
- (7) 在履行上述職責時，應參考多元化政策，以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處；
- (8) 在適當情況下檢討多元化政策，檢討多元化政策下的可計量目標和達標進度，及每年在年度報告內披露審視結果以確保該政策行之有效；
- (9) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及總經理)繼任計劃向董事會提出建議；及
- (10) 董事會授權的其他事宜。

董事、高級管理人員的選任程序如下：

- (1) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (2) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (3) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (4) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (5) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；

公司治理

- (6) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；及
- (7) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

(三) 監事與監事會

本公司監事會按照有關法律法規及《公司章程》的相關規定勤勉盡責的履行監督職能。

目前監事會共有監事5名²(曹限東、黃成、黃卓、王圓、祝春)，其中黃卓、王圓、祝春為職工代表監事。

本公司監事會構成符合法律法規和《公司章程》的要求。

本報告期內，監事會共召開9次會議，會議的召集召開和議事程序符合《公司章程》、《監事會議事規則》的相關規定；全體監事出席本年度召開的監事會會議，認真履行了監事的職責。

2 石磊先生、陳恬女士及王路女士分別於2023年2月27日、2023年9月5日及2024年2月26起不再擔任監事一職。王圓女士及祝春女士分別於2023年2月27日及2024年2月26日獲委任為職工代表監事。

公司治理

(四) 經理層

公司高級管理人員的任免與獎懲嚴格按照有關法律、法規和《公司章程》的規定進行；《公司章程》已明確界定董事會、經理層的職能分工以及董事長與總經理的職責，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了經理層日常經營管理活動的獨立性，公司經理層在董事會授權下，行使日常經營權：

- (1) 負責公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬訂公司的基本管理制度；
- (5) 制定公司的具體規章；
- (6) 提請董事會聘任或者解聘公司副經理、財務負責人；
- (7) 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員及員工；
- (8) 提議召開董事會臨時會議；及
- (9) 《公司章程》或董事會授予的其他職權。

公司治理

根據《企業管治守則》第E.1.5條，高級管理層成員於2023年度按範圍區分之酬金載列如下：

酬金範圍(人民幣)	人數
1,000,000以下	1
1,000,001至2,000,000	1
2,000,001至3,000,000	8
合計	10

(五) 公司秘書

報告期內，公司秘書分別由本公司高級管理人員劉祥能先生³及外聘服務機構的香港執業律師梁創順先生擔任。本公司的主要聯絡人為董事會秘書劉祥能先生。彼等已接受相關專業培訓要求，並已符合上市規則第3.29條的要求。

(六) 聘任核數師及其酬金

本公司的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。核數師酬金披露於本報告第八節「重要事項」中「聘任、解聘會計師事務所情況」一段。

(七) 投資者關係

本集團已制定《投資者關係管理制度》及《投資者投訴處理工作制度》等相關制度，確保與股東的良好溝通。本集團通過多渠道、多層次地與投資者進行溝通，溝通方式應盡可能便捷、有效，以供投資者及股東就影響本集團的各種事項發表意見，並讓本集團徵求及理解股東和持份者的意見。方式包括：股東大會、上交所e互動、公司官網投資者關係專欄、投資者開放日、投資者熱線電話、電子郵箱、來訪調研、業績說明會、路演、反路演活動等。

3 睦立女士自2023年7月31日起不再擔任本公司聯席公司秘書及董事會秘書。劉祥能先生自2023年10月24日起擔任本公司聯席公司秘書及董事會秘書。

公司治理

2023年，本集團累計接待超過1,500人次調研，參加電話會議調研、接待來訪調研、參加投資交流峰會／路演等127場次。本集團通過上證e互動平台、熱線電話、IR郵箱、本公司官網等途徑確保與中小股東和個人投資者的順暢對話。2023年，本集團通過上證e互動平台回應投資者問詢128條，熱線電話響應投資者諮詢107個。鑒於已有多種渠道與投資者及股東溝通，本集團認為年內相關制度的實施和有效性為有效及足夠。

(八) 《公司章程》修改

為與香港上市規則附錄A1（2022年1月1日修訂）所載的核心股東保障水平保持一致，及根據《國務院機構改革方案》、中國證監會發佈的《上市公司章程指引》（2022年修訂）、上交所上市規則2022年修訂）等及本公司的實際情況，本公司對《公司章程》進行相應修訂。有關修訂已獲本公司於2023年1月20日舉行之二零二三年第一次臨時股東大會以特別決議案方式通過。詳情請見本公司日期為2023年1月4日的通函。

公司治理

二、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的 查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2023年第一次臨時股東大會 及2023年第一次A、H股 類別股東會	2023年1月20日	上交所、聯交所網站	2023年1月20日	2023年第一次臨時 股東大會及2023年 第一次A、H股類 別股東會決議
2022年年度股東大會	2023年5月24日	上交所、聯交所網站	2023年5月24日	2022年年度股東大 會決議
2023年第二次臨時股東大會	2023年7月10日	上交所、聯交所網站	2023年7月10日	2023年第二次臨時 股東大會決議
2023年第三次臨時股東大會	2023年10月31日	上交所、聯交所網站	2023年10月31日	2023年第三次臨時 股東大會決議

本公司嚴格依照上交所、聯交所上市規則要求和《公司章程》及《股東大會議事規則》等相關規定，召集、召開股東大會，股東大會提案的提出、表決程序符合法律法規的有關規定，所有提請審議的事項均獲股東大會審議通過；報告期內召開的股東大會均經律師現場見證並出具法律意見書，且均在股東大會後及時、準確、完整的披露了股東大會決議公告。

公司治理

三、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：A股

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減變動量	增減變動原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (人民幣 萬元)	是否在公司 關聯方 獲取報酬
曾慶洪	董事長、黨委書記	男	62	2021年10月8日	2024年10月8日	398,000	398,300	0	-	133.37	否
馮興亞	董事、總經理、 黨委副書記	男	54	2021年10月8日	2024年10月8日	574,933	690,933	116,000	股權激勵行權	281.38	否
趙福全	獨立董事	男	60	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
肖勝方	獨立董事	男	54	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
王克勤	獨立董事	男	57	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
宋鐵波	獨立董事	男	57	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
陳小沐	董事、黨委副書記	男	48	2021年10月8日	2024年10月8日	97,367(A股) 98,000(H股)	97,367(A股) 98,000(H股)	0	-	122.23	否
鄧蕾	職工董事、工會主席	女	47	2023年9月4日	2024年10月8日	-	229,620	-	-	74.15	否
丁宏祥	董事	男	57	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
管大源	董事	男	60	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
王亦偉	董事	男	51	2023年10月31日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
曹限東	監事	男	43	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
黃成	監事	男	49	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
黃卓	職工監事	男	43	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	86.68	否
王圓	職工監事	女	44	2023年2月27日	2024年10月8日	-	62,900	-	-	88.17	否
王路	職工監事	女	55	2021年10月8日	2024年2月26日	0	0	-	-	60.65	否
嚴壯立	副總經理	男	55	2021年10月8日	2024年10月8日	260,000	260,000	0	-	235.34	否

公司治理

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減變動量	增減變動原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (人民幣 萬元)	是否在公司 關聯方 獲取報酬
王丹	總會計師、財務負責人	女	53	2021年10月8日	2024年10月8日	739,868	654,968	-84,900	減持股權激勵行 權所得股份	242.66	否
高銳	副總經理	男	44	2021年10月8日	2024年10月8日	224,000	168,000	-56,000	減持股權激勵行 權所得股份	238.79	否
江秀雲	副總經理	女	56	2022年6月20日	2024年10月8日	0	0	-	-	249.10	否
郁俊	副總經理	男	57	2022年6月20日	2024年10月8日	343,000	343,000	0	-	229.14	否
鄭衡	副總經理	男	53	2022年6月20日	2024年10月8日	350,979	350,979	0	-	226.24	否
簡先慶	副總經理	男	50	2022年6月20日	2024年10月8日	245,000	183,800	-61,200	減持股權激勵行 權所得股份	242.82	否
劉祥能	董事會秘書、公司秘書	男	52	2023年10月24日	2024年10月8日	-	53,880	-	-	41.04	否
陳茂善	職工董事、工會主席	男	60	2021年10月8日	2023年9月4日	684,868(A股) 111,274(H股)	684,868(A股) 111,274(H股)	-	-	113.53	否
劉志軍	董事	男	60	2021年10月8日	2023年9月28日	0	0	-	-	0	否
陳恬	監事	女	46	2021年10月8日	2023年9月4日	0	0	-	-	0	否
陸立	董事會秘書、公司秘書	女	55	2021年10月8日	2023年7月31日	368,353	368,353	-	-	131.08	否
石磊	職工監事	男	50	2021年10月8日	2023年2月7日	120,395	120,395	-	-	8.81	否
祝春	職工監事	女	53	2024年2月26日	2024年10月8日	-	否	-	-	-	-
合計	/	/	/	/	/					2,865.19	/

公司治理

註：

1. 2023年2月7日，石磊先生因工作變動不再任本公司職工代表監事，經職工代表大會選舉王圓女士為本公司職工代表監事。
2. 2023年7月31日，睦立女士因工作調動辭去本公司董事會秘書、聯席公司秘書職務。
3. 2023年9月4日，陳茂善先生因已屆退休年齡不再任本公司職工代表董事，經職工代表大會選舉鄧蕾女士為本公司職工代表董事。
4. 2023年9月4日，陳恬女士因個人工作變動辭去本公司監事職務。
5. 2023年9月28日，劉志軍先生因已屆退休年齡不再任本公司董事。
6. 2023年10月24日，經董事會審議通過，聘任劉祥能先生為本公司董事會秘書、聯席公司秘書。
7. 2023年10月31日，經本公司股東大會選舉王亦偉先生為本公司董事。
8. 2024年2月26日，王路女士因到齡退休不再任本公司職工代表監事，經職工代表大會選舉祝春女士為本公司職工代表監事。
9. 部分董監高任期不滿一個完整年度的，報酬總額按實際任期折算。
10. 於報告期內，陳茂善先生、劉志軍先生、陳恬女士、睦立女士及石磊先生不再任本公司董事、監事或高級管理人員。上述陳茂善先生、劉志軍先生、陳恬女士、睦立女士及石磊先生之年末持股數分別為彼等於任期終止日期的持股數，即其任期最後一日及本公司最後可追蹤彼等於本公司權益之日。

公司治理

(二) 《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2023年12月31日，本公司現任及離任董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第十五部第7及第8分部已知會本公司及聯交所其於本公司或其任何相關聯法團（定義見《證券及期貨條例》第十五部）之股份及相關股份及債券中擁有之權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉），或必須列入根據《證券及期貨條例》第352條予以存置之登記冊內，或根據《標準守則》必須知會本公司及聯交所之權益或淡倉載列如下：

姓名	職務	股份		所持股份 數目	股本衍生 工具內持有 相關股份 權益數目		總計	佔類別已 發行股本之 百分比	佔總 股本比例
		類別	身份						
曾慶洪	董事長、黨委書記	A股	實益擁有人	398,300	0	398,300	0.0054%	0.0038%	
馮興亞	董事、總經理	A股	實益擁有人	690,933	674,000	1,364,933	0.0185%	0.0130%	
陳小沐	董事、黨委副書記	A股	實益擁有人	97,367	0	97,367	0.0013%	0.0009%	
		H股	實益擁有人	98,000	0	98,000	0.0032%	0.0009%	
鄧蕾	董事	A股	實益擁有人	229,620	501,980	731,600	0.0099%	0.0070%	
王圓	職工監事	A股	實益擁有人	62,900	161,000	223,900	0.0030%	0.0021%	
嚴壯立	副總經理	A股	實益擁有人	260,000	606,000	866,000	0.0117%	0.0083%	
王丹	總會計師、財務負責人	A股	實益擁有人	654,968	606,000	1,260,968	0.0171%	0.0120%	
高銳	副總經理	A股	實益擁有人	168,000	546,000	714,000	0.0097%	0.0068%	
江秀雲	副總經理	A股	實益擁有人	0	450,000	450,000	0.0061%	0.0043%	
郁俊	副總經理	A股	實益擁有人	343,000	597,000	940,000	0.0127%	0.0090%	
鄭衛	副總經理	A股	實益擁有人	350,979	597,000	947,979	0.0128%	0.0090%	
閻先慶	副總經理	A股	實益擁有人	183,800	597,000	780,800	0.0106%	0.0074%	

公司治理

姓名	職務	股份 類別	身份	所持股份 數目	股本衍生 工具內持有		佔類別已 發行股本之 百分比	佔總 股本比例
					相關股份 權益數目	總計		
劉祥能	董事會秘書、公司秘書	A股	實益擁有人	53,880	283,880	337,760	0.0046%	0.0032%
陳茂善*	職工董事、工會主席 (於2023年9月4日退任)	A股	實益擁有人	684,868	498,500	1,183,368	0.0160%	0.0113%
		H股	實益擁有人	111,274	0	111,274	0.0036%	0.0011%
眭立*	董事會秘書、公司秘書 (於2023年7月31日離任)	A股	實益擁有人	368,353	498,500	866,853	0.0117%	0.0083%
石磊*	職工監事 (於2023年2月27日離任)	A股	實益擁有人	120,395	0	120,395	0.0016%	0.0011%

* 見本報告第76頁之附註10

註： 基於良好企業管治，上述表格亦披露除最高行政人員以外其他高級管理人員於本公司之權益。

公司治理

姓名 主要工作經歷

曾慶洪 正高級工程師，管理科學與工程專業博士研究生。現任本公司董事長、執行董事、黨委書記及戰略委員會主任委員，兼任廣汽工業集團董事長、黨委書記。於1997年加入本公司，自2005年6月起至2016年10月任本公司副董事長、自2005年6月起至2016年11月任本公司總經理、自2013年6月起至2016年11月任本公司執行委員會主任，自2008年8月至2016年10月兼任廣汽工業集團副董事長，自2013年7月至2016年10月兼任廣汽工業集團總經理。2016年10月至今任現職。曾於2013年6月至2016年12月兼任廣汽豐田董事長及廣豐發動機副董事長。2008年8月至2013年6月兼任廣汽乘用車董事長，並於2011年1月至2013年6月兼任廣汽吉奧汽車有限公司董事長、2010年1月至2013年6月兼任廣汽菲克董事長；此前還曾任廣汽商貿董事長、廣汽部件董事長、廣汽日野董事長、廣汽本田董事及執行副總經理、廣汽工業集團及廣汽集團副總經理等職。為第十屆、第十一屆及第十三屆全國人大代表。

公司治理

姓名 主要工作經歷

馮興亞 現任本公司執行董事、總經理、執行委員會主任及戰略委員會成員，兼任廣汽工業集團董事、廣汽乘用車董事長、廣汽埃安董事長、廣汽國際董事長。2004年起在本集團任職，先後任廣汽豐田銷售部副部長、副總經理、執行副總經理、董事，廣汽三菱董事、同方物流副董事長，2008年起任本公司副總經理、2015年3月25日起任本公司董事。曾任廣汽菲克董事長、廣汽菲克銷售董事長、廣愛保險經紀有限公司董事長、眾誠保險董事長、大聖科技董事長。1998年6月至2004年6月曾任鄭州日產汽車有限公司的副總經理。1988年7月畢業於西安交通大學，獲得工學學士學位，並於2001年7月取得工商管理碩士學位。為第十四屆全國人大代表及第十六屆廣州市人大代表。

趙福全 現任本公司獨立非執行董事及戰略委員會成員。現任清華大學車輛與運載學院教授、博導，汽車產業與技術戰略研究院(TASRI)院長，世界汽車工程師學會聯合會主席(2018-2021)，中國汽車工程研究院股份有限公司獨立董事，濰柴動力股份有限公司獨立董事。歷任美國戴姆勒－克萊斯勒公司研究總監、沈陽華晨金杯汽車有限公司副總裁兼研發中心總經理、浙江吉利控股集團副總裁及吉利汽車控股有限公司執行董事、華晨寶馬公司董事、澳大利亞DSI控股公司董事長、英國錳銅公司董事以及北京汽車股份有限公司獨立董事等職。1985年7月，畢業於吉林工業大學內燃機專業，獲本科學歷、學士學位；1989年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、碩士學位；1992年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、博士學位。

公司治理

姓名 主要工作經歷

肖勝方 現任本公司獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主任委員、提名委員會主任委員、審計委員會委員，廣東勝倫律師事務所主任、復雜民商事爭議解決專家，十三屆全國人大代表、中華全國律師協會副會長、廣東省律師協會會長、最高人民法院特約監督員、最高人民檢察院特約監督員、廣東省法學會副會長、廣東省法官檢察官懲戒委員會委員、廣州仲裁委員會仲裁員、廣州市法學會副會長；兼任廣州嶺南國際企業集團有限公司、廣州市建築集團有限公司、金發科技股份有限公司、廣州港股份有限公司獨立董事。曾任廣州市律師協會副會長、全國律師協會勞動法專業委員會副主任、廣東風華高新科技股份有限公司獨立董事等職務。2002年獲暨南大學工商管理碩士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

王克勤	現任本公司獨立非執行董事、審計委員會主任委員，香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英國特許管理會計師公會及英國特許秘書及行政人員公會會員，海爾智家股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主任委員，裕元工業(集團)有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，龍記(百慕達)集團有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，杭州順豐同城實業股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席。曾於2018年6月至2021年7月24日期間任浙江蒼南儀表集團股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席。1992年至2013年為德勤中國審計合夥人。2013年至2017年擔任德勤中國全國審計及鑒證領導合夥人、管理領導班子成員，在審計、鑒證和管理方面具廣泛經驗。1980年5月畢業於香港大學社會科學院經濟及管理專業，獲得本科學歷、社會科學學士學位。
-----	--

公司治理

姓名 主要工作經歷

宋鐵波 現任本公司獨立非執行董事、戰略委員會委員、薪酬與考核委員會委員、提名委員會委員、審計委員會委員、華南理工大學中國企業戰略管理研究中心教授、博士生導師，長期專注於企業戰略管理領域的教學與研究工作，近期重點研究中國企業戰略與制度環境的協同演化。現任廣東新寶電器股份有限公司、廣東天龍科技集團股份有限公司獨立董事，曾任廣州珠江啤酒股份有限公司獨立董事。1988年6月畢業於華南理工大學無機非金屬材料科學與工程專業，獲得本科學歷、學士學位；1993年12月畢業於華南理工大學管理科學與工程專業，獲得研究生學歷、碩士學位，2005年7月畢業於華南理工大學企業管理專業，獲得研究生學歷、博士學位。

陳小沐 現任本公司非執行董事、黨委副書記、黨群工作本部本部長，兼任廣汽工業集團董事。曾任本公司人力資源部部長，廣汽三菱黨委書記、紀委書記、工會主席、董事，廣汽三菱汽車銷售有限公司董事；1999年畢業於吉林工業大學國際貿易專業，獲大學學歷、工學學士學位；2011年畢業於華南理工大學工商管理學院工商管理專業，獲研究生學歷、工商管理碩士學位；2018年畢業於吉林大學工商管理專業，獲研究生學歷、管理學博士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

鄧蕾	現任本公司非執行董事(職工代表)、工會主席。此前曾任本公司總經理助理，辦公室主任兼總經理辦公室、黨委辦公室主任，本公司執行委員會委員；1999年7月畢業於華南師範大學，獲文學學士學位。
丁宏祥	現任本公司非執行董事、戰略委員會委員、薪酬與考核委員會委員、提名委員會委員、中國機械工業集團有限公司董事及黨委副書記，並兼任中國汽車工業協會副會長，中國汽車工程學會副理事長，曾任中國機械工業集團有限公司副總經理。1986年畢業於華中工學院物資管理專業(大學本科)，1989年獲華中工學院西方經濟學專業碩士學位，2011年獲華中科技大學經濟學院西方經濟學專業博士學位。
管大源	現任本公司非執行董事、戰略委員會委員，萬向集團黨委副書記，萬向一二三股份公司執行董事，上萬清源智動車有限公司董事長、總經理，順發恆業股份公司監事長，萬向財務公司監事長，萬向資源有限公司董事長，普星能量有限公司董事長，上海捷新動力電池系統有限公司監事。歷任萬向一二三股份公司總經理、萬向錢潮股份公司董事長、萬向集團公司總經理助理兼總經理辦公室主任、深圳萬向投資有限公司總經理、萬向集團公司資深執行副總裁等職。碩士研究生學歷，高級經濟師。

公司治理

姓名 主要工作經歷

王亦偉 現任本公司非執行董事、廣州產業投資基金管理有限公司黨委書記、董事長、董事，廣州市城投投資有限公司董事，富榮基金管理有限公司董事長、法定代表人。曾任廣州產業投資基金管理有限公司黨委副書記、總經理、董事，廣州新中軸建設有限公司董事長、法定代表人，廣州市城市建設投資集團有限公司投資發展部部長、廣州市城投投資有限公司董事長、法定代表人；1995年畢業於中山大學管理學院審計專業，獲經濟學學士學位。

曹限東 現任本公司監事，萬力輪胎股份有限公司黨委書記、總經理、法定代表人，兼任廣州工控汽車零部件事業部副部長。歷任廣州工控戰略規劃部副總經理、辦公室副主任，萬力輪胎股份有限公司黨委副書記、董事、總經理。

黃成 現任本公司監事、廣州金融控股集團有限公司總經理助理，廣州金控基金管理有限公司董事長、法定代表人。曾任廣州金融控股集團有限公司投資管理部總經理，廣東股權交易中心股份有限公司董事。畢業於華南理工大學工商管理學院管理科學與工程專業，研究生學歷，管理學博士。

公司治理

姓名	主要工作經歷
黃卓	現任本公司職工監事、合規本部副本部長、審計部部長、風險控制部部長，兼任廣汽財務公司監事長、廣汽資本監事、廣汽本田汽車銷售有限公司監事、廣汽比亞迪監事、大聖科技監事、廣汽國際監事。此前曾任廣汽研究院財務總監、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)廣州分所審計經理。2007年畢業於University of Wollongong(澳大利亞臥龍崗大學)會計學專業，獲研究生學歷、會計學碩士學位。
王圓	現任本公司職工監事、紀委副書記兼綜合室主任。此前曾任本公司紀委綜合室副主任，廣汽零部件有限公司技術中心黨總支書記、工會主席；2002年畢業於中山大學信息科學與技術學院信息管理系，獲管理學學士學位；2009年6月畢業於中山大學嶺南學院工商管理專業，獲工商管理碩士學位。
祝春	現任本公司職工監事、本公司工會副主席、工會經費審查委員會主任、工會女職工委員會主任、工會辦公室主任、總部工會主席。此前曾任本公司工會女職工委員會副主任、工會辦公室副主任；1990年7月畢業於湖北大學經濟管理專業。

公司治理

姓名 主要工作經歷

嚴壯立 現任本公司副總經理、執行委員會委員，兼任廣汽乘用車董事、廣汽國際董事。曾任本公司董事、黨委副書記，廣汽工業集團董事，廣汽菲克董事長、廣摩集團(現智誠實業)董事長、廣汽商貿董事長、廣汽豐田黨委書記、廣汽本田董事、廣汽部件董事長、廣汽日野董事。曾先後在中南工業大學社會科學系和中山大學管理學院工商管理碩士專業學習，分別獲大學學歷、法學學士學位和工商管理碩士學位，正高級經濟師職稱。

王丹 現任本公司總會計師、財務負責人、執行委員會委員，兼任廣汽財務公司董事長、廣汽乘用車董事、廣汽國際董事。於1999年3月加入廣州汽車集團，自2005年出任本公司的財務負責人及財務部部長。曾任廣州駿達汽車企業集團財審處科員、廣州汽車集團有限公司財審處副處長、廣汽乘用車監事會主席、廣汽新能源監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司董事長、廣州智誠實業有限公司董事長、廣汽匯理汽金董事長、廣汽集團副總經理。1992年7月畢業於中山大學，獲學士學位；於2005年6月畢業於中山大學管理學院，獲高級工商管理碩士學位。為高級會計師，非執業註冊會計師。

公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

高銳	現任本公司副總經理、執行委員會委員、公關宣傳本部本部長，兼任廣汽本田董事長、五羊一本田董事長、廣州宸祺出行科技有限公司董事長、廣州宸祺汽車服務有限公司董事長。曾任本公司資產管理部部長，中隆投資董事長、總經理，駿威汽車有限公司總經理，廣汽集團(香港)有限公司董事長、總經理。大學學歷，工商管理碩士學位。
----	--

江秀雲	現任本公司副總經理、總法律顧問、執行委員會委員、合規本部本部長，兼任廣汽豐田董事、大聖科技董事長。曾任本公司總會計師、職工代表監事、合規本部副本部長、風險控制部部長、審計部部長(總助級)，廣汽三菱董事長、廣州智誠實業有限公司監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司監事會主席、廣州市審計局財政稅務審計處處長。1988年畢業於廣東商學院會計系審計專業，獲大專學歷；2002年畢業於廈門大學經濟學專業，獲大學學歷。為廣州市越秀區第十七屆人大代表。
-----	---

公司治理

姓名 主要工作經歷

郁俊	現任本公司副總經理、執行委員會委員、金融本部本部長，兼任中隆投資董事長，廣汽集團(香港)有限公司董事長，廣汽匯理汽金董事長，廣汽資本董事長；曾任廣汽乘用車董事、總經理，廣汽本田董事、執行副總經理，廣汽埃安董事、董事長，廣汽國際董事長；畢業於武漢大學經濟管理系，獲大學學歷、經濟學學士學位；畢業於北京大學光華管理學院，獲高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。
鄭衡	現任本公司副總經理、執行委員會委員，兼任優湃能源董事長、廣汽乘用車董事，廣汽國際董事；曾任廣汽豐田副總經理，廣汽商貿董事，廣汽匯理汽金董事，廣汽埃安董事，廣汽本田董事、執行副總經理，廣汽本田汽車銷售有限公司董事、執行副總經理；畢業於中國石油大學經濟學專業，獲大學學歷、經濟學學士學位。
閻先慶	現任本公司副總經理、執行委員會委員，戰略發展本部本部長，兼任廣汽豐田董事長、廣豐發動機副董事長，廣汽乘用車董事，廣汽埃安董事、廣汽國際董事。曾任廣汽商貿董事長、總經理，廣汽本田副總經理、銷售本部本部長，五羊一本田董事；畢業於同濟大學機械工程系，獲大學學歷、工學學士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

劉祥能	現任本公司執行委員會委員、董事會秘書及公司秘書，金融本部副本部長、資本運營部部長。此前曾在廣東證券股份有限公司投資銀行部，廣州東方寶龍汽車工業股份有限公司任職。歷任公司董事會辦公室、監事會辦公室主任、資本運營部副部長、部長，廣汽資本董事、總經理。1999年7月畢業於南開大學，研究生學歷、經濟學碩士，中國註冊會計師協會非執業會員。
-----	---

公司治理

(四) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	廣汽工業集團	董事長	2016年10月	
馮興亞	廣汽工業集團	董事	2017年8月	
陳小沐	廣汽工業集團	董事	2020年3月	
嚴壯立	廣汽工業集團	董事	2023年11月	
丁宏祥	中國機械工業集團有限公司	董事、黨委副書記	2022年7月	
王亦偉	廣州產業投資基金管理有限公司	董事、總經理、黨委副書記	2023年2月	2023年12月
王亦偉	廣州產業投資基金管理有限公司	董事長、黨委書記	2023年12月	
曹限東	廣州工業投資控股集團有限公司	汽車零部件事業部副部長	2020年12月	
黃成	廣州金控基金管理有限公司	董事長	2021年6月	
在股東單位任職情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

公司治理

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	節能與新能源汽車技術路線圖指導委員會	委員	2016年11月	
曾慶洪	中國汽車工業協會	副會長	2015年3月	
曾慶洪	廣東省汽車工程學會	榮譽理事長	2015年2月	
馮興亞	廣東省汽車行業協會	會長	2020年9月	
趙福全	濰柴動力股份有限公司	獨立董事	2023年6月	
趙福全	中國汽車工程研究院股份有限公司	獨立董事	2023年11月	
肖勝方	廣東省律師協會	會長	2016年12月	
肖勝方	廣州嶺南國際企業集團有限公司	獨立董事	2015年3月	
肖勝方	廣州市建築集團有限公司	獨立董事	2020年1月	
肖勝方	廣東風華高新科技股份有限公司	獨立董事	2021年11月	2024年1月
肖勝方	金發科技股份有限公司	獨立董事	2021年1月	
肖勝方	廣州港股份有限公司	獨立董事	2022年5月	
王克勤	海爾智家股份有限公司	獨立董事	2020年6月	
王克勤	杭州順豐同城實業股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
王克勤	裕元工業(集團)有限公司	獨立董事	2018年6月	
王克勤	龍記(百慕達)集團有限公司	獨立董事	2018年6月	
宋鐵波	廣州珠江啤酒股份有限公司	獨立董事	2016年10月	2023年1月

公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
宋鐵波	廣東天龍科技集團股份有限公司	獨立董事	2019年7月	
宋鐵波	廣東新寶電器股份有限公司	獨立董事	2020年8月	
管大源	普星能量有限公司	董事長	2024年2月	
管大源	上萬清源智動車有限公司	董事長、總經理	2024年1月	
管大源	萬向一二三股份公司	董事	2021年4月	
管大源	順發恒業股份有限公司	監事長	2021年4月	
管大源	萬向資源有限公司	董事長	2019年4月	
管大源	萬向財務有限公司	監事長	2016年2月	
曹限東	萬力輪胎股份有限公司	董事、黨委書記、總經理	2021年4月	
在其他單位任職 情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

公司治理

(五) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	本公司高級管理人員薪酬由董事會薪酬與考核委員會進行考核並擬定獎勵方案，報董事會批准後實施。獨立董事津貼由董事會及股東大會批准後實施，其他董事、監事的薪酬根據公司相關薪酬制度確定。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否回避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、監事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	報告期內，董事會薪酬與考核委員會對報請審議的本公司高級管理人員年度考核及薪酬兌現方案發表了明確同意的意見。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	本公司獨立董事薪酬根據股東大會批准方案發放；其他董事、監事的薪酬根據本公司制訂的薪酬制度並結合年度考核結果確定。本公司高級管理人員薪酬根據本公司高級管理人員薪酬考核方案，結合每年公司業績完成情況及高管個人績效情況確定。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	本公司獨立董事薪酬按照股東大會批准方案發放；其他董事、監事未存在僅以董事、監事單一身份從本公司領取報酬；高管人員薪酬經董事會審議後兼顧有關監管政策進行發放。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣 2,865.19 萬元

公司治理

(六) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
鄧蕾	董事	就任	原職工代表董事退休，經職工代表大會選舉為新任職工代表董事
王亦偉	董事	就任	股東大會選舉
劉祥能	董事會秘書	聘任	原董事會秘書因工作調動離任，經董事會聘任為新任董事會秘書
王圓	監事	就任	原職工代表監事因職務調整離任，經職工代表大會選舉為新任職工代表監事
陳茂善	董事	離任	退休
劉志軍	董事	離任	退休
眭立	董事會秘書	離任	工作調動
陳恬	監事	離任	工作調動
石磊	監事	離任	職務調整

公司治理

(七) 公司董事或監事之合約權益

概無董事或監事與本公司或其他任何附屬公司訂立不支付賠償(法定賠償除外)而本集團不可於一年內終止的服務合同。

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

四、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第31次會議	2023年1月4日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第32次會議	2023年1月10日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第33次會議	2023年1月20日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第34次會議	2023年2月22日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第35次會議	2023年3月27日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第36次會議	2023年3月29日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第37會議	2023年4月6日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第38次會議	2023年4月28日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第39次會議	2023年5月17日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第40次會議	2023年6月8日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第41次會議	2023年6月21日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第42次會議	2023年6月28日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第43次會議	2023年7月21日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第44次會議	2023年7月31日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第45次會議	2023年8月18日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第46次會議	2023年8月25日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第47次會議	2023年9月8日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第48次會議	2023年9月28日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第49次會議	2023年10月12日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第50次會議	2023年10月24日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第51次會議	2023年10月26日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第52次會議	2023年11月10日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第53次會議	2023年11月16日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第54次會議	2023年12月4日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第55次會議	2023年12月21日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

五、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	親自出席次數	參加董事會情況			是否連續兩次未親自參加會議	參加股東大會情況 出席股東大會的次數
				以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數		
曾慶洪	否	25	25	22	0	0	否	3
馮興亞	否	25	25	22	0	0	否	4
趙福全	是	25	25	25	0	0	否	0
肖勝方	是	25	25	21	0	0	否	1
王克勤	是	25	25	24	0	0	否	4
宋鐵波	是	25	25	22	0	0	否	3
陳小沐	否	25	25	22	0	0	否	4
鄧蕾	否	9	9	8	0	0	否	1
丁宏祥	否	25	25	24	0	0	否	0
管大源	否	25	25	23	0	0	否	2
王亦偉	否	4	4	3	0	0	否	0
陳茂善	否	16	16	22	0	0	否	2
劉志軍	否	18	17	16	1	1	否	2

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	25
其中：現場會議次數	4
通訊方式召開會議次數	21
現場結合通訊方式召開會議次數	4

公司治理

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

董事姓名	董事提出異議的有關事項內容	異議的內容	是否被採納	備註
管大源	關於給參股公司合創汽車增資的事項	管大源董事對前述提請董事會審議事項發表了棄權的表決意見	否	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

董事對本公司有關事項提出異議的說明

管大源董事認為合創汽車的未來發展存在不確定性，建議謹慎投資。

六、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	王克勤、肖勝方、宋鐵波
提名委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
薪酬與考核委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
戰略委員會	曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥

公司治理

(二) 報告期內提名委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2023年9月22日	關於補選董事	全體委員同意補選董事，並同意提交董事會審議。	無
2023年10月19日	關於提名董事會秘書(公司秘書)、執行委員會委員及聯交所授權代表	全體委員同意董事會秘書(公司秘書)、執行委員會委員及聯交所授權代表提名人選，並同意提交董事會審議。	無

(三) 報告期內審計委員會召開6次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2023年2月3日	關於2022年度風險管理工作報告及2023年工作計劃，2022年度合規管理工作報告及2023年工作計劃	全體委員同意2022年度風險管理工作報告及2023年工作計劃，同意2022年度合規管理工作報告及2023年工作計劃，並同意提交董事會審議。	無
2023年3月27日	關於年度報告、利潤分配方案、年度關連交易報告、內部控制評價報告及內部控制審計報告、募集資金存放使用報告、年度審計工作總結及計劃、審計委員會履職情況等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2023年4月26日	關於一季度報告、聘任年報審計機構及內部控制審計機構相關事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2023年8月23日	關於半年度報告，中期利潤分配方案，募集資金存放使用報告，上半年內部審計及內部控制、風險管理工作報告等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2023年9月26日	關於調整年度審計計劃	全體委員均同意根據實際情況調整審計計劃，並同意提交董事會審議。	無
2023年10月24日	關於三季度報告	全體委員均同意三季度報告，並同意提交董事會審議。	無

(四) 報告期內戰略委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2023年3月28日	關於2022年度社會責任(ESG)報告	全體委員均同意2022年度社會責任(ESG)報告，並同意提交董事會審議。	無
2023年6月9日	關於「萬億廣汽發展綱要暨行動計劃方針」	全體委員均同意「萬億廣汽發展綱要暨行動計劃方針」，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

(五) 報告期內薪酬與考核委員會召開5次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2023年1月13日	關於第四期股票期權激勵計劃授予相關事項	全體委員均同意第四期股票期權激勵計劃授予相關事項，並同意提交董事會審議。	無
2023年3月20日	關於2022年度高管人員薪酬考核及兌付方案相關事項	全體委員認為考核指標的設定、考核方案及兌現等科學、合理，與行業及公司經營情況相匹配，同意提交董事會審議。	無
2023年6月2日	關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項	全體委員均同意關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項，並同意提交董事會審議。	無
2023年8月31日	關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項	全體委員均同意關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項，並同意提交董事會審議。	無
2023年11月10日	關於2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃第二次行權與解除限售相關事項	全體委員均同意公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃第二次行權與解除限售相關事項，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

(五) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

七、監事會發現公司存在風險的說明

監事會對報告期內的監督事項無異議。

八、本公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量		276
主要子公司在職員工的數量		96,549
在職員工的數量合計		96,825
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數		415
	專業構成	
專業構成類別		員工人數
生產人員		56,830
銷售人員		5,782
技術人員		15,220
財務人員		1,754
行政人員		4,520
金融保險		1,798
其他		10,921
合計		96,825
	教育程度	
教育程度類別		員工人數
博士研究生		143
碩士研究生		5,082
本科(含雙學士)		23,048
大專		20,768
中專(中技)及以下		47,784
合計		96,825

註： 以上員工人數含合營、聯營企業。

公司治理

(二) 薪酬政策

本集團按照國家、省市有關勞動保障法律法規要求，按時足額為員工繳交各類社會保險，及時保障員工權益，在政策法規要求之外，為員工購買了補充醫療等商業保險，進一步維護和保障員工權益和身體健康。

本集團倡導薪酬與績效掛鉤，不斷完善企業業績考核機制、個人績效考核辦法、員工晉級晉升制度等，制定既有激勵性又有約束性的薪酬績效政策。加強薪酬宏觀管理，注重保持薪酬水平的市場競爭力，確保薪酬在人才保留中發揮激勵性作用。

(三) 培訓計劃

報告期內，本集團主要從以下幾個方面開展員工培訓，培訓人次超過**111.8**萬人次。

1. 聚焦關鍵，開發**3.0**版課程和案例手冊，培養認證講師，持續推動廣汽工作方式落地運用，開展培訓**841**場，培訓超過**2.6**萬人次。
2. 專業引領，加強講師隊伍建設和課程開發管理，講師參與課程授課超過**600**場，**2,760**課時，培訓人次達**2.7**萬人次，覆蓋**20**個二級企業，**43**個三級企業。
3. 分層分類，舉辦中高層國內高校研修班、投企中層班、工商管理班、工程管理班、中層幹部和黨支部書記培訓班、各層級黨建培訓班等，為本集團高質量發展提供人才保障。

公司治理

4. 廣搭平台，拓寬拓深校企合作，推動產學研深度融合，豐富創新人才培養模式，打造技能人才培訓基地和評價中心，全面提升本集團技術技能人員水平。
5. 上下聯動，共建共享，數字化升級改造廣汽移動學堂，持續舉辦廣汽專研匯和企業研修項目，推動各級企業共同發展。

2024年將計劃培訓超過106.4萬人次，並根據發展需要適當增加境外培訓、企業幹部培訓和業務培訓。持續推廣廣汽工作方式，共享平台資源，建設國家級高技能人才培訓基地。

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數	16,470,000
勞務外包支付的報酬總額	人民幣1,512,012,605元

註： 含合營、聯營企業。

公司治理

(五) 安全生產

報告期內，本集團認真貫徹習近平總書記視察廣汽集團的重要講話、重要指示精神以及關於应急管理、安全生產、防災減災救災工作的重要論述和重要指示批示精神，始終秉持「以人為本，安全優先，標本兼治，科學發展」的理念，以完善安全生產責任體系和規章制度體系為基礎，以強化雙重預防工作落實為關鍵，以安全生產目標管理為抓手，認真落實企業安全生產主體責任與投資主體責任。按照監督、指導、服務的工作思路，持續推進各投資企業嚴格落實安全生產主體責任，推動企業安全生產管理與業務發展同步。報告期內，本集團及各投資企業沒有發生較大及以上生產安全事故，安全生產形勢平穩、有序。

2024年，本集團將按照《安全生產法》等法規要求，推動各投資企業按照「三管三必須」原則，持續完善落實安全生產責任體系；圍繞安全生產目標控制計劃，以安全生產責任目標管理為抓手，嚴格落實安全生產主體責任；強化安全風險分級管控和隱患排查治理，進一步建立健全集團新能源及生態板塊業務安全生產管理制度，加強對本集團國際化版塊(境外企業)新建項目的安全生產管理工作，推動企業安全生產管理與業務發展同步；持續開展企業安全生產標準化工作，大力推進本集團安全生產數字化建設，促進本集團安全生產管理向服務型、智能化、數字化轉變，防止重特大生產安全事故的發生，保障本集團安全生產目標控制任務達成。

公司治理

九、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

報告期內，本集團嚴格按照《公司章程》及《廣州汽車集團股份有限公司股東分紅回報規劃(2021-2023)》的規定執行，並於報告期內完成2022年年度及2023年中期利潤分配方案的實施，其中現金分紅標準和比例明確、清晰，相關決策程序和機制完備、合規，獨立董事履職盡責並發表獨立意見。

(二) 可供分派予股東的儲備

根據《公司章程》，本公司可供分派儲備乃根據中國公認會計準則和香港財務報告準則釐定的除稅後利潤(以較低者為準)計算。本公司於2023年12月31日的可供分派儲備為人民幣48,000,799千元(2022年：人民幣43,166,565千元)。

十、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

本公司制定並持續完善《職業經理人薪酬考核管理辦法》，完善對高級管理人員的考評機制與中長期激勵機制，並於報告期內根據與高級管理人員簽署的年度績效合約執行情況，由董事會薪酬與考核委員會對高級管理人員進行考核，並由董事會審議通過了考核結果。

十一、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

本公司已制定《內部控制管理辦法》，報告期內本公司還修訂了《內部控制管理手冊》、《風險管理手冊》及《重大經營風險事件報告管理辦法》等規章制度，進一步促進本公司內部審計工作實現規範化、程序化和標準化。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十二、內部控制自我評價報告

(一) 風險管理及內部監控

本公司已建立由董事會統籌管理、審計部負責審計和內控事項、風險控制部負責常態化風險防控事項的風險管理架構，圍繞「總體分析、定期預警、發現疑點、精確定位」的數字化審計模式，建立審計管理和大數據分析的數字化平台，促進審計標準化和規範化。此架構協助本集團識別和防範不同風險（包括環境、社會及管治風險）的工作，以管理而非消除未能達成業務目標的風險，推進本集團穩健營運。風險控制部每年根據各投資企業年度風險管理報告，並結合本集團各部門風險識別、評估、分析、應對情況，編製本集團年度風險管理報告，經本公司管理層批准後，報董事會審計委員會審議後，提交董事會審議。

為加強風險管理，本公司在2023年9月修訂並發佈《風險管理手冊(修訂)》和《重大經營風險事件報告管理辦法(修訂)》，以建立健全風險管理體系，提升重大風險防範和化解能力，規範重大經營風險事件報告，避免系統性風險，促進企業持續健康發展。

公司治理

2023年，本公司进一步深化、細化風險管理精細度，針對各板塊業務特性，差異化設計風險關注度評估框架，組織19家投資企業，結合上年度關鍵風險領域的應對實施情況，評估2024年企業重點關注的風險。經評估，本公司及屬下投資企業具備較好的風險防範意識，能夠有效識別風險事件，較全面地評估風險事件對企業戰略目標達成的影響。根據各板塊企業的業務特性及風險關注集中度，7大業務板塊共評估形成關鍵風險163項，各投資企業在評估結果基礎上，制定了2024年各關鍵風險的改善措施。

董事會對風險管理及內部監控系統負責，並已就本公司及其附屬公司於本報告期內的內部監控系統是否有效進行每年最少一次的檢討。有關檢討涵蓋該等系統的工作範疇及質素，亦涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。董事會於報告期內未發現內部控制重大缺陷和重要缺陷，並認為該等系統(包括有關財務報告及遵守上市規則規定的程序)有效及足夠。

董事會亦認為，本公司在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

公司治理

(二) 舉報政策及系統

本集團已制定《紀檢監察信訪舉報工作辦法》，明確紀檢監察部門的受理舉報職責，規定信訪舉報件的受理、辦理及了結程序和舉報辦結時間，推進信訪舉報流程的規範化、法制化和數據化。本集團注重保護舉報人權益，於《檢舉控告指南》中規定嚴格保密舉報人個人信息及舉報內容，相關制度亦允許不具名之舉報。本集團持續完善紀檢監察電子平台，優化「線上舉報」子模塊，舉報人通過該系統反饋相關情況後，僅舉報受理崗位人員才能看到有關內容，舉報受理後經由紀檢監察負責人(相關人員均獨立於本集團)審批後再流轉至相關指定辦理人員，有效保護舉報人的安全與私隱。

(三) 反貪污政策

本集團致力於建立健全反腐倡廉的廉潔從業體系，暢通內外部舉報渠道，推進構建更加透明、高效、客觀、公平的商業環境。本集團已制定《總部員工廉潔從業行為規範》及《紀檢監察監督工作辦法》等規章制度，嚴格落實公司反腐敗管理體制，在集團內營造「不敢腐、不能腐、不想腐」廉潔文化氛圍。

十三、內部控制審計報告的相關情況說明

本公司聘請的信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2023年度內部控制有效性進行了獨立審計，認為「本公司於2023年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制」。《內部控制審計報告》全文請見2024年3月28日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的公告。

公司治理

十四、股息政策

本公司於2012年開始制定股東分紅回報規劃並嚴格執行至今。為完善本公司科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制，增加利潤分配決策透明度和可操作性，引導投資者樹立長期投資和理性投資理念，根據中國證監會《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》以及《公司章程》中關於公司分紅政策的相關規定，董事會制定了《廣汽集團股東分紅回報規劃》(2021-2023年)(以下簡稱「回報規劃」)。具體內容如下：

1、 本公司制定回報規劃考慮的因素

本公司著眼於長遠的、可持續的發展，綜合考慮本公司盈利能力、經營規劃、股東回報及未來項目投資資金需求、社會資金成本和融資環境等因素，建立對投資者持續、穩定、科學的回報規劃與機制，從而對利潤分配做出制度性安排，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

2、 回報規劃的制定原則

回報規劃的制定應在符合國家有關法律法規及《公司章程》有關利潤分配的相關條款的前提下，既要重視對投資者穩定的合理回報，同時還要充分考慮本公司的實際經營情況和可持續發展，在充分尊重股東利益的基礎上，兼顧處理好本公司短期利益及長遠發展的關係，確定合理的利潤分配方案，並據此制定一定期間執行利潤分配政策的規劃，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

公司治理

3、 回報規劃的制定週期和相關決策機制

董事會根據《公司章程》確定的利潤分配政策制定回報規劃。本公司若因外部經營環境和自身經營狀態發生重大變化而需要調整利潤分配政策的，應當以股東（特別是社會公眾股東）權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，並在本公司定期報告中就現金分紅政策的調整進行詳細的說明，並嚴格履行決策程序。董事會需確保每三年重新審閱一次回報規劃，確保回報規劃內容符合《公司章程》確定的利潤分配政策。

4、 本公司2021年至2023年的股東回報規劃

- (a) 本公司可以採取現金、股票、現金與股票相結合的方式分配利潤。
- (b) 本公司優先採用現金分紅的利潤分配方式，即具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。
- (c) 根據《公司法》等有關法律法規及《公司章程》的規定，在本公司盈利且現金能夠滿足本公司持續經營和長期發展的前提下，2021年至2023年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。
- (d) 2021年至2023年，本公司原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據本公司盈利情況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- (e) 2021年至2023年，本公司可以根據累計可供分配利潤、公積金及現金流狀況，在保證最低現金分紅比例和本公司股本規模合理的前提下，為保持股本擴張與業績增長相適應，本公司可以採用股票股利方式進行利潤分配。

第五節

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的經審核的綜合財務報表。

董事及監事

本公司於本年度的董事及監事列載於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」一段。該部份構成本董事會報告的一部份。

主要活動

本公司於本年度的主要活動載於本報告第二節「公司簡介及業務概要」。該部份構成本董事會報告的一部份。

獲准許的彌償條文

報告期內，本公司已為其董事及相關管理人員投購適當的責任保險。獲准許的彌償條文於報告期內為本公司董事及相關管理人員的利益生效。

管理合約

本公司於本年度並無訂立本公司業務整體或任何重要部份的管理或行政合約。

業務審視

1. 業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展

本集團的業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展的討論，以及本集團的財務關鍵表現指標的分析均載於本報告第三節「管理層討論與分析」。該等部份構成本董事會報告的一部份。

董事會報告

2. 報告期後重要事項

本集團的報告期後重要事項載於合併財務報表附註42。該部份構成本董事會報告的一部份。

3. 環境政策及表現

始終堅持綠色發展、節能減排的發展理念，將環境保護作為企業一項重要工作。認真貫徹落實各項環保法律、法規，堅持以科學發展觀為指導，強化環保目標責任制，同時加大節能減排投入力度，從技改技革、生產組織、日常管理等方面積極推進節能減排工作，環保設施正常穩定持續運轉，且處理效果良好，未曾發生重大環境污染事件。

嚴格遵守國家規定的各項環保法律法規，對產生的各類污染物進行嚴格管控。在項目建設時嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度（建設項目與環境保護設施同時設計、同時施工、同時投產使用）。

為認真貫徹執行國家環保、安全法律法規，確保在突發環境事件發生後能及時予以控制，防止重大事故的蔓延及污染，有效地組織搶險和救助，保障員工人身安全及公司財產安全，依據《國家突發環境事件應急預案》等相關文件，並結合企業實際情況，本著「預防為主、自救為主、統一指揮、分工負責」的原則，編製了相應的突發環境事件應急預案，並向相關環保部門備案；同時，在企業內部定期組織宣貫、培訓，年度組織應急演練、評審，提高企業應對突發環境污染事故的能力，有效預防和控制環境污染事故的發生。

為自覺履行保護環境的義務，主動接受社會監督，按照國家相關法規以及標準等要求，制定自行監測方案，監測結果全部達標。

4. 對公司有重大影響的法律法規

本公司嚴格遵守上市規則、上交所上市規則、《證券及期貨條例》、《公司法》、《證券法》、《證券公司監管條例》等境內境外法律法規及行業規則。

董事會報告

5. 重要關係

有關本公司與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明載於本報告第四節「公司治理」中的「本公司和主要子公司的員工情況」及第三節「管理層討論與分析」中的「主要銷售客戶情況」及「主要供應商情況」。

董事及監事的利害關係

除於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—(三)董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況」部份及第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」部份的披露外，在本公司的財政年度的任何時間及終結時，本公司概無存在目的或其中一個目的為使本公司的董事及監事能藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，而獲取利益的安排。

捐款

本集團在本年度內作出之慈善及其他捐款載於本報告第七節「環境與社會責任」中「三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況」一節及2024年4月26日在聯交所網站披露的《2023環境、社會及管治報告》全文。

發行的股份

2022年12月11日至2023年12月10日，2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃進入第一個行權期和解鎖期，且自2023年12月11日起，進入第二個行權期及解鎖期；報告期內，累計行權增發10,398,115股A股股份，並有26,994,385股A股限制性股票解鎖上市流通，此外，根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃方案相關規定，因部分激勵對象退休、離職等原因，報告期內於2023年3月13日對7,327,392股不符合解除限售條件的限制性股票進行回購並註銷。

發行的權股證、債券及其他債務證券

本公司於本年度並無發行任何權股證、債券及其他債務證券。

董事會報告

股票掛鈎協議

本公司於本年度並無訂立任何股票掛鈎協議。有關本公司於以往財政年度訂立的股票掛鈎協議的資料載於本報告第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他股權激勵情況及其影響」一段。

股息

本年度已派發中期股息每股人民幣**0.05**元(二零二二年：人民幣**0.06**元)(含稅)，合共約人民幣**524,276,605.2**元(二零二二年：約人民幣**627,837,459.4**元)。董事會建議就二零二三年十二月三十一日止年度派付末期股息每股人民幣**0.10**元(二零二二年：人民幣**0.18**元)(含稅)，合共約人民幣**1,048,690,425**元(二零二二年：約人民幣**1,888,243,000**元)。

辭職的理由

石磊先生(「石先生」)由二零二三年二月二十七日起因工作變動不再擔任本公司監事會職工代表監事，石先生確認與董事會、監事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。王圓女士由二零二三年二月二十七日起獲委任為本公司第六屆監事會職工代表監事。

陳茂善先生(「陳先生」)由二零二三年九月四日起因已屆退休年齡不再擔任本公司非執行董事(職工代表董事)，陳先生確認與董事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。鄧蕾女士由二零二三年九月四日起獲選為本公司職工代表董事並獲委任為本公司非執行董事。

陳恬女士(「陳女士」)由二零二三年九月五日起因個人工作變動不再擔任本公司監事會監事，陳女士確認與董事會、監事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。

劉志軍先生(「劉先生」)由二零二三年九月二十八日起因已屆退休年齡不再擔任本公司非執行董事，劉先生確認與董事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。

董事會報告

董事及監事在交易、安排及合約中的就本公司的業務而言屬重大的權益

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。

承董事會命

廣州汽車集團股份有限公司

曾慶洪

董事長

中國廣州，二零二四年三月二十八日

第六節

監事會報告

報告期內，本公司監事會根據《公司法》、《證券法》及上市規則等法律、法規及《公司章程》的規定，本著對股東負責的精神，全體監事通過召開監事會會議、列席股東大會、董事會會議等方式，認真履行各項職責和義務，參與本公司重大經營決策的討論，並對本公司財務狀況、合規經營及董事、高級管理人員依法履行職責情況進行了監督，促進了本公司內控管理及規範運作。

監事會認為：報告期內，本公司能嚴格按照上市規則等相關法律法規及《公司章程》等內控管理制度的要求規範運作，本公司董事、高級管理人員在履行職責時，能勤勉盡職，遵守國家法律、法規和《公司章程》、制度，有效維護了公司和股東的利益。現將本年度監事會工作開展情況報告如下：

一、監事會構成及變動情況

本公司現任第六屆監事會由曹限東、黃成、王圓（職工代表監事）、祝春（職工代表監事）、黃卓（職工代表監事）組成，尚空缺兩名監事；2023年2月27日，本公司職工代表大會選舉王圓為第六屆監事會監事，原監事石磊因工作變動不再留任；2024年2月23日，本公司職工代表大會選舉祝春為第六屆監事會監事，原監事王路因到齡退休不再任。本屆監事會任期至2024年10月8日屆滿。2023年9月4日，陳恬監事因個人工作變動，辭去監事職務。

監事會報告

二、對2023年董事會、經理層經營行為的基本評價

監事會認為：本報告期本公司董事會能夠嚴格按照《公司法》、《公司章程》以及兩地交易所上市規則等相關法律、法規的要求，依法經營。報告期內，面對多重困難挑戰，本公司堅持穩中求進，迎難而上，綜合施策，全力以赴拼市場、爭訂單、挖潛能、拓增量，在板塊協同發展、打好市場攻堅仗、深化自主品牌一體協同、科技廣汽轉型、推進價值創造等方面攻堅突破，生產經營保持了平穩發展態勢。

本報告期內，本公司重大經營決策的程序合法有效，本公司董事、高級管理人員在執行公司職務時，能認真遵守國家法律、法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議；監事會未發現本公司董事、高級管理人員在執行本公司職務時違反法律、法規、公司章程或損害本公司及其股東利益的行為。

三、監事會會議召開情況

報告期內，本公司監事會共召集、召開了9次監事會會議，具體如下：

- 1、2023年1月13日召開了第六屆監事會第10次會議，會議審議通過了《關於第四期股票期權激勵計劃授予名單公示情況及審核意見的議案》。
- 2、2023年1月20日召開了第六屆監事會第11次會議，會議審議通過了《關於第四期股票期權激勵計劃授予相關事項的議案》。

監事會報告

3、2023年3月29日召開了第六屆監事會第12次會議，會議審議通過了以下議題：

- (1) 關於2022年年度報告及摘要的議案；
- (2) 關於2022年度監事會工作報告的議案；
- (3) 關於2022年度財務報告的議案；
- (4) 關於2022年度利潤分配方案的議案；
- (5) 關於2022年度內部控制評價報告的議案；
- (6) 關於2022年度內部控制審計報告的議案；
- (7) 關於募集資金存放與實際使用情況專項報告的議案；
- (8) 關於非公開發行股票部分募投項目結項並將節余募集資金永久補充流動資金的議案；及
- (9) 關於廣汽財務公司為關聯方提供金融服務的關聯交易議案。

4、2023年4月28日召開了第六屆監事會第13次會議，會議審議通過了以下議案：

- (1) 關於2023年第一季度報告的議案；
- (2) 關於聘任2023年度審計機構的議案；及
- (3) 關於聘任2023年度內部控制審計機構的議案。

5、2023年6月8日召開了第六屆監事會第14次會議，會議審議通過了《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的議案》。

監事會報告

- 6、 2023年8月25日召開了第六屆監事會第15次會議，會議審議通過了以下議案：
 - (1) 關於2023年半年度報告的議案；
 - (2) 關於2023年中期利潤分配的議案；及
 - (3) 關於2023年上半年募集資金存放與使用情況專項報告的議案。
- 7、 2023年9月8日召開了第六屆監事會第16次會議，會議審議通過了《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的議案》。
- 8、 2023年10月26日召開了第六屆監事會第17次會議，會議審議通過了以下議案：
 - (1) 關於2023年第三季度報告的議案；及
 - (2) 關於延長使用閑置募集資金進行現金管理的議案。
- 9、 2023年11月16日召開了第六屆監事會第18次會議，會議審議通過了《關於2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃第二次行權與解除限售相關事項的議案》。

四、監事會對公司運作的獨立意見

1、 公司依法運作情況

報告期，本公司董事會、高級管理人員的各項工作遵循了《公司法》、《證券法》、上市規則、上交所上市規則、《公司章程》與三會議事規則及各項內部控制制度等的有關規定，決策程序合法有效；本公司董事、高級管理人員能夠勤勉盡職，忠實地執行股東大會和董事會的決議，未發現違反法律、法規、《公司章程》及損害公司利益的行為的情形；同時，本公司已嚴格按照上市規則及上交所上市規則的要求及時履行信息披露責任。報告期內監事會對股權激勵相關事項進行了審閱及發表意見。

監事會報告

2、 內部控制、風險管理及合規管理

本公司已根據《企業內部控制基本規範》及配套指引的要求，持續開展全面風險管理及內部控制評價，報告期內本公司繼續加強內部控制執行力度，強化內審團隊對內部控制的監督檢查，對經營管理的高風險環節和領域進行針對性的內控診斷和改進；同時，通過開展風險訪談、風險調研、行業對標等方式密切跟蹤風險熱點，提高風險評估的精準度，制定有針對性的風險管理措施，提升防範應對各類風險挑戰的水平，為企業目標的實現保駕護航。

本公司《2023年度內部控制評價報告》全面、真實、準確、客觀的反映了內部控制制度的建設及運行情況。

本公司合規管理工作以「重運行、看實效」為核心，持續健全組織、制度、運行及保障四大體系，不斷提升合規管理能力，做好合規風險應對和防範，本年度未發生重大合規風險事件。

3、 公司財務情況

報告期，本公司監事會對公司的財務狀況進行了認真、細致的檢查，並審閱2022年度財務報告以及2023年第一季度、半年度、第三季度財務報告；審閱了報告期內本公司實施的利潤分配方案。

監事會認為：本公司財務制度健全、財務運作規範、財務狀況良好；本公司財務報告全面、真實、客觀反映了本公司的經營成果和財務狀況；未發現參與年度報告編製和審議的人員有違反保密規定的行為；審計機構出具的無保留意見審計報告客觀公正。

監事會報告

4、 募集的使用和管理

監事會檢查了報告期內本公司募集資金的使用與管理情況，監事會認為：本公司嚴格按照《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司募集資金管理辦法》、《公司章程》和《公司募集資金管理辦法》，對募集資金進行了專戶存儲和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情況，不存在違規使用募集資金的情形。

5、 關聯交易

監事會審閱了年度關聯交易報告，監事會認為：關聯交易行為嚴格遵守了A、H股上市規則及《公司章程》的相關規定，履行了法定的批准程序，交易價格公平合理，不存在損害公司和中小股東利益的行為。

五、 工作計劃

2024年，監事會將繼續積極主動履行法律法規、兩地上市規則和《公司章程》賦予的職責，並將以法人治理為基礎，以財務監督、風險防範為核心，持續關注本公司經營發展；嚴格執行《監事會議事規則》，定期組織召開監事會工作會議，依法參加本公司股東大會、董事會等重要會議，及時了解並督促本公司重大決策事項和各項決策程序的合法性，以維護股東、職工和本公司的合法利益，忠實、勤勉地履行監督職責，努力做好各項工作，進一步促進本公司治理水平的全面提升，推進本公司高質量可持續發展。

第七節

環境與社會責任

一、環境信息情況

本公司及各企業嚴格遵守環境保護法規，結合行業特點多維度踐行環保綠色發展理念，共築綠色、低碳、環保的環境。

- (1) 在產品領域，持續和加快推出更多新能源車型，大幅降低單車油耗和尾氣排放；
- (2) 在生產領域，通過加快推進革新技術，採用更環保、更節能的設備，導入更先進的技術，降低能耗；
- (3) 在能源領域，各企業採用清潔能源代替原有能源，並積極利用廠區資源，大力發展光伏發電，提高生產環節的「綠電」佔比；
- (4) 在供應鏈領域，面向全供應鏈供應商提出環境保護、節能減排要求，對供應商的綠色低碳管理開展考核，倡導供應商取得環境體系認證；及
- (5) 在社會公眾和員工領域，積極開展各項環境保護和防治污染的宣傳活動，提高環境保護意識，共建綠色家園。

有關本集團在環境保護方面的政策、措施等，請見2024年4月26日在聯交所網站披露的《2023環境、社會及管治報告》全文。

環境與社會責任

二、社會責任工作情況

本集團始終以「鑄造社會信賴的公眾公司」為目標，倡導綠色文化，打造綠色供應鏈，開展綠色辦公，踐行可持續發展道路，積極履行社會責任。

有關本集團社會責任工作情況，請見2024年3月28日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的《2023年社會責任報告》全文。

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

1. 紮實做「百縣千鎮萬村高質量發展工程」工作

根據決策部署，本集團牽頭結對幫扶梅州平遠縣東石鎮，以五年規劃為引領，全力鞏固拓展脫貧攻堅成果，緊扣東石鎮重點打造鄉村振興示範帶和「一產一帶、一心兩翼」發展格局，重點打造「點石生花·紅蘊客家」特色小鎮，累計捐贈人民幣1,030萬元，主要用於：鐵民中學狀元路、停車場改造提升、花生水稻產業共建示範基地、主幹道路燈亮化和監控工程以及惠民水圳等民生基礎設施項目，推進消費幫扶，組織本集團及下屬投資企業領導先後63次前往對接相關工作，助力東石將鄉村振興「規劃圖」繪成「實景圖」。

環境與社會責任

2. 深度參與東西部協作

推進精品「廣汽班」，繼續與貴州省畢節職業技術學院和黔東南州台江縣中等職業學校合辦精品「廣汽班」；建立村企結對深化幫扶機制，幫扶納雍縣1個鄉10個村，持續完善李子村人居環境、村容村貌，打造東西部協作鄉村振興示範點；拓展協作領域，推進「愛滿車香」項目，累計開發20餘款產業，2023年銷售額超過人民幣1,000萬元；大力推進消費幫扶，助力「黔貨出山」；進一步推動廣汽與畢節融合發展，廣汽集團旗下專業汽車保險公司眾誠保險在畢節設立分支公司，助力當地汽車金融保險產業發展。

3. 積極推動「千企幫千鎮萬企興萬村」

本集團積極響應省「千企幫千鎮萬企興萬村」號召，協助幫扶韶關市遙田鎮桃源村。以黨建為引領，開展支部共建、黨員參觀交流及消費幫扶等活動，投入人民幣150萬元，助力遙田鎮桃源村鞏固拓展脫貧成果，全面推進鄉村振興。

4. 助力粵東、西北地區振興發展

積極推進產業幫扶粵東梅州工作，實行「3+3+3+X」幫扶模式，創優「四位一體」發展，累計完成投資人民幣16.3億元，2023年實現營收約人民幣15.3億元，稅收約人民幣5,764萬元，帶動就業人口超過1,800人，為當地引入智能製造和工業化生產的理念，真正做到給幫扶對象賦能，為梅州市經濟社會發展作出積極貢獻。

第八節

重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
其他承諾	分紅	本集團	在公司盈利且現金能夠滿足公司持續經營和長期發展的前提下，2021-2023年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。《公司章程》：公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可供分配利潤的10%。	2021年5月	2021年-2023年	是	是

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
其他承諾	解決同業競爭	廣汽工業集團	<p>(1)在中國境內和境外，單獨或與他人，以任何形式(包括但不限於投資、併購、聯營、合資、合作、合夥、託管、承包或租賃經營、購買股份或參股)直接或間接從事或參與或協助從事或參與任何與廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「發行人」)主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務或活動；(2)在中國境內和境外，以任何形式支持發行人或發行人子公司以外的他人從事或參與與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務；(3)以其他方式介入(不論直接或間接)任何與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務或活動。但本公司或本公司子公司(發行人及其子公司除外)出於投資目的而購買、持有與發行人主營業務構成或可能構成競爭的其他於國際認可的證券交易所上市的上市公司不超過5%以上的權益；或因第三方的債權債務重組原因使本公司或本公司的子公司、參股公司持有與主營業務構成或可能構成競爭的第三方不超過5%以上的權益的情形不適用於本公司的上述承諾。(4)如果廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)發現任何與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知發行人，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給發行人或其子公司。發行人應自收到該通知之日起30日內，以書面形式通知本公司或本公司子公司，發行人或發行人的子公司是否有意從事或參與上述業務機會。一經收到發行人確定有意的通知，本公司或本公司子公司即應將該新業務機會轉讓予發行人或發行人子公司。(5)如果發行人或發行人子公司因任何原因決定不從事和參與該等新業務，一經收到發行人確定不從事和參與該等新業務的通知，或發行人未在其收到本公司或本公司子公司的通知之日起30日內予以書面回復，則廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依據本協議可以自行經營有關的新業務。(6)將來廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依照上述第5項可能獲得的與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務，或因國家政策調整等不可抗力或意外事件的發生，致使同業競爭可能構成或不可避免時，廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)將給予發行人或發行人子公司選擇權，即在中國有關法律、法規及相關證券市場現行有效的上市規則允許的前提下，發行人或發行人子公司有權按照法定程序一次性或多次向廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)收購在上述競爭性業務中的任何股權、資產及其他權益，或由發行人或發行人子公司依照法定程序選擇委託經營、租賃或承包經營廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)在上述競爭性業務中的資產或業務。</p>	2012年A股上市時	長期	是	是

重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用本公司資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

	現聘任
境內會計師事務所名稱	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	970,000
境內會計師事務所審計年限	3
境內會計師事務所註冊會計師姓名	陳錦棋、歐金光
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	3
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所
境外會計師事務所報酬	3,100,000
境外會計師事務所審計年限	13

重要事項

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)	400,000

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

經本公司第六屆董事會第38次會議、第六屆監事會第13次會議及2022年年度股東大會審議通過，聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)及羅兵咸永道會計師事務所為公司2023年度審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

五、面臨退市風險的情況

適用 不適用

六、破產重整相關事項

報告期內，本公司合營企業廣汽菲克因資不抵債，已於2022年按現行法律法規相關規定，向法院申請破產。2022年11月29日，湖南省長沙市中級人民法院出具《民事裁定書》[(2022)湘01破申139號]正式受理其破產申請。2023年3月6日，出具(2022)湘01破214-1號決定書，指定北京盈科(長沙)事務所擔任管理人。目前，相關事項正按法定程序推進中。

七、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

重要事項

八、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

A股股票期權

A股股票期權是指本公司授予激勵對象在未來一定期限內以預先確定的價格和條件購買本公司一定數量A股股份的權利。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

限制性股票

限制性股票是指本公司根據激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

重要事項

(一) 2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃（「2020年激勵計劃」）

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2020年激勵計劃，並經本公司於2020年11月13日舉行的二零二零年第二次臨時股東大會及二零二零年第一次A、H股類別股東會議審議通過。

2. 激勵對象

2020年激勵計劃的激勵對象全部概為上市規則第17.03A(1)(a)條下所定義的僱員參與者，當中包括本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹人員。

3. 股票期權的行權價格及限制性股票的授予價格的釐定基準

於2020年12月4日，本公司向2,872位激勵對象授予了102,101,330份A股股票期權，即所有可根據2020年激勵計劃授出的A股股票期權，行權價格(調整前)為每股人民幣9.98元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2020年9月24日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣9.91元；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

重要事項

於2020年12月4日，本公司向2,872位激勵對象授予了102,101,330股限制性股票，即所有可根據2020年激勵計劃授出的A股股份獎勵，授予價格為每股人民幣4.99元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2020年9月24日)前1個交易日本公司A股股票交易均價(即人民幣9.91元)的50%；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一的50%。

自2020年激勵計劃實施後的股票期權行權價格及限制性股票回購價格(當本公司需要回購並取消該等限制性股票時)的調整詳情如下：

- 2021年6月8日起，因實施2020年末期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.83元/A股，而限制性股票回購價格則相應調整為人民幣4.84元/A股。詳情請見本公司於2021年5月26日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-034)。
- 2021年9月22日起，因實施2021年中期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.78元/A股，而限制性股票回購價格則相應調整為人民幣4.79元/A股。詳情請見本公司於2021年9月13日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-066)。

重要事項

- **2022年11月21日起**，因實施**2021年**末期利潤分配方案及**2022年**中期利潤分配方案，**2020年**激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣**9.55元**／A股，而限制性股票回購價格則相應調整為人民幣**4.56元**／A股。同時，就因激勵對象離職、退休、考核等情況而回購限制性股票而言，根據激勵對象觸發回購註銷條件的情形不同，回購價格分別為人民幣**4.56元**／A股和人民幣**4.67172元**／A股(加同期存款利息)。詳情請見本公司於**2022年11月21日**在上交所及聯交所網站披露的《關於調整**2020年**A股股票期權與限制性股票激勵計劃權益價格、權益數量和人員名單的公告》(公告編號：臨**2022-077**)。
- **2023年6月16日起**，因實施**2022年**末期利潤分配方案，**2020年**激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣**9.37元**／A股，而限制性股票回購價格則相應調整為人民幣**4.38元**／A股。詳情請見本公司於**2023年6月8日**在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》(公告編號：臨**2023-050**)。
- **2023年9月18日起**，因實施**2023年**中期利潤分配方案，**2020年**激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣**9.32元**／A股，而限制性股票回購價格則相應調整為人民幣**4.33元**／A股；詳情請見本公司於**2023年9月8日**在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》(公告編號：臨**2023-080**)。

重要事項

本公司A股在緊接2020年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣13.29元。於任何12個月期內，概無激勵對象通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授或將獲授期權及獎勵合共超過本公司已發行A股總數的1%。每名本公司董事及高級管理人員根據2020年激勵計劃可獲授的權益上限(包括A股股票期權及限制性股票)的詳情載列於本公司於2020年10月22日在聯交所網站披露的通函，而其他每名個別激勵對象可獲授的權益上限並不超越上述者最高可獲者。激勵對象無須就申請或接納2020年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。根據2020年激勵計劃，A股限制性股票的授予價格為每股人民幣4.99元，即滿足授予條件後，激勵對象以每股人民幣4.99元價格購買本公司所增發及授予的A股限制性股票。

4. 有效期、等待期及行權期

2020年激勵計劃的有效期自股票期權及限制性股票授予登記完成之日起，分別至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日，以及激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過60個月，即至2025年12月(剩餘年期約為1年8個月)。股票期權及限制性股票分別的等待期及限售期為自授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。

截至本報告日期(即2024年4月26日)，2020年激勵計劃下的可予發行的證券總數(即48,706,997份)佔本公司已發行股份約0.46%。

由於所有可根據2020年激勵計劃授出的102,101,330股A股股票期權及102,101,330股A股限制性股票已於2020年12月4日全數授出，報告期間開始及結束時可根據2020年激勵計劃之計劃授權分別授出的期權及獎勵數目均為0。由於並無服務提供者符合資格成為2020年激勵計劃下的參與者，服務提供者分項限額不適用於2020年激勵計劃。

重要事項

股票期權行權期及各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自股票期權完成登記日起 24 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 36 個月內的最後一個交易日當日止	40%
第二個行權期	自股票期權完成登記日起 36 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 48 個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個行權期	自股票期權完成登記日起 48 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 60 個月內的最後一個交易日當日止	30%

激勵對象必須在行權有效期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期**A**股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的剩餘**A**股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

本報告期內(i)董事及高級管理人員及(ii)其他僱員參與者在**2020**年激勵計劃下的**A**股股票期權的具體情況如下：

重要事項

2020年激勵計劃下的A股股票期權

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務/參與者類別	本報告期初持有尚未行使的A股股票期權數量	本報告期內新授予A股股票期權數量	本報告期內可行權A股股票期權數量	本報告期內已行權的A股股票期權股份	本報告期內註銷的A股股票期權	本報告期內失效的A股股票期權	A股股票期權行權價格(元)	緊接A股期權行使日期之前的加權平均收市價(元)	本報告期末持有A股股票期權數量
馮興亞	董事、總經理	290,000	0	116,000 ^(註2) 87,000 ^(註3)	116,000 ^(註2)	0	0	9.55 ^(註5)	11.15	174,000
陳茂善	職工董事、工會主席 (於2023年9月4日 退任)	147,000	0	73,500 ^(註5)	0	73,500	0	不適用 ^(註5)	不適用	73,500
嚴壯立	副總經理	260,000	0	104,000 ^(註2) 78,000 ^(註3)	0	0	104,000	不適用 ^(註5)	不適用	156,000
鄧蕾	非執行董事、工會主席 (自2023年9月4日起 上任)	128,300	0	51,320 ^(註2) 38,490 ^(註5)	51,320 ^(註2)	0	0	9.37 ^(註5)	10.47	76,980
王丹	總會計師、財務負責人	156,000	0	78,000 ^(註3)	0	0	0	不適用 ^(註5)	不適用	156,000
高銳	副總經理	96,000	0	48,000 ^(註3)	0	0	0	不適用 ^(註5)	不適用	96,000
江秀雲	副總經理	0	0	0	0	0	0	不適用 ^(註5)	不適用	0
郝俊	副總經理	147,000	0	73,500 ^(註3)	0	0	0	不適用 ^(註5)	不適用	147,000
鄭衛	副總經理	245,000	0	98,000 ^(註2) 73,500 ^(註3)	0	0	98,000	不適用 ^(註5)	不適用	147,000
閻先慶	副總經理	245,000	0	98,000 ^(註2) 73,500 ^(註3)	0	0	98,000	不適用 ^(註5)	不適用	147,000
劉祥能	董事會秘書、公司秘書 (自2023年10月24日起 上任)	53,880	0	26,940 ^(註3)	0	0	0	不適用 ^(註5)	不適用	53,880
陸立	董事會秘書、公司秘書 (於2023年7月31日離任)	147,000	0	73,500 ^(註3)	0	73,500	0	不適用 ^(註5)	不適用	73,500

重要事項

姓名	職務/參與者類別	本報告期初持有尚未行使的A股股票期權數量	本報告期內新授予A股股票期權數量	本報告期內可行權A股股票期權數量	本報告期內已行權的A股股票期權股份	本報告期內註銷的A股股票期權	本報告期內失效的A股股票期權	A股股票期權行權價格(元)	緊接A股期權行使日期之前的加權平均收市價(元)	本報告期末持有A股股票期權數量
	2020年激勵計劃下中層及其他核心業務、技術、管理骨幹(即其他權具參與者共計:2,533人)	62,540,574	0	11,891,873 ^[註2] 24,164,340 ^[註3]	10,080,922 ^[註2] 149,873 ^[註3]	3,092,691	1,810,951	2023年1月1日至6月15日為9.55元; 2023年6月16日至9月17日為9.37元; 2023年9月18日至12月31日為9.32元	10.43	47,406,137
連同董事及高級管理人員合共:										
	2,545人	64,455,754	0	37,247,463	10,398,115	3,239,691	2,110,951	/	/	48,706,997

重要事項

註：

1. 所有激勵對象必須在**2020年**激勵計劃的考核期內在本公司任職並簽署勞動合同，不含退休返聘人員。激勵對象中，並無任何本公司單獨或合計持股**5%**以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有**2020年**激勵計劃下的**A股**股票期權已於**2020年12月4日**(即授出日期)全部授予相關激勵對象。相關**A股**股票期權的等待期已載於本報告第**139**頁。
2. 該等**A股**股票期權自**2022年12月12日**起進入第一個行權期，直至**2023年12月10日**屆滿(惟受限於相關限制行權期)。
3. 該等**A股**股票期權自**2023年12月11日**起進入第二個行權期，直至**2024年12月10日**屆滿(惟受限於相關限制行權期)。
4. 沒有任何激勵對象在任何**12**個月內通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授或將獲授股票期權及獎勵且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計超過本公司已發行**A股**總數的**1%**。
5. 本公司根據利潤分配方案對**A股**期權行權價格進行了相應調整(就各激勵計劃各自的行權價格調整詳情，請參閱前文第**137**頁)。

重要事項

限制性股票的解除限售期及各期解除限售時間安排如下：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
第一個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 24 個月後的首個交易日起至 限制性股票完成登記日起 36 個月內的最後一個交易日當 日止	40%
第二個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 36 個月後的首個交易日起至 限制性股票完成登記日起 48 個月內的最後一個交易日當 日止	30%
第三個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 48 個月後的首個交易日起至 限制性股票完成登記日起 60 個月內的最後一個交易日當 日止	30%

在解除限售時間內未申請解除限售的限制性股票或因未達到解除限售條件而不能申請解除限售的該期
限制性股票，本公司將按**2020**年激勵計劃規定的原則回購並註銷。

激勵對象獲授的限制性股票由於資本公積金轉增股本、股票紅利、股票拆細而取得的股份同時限售，
不得在二級市場出售或以其他方式轉讓，該等股份的解除限售期與限制性股票解除限售期相同。若本
公司對尚未解除限售的限制性股票進行回購，該等股票將一併回購。

重要事項

本報告期內(i)董事及高級管理人員及(ii)其他僱員參與者在2020年激勵計劃下的A股限制性股票的具體情況如下：—

2020年激勵計劃下的A股限制性股票

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務/參與者類別	本報告期初 持有尚未解鎖 的A股限制性 股票數量	本報告期內 新授予 A股限制性 股票數量	本報告期內 已解鎖 (即歸屬) A股限制性 股票數 ^(註2)	緊接A股	本報告期內 註銷並回購的 A股限制性 股票數量	註銷A股 限制性股票 的回購價格 (元)	本報告期內 失效的 A股限制性 股票數量	本報告期末 持有尚未解鎖 的A股限制性 股票數量
					歸屬日期 之前的加權 平均收市價 (元) ^(註2)				
馮興亞	董事、總經理	174,000	0	87,000	9.31	0	不適用	0	87,000
陳茂善	職工董事、工會主席 (於2023年9月4日退任)	147,000	0	73,500	9.31	0	不適用	0	73,500
嚴壯立	副總經理	156,000	0	78,000	9.31	0	不適用	0	78,000
鄧蕾	非執行董事、工會主席 (自2023年9月4日起上任)	76,980	0	38,490	9.31	0	不適用	0	38,490
王丹	總會計師、財務負責人	156,000	0	78,000	9.31	0	不適用	0	78,000
高銳	副總經理	96,000	0	48,000	9.31	0	不適用	0	48,000
江秀雲	副總經理	0	0	0	9.31	0	不適用	0	0
郁俊	副總經理	147,000	0	73,500	9.31	0	不適用	0	73,500
鄭衡	副總經理	147,000	0	73,500	9.31	0	不適用	0	73,500
閻先慶	副總經理	147,000	0	73,500	9.31	0	不適用	0	73,500
劉祥能	董事會秘書、公司秘書 (自2023年10月24日起上任)	53,880	0	26,940	9.31	0	不適用	0	26,940
睦立	董事會秘書、公司秘書 (於2023年7月31日離任)	147,000	0	73,500	9.31	0	不適用	0	73,500

重要事項

姓名	職務/參與者類別	本報告期初 持有尚未解鎖 的A股限制性 股票數量	本報告期內 新授予 A股限制性 股票數量	本報告期內 已解鎖 (即歸屬) A股限制性 股票數 ^(註2)	緊接A股 限制性股票 歸屬日期 之前的加權 平均收市價 (元) ^(註2)	本報告期內 註銷並回購的 A股限制性 股票數量	註銷A股 限制性股票 的回購價格 (元)	本報告期內 失效的 A股限制性 股票數量	本報告期末 持有尚未解鎖 的A股限制性 股票數量
2020年激勵計劃	中層及其他核心業務、技術、 管理骨幹(即其他僱員參與者共計： 2,654人)	62,252,423	0	26,270,455	9.31	4,049,816	4.56	0	28,654,576
						3,277,576	4.67172		
連同董事及高級管理人員合共：									
	2,666人	63,700,283	0	26,994,385	/	7,327,392	/	0	29,378,506

註：

1. 上述A股限制性股票之授出日期、授予價格、有效期、等候期及回購價格等請見本報告第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。
2. 該等限制性股票於2023年12月11日，即第二個解除限售期屆滿後，獲解除限售並可上市流通。
3. 須予註銷的相關A股限制性股票的回購價格及相應回購價格調整之詳情已載於本報告第136及137頁。

重要事項

(二) 2022年A股股票期權激勵計劃（「2022年激勵計劃」）

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2022年激勵計劃，並經本公司於2023年1月20日舉行的二零二三年第一次臨時股東大會及二零二三年第一次A、H股類別股東會議以特別決議案審議通過。

2. 激勵對象

2022年激勵計劃的激勵對象全部概為上市規則第17.03A(1)(a)條下所定義的僱員參與者，當中包括本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹人員。

3. 授予數量及股票期權的行權價格釐定基準

於2023年1月20日，本公司向3,089位激勵對象授予了233,896,200份A股股票期權，行權價格為每股人民幣11.99元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2022年12月13日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣11.82元；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

重要事項

自2022年激勵計劃實施後的股票期權行權價格調整詳情如下：

- 2023年6月16日起，因實施2022年利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.81元/A股。詳情請見本公司於2023年6月8日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》（公告編號：臨2023-050）。
- 2023年9月18日起，因實施2023年中期利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.76元/A股。詳情請見本公司於2023年9月8日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》（公告編號：臨2023-080）。

本公司A股在緊接2022年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣11.37元。於任何12個月期內，概無激勵對象通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授或將獲授期權及獎勵合共超過本公司已發行A股總數的1%。每名本公司董事及高級管理人員根據2022年激勵計劃可獲授的權益上限（即A股股票期權）的詳情載列於本公司於2023年1月4日在聯交所網站披露的通函，而其他每名個別激勵對象可獲授的權益上限並不超越上述者最高可獲者。激勵對象毋須就申請或接納2022年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。

4. 有效期 等待期及行權期

2022年激勵計劃的有效期自股票期權授予日（即2023年1月20日）起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日止，最長不超過60個月，即至2028年1月（剩餘年期約為3年9個月）。等待期為自授予日起24個月、36個月、48個月。

重要事項

截至本報告日期(即2024年4月26日)，2022年激勵計劃下的可予發行的證券總數(即233,455,400份)佔本公司已發行股份約2.23%。

由於2022年激勵計劃於2023年1月20日採納，及鑑於所有可根據2022年激勵計劃授出的223,896,200股A股股票期權已於2023年1月20日授出(及根據2022年激勵計劃並無可以授出的股份獎勵)，報告期間開始及結束時可根據2022年激勵計劃之計劃授權分別授出的期權及獎勵數目均為0。由於並無服務提供者符合資格成為2020年激勵計劃下的參與者，服務提供者分項限額不適用於2022年激勵計劃。

股票期權行權期及各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止	20%
第二個行權期	自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止	40%
第三個行權期	自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日當日止	40%

激勵對象必須在相關行權期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期A股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在指定行權期全部行權的該部份A股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

重要事項

本報告期內，概無可根據上市規則第17.03(3)條下所定義之計劃授權限額及服務提供者分項限額分別授出的A股股票期權及限制性股票。

本報告期內(i)董事及高級管理人員及(ii)其他僱員參與者在2022年激勵計劃下的A股股票期權的具體情況如下：

2022年激勵計劃下的A股股票期權

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務/參與者類別	本報告期初 持有尚未行使 的A股股票 期權數量 ^(註1)	本報告期內 新授予A股 股票期權數量	緊接A股期權 授出日期之前 的加權平均 收市價(元)	本報告期內 可行權 A股股票 期權數量 ^(註2)	本報告期內 已行權的A股 股票期權股份	本報告期內 失效/註銷的 A股股票期權	A股股票 期權行權 價格(元)	本報告期末 持有尚未行使 的A股股票 期權數量
馮興亞	董事、總經理	不適用	500,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	500,000
陳茂善	職工董事、工會主席 (於2023年9月4日退任)	不適用	425,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	425,000
鄧蕾	非執行董事、工會主席 (自2023年9月4日起上任)	不適用	425,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	425,000
嚴壯立	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
王丹	總會計師、財務負責人	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
高銳	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
江秀雲	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
郝俊	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
鄭衛	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
閔先慶	副總經理	不適用	450,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	450,000
陸立	董事會秘書、公司秘書 (於2023年7月31日離任)	不適用	425,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	425,000

重要事項

姓名	職務/參與者類別	本報告期初 持有尚未行使 的A股股票 期權數量 ^(註1)	本報告期內 新授予A股 股票期權數量	緊接A股期權 授出日期之前 的加權平均 收市價(元)	本報告期內 可行權 A股股票 期權數量 ^(註2)	本報告期內 已行權的A股 股票期權股份	本報告期內 失效/註銷的 A股股票期權	A股股票 期權行權 價格(元)	本報告期末 持有尚未行使 的A股股票 期權數量
劉祥能	董事會秘書、公司秘書 (自2023年10月24日起上任)	不適用	230,000	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	230,000
	中層及其他核心業務、技術、 管理骨幹(即其他僱員參與者共計： 3,071人)	不適用	228,300,400	11.37	0	0	0	11.99/11.81/11.76	228,300,400
連同董事及高級管理人員合共：									
	3,083人	不適用	233,455,400	/	0	0	0	11.99/11.81/11.76	233,455,400

註：

- 於本報告期初，2022年激勵計劃尚未獲得批准或生效。所有可根據2022年激勵計劃授出的223,896,200股A股股票期權已於2023年1月20日授出。自2023年6月16日起，根據公司2022年末利潤分配方案，2022年激勵計劃下A股股票期權價格相應調整為人民幣11.81元/A股。自2023年9月18日起，根據公司2023年中期利潤分配方案，2022年激勵計劃下A股股票期權價格相應調整為人民幣11.76元/A股。根據2022年激勵計劃之相關A股股票期權的行權價格的詳情已載於本報告第147頁。

重要事項

2. 本報告期內，2022年激勵計劃下的A股股票期權尚未進入可行權期。根據2022年激勵計劃之相關A股股票期權的等待期、行權期及行權價格的詳情已載於本報告第146至148頁。
3. 所有2022年激勵計劃下的A股股票期權於2023年1月20日向激勵對象(包括上述董事及高級管理人員)授出。上述授出的股票期權需在各個相關行權期內，須待本公司及激勵對象分別滿足業績考核要求及個人績效考核要求後，方可生效。詳情請見本公司日期為2023年1月4日有關(其中包括)第四期股票期權激勵計劃的通函附錄六。
4. 上述A股股票期權在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策如下：

會計準則	中國財政部制定的《企業會計準則第11號—股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》
計量方法	採用Black-Scholes模型
參數名稱	授予日收盤價S：人民幣11.53元/股； 期權的行權價K：人民幣11.99元/股； 無風險利率r：2.5379%； 期權有效期t：3.7年； 股票波動率 σ ：28.2%； 股息率i：0%
計量結果	股票期權的公允價值：人民幣2.72元/股

本公司就所有股份計劃(包括上述2020年激勵計劃及2022年激勵計劃)於本報告期內共授出233,455,400股A股股票期權及0股股份獎勵，可就所有已授出期權而可予發行(假設所有期權可獲行使)的股份數目為233,455,400股A股，佔本報告期內的已發行A股(當本報告期的已發行A股的加權平均數為7,387,545,405)的3.16%。

重要事項

十一、重大關聯交易

- 1、 若干在合併財務報表附註41所披露的關聯方交易類別，包括(I)銷售產品(銷售汽車零部件及鋼材、銷售乘用車及銷售生產設備)、(II)向關聯方提供勞務及保險收入、(III)購買產品(購買汽車零部件及材料及購買乘用車)、(IV)向關聯方收取租金及(V)支付關聯方租金，當中有部份交易亦構成上市規則下之關連交易。本公司確認已符合上市規則第十四A章的披露規定。

2、 上市規則下之交易

(A) 有關主要合營企業的交易

聯交所於本公司上市時有條件豁免本公司就非重大合營企業遵守上市規則第14及14A章的規定，本公司需每年檢討各非重大合營企業是否符合豁免條件。本公司之主要合營企業於2023年財政年度為廣汽豐田、廣汽本田及廣汽匯理汽金。

(B) 關連交易

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的關連交易如下：

Chenqi Technology Limited (「目標公司」)擬透過向廣汽工業及其他B輪投資者(統稱「B輪認購者」)發行認股權證以增資。於2023年7月30日，在與各B輪認購者訂立的認購協議之中，目標公司與廣汽工業訂立一份認購協議，據此，廣汽工業同意按總行權價約人民幣294.8百萬元(約為港幣324百萬元)以現金認購認股權證，於其獲行使後廣汽工業將可獲發行9,684,625股B輪優先股。

認股權證的總行權價及每股B輪優先股價格乃由目標公司與B輪認購者經參考其他市場可資比較公司以及獨立估值師以市場法評估方式評定的目標公司於2022年7月31日之估值後公平磋商釐定。

重要事項

於**2023年7月31日**，本集團間接持有目標公司約**23.60%**股權。增資完成後，廣汽工業於目標公司直接持有之股權將由約**11.64%**增至約**15.31%**，而本公司於目標公司間接持有之股權將由約**23.60%**相應攤薄至約**19.89%**。

目標公司當時將受益於該輪投資所獲得的額外資本以及**B輪**認購者的知識及經驗。**B輪**認購者為相關行業的機構投資者及專業戰略投資者，因此可向目標公司提供對其未來發展有幫助的知識及經驗。雖然本公司並未參與該次增資，但董事(包括獨立非執行董事)認為，該次增資將對本公司(作為目標公司的主要持股股東之一)有利，屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

根據上市規則，廣汽工業為本公司控股股東，因此為本公司之關連人士。目標公司為廣汽工業的聯繫人，因此亦為本公司之關連人士。根據上市規則第**14A**章，本公司不參與增資及廣汽工業參與增資，繼而導致本公司被視作出售於目標公司持有之股權，構成本公司於上市規則第**14A**章下的關連交易。由於一項或以上適用百分比率(定義見上市規則)超過**0.1%**但全部百分比率均低於**5%**，因此根據上市規則第**14A.76(2)(a)**條，有關交易須遵守上市規則第**14A**章下申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。有關視作出售的詳情，請參閱本公司日期為**2023年7月31日**的公告。

重要事項

(C) 持續關連交易

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的持續關連交易如下：

1. 提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務

截至二零二三年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要合營企業(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務(「該等合營夥伴物流服務」)。本公司的主要合營企業向有關合營夥伴購買原材料及零部件，亦向有關合營夥伴銷售部份產品。有關合營夥伴將提供運輸及物流服務以完成整個過程。該等服務在合營企業期間將一直持續。

於二零二二年四月八日：

- (i) 合營夥伴集團之廣汽豐田物流有限公司(「廣豐物流」)作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿物流有限公司、湖南順捷物流有限公司及湖南廣汽商貿日郵物流有限公司訂立書面協議(「合營夥伴框架協議」)，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

重要事項

- (ii) 合營夥伴集團之廣豐物流作為服務提供方，與本集團之廣州廣汽商貿長潤汽車銷售有限公司、廣州廣汽商貿長寧汽車銷售有限公司、廣州廣祐物流發展有限公司及廣州商鐵物流有限責任公司訂立書面協議(「合營夥伴新協議」)，以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

- (iii) 合營夥伴集團之同方物流作為服務提供方，分別與本集團之廣汽豐田及廣汽豐田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。於二零二四年二月八日，本公司同意同方物流依法進行解散清算。自二零二三年四月一日起，合營夥伴集團之廣汽豐田物流有限公司取代同方物流作為合營夥伴框架協議下的服務提供方，而當中各交易年度上限及主要協議條款保持不變。

重要事項

- (iv) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿再生資源有限公司及廣汽本田訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (v) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，與本集團之廣汽本田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴新協議，以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

根據合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議，各服務提供方與各服務接受方同意按合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的條款、條件及原則分別就由各服務提供方為各服務接受方於各協議有效期內提供該等合營夥伴物流服務簽署個別協議。

重要事項

各服務提供方就該等合營夥伴物流服務向各服務接受方收取之報酬或服務費用是參照(i)當時物流市場由獨立第三方提供相同或同類服務價格及(ii)各服務接受方使用該等物流服務量，以合同價格支付。各方須不時就該等物流服務比較獨立第三方提供相同或同類服務價格以確定給予各服務提供方之物流業務的報酬為當時物流市場價格。為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選該等物流服務的服務提供方之前，本集團將參考至少兩項同等服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格，以確保本集團向合營夥伴集團支付的價格不高於向獨立第三方支付者。此外，本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

綜上所述，由本集團與合營夥伴集團訂立的合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議按公平合理的一般商業條款，以及對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供該等物流服務之條款訂立。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團就該等合營夥伴物流服務所支付的代價總額為人民幣**1,989,605,086**元。

重要事項

就此交易而言，董事認為不應披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額。提供運輸及物流服務乃與合資方及其聯繫人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。若披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額，則會披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本集團或有關合營企業的利益。

本公司於上市時已向聯交所申請並已獲批准於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定。本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。惟該豁免於合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立前到期。

本公司於本報告期內，已向聯交所更新豁免申請並已獲批准本公司無需就該等交易嚴格遵守上市規則下年度申報及訂立年度上限的規定，惟本公司仍須為所有合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立一個年度總上限及於年度報告內披露該等交易的年度總代價。

有關合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的詳情、年度上限及釐定基準，請見公司日期為**2022年4月8日**的公告。

重要事項

2. 銷售汽車產品、零部件、生產設備及汽車相關產品(包括售後服務)

- (a) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團成員各自按下述定價方式定期向合營夥伴集團銷售原材料、零部件及汽車產品。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本集團在訂立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴集團提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

- (b) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向主要合營企業銷售原材料及零部件及生產設備。該等服務在合營企業期間將一直持續。

重要事項

就此等交易而言，倘有其他本地供應商，本集團成員將向其他本地之中國供應商索取同等產品或服務的報價，以確定能及時以最具競爭力的價格取得質素相約的替代產品。倘可獲得替代產品，則本集團於甄選替代產品的供應商之前會進行招標。在招標過程中，本集團對待合營夥伴集團的方式與任何其他第三方供應商並無區別。因此，倘本集團可從任何其他供應商取得更優惠的條款，則本集團不會向合營夥伴集團購買汽車零部件。經過一段時間，由於可在中國覓得價格更便宜的替代產品，因此向合營夥伴集團所採購的汽車產品及零部件將會越來越少。該等本地化進程在中國汽車行業被廣泛視為削減成本的一種主要方法，且為主要合營企業的優先考慮。

根據業務情況，由於向外國供應商採購汽車產品、零部件、及生產設備將涉及額外運費及稅項成本，倘能夠從本地供應商以更佳條款取得替代供應，向外方合營企業夥伴採購汽車產品、零部件及生產設備並不符合本公司及合營企業夥伴的利益。

重要事項

在釐定產品及／或服務的價格時，本公司亦會考慮同等產品或服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格。然而，與一般消費品不同，合營夥伴集團所生產的某些汽車產品、零部件及組件乃專供主要合營企業生產的車型使用，且除了在有關主要合營企業存續期間內向合營夥伴集團採購汽車產品、零部件及組件以外並無其他選擇，且目前無法獲取該等汽車產品的市場價。本公司的代表將倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似的釐定價格協商中所累積的經驗以釐定價格，為確保價格公平合理，本集團亦會獲得相似產品或服務報價（儘管該等產品並非專供主要合營企業生產的汽車使用），以供參考。

本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率且考慮國際及中國原材料成本基準。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

3. 提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)

截至二零二三年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向本集團提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)。於生產主要合營企業製造的車型的過程中，本公司的合營夥伴乃有關技術的所有人，並主要負責所有新車型的研發。合營夥伴所提供的技術支持乃確保主要合營企業於製造過程中能應用最新技術，並保持產品的市場競爭力。該等服務在合營企業期間將一直持續。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技术許可證和技术支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

重要事項

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為**5至10**年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

4. 提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)

截至二零二三年十二月三十一日止年度，主要合營企業的合營夥伴各自按下述定價方式定期向主要合營企業提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)。這些知識產權使用權對主要合營企業及其產品的長遠盈利能力及競爭力而言尤其重要。過往於往績記錄期間，本集團與本公司的合營夥伴訂立數份技術許可協議及商標許可協議。該等協議在合營企業期間將一直持續。

由於合營夥伴及其聯繫人主要負責新型汽車車型的研究與開發，因此主要控制實體與合營企業夥伴訂立技術許可證尤為重要。有關知識產權乃專供有關主要合營企業生產的車型使用，因此對本集團的生產屬至關重要。倘不進行該等交易，可能無法建立主要合營企業的業務且無法經營。因此，本集團除了在主要合營企業存續期間內向合營夥伴取得知識產權以外並無其他選擇。因此中國汽車業實務準則是，中外汽車製造合營企業從有關技術知識產權(通常為合營企業夥伴所有)的所有人獲得特許權。

重要事項

中外汽車製造合營企業之目的為使中國汽車製造商可受惠於外方合資企業夥伴的專業技術知識及產品組合，而外資夥伴可參與中國內地市場。因此，合營企業關係建基於外方合資企業夥伴向合營企業提供其專業技術知識。中國夥伴則提供產能及設備、勞工、本地市場及監管知識。

中國政府大力鼓勵設立此類中外汽車製造合營企業的主要原因，為迅速提高中國汽車行業的技術及產品標準。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為**5至10**年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

重要事項

本公司亦相信，國際汽車製造商與本公司設立合營企業的主要目的，是在中國汽車行業成立一家具雄厚實力的企業、為其汽車品牌爭取市場份額及從主要合營企業中獲得長期的投資回報，而非按可能有損主要合營企業的長期盈利能力及競爭力的條款自知識產權中獲取任何短期收益。倘主要合營企業被證實為不成功，則該等短期收益將被合營夥伴的潛在虧損所抵銷。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

(D) 控制機制

有關上文所述一方面在本公司與其附屬公司之間的關連交易、另一方面在合營夥伴與其聯繫人之間的關連交易，本公司及／或有關附屬公司將直接按公平原則協商，且本公司能控制附屬公司與合營夥伴及／或其聯繫人之間的協商。概無合營夥伴及／或其聯繫人能影響本公司及／或其附屬公司同意某些不符合本公司利益的條款。

重要事項

就上文第(C)2至4段所述一方面在主要合營企業之間進行的關連交易、另一方面在合營夥伴及其聯繫人之間的關連交易，各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，主要合營企業與合營夥伴及其聯繫人之間的交易一直由有關主要合營企業的高級管理層直接進行(而該等高級管理層乃由本公司提名，代表本公司；或由本公司的代表提名，作為合營夥伴)，因此將按公平原則進行。概無合營夥伴或其聯繫人可影響主要合營企業協議可能不符合主要合營企業與本公司利益的條款。本公司亦確認，主要合營企業與有關合營夥伴之間的交易均由有關主要合營企業的高級管理層(由本公司提名)進行。

此外，主要合營企業已實施內部控制及報告機制，令根據上市規則第14A章須承擔適用持續責任的業務發展及交易可向本公司及其有關合營企業各自的董事會及／或指定人士呈報，且令本公司及其有關合營企業可透過有關主要合營企業董事會及／或指定人士的代表決定是否同意及批准相關交易。

此外，亦有既定程序根據各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄而設定，即與合營夥伴及其聯繫人訂立任何重大協議／重大交易須經出席董事會的多數董事批准或經有關主要合營企業的總經理及副總經理互相協議／簽字(視乎情況而定)。各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，本集團及合營夥伴將有權分別輪流提名總經理及副總經理，且當本集團提名總經理時，將由合營夥伴提名副總經理，反之亦然。

重要事項

(E) 獨立非執行董事之確認

本公司的獨立非執行董事確認，本公司在截至二零二三年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易均：

- (1) 屬本公司的日常業務；
- (2) 是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商業條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(F) 核數師函件

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有關於上述持續關連交易審驗結果的無保留意見函件。本公司的核數師於該函件中確認，在截至二零二三年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易中：

- (1) 並無注意到任何事項表示該等交易未獲得董事會批准；

重要事項

- (2) 若交易涉及由本公司提供貨品或服務，並無注意到任何事項顯示該等交易在各重大方面未按照本公司的定價政策進行；
- (3) 並無注意到任何事項表示該等交易在各重大方面未根據有關交易的協議進行；及
- (4) (就合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議而言)沒有超逾上限。

十二、重大合同及其履行情況

(一) 托管、承包、租賃事項

1、 托管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

重要事項

(二) 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)	
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	2,800
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	27,500
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	27,500
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	0.24
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	0
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	0
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	報告期內對子公司擔保，主要是子公司廣汽財務公司對廣汽乘用車及其子公司廣州祺盛動力總成有限公司出具的關稅保函。

重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

適用 不適用

2. 委託貸款情況

截至2023年12月31日未到期的委託貸款，詳見情況見下表。

單位：萬元 幣種：人民幣

借款人	委託貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	年化收益率	實際收回情況
長沙麥格納汽車外飾有限公司	3,185.00	2022/10/14	2023/10/14	3.65%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	3,185.00	2023/10/14	2024/10/14	3.45%	未到期

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十三、非公開發行A股募集資金使用情況

本公司非公開發行A股募集資金已於二零一七年十一月完成(詳情載於本公司日期為二零一七年十一月十七日之公告)。

重要事項

非公開發行A股的股票為上交所上市人民幣普通股(A股)，每股面值人民幣1.00元。發行股票數量為753,390,254股而發行股票價格為人民幣19.91元/A股。本公司從每張證券可得的淨價為人民幣19.80元。而五位非公開發行A股的對象分別為廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司、廣州國資發展控股有限公司、廣金資產財富管理優選3號私募基金、廣州輕工工貿集團有限公司及穗甬控股有限公司。非公開發行A股在二零一七年十月十七日(即本公司收到中國證監會的相關批覆之日)的A股收市價為人民幣19.03元。

實際募集資金總額為人民幣14,999,999,957.14元，扣除發行費用人民幣83,050,000.00元後之實際募集資金淨額為人民幣14,916,949,957.14元。

非公開發行A股募集資金有利於本公司業務的全面及持續發展。非公開發行募集資金投資項目的實施，一方面將進一步增強本公司自主品牌的研發能力、推動本公司自主品牌體系的建設、豐富本公司自主品牌產品線，另一方面將順應汽車行業向新能源發展的未來趨勢，為本公司搶灘新能源汽車市場打下堅實基礎。此外，非公開發行所籌集的資金可優化本公司的資本結構並降低本公司的債務比率，從而令本公司得以降低財務風險和債務融資成本。

重要事項

截至二零二三年十二月三十一日的募集資金使用情況載列如下：

截至二零二三年十二月三十一日

截至二零二三年十二月三十一日，募集資金的結轉金額為人民幣781,221,689.27元，而累計使用募集資金總額為人民幣12,966,913,248元(含發行費用)。募集資金之使用並無與原定用途不一致的情況。

募集資金使用情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	投資項目	募集資金承諾投			預計完工時間
		資總額	本年度投入金額	累計投入金額	
1	新能源汽車與前瞻技術研發項目	480,000.00	0.00	479,422.30	已完工
2	研究院一期基地擴建項目	60,000.00	2,886.51	50,743.99	已完工
3	研究院二期基地建設項目	100,000.00	0.00	76,518.68	已完工
4	廣汽自主品牌新疆項目	80,000.00	0.00	22,782.95	已完工
5	廣汽杭州改造項目	220,000.00	0.00	152,350.38	已完工
6	廣汽自主品牌技改項目	250,000.00	0.00	212,165.22	已完工
7	廣汽自主品牌車型項目	215,000.00	0.00	201,784.36	已完工
7.1	廣汽乘用車A16項目	20,000.00	0.00	18,780.34	已完工
7.2	廣汽乘用車A35項目	35,000.00	0.00	32,329.64	已完工
7.3	廣汽乘用車A5H項目	30,000.00	0.00	30,547.98	已完工
7.4	廣汽乘用車A10項目	40,000.00	0.00	36,841.51	已完工
7.5	廣汽乘用車A30項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
7.6	廣汽乘用車A32項目	10,000.00	0.00	10,000.00	已完工
7.7	廣汽乘用車A06項目	35,000.00	0.00	35,140.89	已完工
7.8	廣汽乘用車A7M項目	30,000.00	0.00	23,144.00	已完工
8	廣汽乘用車發動機項目	50,000.00	0.00	48,581.73	已完工
9	廣汽乘用車變速箱項目	30,000.00	0.00	29,036.72	已完工
10	P6變速器開發項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
	支付發行費用	-	0.00	8,305.00	-
	合計	1,500,000.00	2,886.51	1,296,691.33	

重要事項

2023年5月24日，經股東於二零二二年度股東大會審議並通過特別決議案批准，將部份募投項目(包括研究院二期基地建設項目、廣汽自主品牌技改項目)結項的節餘募集資金(及利息收入淨額)合共約人民幣90,613.89萬元永久性補充流動資金。

2024年3月28日，經本公司第六屆董事會第60次會議、第六屆監事會第19次會議審議通過，本公司擬將原募投項目「廣汽自主品牌新疆項目」尚未使用的募集資金餘額(含利息及現金管理收益)合共約人民幣62,157.79萬元變更投向，投入至新的募投項目「廣汽自主品牌車型項目」。新募投項目總投資金額為約人民幣135,583萬元(其中A66項目總投資金額為約人民幣67,192萬元、T68項目總投資金額為約人民幣68,391萬元)，擬使用募集資金約人民幣62,157.79萬元(截至2023年12月31日數據，具體金額以實際結轉時項目專戶資金餘額為準)，剩餘資金由公司自有或自籌資金解決。本次變更部分募集資金投資項目將於本公司2023年年度股東大會上供股東審議。

有關非公開發行募集資金使用情況的進一步資料，請參考本公司於二零二四年三月二十八日以海外監管公告形式發佈的《廣州汽車集團股份有限公司2023年度募集資金存放與使用情況專項報告》。

第九節

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+、-)				本次變動後	
	數量	比例(%)		送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	63,700,283	0.61				-34,321,777	-34,321,777	29,378,506	0.28
1、國家持股									
2、國有法人持股									
3、其他內資持股	63,700,283	0.61				-34,321,777	-34,321,777	29,378,506	0.28
其中：境內非國有法人持股									
境內自然人持股	63,700,283	0.61				-34,321,777	-34,321,777	29,378,506	0.28
4、外資持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、無限售條件流通股	10,423,463,408	99.4				37,392,500	37,392,500	10,460,855,908	99.72
1、人民幣普通股	7,324,843,103	69.85				37,392,500	37,392,500	7,362,235,603	70.18
2、境內上市的外資股									
3、境外上市的外資股	3,098,620,305	29.55						3,098,620,305	29.54
4、其他									
三、股份總數	10,487,163,691	100				3,070,723		10,490,234,414	100

股份變動及股東情況

股份變動情況說明

2022年12月11日至2023年12月10日，2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃進入第一個行權期和解鎖期，且自2023年12月11日起，進入第二個行權期及解鎖期。報告期內，累計行權增發10,398,115股A股股份，並有26,994,385股A股限制性股票解鎖上市流通，此外，根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃方案相關規定，因部分激勵對象退休、離職等原因，報告期內於2023年3月13日對7,327,392股不符合解除限售條件的限制性股票進行回購並註銷。

股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除限售日期
公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃	63,700,283	26,994,385	-7,327,392	29,378,506	股權激勵	2023年12月11日
合計	63,700,283	26,994,385	-7,327,392	29,378,506	/	/

註： 限售股份是指本公司根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃授予激勵對象的限制性股票，報告期內新增解鎖上市26,994,385股，同時因部分激勵對象退休、離職等，回購註銷限制性股票7,327,392股。

股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	155,717
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	150,569

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東（或無限售條件股東）持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況		股東性質
	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)		股份狀態	數量	
廣汽工業集團 ^{註1}	-	5,508,160,069	52.51	0	無	0	國有股東
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註2}	-134,251	3,094,949,075	29.50	0	未知	-	境外法人
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	-	396,030,558	3.78	0	質押	15,819,210	國有法人
廣州金控資產管理有限公司—廣金資產 財富管理優選3號私募投資基金	-	140,738,735	1.34	0	無	0	其他
廣州產業投資控股集團有限公司	-4,030,900	139,942,653	1.33	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	-18,506,017	56,336,910	0.54	0	無	0	境外法人
廣州輕工工貿集團有限公司	-	51,084,691	0.49	0	無	0	國有法人
普星聚能股份公司	-59,400,164	46,599,810	0.44	0	無	0	境內非國有法人
洪澤君	-	40,000,000	0.38	0	無	0	境外自然人
中國工商銀行股份有限公司 - 華泰柏瑞滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	-	16,374,020	0.16	0	無	0	其他

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件流		股份種類及數量	
	通股的數量	種類	數量	
廣汽工業集團 ^{註1}	5,508,160,069	A、H股	5,508,160,069	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註2}	3,094,949,075	境外上市外資股	3,094,949,075	
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	396,030,558	人民幣普通股	396,030,558	
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產財富管理 優選3號私募投資基金	140,738,735	人民幣普通股	140,738,735	
廣州產業投資控股集團有限公司	139,942,653	人民幣普通股	139,942,653	
香港中央結算有限公司	56,336,910	人民幣普通股	56,336,910	
廣州輕工工貿集團有限公司	51,084,691	人民幣普通股	51,084,691	
普星聚能股份公司	46,599,810	人民幣普通股	46,599,810	
洪澤君	40,000,000	人民幣普通股	40,000,000	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	16,374,020	人民幣普通股	16,374,020	
上述股東關聯關係或一致行動的說明	本公司第一大股東廣汽工業集團與上述各股東之間不存在關聯關係或一致行動人情形，本公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或為一致行動人。			

註：

- 廣汽工業集團持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.44%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的9.72%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的52.51%。
- HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其持有的H股股份為代表多個客戶持有，廣汽集團(香港)有限公司持有的本公司H股股份也委託登記在香港中央結算(代理人)有限公司處。

股份變動及股東情況

前十名股東參與轉融通業務出借股份情況

單位：股

股東名稱(全稱)	期初普通賬戶、 信用賬戶持股		前十名股東參與轉融通出借股份情況					
	數量合計	比例(%)	期初轉融通出借股份 且尚未歸還		期末普通賬戶、 信用賬戶持股		期末轉融通出借股份 且尚未歸還	
			數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
廣州產業投資控股集團有限公司	143,973,553	1.37	0	0	139,942,653	1.33	4,030,900	0.04
中國工商銀行股份有限公司 - 華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	8,203,740	0.08	807,400	0.01	16,374,020	0.16	163,900	0.01

前十名股東較上期發生變化

單位：股

股東名稱(全稱)	本報告期 新增/退出	前十名股東較上期末變化情況			
		期末轉融通出借股份 且尚未歸還數量		期末股東普通賬戶、 信用賬戶持股以及轉融通出借 尚未歸還的股份數量	
		數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
洪澤君	新增	0	0	40,000,000	0.38
中國工商銀行股份有限公司 - 華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	新增	163,900	0.01	16,537,920	0.16

股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

名稱	廣州汽車工業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	曾慶洪
成立日期	2000年10月18日
主要經營業務	投資汽車、摩托車整車及零部件研發、製造、銷售、汽車服務貿易等相關行業；投資汽車金融及其他金融業；投資自有地塊開發項目及相關地產項目，以及物業經營管理。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

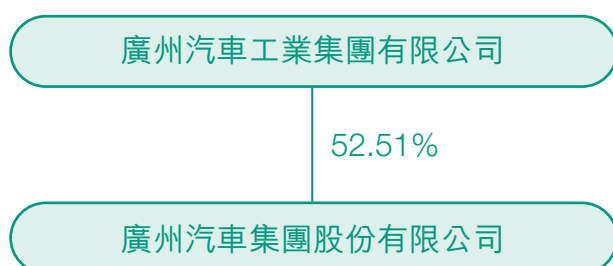
適用 不適用

股份變動及股東情況

4 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1 法人

本公司實際控制人為廣州市人民政府國有資產監督管理委員會，是廣州市人民政府直屬機構，經廣州市人民政府授權，代表廣州市人民政府履行出資人職責，負責監管市屬國有資產。

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

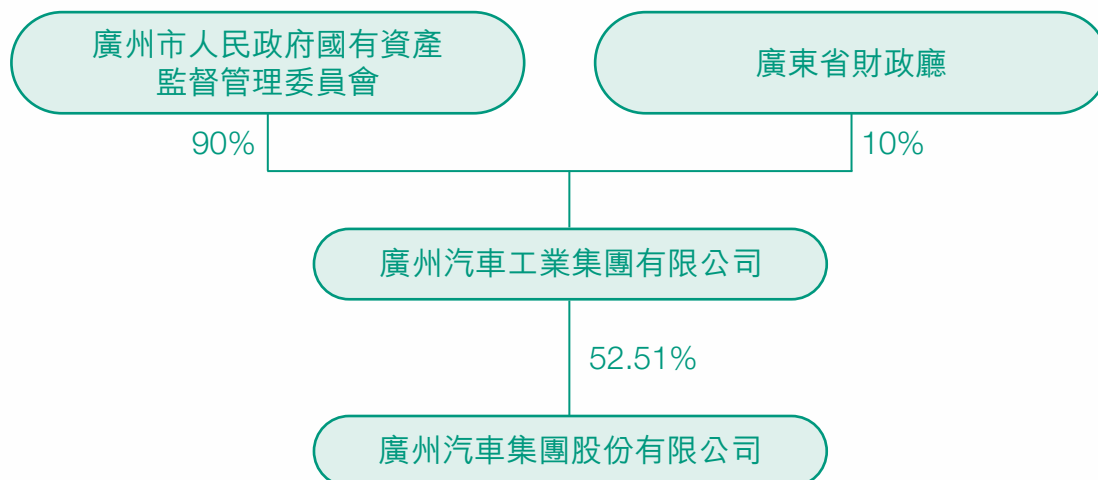
適用 不適用

4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6 實際控制人通過信托或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

六、股份限制減持情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

七、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

八、《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2023年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使5%或以上投票權的人士(不包括本公司董事和監事)名稱及有關的股份數目列示如下：

名稱	股份類別	身份	持有權益的 股份數目 ^(註1)	佔類別已發行股本之 百分比(%)	佔總股本比例(%)
廣汽工業集團 ^(註2)	A股	實益擁有人	5,206,932,069 (L)	70.44	49.64
	H股	控股公司權益	301,228,000 (L)	9.72	2.87
BlackRock, Inc.	H股	控股公司權益	181,122,709 (L)	5.85	1.73
			2,108,000 (S)	0.07	0.02

股份變動及股東情況

註：

1. (L) — 好倉 · (S) — 淡倉 · (P) — 可供借出的股份。
2. 截至2023年12月31日，廣汽工業集團實際持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.44%。同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的9.72%。故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的52.51%。

九、購入、出售或贖回本公司上市證券

本公司於本年度內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內並無購入或出售本公司上市證券。於2023年3月13日，根據本公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃激勵對象的異動情形(如退休、離職、考核等)，本公司對不符合條件的激勵對象授予的限制性股票在上交所進行回購註銷，共回購7,327,392股限制性股票合共付出的總額為人民幣33,779,078.31元。

十、優先購股權及公眾持股量

根據《公司章程》和相關法律，本公司股東並無優先購股權，不能要求本公司按其持股比例向其優先發行股份。

就董事所知悉的公開資料作為基準，本公司刊發本年度報告前的最後實際可行日期的H股公眾持股量符合上市規則的最低要求。

第十節

債券相關情況

一、公司債券基本情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	是否存在 終止上市 交易的風險
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期) (10年期)	12廣汽02	122243	2013-03-20	2013-03-20	2023-03-20	3,000,000,000	5.09%	單利按年計息	上交所	否

註：12廣汽02公司債已於2023年3月20日到期，並已完成本息兌付及摘牌。

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱

付息兌付情況的說明

2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期)(10年期) 報告期內，「12廣汽02」按照募集說明書約定按時完成了付息事宜，票面利率為5.09%，每手「12廣汽02」面值人民幣1,000元派發利息50.90元(含稅)。

為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱

辦公地址

簽字會計師姓名

聯繫電話

中國國際金融有限公司

北京市建國門外大街1號國貿
大廈2座27層及28層

程達明

010-6505 1166

債券相關情況

二、報告期末募集資金使用情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集說明書 承諾的用途、 使用計劃及 其他約定一致
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券 (第一期)(10年期)	3,000,000,000	3,000,000,000	0	-	-	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

本公司按照募集說明書約定，全部用於補充流動資金。

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

三、信用評級結果調整情況

適用 不適用

四、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

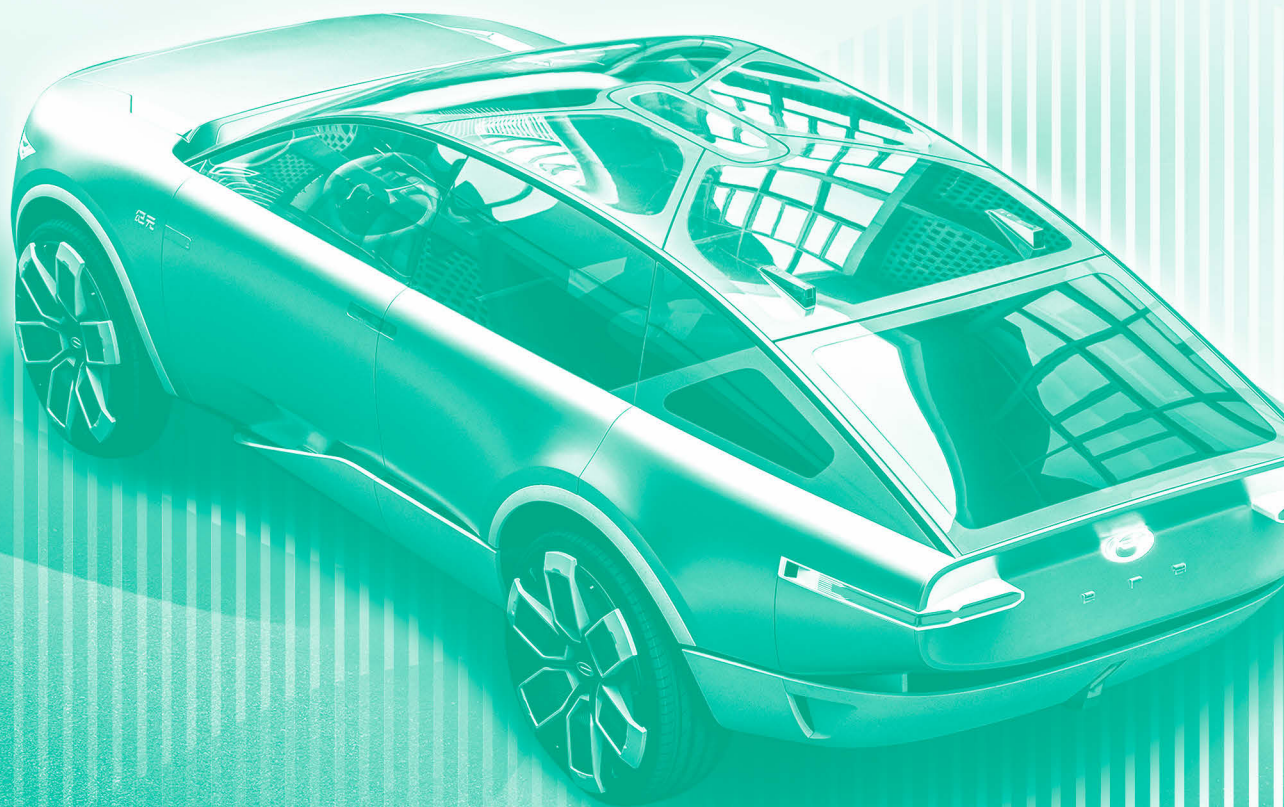
五、公司債券其他情況的說明

適用 不適用

六、可轉換公司債券情況

適用 不適用

財務報告



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致廣州汽車集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第198至358頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二三年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 保修撥備
- 已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估

獨立核數師報告

關鍵審計事項

保修撥備

請參閱合併財務報表附註4（關鍵會計估計及判斷）及附註27（撥備）。

於二零二三年十二月三十一日，貴集團的保修撥備約為人民幣1,469,618,000元（附註27）。

貴集團主要通過合營企業廣汽本田汽車有限公司（「廣汽本田」）和廣汽豐田汽車有限公司（「廣汽豐田」）（合稱「主要合營企業」）及其子公司廣汽乘用車有限公司（「廣汽乘用車」）和廣汽埃安新能源汽車股份有限公司（「廣汽埃安」）生產和銷售乘用車。

由於貴集團對合營企業採用權益法進行核算，主要合營企業的保修撥備對貴公司的合併財務報表具有重要影響。

針對貴集團主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安對已售車輛所承擔的保修責任而相應計提的撥備，是按照銷量、過往維修支出和返修的經驗進行確認，並在適當時折算至現值。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已經與貴公司、主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的管理層會面，並就主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備對貴集團財務報表的影響進行了討論和評價。

(a) 對主要合營企業和廣汽乘用車的保修撥備所執行的程序如下：

- 我們了解並評價了管理層對計提產品保修撥備所設置的流程和內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。
- 我們評價了管理層的保修撥備的計算模型並就相關計算進行了測試。上述工作包括對重要假設執行的工作程序：復核法律及合同條款，將管理層的假設與歷史數據進行對比分析，分析每款汽車的維修成本以及在保修期的各年內的返修情況，將每款汽車的銷量核對至支持性文件，並就保修撥備的計提進行重新計算。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

保修撥備(續)

我們關注保修撥備的審計，是由於未來保修索賠的成本估計涉及高度的估計不確定性。由於釐定成本所採用的重要假設具有主觀性，因此與保修撥備相關的內在風險被認為是重大的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 針對以前年度計提並於期後實際已支付的保修撥備，我們將撥備金額與實際已支付金額進行對比，假如存在重大差異，我們對管理層以前年度計提的保修撥備的充足性進行重新評估。我們為重新評估的合理性進行研究。我們還與管理層討論了在本年度和年底之後是否有跡象表明產品存在重大缺陷從而重要影響了年底的保修撥備估計。
- 我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

(b) 廣汽埃安由非羅兵咸永道核數師(「組成部分核數師」)負責審計。對廣汽埃安的保修撥備執行的程序包括：

- 我們與組成部分核數師就其對保修撥備的審計方法和結論進行了討論。
- 我們已取得並覆核了組成部分核數師依據我們的審計指引向我們所作的匯報。

我們發現，現有證據能夠支持管理層計提廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備所作的判斷和估計。

我們發現，就我們審計貴公司合併財務報表而言，現有證據能夠支持主要合營企業的管理層計提其保修撥備(該等保修撥備已反映在貴集團應佔主要合營企業的損益及淨資產中)時所作的判斷和估計。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估

請參閱合併財務報表附註4(關鍵會計估計及判斷)及附註10(無形資產)。

於二零二三年十二月三十一日，貴集團扣除減值撥備後的已資本化的開發支出賬面價值為人民幣**15,486,764,000**元，該等支出與各自主研發乘用車項目相關，於合併資產負債表中分類為無形資產。於二零二三年年度，貴集團對部分車型相關的資本化開發支出計提了人民幣**853,200,000**元的減值撥備，並計入當年度的合併綜合收益表中。

對於尚未投入使用的資本化於無形資產中的開發支出，管理層每年進行減值測試，而針對已經投入使用的，則於減值跡象出現時進行減值測試。

管理層根據每類乘用車的資本化的開發支出的使用價值估計其可收回金額，並作出相應減值損失的撥備(如有)。

(a) 對貴集團(不包括廣汽埃安)已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估所執行的程序如下：

我們了解並評價管理層對於已投入使用的資本化的開發支出是否存在減值跡象的識別流程及內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。

在減值測試中，已資本化的開發支出的可收回金額計算是基於未來預期產生的現金流的現值，即使用價值。對此，我們將執行以下的審計程序：

我們獲取並了解管理層關於使用價值的計算過程並評估其計算方法。

我們測試和評估管理層對未來現金流預測數據以及對關鍵假設運用的一致性和合理性，主要包括以下方面：

- 將預測的銷售收入和毛利與實際經營和歷史數據(如有)進行比較。對於預測的銷售收入，我們還會比對集團的戰略計劃，維持其未來市場增長符合獨立第三方的預測；

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估(續)

我們關注已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估的審計，是由於管理層對減值損失的評估涉及複雜和主觀的判斷及假設，例如未來現金流預測所採用的收入、毛利、收入增長率和折現率。對可收回金額的估計涉及高度的估計不確定性。由於管理層所作出的重要假設的主觀性以及對所選取數據的存在重要判斷，因此與已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估相關的內在風險被認為是重大的。

- 對於收入增長率，將與相關的經濟和行業預測進行比較，其中某些預測來源於獨立第三方；以及
- 對於折現率，將與其他可比公司的資本成本對比分析。

我們通過考慮現金流預測中關鍵假設發生變動的可能性，對關鍵假設進行了敏感性分析。

我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

(b) 廣汽埃安由組成部分核數師負責審計。對廣汽埃安已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估所執行的程序如下：

我們與組成部分核數師就其對已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估的審計方法和結論進行了討論。

我們已取得並覆核了組成部分核數師依據我們的審計指引向我們所作的匯報。

我們發現，基於現有的證據，管理層關於使用價值的關鍵假設是合理的。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防范措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林偉能。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二四年三月二十八日

合併資產負債表

於十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	7	24,929,595	20,760,618
使用權資產	8	8,513,148	7,014,484
投資性房地產	9	1,061,628	1,019,895
無形資產	10	16,469,701	14,471,175
於合營企業及聯營企業的投資	11	37,159,868	37,810,779
遞延所得稅資產	13	4,366,130	3,715,494
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	5,094,366	1,713,626
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	2,363,512	2,169,235
預付款項及長期應收款	16	17,380,185	9,607,293
		117,338,133	98,282,599
流動資產			
存貨	17	16,720,313	12,361,830
應收賬款及其他應收款	18	26,778,700	31,407,386
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	5,634,369	4,089,676
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	2,790,794	4,219,724
定期存款	19	6,825,347	3,325,724
受限制現金	20	2,838,783	1,976,589
現金及現金等價物	21	39,522,331	34,222,113
		101,110,637	91,603,042
總資產		218,448,770	189,885,641
負債			
非流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	1,424,654	761,728
借款	26	10,384,250	5,697,283
租賃負債	8	1,484,772	1,297,402
遞延所得稅負債	13	240,007	132,400
撥備	27	1,030,490	682,268
政府補助	28	2,110,959	2,182,978
合同負債	6(a)	125,606	81,724
		16,800,738	10,835,783

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	55,742,477	40,155,839
合同負債	6(a)	2,520,615	1,943,158
當期所得稅負債		203,862	184,999
借款	26	17,731,673	13,812,828
租賃負債	8	449,688	276,839
撥備	27	545,905	344,740
		77,194,220	56,718,403
總負債		93,994,958	67,554,186
淨資產		124,453,812	122,331,455
權益			
股本	22	10,490,234	10,487,164
儲備	24	47,317,286	46,750,366
留存收益	24	57,966,657	56,066,781
歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備		115,774,177	113,304,311
非控制性權益		8,679,635	9,027,144
總權益		124,453,812	122,331,455

第206至358頁的附註為財務報表的整體部份。

第198至205頁的財務報表已由董事會於二零二四年三月二十八日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
董事

馮興亞
董事

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
銷售收入	6	129,706,167	110,271,923
銷售成本	29	(124,178,725)	(106,507,364)
毛利		5,527,442	3,764,559
銷售及分銷成本	29	(6,195,691)	(3,922,909)
管理費用	29	(5,656,662)	(5,114,685)
金融資產減值損失淨額	3.1.2	(455,902)	(627,724)
利息收入	32	289,366	160,656
其他收益／(虧損)－淨額	31	1,649,469	(935,421)
經營虧損		(4,841,978)	(6,675,524)
利息收入	32	484,993	330,520
財務費用	33	(467,323)	(351,781)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的淨利潤份額	11	8,349,006	14,065,159
除所得稅前利潤		3,524,698	7,368,374
所得稅貸項	34	215,463	535,540
年度利潤		3,740,161	7,903,914
利潤歸屬於：			
本公司所有者		4,428,845	7,978,417
非控制性權益		(688,684)	(74,503)
		3,740,161	7,903,914

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
其他綜合收益／(虧損)			
於往後期間會重分類至損益的項目			
— 海外業務匯兌差異	35	(3,247)	6,839
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資公允價值變動	35	20,210	(6,531)
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	35	—	1,537
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合虧損份額	24,35	(2,122)	(30)
— 有關該等項目之所得稅	24,35	(4,483)	1,024
於往後期間可能不會重分類至損益的項目			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	35	153,701	(140,356)
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益份額	24,35	2,762	58,554
— 重新計量離職後福利	24,35	(10,320)	860
— 有關該等項目之所得稅	24,35	(35,886)	35,875
本年度其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項		120,615	(42,228)
本年度總綜合收益		3,860,776	7,861,686
總綜合收益歸屬於：			
本公司所有者		4,546,450	7,938,142
非控制性權益		(685,674)	(76,456)
		3,860,776	7,861,686
年內每股收益歸屬於本公司所有者(以每股人民幣計)			
— 基本每股收益	36	0.42	0.77
— 稀釋每股收益	36	0.42	0.77

第206至358頁的附註為財務報表的整體部份。

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者				非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零二二年一月一日結餘(如先前呈列)	10,370,593	29,345,460	50,597,258	90,313,311	2,335,474	92,648,785
會計政策變更	-	-	20,118	20,118	17,451	37,569
二零二二年一月一日結餘(重述)	10,370,593	29,345,460	50,617,376	90,333,429	2,352,925	92,686,354
綜合收益						
年度利潤/(虧損)(重述)	-	-	7,978,417	7,978,417	(74,503)	7,903,914
其他綜合虧損，扣除稅項	-	(40,275)	-	(40,275)	(1,953)	(42,228)
綜合總(虧損)/收益	-	(40,275)	7,978,417	7,938,142	(76,456)	7,861,686
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
提取一般風險準備	-	125,453	(125,453)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)	(78,217)	(2,481,776)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	34,000	34,000
與非控制性權益的交易	-	15,061,788	-	15,061,788	6,793,034	21,854,822
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
— 職工服務增值	-	410,834	-	410,834	-	410,834
— 發行股份所得款	23,206	414,315	-	437,521	-	437,521
可轉換債券(附註26(h))						
— 可轉換債券轉股	93,365	1,284,253	-	1,377,618	-	1,377,618
其他	-	148,538	-	148,538	1,858	150,396
與權益所有者以其所有者的身份進行的 交易的總額	116,571	17,445,181	(2,529,012)	15,032,740	6,750,675	21,783,415
二零二二年十二月三十一日結餘(重述)	10,487,164	46,750,366	56,066,781	113,304,311	9,027,144	122,331,455

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者				非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二二年十二月三十一日結餘(重述)	10,487,164	46,750,366	56,066,781	113,304,311	9,027,144	122,331,455
綜合收益						
年度利潤/(虧損)	-	-	4,428,845	4,428,845	(688,684)	3,740,161
其他綜合收益，扣除稅項	-	117,605	-	117,605	3,010	120,615
綜合總收益/(虧損)	-	117,605	4,428,845	4,546,450	(685,674)	3,860,776
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
提取一般風險準備	-	118,332	(118,332)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(2,410,637)	(2,410,637)	(62,515)	(2,473,152)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	382,990	382,990
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
— 職工服務增值	-	60,553	-	60,553	1,767	62,320
— 發行股份所得款	10,398	87,552	-	97,950	-	97,950
— 限制性股票的歸屬	-	129,044	-	129,044	-	129,044
— 回購並註銷限制性股票	(7,328)	7,328	-	-	-	-
其他	-	46,506	-	46,506	15,923	62,429
與權益所有者以其所有者的身份進行的 交易的總額	3,070	449,315	(2,528,969)	(2,076,584)	338,165	(1,738,419)
二零二三年十二月三十一日結餘	10,490,234	47,317,286	57,966,657	115,774,177	8,679,635	124,453,812

第206至358頁的附註為財務報表的整體部份。

合併現金流量表

截至十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動產生／(所用)之現金淨額	38(a)	5,403,386	(5,862,993)
已收利息		650,830	466,505
已付利息		(1,091,806)	(903,426)
已付所得稅		(358,176)	(338,189)
經營活動產生／(所用)淨現金		4,604,234	(6,638,103)
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備、土地使用權和無形資產		(11,576,552)	(8,013,514)
出售不動產、工廠及設備和無形資產		139,119	140,910
收購子公司，扣除已收購的現金		824,723	(10,745)
於合營企業的額外投資		(1,201,183)	(603,160)
於聯營企業的額外投資		(816,154)	(226,600)
新設合營企業		(107,389)	(502,770)
新設聯營企業		(40,400)	(880)
處置或對合營企業和聯營企業減資收到的現金		85,171	97,227
投資以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		(20,858,477)	(10,176,744)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		19,014,471	4,488,066
收到金融資產投資收益所得款項		70,642	197,587
發放委託貸款		(2,028,441)	(41,650)
收回委託貸款所得款項		248,596	46,210
收取與資產相關的政府補助		305,810	376,084
已收股利		15,813,082	13,522,270
定期存款及長期存款增加		(5,205,614)	(884,453)
投資活動所用淨現金		(5,332,596)	(1,592,162)

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
根據職工股權激勵計劃發行普通股所得款項		97,950	213,406
回購職工激勵計劃限制性股票		(34,179)	-
子公司少數股東資本投入		382,990	34,000
向本公司股東作出的股利分配		(2,410,636)	(2,406,710)
向子公司少數股東作出的股利分配		(55,889)	(78,217)
銀行借款所得款項(不包括資產支持債務)	38(c)	28,290,461	24,117,015
償還借款(不包括資產支持債務)	38(c)	(18,839,032)	(19,846,618)
發行其他資產支持債務取得款項	38(c)	2,953,967	1,716,190
償還其他資產支持債務	38(c)	(1,644,629)	(1,956,071)
償還可換股債券	38(c)	-	(1,071,717)
發行資產支持債務取得款項(悉數轉移彼等未確認金融資產)	38(d)	3,889,221	3,796,535
償還資產支持債務取得款項(悉數轉移彼等未確認金融資產)		(3,092,805)	(569,238)
應付第三方貸款還款	38(c)	-	(200,000)
償還公司債券	38(c)	(3,000,000)	-
處置/(購買)賣出回購金融資產一淨額	38(c)	64,148	(212,420)
與非控制性權益的交易		-	21,854,822
支付租賃負債本金部分的現金	38(c)	(577,043)	(288,494)
收到其他與籌資活動有關的現金		-	78,196
融資活動產生淨現金		6,024,524	25,180,679
現金及現金等價物增加淨額			
年初現金及現金等價物		34,222,113	17,234,963
現金及現金等價物匯兌收益		4,056	36,736
年末現金及現金等價物		39,522,331	34,222,113

第206至358頁的附註為財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1 一般資料

廣州汽車集團股份有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事乘用車、商用車、發動機及汽車部件的製造及銷售並提供金融服務。本公司的母公司為廣州汽車工業集團有限公司(「廣汽工業」)，為一家國有企業，成立於中國廣東省廣州市。

本公司的註冊地址為中國廣東省廣州市越秀區東風中路第448-458號成悅大廈23樓。

本公司是於一九九七年六月在中國成立的一家有限責任公司。於二零零五年六月，根據中國公司法，本公司改制為一家股份有限責任公司。於二零一零年八月三十日本公司在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市；於二零一二年三月二十九日，本公司在上海證券交易所(「上交所」)上市。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。

2. 編製基準

廣州汽車集團股份有限公司合併財務報表是根據香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，除了相關金融資產按公允價值列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

合併財務報表附註

2. 編製基準 (續)

2.1 會計政策和披露

(a) 本集團採納的新訂和經修訂準則和詮釋

以下為本集團於二零二三年一月一日開始的財政年度強制應用的新準則和修訂、現有準則之修訂及詮釋：

準則／修訂	準則／修訂主題
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號(修訂)	會計政策披露
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂)	國際稅收改革－第二支柱示範規則
香港財務報告準則第17號	保險合約
香港財務報告準則第17號(修訂)	香港財務報告準則第17號(修訂)
香港財務報告準則第17號	初始應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號－比較資料

本集團已於二零二三年一月一日採納香港財務報告準則第17號，過渡日期為二零二二年一月一日，因此比較數字已予重述。採納香港財務報告準則第17號導致保險合同確認、計量、列報及披露的相關會計政策發生變動。本集團已匯總採納香港財務報告準則第17號的影響，披露如下：

合併財務報表附註

2. 編製基準 (續)

2.1 會計政策和披露 (續)

(a) 本集團採納的新訂和經修訂準則和詮釋 (續)

	如先前所呈報 人民幣千元	會計政策變更的影 響 人民幣千元	經重列 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日			
總資產	190,074,774	(189,133)	189,885,641
總負債	67,772,460	(218,274)	67,554,186
歸屬於本公司所有者的資本和儲備	113,288,706	15,605	113,304,311
截至二零二二年十二月三十一日 止年度			
經營虧損	(6,667,851)	(7,673)	(6,675,524)
歸屬於本公司所有者的年度利潤	7,982,930	(4,513)	7,978,417

除上述影響之外，上文所列修訂並無對於先前期間確認的金額有任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

合併財務報表附註

2. 編製基準 (續)

2.1 會計政策和披露 (續)

(b) 本集團未採納的新準則、現有準則之修訂及詮釋

本集團並未提前採用已發佈但在截至二零二三年十二月三十一日止的報告期間尚未生效的新會計準則、現有準則之修訂及詮釋公告。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

準則／修訂／詮釋	準則／修訂／詮釋主題	於以下日期或之後開始之會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂)	負債流動或非流動的分類	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	供應商融資安排	二零二四年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)	售後租回中的租賃負債	二零二四年一月一日
香港會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表的呈列—借款人對含有按照 要求償還條款的定期貸款的分類 (香港詮釋第5號(經修訂))	當公司適用「香港會計準則 第1號(修訂)」時適用
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間 的資產出售或投入	待釐定

合併財務報表附註

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險和價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

根據高級管理層批准的政策，風險管理乃由本集團的財務部(「集團財務部」)負責。集團財務部與本集團的經營單位密切合作，確認及評估財務風險。

3.1.1 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的業務主要於中國經營，大部分交易乃以人民幣為單位及結算，惟面臨若干外幣換算風險的若干應收款項及應付款項、現金及現金等價物、受限制現金以及定期存款乃以美元和港元為單位除外。本集團並無採用任何金融工具對沖外匯風險。

於二零二三年十二月三十一日和二零二二年十二月三十一日，本集團不存在重大外匯風險敞口。

(b) 現金流量及公允價值利率風險

除應收貸款、應收融資租賃款、委託貸款(計入其他應收款項)、定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物以外，本集團並無重大計息資產。除長期應收貸款及應收融資租賃款外，該等資產的屆滿期限均為12個月以內，因此該等金融資產並無重大利率風險。長期應收貸款及應收融資租賃款的利率屬固定，因此該等金融資產不會存在重大利率風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.1 市場風險（續）

(b) 現金流量及公允價值利率風險（續）

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率發行的借款令本集團承受公允價值利率風險。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的浮動利率借款乃以人民幣為單位。倘銀行借款的利率分別上調／下調100個基點而所有其他變量保持不變，除稅後利潤可能減少／增加約人民幣119,893,000元（二零二二年：人民幣63,324,000元），主要是由於浮動利率借款的開支有所增加／減少。

於有關期間內，本集團尚未採用任何金融工具對沖所面臨的利率風險。

(c) 價格風險

本集團持有的權益性投資在合併資產負債表中分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（附註14）或以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（附註15），本集團因此承受價格風險。本集團密切監控和評估價格變動對本集團合併綜合收益表帶來的影響。如果分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二三年十二月三十一日止年度的其他綜合收益（扣除稅後）可能增加／減少約人民幣5,451,000元（二零二二年：人民幣4,586,000元）。如果分類為以公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二三年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能增加／減少約人民幣33,360,000元（二零二二年：人民幣28,314,000元）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險

信用風險源於銀行存款、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量以及應收款項和其他應收款在內（不包括預付賬款和可抵扣進項稅）的信用風險。

本集團持有的如下三種金融資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 應收賬款；
- 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資；及
- 其他以攤餘成本計量的金融資產。

銀行存款，包括定期存款、受限資金、現金及現金等價物亦需遵循香港財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

(a) 應收賬款

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

於二零二三年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對應收關聯方的貿易應收款項（不包括應收兩間清盤合營企業款項）的預期損失率不重大。因此，於二零二三年度並無確認對關聯方的貿易應收賬款項（不包括應收兩間清盤合營企業款項）的減值撥備（二零二二年十二月三十一日：相同）。

於二零二三年十二月三十一日，對於向終端用戶出售新能源汽車而應收政府的新能源汽車補貼款項，本集團評估了預期損失率，並相應確認了約人民幣7,329,000元的減值撥備（二零二二年十二月三十一日：人民幣4,114,000元）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，針對某些已清算或財務困難的第三方客戶及兩間合營企業特別估算其預期損失率如下：

	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二二年 十二月三十一日
預期損失率	94.38%	92.46%
賬面價值(人民幣千元)	395,799	404,122
減值撥備(人民幣千元)	373,570	373,645

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，對第三方應收賬款的減值撥備確定如下表所示。

以下預期信用損失已考慮前瞻性的信息。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

	一年以內	一至兩年	二至三年	三至四年	四至五年	五年以上	總計
應收賬款(除了應收關聯方款項、 應收政府補貼款項和適用特別 預期損失率的應收款項)							
二零二三年十二月三十一日							
賬面價值(人民幣千元)	2,300,637	198,058	10,859	4,501	8,267	133,359	2,655,681
預期損失率	0.05%	6.37%	19.21%	69.40%	100.00%	100.00%	
減值撥備(人民幣千元)	1,176	12,616	2,086	3,123	8,267	133,359	160,627
應收賬款(除了應收關聯方款項、 應收政府補貼款項和適用特別預 期損失率的應收款項)							
二零二二年十二月三十一日							
賬面價值(人民幣千元)	1,804,289	104,035	82,573	8,323	359	137,055	2,136,634
預期損失率	0.03%	6.85%	27.70%	50.05%	96.41%	96.41%	
減值撥備(人民幣千元)	475	7,126	22,873	4,166	346	132,135	167,121

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(b) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資

本集團以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的所有債務投資均被視為信貸風險較低，因此於期內確認的虧損撥備僅限於12個月預期虧損。

由於本集團向商業銀行，信託公司及資產管理公司提供投資授權，本集團預期以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資並無重大信貸風險。這些授權要求他們投資具有高市場信用評級，流動性和穩定回報的此類債權投資。管理層預計這些交易對手不會因不履約而遭受重大損失。

(c) 以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公允價值計量且其變動計入損益。於二零二三年十二月三十一日的最大風險承擔為該等投資的賬面值約人民幣957,539,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣2,765,616,000元）。

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產

本集團採用一般方法提供按攤餘成本計量的其他金融資產的預期信用損失，包括香港財務報告準則第9號下的應收票據、委託貸款、融資租賃應收款項、應收貸款、應收股利和其他應收款。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產（續）

除債務人未能按要求償還以及本集團已逐案作出具體撥備的若干長期應收賬款外，上述餘額中包含的金融資產的預期信用損失準備以12月為基礎。這是金融工具違約事件導致的終身預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的12個月內發生。但是，如果自發起以來信用風險顯著增加，則撥備將基於終身預期信用損失。在計算預期信貸損失率時，本集團考慮各類應收賬款的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟數據，包括實際國內生產總值、經常賬戶平衡、名義零售額增長率和匯率等。於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，除若干違約應收款項外，管理層認為預期信貸虧損並不重大。

本集團於資產初始確認時考慮壞賬的可能性，並於各資產存續的報告期間評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期資產發生壞賬的可能性與初始確認日期發生壞賬的可能性進行比較，同時亦考慮可獲取的公開且合理的前瞻信息。以下指標需要重點考慮：

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產（續）

- 內部信用評級
- 外部信用評級（如可獲取）
- 實際發生的或預期的業務、財務或經濟狀況中的重大不利變化預期導致借款人按期償還到期債務的能力產生重大變化
- 貸款人的經營業績實際發生或者預期發生重大變化
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險大幅增加
- 支持第三方擔保或信用增強的義務或質量的抵押品價值的重大變化
- 借款人預期表現或者行為發生重大變化，包括本集團借款人付款情況的變化和經營成果變化。

宏觀經濟信息（例如市場利率水平或增長水平）內嵌在內部評價模型之中。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(e) 本集團預期信貸虧損模型基於的假設總結如下：

類別	集團針對各類的定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
正常	客戶違約風險很低且有能力產生合約要求的現金流	未來12個月的預計虧損。對於預期存續期在12個月之內的資產，預計虧損基於整個存續期計量。
關注	信貸風險顯著增加的貿易應收款項；倘利息及／或本金還款逾期180天，則推定信貸風險將顯著增加	預期存續期內的虧損
不良 註銷	利息及／或本金還款逾期365天 利息和／或本金償還超過365天，並且沒有合理的復蘇預期。	預期存續期內的虧損 資產被註銷

於二零二三年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對關聯方的其他應收款項（不包括應收貸款、應收融資租賃款以及應收兩間清盤合營企業款項）的預期損失率不重大。因此，於二零二三年度並無確認對關聯方的其他應收款項（不包括應收貸款、應收融資租賃款以及應收兩間清盤合營企業款項）的虧損撥備（二零二二年十二月三十一日：相同）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(f) 於二零二二年及二零二三年十二月三十一日，應收及其他應收款(包括流動及長期應收款)的損失準備撥備與撥備的期初損失準備調節如下：

	應收賬款 人民幣千元	其他應收款 (流動) 人民幣千元	其他長期 應收款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	292,940	436,408	135,944	865,292
計入損益的減值撥備	251,939	120,822	254,963	627,724
於二零二二年十二月三十一日	544,879	557,230	390,907	1,493,016
(撥回)/計入損益的減值撥備	(3,278)	52,520	406,660	455,902
本年度撇銷	(75)	-	(168,761)	(168,836)
於二零二三年十二月三十一日	541,526	609,750	628,806	1,780,082

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.3 流動性風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及現金等價物、透過款額充足的已承諾信貸融資以維持可供動用資金，及結算市場持倉的能力。由於相關業務的多變性質，集團財務部致力透過維持已承諾的可用信貸額度維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的定期存款(附註19)及現金及現金等價物(附註21)。

下表顯示本集團的金融負債，按照相關的到期組別，根據由合併資產負債表日至合同到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為未經折現的合同現金流量。

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日					
借款	18,353,224	5,814,547	4,809,473	247,213	29,224,457
應付賬款及其他應付款(不包括應付 職工薪酬、其他稅項、政府補助和 合同負債相關稅項)	50,159,962	403,548	708,415	200,588	51,472,513
租賃負債	578,094	358,092	749,475	664,467	2,350,128
於二零二二年十二月三十一日					
借款	14,268,490	2,693,941	3,147,385	208,407	20,318,223
應付賬款及其他應付款(不包括應付 職工薪酬、其他稅項、政府補助和 合同負債相關稅項)	35,804,779	399,001	195,160	77,169	36,476,109
租賃負債	349,330	296,316	614,279	628,407	1,888,332

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.2 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

與業內其他公司一樣，本集團利用資產負債比率監察其資本。此比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按借款總額加租賃負債（包括合併資產負債表所列示的流動及非流動部分）減定期存款、受限制現金和現金及現金等價物計算。總資本為總權益加債務淨額。

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
總借款(附註26)	28,115,923	19,510,111
總租賃負債(附註8)	1,934,460	1,574,241
減：定期存款(附註19)	(6,825,347)	(3,325,724)
受限制現金(附註20)	(2,838,783)	(1,976,589)
現金及現金等價物(附註21)	(39,522,331)	(34,222,113)
淨現金	(19,136,078)	(18,440,074)
總權益	124,453,812	122,331,455
總資本	105,317,734	103,891,381
資產負債比率	不適用	不適用

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團總借款與租賃負債之和少於定期存款、受限制現金和現金及現金等價物之和，因此本集團處於淨現金水平。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計

本集團於合併資產負債表內計量的金融工具主要為貸款及應收款項、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及以攤餘成本列賬的金融負債。應收賬款及應付賬款的賬面值減去減值撥備乃其公允價值的合理約數。作為披露目的，金融負債的公允價值乃按本集團就類似金融工具所取得的當時市場利率將未來合約現金流量貼現後進行估計而得。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值法釐定。本集團使用多種方法並根據結算日當時的市況（比如估計貼現現金流量）作出假設。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）（第一層）。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第二層）。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入（即非可觀察輸入）（第三層）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

於二零二三年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產及以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 債券	6,200,886	—	—	6,200,886
— 基金	—	1,555,268	—	1,555,268
— 理財產品	—	—	2,946,114	2,946,114
— 股票	1,077,291	—	—	1,077,291
— 其他權益投資	—	—	1,777,338	1,777,338
— 其他	—	513,664	1,812,480	2,326,144
	7,278,177	2,068,932	6,535,932	15,883,041

於二零二二年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產及以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 債券	4,777,975	—	—	4,777,975
— 基金	—	1,510,928	—	1,510,928
— 理財產品	—	—	2,547,124	2,547,124
— 股票	739,767	—	—	739,767
— 其他權益投資	—	—	1,471,849	1,471,849
— 其他	—	512,317	632,301	1,144,618
	5,517,742	2,023,245	4,651,274	12,192,261

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(a) 第一層金融工具

存在活躍市場的金融工具，其公允價值依據資產負債表日活躍市場的報價確定。若金融工具的報價能夠定期且頻繁地從交易所、經銷商、經紀人、行業協會、定價服務機構或監管機構等處獲得，且該報價代表了在公平交易中實際發生的市場價格，則視為該金融工具存在活躍市場。本集團持有的劃分為公允價值第一層級的金融工具均以當前交易價格作為市場報價。

本年內未有金融工具於第一層級與第二層級之間的重大重分類事項。

(b) 第二層金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據（如有），盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具欄入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具欄入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 其他技術，例如折算現金使用分析，用以釐定其余金融工具的公允價值。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(c) 第三層金融工具

下表顯示截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度第三層金融工具變動。

	其他權益投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二二年一月一日期初餘額	942,552	1,156,634	758,873	2,858,059
購買	616,669	1,863,942	15,654,941	18,135,552
在損益確認的(損失)/利得	(36,746)	13,629	1,340	(21,777)
出售	(50,626)	(487,081)	(15,782,853)	(16,320,560)
二零二二年十二月三十一日期末餘額	1,471,849	2,547,124	632,301	4,651,274
購買	300,607	2,814,545	30,076,660	33,191,812
在損益確認的利得	59,927	21,978	-	81,905
出售	(55,045)	(2,437,533)	(28,896,481)	(31,389,059)
二零二三年十二月三十一日期末餘額	1,777,338	2,946,114	1,812,480	6,535,932
歸屬於報告期末餘額中包含的於損益中 確認的未實現利得或損失				
二零二三年	59,057	(11,000)	-	48,057
二零二二年	(22,969)	16,199	-	(6,770)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第三層金融工具(續)

在公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據(第三層)的數量性資料：

	於二零二三年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
— 理財產品	2,716,522	折現現金流	折現率	2.60%~3.30%
	229,592	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 其他權益投資(附註(i))	1,777,338	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 非上市應收票據	1,812,480	折現現金流	折現率	0.60%~2.30%
	於二零二二年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
— 理財產品	1,197,090	折現現金流	折現率	3.30%
	1,350,034	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 其他權益投資(附註(i))	1,471,849	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 非上市應收票據	632,301	折現現金流	折現率	1.20%~3.19%

(i) 劃分為第三層級的其他權益投資系本集團投資非上市公司的權益。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(a) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納中國所得稅。於日常業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都存在不確定性。如此等事件的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

當管理層認為在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用該暫時性差異及稅務虧損時，該暫時性差異及稅務虧損對應的遞延所得稅資產才予以確認。當預期值與最初的估計不同時，該等差額會影響估計發生變更期間的遞延所得稅資產的確認和計入當期的所得稅費用。

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值

如果發生使不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產賬面值可能無法收回的事件或環境變動時，則須進行減值測試。在建工程及尚未使用的無形資產一無需攤銷，每年須就減值進行測試。可收回金額根據計算的可使用價值或者市場價值來確定。該等計算需要運用到判斷和估計。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷 (續)

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值(續)

確定資產減值需要管理層進行判斷，尤其是在評估以下各項時：(i)是否發生顯示有關資產價值可能無法收回的事件；(ii)基於持續經營所估計的資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，是否高於資產的賬面淨值；(iii)現金產出單元或細分市場進一步發展的詳細信息，如未來一年的商業計劃和與新客戶訂立的合同，及其對收入和利潤率的影響；及(iv)在現金流量預測中應用主要假設須適當，包括該等現金流量預測是否以適當利率折現。管理層所選擇用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若發生變化，可能會對減值預測的現值產生重大影響，從而影響本集團財務狀況及經營業績。若項目預計表現及有關未來現金流量預測出現重大不利變動，則可能須在合併綜合收益表確認相關減值費用。

(c) 商譽減值

根據附註45.8所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產出單元的可收回金額以現金流量折現法(公允價值減處置成本)而釐定。此等計算需要利用估計。

(d) 於合營企業及聯營企業的投資減值

本集團於每個資產負債表日覆核於合營企業及聯營企業的投資是否存在減值跡象。若存在減值跡象，本集團按照合營企業及聯營企業的可收回金額低於賬面淨值的部分計算減值金額。該投資的可收回金額以該投資的公允價值減處置成本和該投資的使用價值(採用現金流量折現法估算)之較高者而釐定。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(e) 保修撥備

本集團授予若干產品的產品保修撥備金額乃按銷量及過往維修支出的經驗進行確定，折算至現值。

(f) 應收賬款及其他應收款減值

本集團根據對違約風險的假設以及預期信用損失率對應收賬款及其他應收款計提壞賬損失。本集團於各個財務報告期末，基於過往歷史數據、現有市場情況以及預期估計，通過判斷作出該類假設以及選擇減值計算的輸入值。

倘若預期與原估計不同，於該類估計變動的期間，該差異將影響應收賬款及其他應收款的賬面價值及壞賬撥備費用。主要假設以及輸入值使用的詳細情況，請參閱上述附註3.1。

(g) 存貨減值

本集團管理層根據附註17(a)所述的會計政策，對存貨於資產負債表日之可變現淨值進行評估，而評估存貨之可變現淨值需要以目前經營活動中存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額決定。即使本集團管理層目前已對預計可能發生之存貨減值作出最佳估計並計提存貨跌價準備，有關減值結果還是可能會由於市場情況的變化而發生重大改變。

(h) 金融工具的公允價值估計

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。本集團利用判斷選取多種方法，並主要根據每個報告期末當時的市場情況作出假設。對於利用的關鍵假設及這些假設變動產生的影響詳見附註3.3。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(i) 金融資產分類

確定金融資產分類的判斷包括業務模型分析和合同現金流量特征。企業的業務模式是指企業如何管理其金融資產以產生現金流。也就是說，主體的業務模型確定現金流是否來自收取合同現金流量，出售金融資產或兩者兼而有之。

管理金融資產的商業模式不是由單一因素或活動決定的。相反，實體在進行評估時應考慮所有相關證據。相關證據主要包括但不限於如何收取資產組的現金流量，如何向主要管理人員報告資產組的表現，以及如何評估和管理資產組的風險。金融資產的合同現金流量特征是指反映相關金融資產經濟特征的金融資產的現金流量屬性（即相關金融資產在指定日期產生的合同現金流量是否僅代表本金和利息的支付）。本金額是指初始確認時金融資產的公允價值。由於預付款或其他原因，本金額可能在金融資產的整個有效期內發生變化。利息包括貨幣的時間價值，相關的信用風險特定期間的未償還本金額，其他基本貸款信用風險，以及成本和利潤的對價。

(j) 設定受益債務價值的估計

設定受益債務的現值依賴於一系列的因素，這些因素由採用一系列假設的精算基準確定。任何這些假設變更將影響設定受益債務的賬面價值。

關於其主要假設及其可能變更導致的影響，詳情請見附註30。

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	法律實體類別	主要業務	註冊資本/ 已發行股本詳情	持有權益	
					直接	間接
子公司						
眾誠汽車保險股份有限公司	中國內地	股份有限公司	提供汽車保險服務	人民幣2,268,750,000元	27%	26%
廣汽乘用車有限公司	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣16,006,735,703元	100%	-
廣汽零部件有限公司	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車零部件	人民幣1,478,910,000元	51%	49%
廣汽商貿有限公司	中國內地	有限責任公司	買賣汽車、汽車零部件及鋼材	人民幣3,921,012,000元	100%	-
廣汽乘用車(杭州)有限公司	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣4,231,280,000元	-	51%
廣汽資本有限公司	中國內地	有限責任公司	投資及投資管理	人民幣2,318,289,000元	100%	-
廣州汽車集團財務有限公司	中國內地	有限責任公司	金融服務	人民幣2,000,000,000元	90%	10%
廣汽埃安新能源汽車股份有限公司	中國內地	股份有限公司	生產及銷售汽車	人民幣7,803,388,361元	65%	12%

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	主要業務	註冊資本／ 已發行股本詳情	持有權益	
				直接	間接
合營企業					
廣汽本田汽車有限公司 （「廣汽本田」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽車 零部件	541,000,000美元	50%	-
廣汽豐田汽車有限公司 （「廣汽豐田」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽車 零部件	1,333,896,100美元	50%	-
廣汽匯理汽車金融有限公司 （「廣汽匯理汽金」）	中國內地	提供汽車金融服務	人民幣3,000,000,000元	50%	-
五羊一本田摩托(廣州)有限 公司（「五羊本田」）	中國內地	生產及銷售摩托車及摩 托車零部件	49,000,000美元	50%	-

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	主要業務	註冊資本/ 已發行股本詳情	持有權益	
				直接	間接
聯營企業					
廣汽豐田發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	670,940,000美元	30%	-
上海日野發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	29,980,000美元	30%	-
廣州提愛思汽車內飾系統 有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	3,860,000美元	-	48%
廣州櫻泰汽車飾件有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	22,500,000美元	-	25%
廣州斯坦雷電氣有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	44,700,000美元	-	30%
廣州電裝有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	23,022,409美元	-	40%

合併財務報表附註

6. 分部信息

主要營運決策者已確定為執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告釐定經營分部。

執行董事出於管理目的考慮本集團的產品與服務性質，決定本集團有以下兩個可報告分部：

汽車業務及相關貿易分部，生產及銷售各種乘用車、商用車、汽車零部件及相關貿易。

其他主要包括生產及銷售摩托車、汽車金融保險、其他金融服務及投資業務。

分部間的銷售乃按與公平磋商交易當前適用者相同的條款進行。向執行董事所呈報來自外部各方的收入的計量方式與合併綜合收益表中所載者相一致。

於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，不存在任何單一外部客戶交易收入達到或超過集團總收入10%的情況。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於截至二零二三年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務 及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	126,825,795	3,620,312	(739,940)	-	129,706,167
分部間收入	(313,302)	(426,638)	739,940	-	-
收入(來自外部客戶)	126,512,493	3,193,674	-	-	129,706,167
分部業績	(4,805,647)	295,903	(150,907)	-	(4,660,651)
未分配收益—總部利息收入	-	-	-	141,544	141,544
未分配成本—總部開支	-	-	-	(322,871)	(322,871)
經營虧損					(4,841,978)
財務費用	(430,026)	(7,887)	-	(29,410)	(467,323)
利息收入	426,382	21,430	-	37,181	484,993
享有採用權益法核算的合營企業和聯營企業的 淨利潤份額	7,791,887	557,119	-	-	8,349,006
除所得稅前利潤					3,524,698
所得稅貸項／(費用)	253,153	(34,259)	-	(3,431)	215,463
年度利潤					3,740,161
其他分部資料					
折舊及攤銷	7,102,119	52,519	-	139,721	7,294,359
金融資產減值損失淨額	341,270	114,632	-	-	455,902
存貨減值費用	290,868	-	-	-	290,868
不動產、工廠及設備減值費用	140,430	-	-	-	140,430
無形資產減值費用	855,047	-	-	72,239	927,286

合併財務報表附註

6. 分部信息 (續)

於二零二三年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產(於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他長期應收款除外)增加如下：

	汽車業務 及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	169,042,390	62,455,935	(64,396,581)	51,347,026	218,448,770
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的投資	30,424,304	6,735,564	-	-	37,159,868
總負債	98,928,387	48,469,682	(61,044,223)	7,641,112	93,994,958
增加非流動資產(於合營企業及聯營企業的 投資、遞延所得稅資產、以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產及以公允價 值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產及其他長期應收款除外)	18,384,468	100,257	-	-	18,484,725

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於截至二零二二年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務 及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元 (重述)	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元 (重述)
分部收入總額	106,771,696	4,203,146	(702,919)	-	110,271,923
分部間收入	(336,229)	(366,690)	702,919	-	-
收入(來自外部客戶)	106,435,467	3,836,456	-	-	110,271,923
分部業績	(5,895,702)	312,412	(76,523)	-	(5,659,813)
未分配收益—總部利息收入	-	-	-	35,026	35,026
未分配成本—總部開支	-	-	-	(1,050,737)	(1,050,737)
經營虧損					(6,675,524)
財務費用	(272,553)	(8,309)	-	(70,919)	(351,781)
利息收入	170,236	12,771	-	147,513	330,520
享有採用權益法核算的合營企業和 聯營企業的淨利潤份額	13,397,583	667,576	-	-	14,065,159
除所得稅前利潤					7,368,374
所得稅貸項／(費用)	588,442	(45,179)	-	(7,723)	535,540
年度利潤					7,903,914
其他分部資料					
折舊及攤銷	6,548,644	52,148	-	88,971	6,689,763
金融資產減值損失淨額	572,080	55,644	-	-	627,724
於合營企業投資的減值費用	1,506,000	-	-	-	1,506,000
存貨減值費用	254,468	-	-	-	254,468
不動產、工廠及設備減值費用	141,613	-	-	-	141,613
無形資產減值費用	1,090,605	-	-	-	1,090,605

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於二零二二年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產(於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他長期應收款除外)增加如下：

	汽車業務 及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元 (重述)	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元 (重述)
總資產	143,769,818	55,888,395	(57,994,293)	48,221,721	189,885,641
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的投資	33,197,871	4,612,908	-	-	37,810,779
總負債	69,235,885	44,744,899	(56,557,123)	10,130,525	67,554,186
增加非流動資產(於合營企業及聯營企業的投資、遞延所得稅資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他長期應收款除外)	10,269,205	90,049	-	-	10,359,254

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

銷售收入按地區列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
中國內地	124,184,844	107,142,788
境外地區	5,521,323	3,129,135
	129,706,167	110,271,923

按地理位置劃分的非流動資產(於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及其他長期應收款除外)如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國內地	52,187,651	44,023,726
境外地區	415,508	200,064
	52,603,159	44,223,790

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

根據類別劃分的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
於某一時點確認的收入		
銷售汽車及相關產品	118,607,920	99,884,075
於某一時段內確認的收入		
保養、運輸及其他服務收入	5,535,507	5,990,628
適用於香港財務報告準則第15號的收入	124,143,427	105,874,703
其他來源的收入(附註(i))	5,562,740	4,397,220
	129,706,167	110,271,923

(i) 其他來源的收入主要包括保險業務收入、金融業務收入和租賃收入。

(a) 合同負債

本集團已確認以下與收入相關的合同負債：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
合同負債		
— 關聯方	152,014	80,808
— 第三方	2,494,207	1,944,074
	2,646,221	2,024,882

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

(a) 合同負債（續）

(i) 合同負債的重大變動

本集團的合同負債主要來自客戶預付款項，而尚未提供相關服務或尚未交付汽車及相關產品。合同負債增加主要是由於銷售訂單增加所致。

(ii) 就合同負債確認的收入

下表顯示當前報告期確認的收入中結轉合同負債有關的金額。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
確認的收入包含在年初的合同負債餘額中		
— 關聯方	80,808	273,540
— 第三方	1,862,350	2,353,362
	1,943,158	2,626,902

(iii) 未完成履行義務

就本集團所提供的服務而言，該等服務的提供時間較短，一般不足一年，而本集團已選擇實際的權宜之計，不披露該等類別合約的剩餘履約責任。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

(b) 收入確認之會計政策

本集團製造及銷售乘用車、商用車、發動機及汽車零件。銷售在產品控制權轉移給客戶並且沒有可能會影響客戶接受產品的未履行的義務時確認。

銷售收入根據合同約定的價格扣除估計的返利和折扣後確認。

由於客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團提供服務的收入（主要包括運輸服務、維修及保養服務及可選保修等）於提供服務的會計期間確認。

若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。如果沒有直接可觀察的單獨售價，本集團根據它們的預計成本加上適當利潤或市場調節法來估計每項履約義務的單獨售價。

合同資產為本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利。當集團獲得無條件收款權時，合同資產轉為應收賬款。無條件收款權是指在合同對價到期支付之前僅僅隨著時間流逝即可收款的權利。

在本集團向客戶轉讓商品或提供服務之前，如客戶已支付了合同對價或本集團已取得了無條件收取合同對價的權利，本集團將在實際收到價款與可確認應收款項孰早的時點，將已收或應收的金額確認為合同負債。合同負債是本集團因已收取價款（或價款已到期）而需向客戶履行轉讓商品或提供服務的義務。

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備

	房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備 及其他設備 人民幣千元	經營租賃改良支出 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二二年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570
增加	128,160	713,915	399,252	192,850	235,814	98,705	1,969,158	3,737,854
由投資性房地產轉入(附註9)	705,998	-	-	-	-	-	-	705,998
處置	-	(47,521)	(261,893)	(2,036)	(6,113)	-	-	(317,563)
轉出至投資性房地產(附註9)	(105,620)	-	-	-	-	-	-	(105,620)
轉撥	861,889	1,281,204	1,034	165,592	133,073	-	(2,442,792)	-
折舊開支(附註29)	(544,798)	(996,283)	(317,047)	(393,843)	(248,774)	(93,263)	-	(2,594,008)
減值開支(附註29)	(59)	(5,182)	(13,724)	(81,653)	(17,893)	-	(23,102)	(141,613)
年末賬面淨值	9,861,666	7,133,431	583,208	1,005,499	702,059	241,134	1,233,621	20,760,618
於二零二二年十二月三十一日								
成本	13,554,255	12,882,770	1,355,923	3,560,165	1,600,166	1,043,392	1,256,723	35,253,394
累計折舊及減值	(3,692,589)	(5,749,339)	(772,715)	(2,554,666)	(898,107)	(802,258)	(23,102)	(14,492,776)
賬面淨值	9,861,666	7,133,431	583,208	1,005,499	702,059	241,134	1,233,621	20,760,618
截至二零二三年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	9,861,666	7,133,431	583,208	1,005,499	702,059	241,134	1,233,621	20,760,618
增加	1,481,968	205,254	205,655	349,523	763,355	247,518	3,083,673	6,336,946
收購附屬公司	1,395,750	10,512	228	571	4,233	-	-	1,411,294
由投資性房地產轉入(附註9)	4,045	-	-	-	-	-	-	4,045
處置	(130,723)	(272,579)	(159,917)	(24,488)	(43,812)	-	(2,508)	(634,027)
轉出至投資性房地產(附註9)	(37,722)	-	-	-	-	-	(46,543)	(84,265)
轉撥	388,378	944,992	2,375	241,692	68,503	-	(1,645,940)	-
折舊開支(附註29)	(611,213)	(1,269,326)	(73,766)	(427,647)	(232,645)	(109,989)	-	(2,724,586)
減值開支(附註29)	-	(70,549)	(6,459)	(60,965)	(1,581)	-	(876)	(140,430)
年末賬面淨值	12,352,149	6,681,735	551,324	1,084,185	1,260,112	378,663	2,621,427	24,929,595
於二零二三年十二月三十一日								
成本	17,157,466	13,886,433	1,016,251	3,872,800	2,218,531	1,290,910	2,642,896	42,085,287
累計折舊及減值	(4,805,317)	(7,204,698)	(464,927)	(2,788,615)	(958,419)	(912,247)	(21,469)	(17,155,692)
賬面淨值	12,352,149	6,681,735	551,324	1,084,185	1,260,112	378,663	2,621,427	24,929,595

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備（續）

(a) 折舊法及可使用年限

折舊乃採用直線法於估計可使用年期內將成本分攤至其剩餘價值扣除殘值，詳情如下：

	可使用年限	殘值率
— 房屋	20至50年	0%-10%
— 機器設備	5至15年	0%-10%
— 運輸工具	4至12年	0%-10%
— 模具	2至6年	0%-10%
— 辦公設備及其他設備	3至20年	0%-12%
— 經營租賃改良支出	2至20年	0%

家具、配件及設備包括以公允價值計量的於自由存儲區配備的資產。該類資產及經營租賃改良支出之折舊乃採用直線法於可使用年期及餘下租賃期限（較短期間者）內將成本分攤至其剩餘價值，除非貴集團預計相關資產的實際擬使用年期較餘下租賃期限長。與不動產、工廠及設備相關的其他會計政策見附註45.5。

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備（續）

(b) 自合併綜合收益表中扣除的折舊支出如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售成本	2,144,755	2,162,825
銷售及分銷成本	167,384	144,534
管理費用	412,447	286,649
	2,724,586	2,594,008

(c) 於二零二三年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))以賬面淨值約為人民幣381,042,000元(二零二二年：人民幣119,109,000元)的不動產、工廠及設備作抵押。

(d) 於二零二三年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣1,695,953,000元(二零二二年：人民幣2,789,710,000元)的若干房屋辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等房屋。

(e) 在本年中，集團的合資格資產(在建工程)已資本化借款成本約為人民幣11,860,000元(二零二二年：人民幣12,255,000元)。借款成本根據利率3.00%-4.20%(二零二二年：3.15%-5.19%)進行資本化。

合併財務報表附註

8. 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(附註(i)、(ii)、(iii)及(iv))	6,617,307	5,534,907
不動產	1,816,276	1,465,243
運輸工具	57,387	5,860
其他	22,178	8,474
	8,513,148	7,014,484
租賃負債		
流動	449,688	276,839
非流動	1,484,772	1,297,402
	1,934,460	1,574,241

於二零二三財務年度內，使用權資產總計增加人民幣約**2,661,178,000**元(二零二二年：人民幣**548,324,000**元)。於二零二三財務年度內，購置以及處置使用權資產的非現金交易金額分別約為人民幣**1,429,051,000**元以及人民幣**127,865,000**元(二零二二年：人民幣**463,164,000**元以及人民幣**51,676,000**元)。

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(a) 合併資產負債表內確認的金額(續)

- (i) 集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。

有關土地使用權所涉及的租賃期介乎15至50年。本集團的土地使用權的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初		
成本	6,435,822	6,115,214
累計折舊及減值	(900,915)	(690,527)
賬面淨值	5,534,907	5,424,687
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	5,534,907	5,424,687
增加	231,457	85,159
收購附屬公司	1,000,670	-
由投資性房地產轉入(附註9)	-	199,585
折舊開支	(149,067)	(174,524)
減值	(660)	-
年末賬面淨值	6,617,307	5,534,907
年末		
成本	7,766,140	6,435,822
累計折舊及減值	(1,148,833)	(900,915)
賬面淨值	6,617,307	5,534,907

- (ii) 本集團土地使用權攤銷主要計入了本年合併綜合收益表中的銷售成本與管理費用中。
- (iii) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團並無銀行借款以土地使用權作抵押。
- (iv) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，不存在待辦理的權屬證明。

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(b) 於合併綜合收益表中確認的金額

合併綜合收益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
使用權資產的折舊開支			
土地使用權		149,067	174,524
不動產		500,812	315,485
運輸工具		15,483	5,435
其他		4,704	3,922
	29	670,066	499,366
利息費用(計入財務費用)	33	99,840	73,817
與短期租賃相關的費用(計入已售銷售成本、銷售及分銷成本和管理費用)	29	43,105	75,203
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用(計入管理費用)	29	-	28

二零二三年因租賃發生的現金流出合計約為人民幣**719,988,000**元(二零二二年：人民幣**371,899,000**元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公設備及其他設備。租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等，或存在續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。與租賃相關的其他會計政策見附註**45.21**。

合併財務報表附註

9. 投資性房地產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初		
成本	1,369,862	2,486,541
累計折舊及減值	(349,967)	(614,917)
賬面淨值	1,019,895	1,871,624
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	1,019,895	1,871,624
不動產、工廠及設備轉入(附註7)	84,265	105,620
收購附屬公司(附註40)	6,697	-
轉入土地使用權(附註8)	-	(199,585)
轉入不動產、工廠及設備(附註7)	(4,045)	(705,998)
折舊開支(附註29)	(45,184)	(51,766)
年末賬面淨值	1,061,628	1,019,895
年末		
成本	1,467,716	1,369,862
累計折舊及減值	(406,088)	(349,967)
賬面淨值	1,061,628	1,019,895

合併財務報表附註

9. 投資性房地產（續）

(a) 折舊法及可使用年期

折舊乃採用直線法按其估計可使用年期(20至50年，殘值率為0%至10%)將其成本分攤至其剩餘價值計算。與投資性房地產相關的其他會計政策見附註45.7。

(b) 投資性房地產按賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國內地	1,048,339	1,006,244
香港	13,289	13,651
	1,061,628	1,019,895

(c) 於二零二三年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣**142,347,000**元(二零二二年：人民幣**25,710,000**元)的若干投資性房地產辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等投資性房地產。

(d) 投資性房地產經營租賃租金收入於二零二三年計入損益的金額約為人民幣**60,834,000**元(二零二二年：人民幣**34,891,000**元)。

(e) 租賃安排

投資性房地產按照經營租賃向租客出租，租客每月支付租金。本集團作為出租人的經營租賃所產生的的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。無依一項指數或價格確定的可變租賃付款額。

合併財務報表附註

10. 無形資產

	專有技術及經 營權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二二年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219
增加	740	447,389	-	5,078,379	5,526,508
攤銷開支(附註29)	(54,588)	(230,193)	-	(3,259,842)	(3,544,623)
減值開支(附註29)	(142)	(1,992)	-	(1,088,471)	(1,090,605)
處置	-	-	(1,324)	-	(1,324)
年末賬面淨值	336,597	1,041,329	125,775	12,967,474	14,471,175
於二零二二年十二月三十一日					
成本	1,430,877	1,889,716	125,775	31,503,476	34,949,844
累計攤銷及減值開支	(1,094,280)	(848,387)	-	(18,536,002)	(20,478,669)
賬面淨值	336,597	1,041,329	125,775	12,967,474	14,471,175
截至二零二三年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	336,597	1,041,329	125,775	12,967,474	14,471,175
增加	5,310	6,196	-	6,857,048	6,868,554
收購附屬公司(附註40)	179	-	25,653	-	25,832
攤銷開支(附註29)	(35,249)	(334,716)	-	(3,484,558)	(3,854,523)
減值開支(附註29)	-	(1,847)	(72,239)	(853,200)	(927,286)
處置	(38,132)	(75,919)	-	-	(114,051)
年末賬面淨值	268,705	635,043	79,189	15,486,764	16,469,701
於二零二三年十二月三十一日					
成本	1,398,234	1,819,993	151,428	38,360,524	41,730,179
累計攤銷及減值開支	(1,129,529)	(1,184,950)	(72,239)	(22,873,760)	(25,260,478)
賬面淨值	268,705	635,043	79,189	15,486,764	16,469,701

合併財務報表附註

10. 無形資產 (續)

(a) 攤銷方法和期限

本集團使用直線法按下列期間對具有有限可使用年期的無形資產予以攤銷：

— 專利、專有技術及特許經營權	5至10年
— 計算機軟件	2至10年

與無形資產相關的其他會計政策及本集團的減值相關政策見附註45.8及附註45.9。

(b) 本集團無形資產攤銷主要計入了本期合併綜合收益表中銷售成本中。

(c) 購買業務所產生的商譽：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
廣州廣汽優利得汽車內飾系統研發有限公司(「廣汽優利得」)	25,653	-
香港駿威	90,299	90,299
其他	35,476	35,476
減：減值撥備(附註(i))	(72,239)	-
	79,189	125,775

(i) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，針對香港駿威的商譽計提了人民幣72,329,000元的減值損失撥備。

(d) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的合資格資產(開發支出)已資本化借款成本約為人民幣52,421,000元(二零二二年：人民幣87,143,000元)。借款成本根據利率2.45%至5.19%(二零二二年：2.45%至5.19%)來進行資本化。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於合營企業的投資	27,521,810	28,095,173
於聯營企業的投資	9,638,058	9,715,606
	37,159,868	37,810,779

於合併綜合收益表中確認的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
享有合營企業利潤的份額(附註(i))	7,959,352	13,159,561
享有聯營企業利潤的份額(附註(i))	389,654	905,598
	8,349,006	14,065,159

(i) 順流交易或逆流交易所產生的未實現損益已被抵消。

11.1 於合營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非上市股份投資	27,521,810	28,095,173

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(a) 於合營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	28,095,173	26,904,507
增加(附註(i))	2,507,622	1,208,777
減資	(48,936)	(20,646)
處置	(362,815)	(50,219)
轉撥至附屬公司(附註(ii))	(41,257)	(121,555)
應佔利潤	7,935,650	13,177,733
減值撥備	-	(1,506,000)
所享有的其他權益的增加	3,893	12,370
已宣告的股利	(10,567,520)	(11,509,794)
年末	27,521,810	28,095,173

(i) 於二零二三年，本集團增加投資廣汽三菱汽車有限公司（「廣汽三菱」）合計約人民幣1,469,539,000元，其中約人民幣1,151,531,000元乃通過抵銷本集團先前所授出委託貸款的方式出資。此外，本集團按持股比例向廣汽匯理汽金增資人民幣550,000,000元。

(ii) 於二零二三年十二月二十八日，本集團以人民幣2元對價收購廣汽三菱50%的權益份額。於收購完成時，廣汽三菱成為本集團的全資子公司。

於二零二三年十一月，本集團以約人民幣86,620,000元對價收購廣汽優利得50%的權益份額。於收購完成時，廣汽優利得成為本集團的全資子公司。

有關收購廣汽三菱及廣汽優利得之詳情，請參閱附註40。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(b) 以下為本集團在二零二三年十二月三十一日，董事認為對集團而言屬於重大的合營企業（「重大合營企業」）。以下列載的合營企業由本集團直接持有。註冊成立或登記國家亦為其主要業務地點。

企業名稱	經營場所／註冊成立		關係的性質	計量方法
	國家	持有權益%		
廣汽本田	中國內地	50	附註1	權益
廣汽豐田	中國內地	50	附註1	權益
廣汽匯理汽金	中國內地	50	附註1	權益
五羊－本田	中國內地	50	附註1	權益

附註1：廣汽本田及廣汽豐田為在中國內地生產及銷售汽車及汽車零部件的公司，廣汽匯理汽金為從事汽車金融的公司，五羊本田為生產及銷售摩托車及摩托車零部件的公司，均為非上市公司。

(c) 合營企業匯總財務信息摘要

以下為本集團所有合營企業的匯總財務信息摘要（不含商譽）。基於與部分合營企業其他股東簽署的保密協議，本集團不單獨披露重大合營企業的部分財務數據。董事會認為重要的四家（二零二二年：六家）合營企業下列各項財務信息的匯總數佔本集團所有合營企業匯總財務信息的比例均超過90%。

下列合營企業的財務信息已按本集團於取得該投資之日，該合營企業各項可辨認資產、負債的公允價值持續計量。

以下資料反映在合營企業的財務報表內呈列的金額（並非本集團享有此等金額的份額），並就本集團與合營企業之間會計政策的差異作出調整。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

資產負債表摘要

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產		
非流動資產	94,119,421	90,548,547
流動資產		
— 現金及現金等價物	57,624,954	56,897,368
— 其他流動資產	43,994,794	47,789,045
	101,619,748	104,686,413
總資產	195,739,169	195,234,960
負債		
非流動負債		
— 金融負債(不包括應付及其他應付款)	32,252,756	23,621,472
— 其他非流動負債(包括應付及其他應付款)	7,576,218	8,931,280
	39,828,974	32,552,752
流動負債		
— 金融負債(不包括應付及其他應付款)	23,520,832	28,251,359
— 其他流動負債(包括應付及其他應付款)	76,882,007	85,147,625
	100,402,839	113,398,984
總負債	140,231,813	145,951,736
淨資產	55,507,356	49,283,224
減：非控制性權益	(8,633)	(9,570)
	55,498,723	49,273,654

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售收入	270,326,493	304,329,946
銷售成本	(234,174,673)	(256,996,217)
其他開支	(16,032,482)	(27,626,934)
稅後利潤	20,119,338	19,706,795
減：歸屬於非控制性權益的虧損／(收益)	149	(145)
其他綜合收益	20,119,487 4,280	19,706,650 13,850
總計綜合收益	20,123,767	19,720,500

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

綜合收益表摘要（續）

集團內各重大合營企業的資產、負債、收入及股利如下：

重大合營企業名稱	資產總額		負債總額		收入總額		已收取的股利	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
廣汽本田	41,882,840	40,812,462	29,058,090	30,435,611	93,528,217	115,112,513	3,503,074	4,209,208
廣汽豐田	67,911,549	70,758,395	40,853,336	41,577,741	152,868,714	163,533,729	9,980,438	7,521,182
廣汽匯理汽金	67,801,454	56,816,996	58,930,099	49,467,749	4,594,850	4,427,522	166,675	184,564
五羊-本田	2,611,962	3,307,185	1,091,412	1,600,799	5,103,226	6,106,648	213,054	156,758
總計	180,207,805	171,695,038	129,932,937	123,081,900	256,095,007	289,180,412	13,863,241	12,071,712

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

綜合收益表摘要（續）

重大合營企業賬面淨資產與本集團對其股權投資的調節：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產總額	180,207,805	171,695,038
扣除：負債總額	(129,932,937)	(123,081,900)
非控制性權益	(8,633)	(9,570)
扣除非控制性權益的淨資產	50,266,235	48,603,568
股權比例	50%	50%
於重大合營企業的權益	25,133,118	24,301,784
商譽	21,259	21,259
— 五羊本田	21,259	21,259
對重大合營企業投資的賬面金額	25,154,377	24,323,043

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非上市股份投資	9,638,058	9,715,606

(a) 於聯營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	9,715,606	10,022,480
增加(附註(i))	1,199,058	182,141
處置	(47,519)	(110,675)
減資	(14,408)	(25,342)
利潤所佔份額	371,467	918,455
所享有的其他權益的增加	59,142	205,933
已宣告的股利	(1,645,288)	(1,477,386)
年末	9,638,058	9,715,606

- (i) 二零二三年的增加主要是本集團分別向合創汽車科技有限公司增資人民幣600,000,000元和廣汽愛信自動變速器有限公司增資約人民幣216,154,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資（續）

(b) 董事會認為無單個對本集團重大的聯營企業。本集團應佔聯營企業的各项業績份額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
聯營企業		
利潤	389,654	905,598
其他綜合收益	-	51,271
總計綜合收益	389,654	956,869

(c) 本集團的主要聯營企業詳情載列於附註5。

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅

- (a) 當有法定權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。遞延所得稅資產和遞延所得稅負債的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
遞延所得稅資產：	4,728,990	4,224,883
遞延所得稅負債的抵消	(362,860)	(509,389)
遞延所得稅資產－淨額	4,366,130	3,715,494
遞延所得稅負債：	(602,867)	(641,789)
遞延所得稅資產的抵消	362,860	509,389
遞延所得稅負債－淨額	(240,007)	(132,400)

- (b) 遞延所得稅賬目的變動淨額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	3,583,094	2,689,507
於損益中確認(附註34)	615,708	856,688
於其他綜合收益中確認(附註35)	(40,369)	36,899
收購附屬公司	(32,310)	-
年末	4,126,123	3,583,094

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅 (續)

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動(沒有考慮餘額可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下：

遞延所得稅資產	減值撥備 人民幣千元	預提費用 及其他 人民幣千元 (重述)	撥備 人民幣千元	無形資產攤銷 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融 資產的公允 價值變動 人民幣千元	總計 人民幣千元 (重述)
截至二零二二年十二月三十一日							
止年度							
年初	413,531	1,370,921	148,718	336,049	868,300	130,543	3,268,062
於損益中確認	230,221	171,958	54,528	70,476	392,131	-	919,314
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	-	37,507	37,507
年末	643,752	1,542,879	203,246	406,525	1,260,431	168,050	4,224,883
截至二零二三年十二月三十一日							
止年度							
年初	643,752	1,542,879	203,246	406,525	1,260,431	168,050	4,224,883
於損益中確認	156,044	183,733	80,037	146,076	(17,450)	-	548,440
於其他綜合收益中確認	-	(895)	-	-	-	(43,438)	(44,333)
年末	799,796	1,725,717	283,283	552,601	1,242,981	124,612	4,728,990

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅（續）

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動（沒有考慮餘額可在同一征稅區內抵銷）的變動如下：（續）

遞延所得稅負債	加速稅項折舊 人民幣千元	金融資產的 價值重估 人民幣千元	企業	聯營企業 利潤份額 人民幣千元	其他 人民幣千元 (重述)	總計 人民幣千元 (重述)
			合併公允 價值增值額 人民幣千元			
截至二零二二年十二月三十一日						
止年度						
年初	(123,856)	(27,949)	(20,134)	(89,783)	(316,833)	(578,555)
於損益中確認	(59,657)	24,700	(9,469)	(4,790)	(13,410)	(62,626)
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	(608)	(608)
年末	(183,513)	(3,249)	(29,603)	(94,573)	(330,851)	(641,789)
截至二零二三年十二月三十一日						
止年度						
年初	(183,513)	(3,249)	(29,603)	(94,573)	(330,851)	(641,789)
於損益中確認	26,123	(338)	6,822	(197)	34,858	67,268
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	3,964	3,964
收購附屬公司	-	-	(23,448)	-	(8,862)	(32,310)
年末	(157,390)	(3,587)	(46,229)	(94,770)	(300,891)	(602,867)

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅（續）

- (d) 根據中國稅法，稅務虧損可於五年內抵銷未來應課稅利潤。由於該等錄有稅務虧損的公司未來是否有足夠的應課稅利潤並不確定，故於二零二三年十二月三十一日，本集團並未就金額約為人民幣11,670,314,000元的稅務虧損確認遞延稅項資產(二零二二年：人民幣8,884,027,000元)。該等稅務虧損將於二零二四年至二零二八年期間分別到期。

到期年份	未確認遞延所得稅 資產的未使用稅務虧損 人民幣千元
二零二四年	1,852,585
二零二五年	2,634,780
二零二六年	754,025
二零二七年	2,713,691
二零二八年	3,715,233
	11,670,314

合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動資產		
上市債券投資	2,324,320	1,102,108
非上市理財產品	2,043,252	-
上市股票	497,926	430,337
非上市股票	228,868	181,181
	5,094,366	1,713,626
流動資產		
上市債券投資	3,771,889	3,457,375
非上市應收票據	1,812,480	632,301
非上市理財產品	50,000	-
	5,634,369	4,089,676
	10,728,735	5,803,302

(i) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括不為以交易為目的的權益性投資，本集團在初始確認時將該類投資不可撤銷地選擇在此金融資產類別中確認。這些金融資產屬於戰略性投資，本集團認為這一分類更為相關。

(ii) 計入損益和其他綜合收益的金額

本年度，本集團將以下利得或損失計入損益和其他綜合收益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
計入其他綜合收益的利得／(損失)		
— 與權益投資有關(附註35)	153,701	(140,356)
— 與債權投資有關(附註35)	20,210	(6,531)
持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產股權投資的 股息在損益中的其他收益－淨額確認		
— 與報告期末持有的投資有關	10,388	10,388

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動資產		
債權投資		
上市債券投資	72,510	185,069
權益投資		
其他非上市權益投資	1,777,338	1,471,849
上市優先股	513,664	512,317
	2,291,002	1,984,166
	2,363,512	2,169,235
流動資產		
債權投資		
非上市理財產品	852,862	2,547,124
上市債券投資	32,167	33,423
	885,029	2,580,547
權益投資		
非上市基金投資	969,200	1,160,294
上市基金投資	586,068	350,634
上市股票	350,497	128,249
	1,905,765	1,639,177
	2,790,794	4,219,724
	5,154,306	6,388,959

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（續）

- (i) 本集團對以下金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益：
- 既不能以攤餘成本計量也不能以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資；
 - 交易性權益投資；以及
 - 主體未選擇將公允價值利得和損失計入其他綜合收益的權益投資。

(ii) 計入損益的金額

本年度，以下利得或損失計入損益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
計入其他收益／(虧損)－淨額的以公允價值計量且其變動計入損益的 權益投資公允價值虧損(附註31)	(27,868)	(326,832)
計入其他收益／(虧損)－淨額的以公允價值計量且其變動 計入損益的債權投資公允價值(虧損)／收益(附註31)	(13,263)	8,175
	(41,131)	(318,657)

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
預付款項	1,629,087	957,618
應收融資租賃款(附註(a)及(c))	6,879,085	5,089,879
其他貸款及應收款項	963,185	993,360
應收貸款(附註18(d))	3,550,000	-
繼續涉入資產(附註(a)及(b))	397,160	195,160
於合營企業之長期存款(附註41(b))	4,500,000	2,500,000
長期存款	90,474	262,183
	16,379,904	9,040,582
減：其他長期應收款的減值撥備	(628,806)	(390,907)
	17,380,185	9,607,293

- (a) 於二零二三年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))、汽車售後回租取得的借款(附註26(k))以及應收債權轉讓取得的借款(附註26(j))分別以賬面價值約為人民幣241,554,000元(二零二二年：人民幣450,928,000元)的短期應收融資租賃款和賬面價值約為人民幣81,080,000元(二零二二年：人民幣800,046,000元)的長期應收融資租賃款作抵押。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的若干證券化債務(附註26(i))以賬面價值約為人民幣1,451,563,000元(二零二二年：人民幣937,212,000元)的短期應收融資租賃款和賬面價值為人民幣2,361,788,000元(二零二二年：人民幣569,844,000元)的長期應收融資租賃款及繼續涉入資產，賬面價值分別為人民幣397,160,000元(2022年：人民幣195,160,000元)。作抵押。

- (b) 並未整體終止確認的已轉讓金融資產

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年六月發行人民幣1,517,000,000元資產支持證券(「ABS-2022-1」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-1人民幣1,517,000,000元，其中人民幣1,420,000,000元為優先級及人民幣97,000,000元為次級，79.38%次級已由本集團自持。

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款（續）

(b) 並未整體終止確認的已轉讓金融資產（續）

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年八月發行人民幣820,000,000元資產支持證券（「ABS-2022-2」）。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-2人民幣820,000,000元，其中人民幣763,000,000元為優先級及人民幣57,000,000元為次級，71.93%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年九月發行人民幣662,000,000元資產支持證券（「ABS-2022-3」）。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-3人民幣662,000,000元，其中人民幣618,000,000元為優先級及人民幣44,000,000元為次級，76.14%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年十一月發行人民幣1,082,000,000元資產支持票據（「ABN-2022-2」）。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2022-2人民幣1,082,000,000元，其中人民幣1,023,000,000元為優先級及人民幣59,000,000元為次級，74.00%次級已由本集團自持。

由於本集團既沒有轉讓也沒有保留幾乎全部的應收融資租賃款所有權上的風險和報酬，且保留了對相關資產的控制，於二零二二年十二月三十一日，根據ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3及ABN-2022-2繼續涉入的程度將金額為人民幣195,160,000元的所轉移金融資產確認為繼續涉入資產，以及將金額為人民幣195,160,000元（附註25）的關聯負債確認為繼續涉入負債，該金額近似等於本集團因涉入ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3、ABN-2022-2而面臨的最大損失敞口。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年四月發行人民幣1,200,000,000元資產支持票據（「ABN-2023-1」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2023-1人民幣1,200,000,000元，其中人民幣1,140,000,000元為優先級及人民幣60,000,000元為次級，75.00%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年五月發行人民幣1,602,000,000元資產支持票據（「ABN-2023-2」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2023-1人民幣1,602,000,000元，其中人民幣1,482,000,000元為優先級及人民幣120,000,000元為次級，75.00%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年七月發行人民幣1,323,000,000元資產支持證券（「ABS-2023-1」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2023-1人民幣1,323,000,000元，其中人民幣1,223,000,000元為優先級及人民幣100,000,000元為次級，67.00%次級已由本集團自持。

由於本集團既沒有轉讓也沒有保留幾乎全部的應收融資租賃款所有權上的風險和報酬，且保留了對相關資產的控制，於二零二三年十二月三十一日，根據ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3、ABN-2022-2、ABN-2023-1、ABN-2023-2及ABS-2023-1繼續涉入的程度將金額為人民幣397,160,000元的所轉移金融資產確認為繼續涉入資產，以及將金額為人民幣397,160,000元（附註25）的關聯負債確認為繼續涉入負債，該金額近似等於本集團因涉入ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3、ABN-2022-2、ABN-2023-1、ABN-2023-2、ABS-2023-1而面臨的最大損失敞口。

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款 (續)

- (c) 應收融資租賃款指本集團就轉讓租賃資產(主要為乘用車和商用車)在租賃期內應向承租人收取的款項。於二零二三年十二月三十一日的實際利率為10.19%(二零二二年 : 9.81%)

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收融資租賃款總結餘	12,453,140	9,279,343
減 : 未實現融資收益	(1,231,555)	(885,056)
減 : 減值撥備	(469,948)	(261,289)
	10,751,637	8,132,998
減 : 流動部分	(4,315,330)	(3,287,887)
非流動部分	6,436,307	4,845,111

減值撥備變動情況如下 :

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	261,289	108,456
減值虧損撥備	208,659	152,833
於十二月三十一日	469,948	261,289

截至二零二三年十二月三十一日止年度租賃投資淨額的融資收益約為人民幣1,363,129,000元(二零二二年 : 人民幣655,244,000元)。

合併財務報表附註

17. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
原材料及消耗品	4,515,596	5,510,950
在產品	168,950	335,321
產成品及庫存商品	12,577,340	6,906,822
	17,261,886	12,753,093
減：減值撥備	(541,573)	(391,263)
	16,720,313	12,361,830

(a) 將成本分配至存貨

存貨按成本及可變現淨值中較低者列賬。成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的可變及固定間接開支，後者乃根據正常營運產能予以分配。成本按加權平均成本分配至個別存貨項目。採購存貨的成本乃於扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值乃按正常業務過程中的估計售價減完成估計成本及進行銷售所需估計成本計算。

(b) 計入損益的金額

存貨成本中確認為費用並列入銷售成本的金額共計約人民幣**104,508,814,000**元(二零二二年：人民幣**77,643,707,000**元)。

(c) 於二零二三年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註**26(a)**)及應付票據(附註**25(d)**)分別以賬面淨值約為人民幣**1,098,890,000**元(二零二二年：人民幣**1,111,239,000**元)及人民幣**2,046,017,000**元(二零二二年：人民幣**1,136,388,000**元)的存貨作抵押或質押。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
應收賬款(附註(b)及(c))	5,845,479	8,639,123
減：減值撥備	(541,526)	(544,879)
應收賬款—淨額	5,303,953	8,094,244
應收貸款(附註(d))	8,835,710	10,365,047
應收融資租賃款(附註16(a)及(c))	4,315,330	3,287,887
待抵扣和待認證增值稅	2,896,930	1,296,989
預付款項	2,108,135	1,238,629
應收票據	451,682	97,926
再發行合約資產	221,895	196,198
受託加工存貨(附註(e))	187,547	493,600
委託貸款(附註g)	106,472	262,398
買入返售金融資產	106,297	448,677
應收股利(附註41(b))	73,846	3,674,120
其他應收款項	2,170,903	1,951,671
	26,778,700	31,407,386

(a) 分類為應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合約現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。有關本集團減值政策的說明，請參閱附註45.10.4。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (b) 乘用車銷售主要採取預收款。以賒銷形式銷售的其他產品以介於0日至365日信用期進行銷售。應收賬款於二零二三年及二零二二年十二月三十一日以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
一年以內	2,825,352	6,354,780
一至二年	2,480,595	1,400,268
二至三年	168,059	251,628
三至四年	53,341	345,020
四至五年	35,341	58,152
五年以上	282,791	229,275
	5,845,479	8,639,123

本集團採用簡化方法計量香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸損失。於二零二三年十二月三十一日，已就貿易應收款項總額計提撥備約人民幣541,526,000元(二零二二年：人民幣544,879,000元)。

(c) 應收賬款的公允價值

由於現有應收款項為短期性質，其賬面價值與公允價值一致。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (d) 餘額代表的是由本集團一家子公司提供的金融服務相關的對關聯方和第三方的貸款。二零二三年十二月三十一日的有效利率為3.63%(二零二二年：4.24%)。

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
總貸款餘額	12,634,162	10,576,921
減：減值撥備	(279,286)	(211,874)
	12,354,876	10,365,047
減：流動部分	(8,835,710)	(10,365,047)
非流動部分	3,519,166	-

減值撥備的變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
於一月一日	211,874	128,627
減值虧損撥備	67,412	83,247
於十二月三十一日	279,286	211,874

- (e) 該結餘指我們向其提供委託加工服務的合營企業的受託加工存貨。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

(f) 本集團的應收賬款及其他應收款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
人民幣	26,679,075	31,245,223
港元	82,303	82,141
美元	17,286	79,988
歐元	36	34
	26,778,700	31,407,386

(g) 委託貸款乃通過金融機構進行借貸，主要借予關聯方，將於截至二零二三年十二月三十一日止年度到期。於二零二三年十二月三十一日的實際利率為**3.45%**(二零二二年：3.65%)。

19. 定期存款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
以下列貨幣為單位的定期存款：		
— 人民幣	6,758,193	3,179,348
— 美元	49,872	143,477
— 港元	17,282	2,899
	6,825,347	3,325,724

定期存款的存期為三個月以上。

合併財務報表附註

20. 受限制現金

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
信用證及銀行匯票保證金	883,755	192,396
交易及其他保證金	178,414	48,701
於中國人民銀行存放的法定準備金(附註(a))	1,776,614	1,735,492
	2,838,783	1,976,589

- (a) 由於提供金融服務，本集團的一家子公司需按照要求在中國人民銀行存放法定準備金。這部分存放於中國人民銀行的款項不能用於集團的日常運營。

本集團的受限制現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
—人民幣	2,837,506	1,974,293
—歐元	943	-
—日元	334	-
—美元	-	2,296
	2,838,783	1,976,589

合併財務報表附註

21. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
以下列貨幣為單位：		
— 人民幣	38,637,594	34,116,954
— 泰珠	537,747	-
— 盧布	154,862	-
— 美元	83,900	54,514
— 墨西哥比索	72,524	-
— 歐元	20,707	28,911
— 港元	9,864	2,706
— 日元	1,855	19,020
— 其他	3,278	8
	39,522,331	34,222,113

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款和原始期限為三個月以下的銀行存款。

- (a) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金(附註20)及定期存款(附註19)乃存放於無重大信貸風險的金融機構。該等金融機構的評級詳情(數據公布於上海普蘭金融服務有限公司)載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
AAA	34,550,071	39,355,372
AA+	14,171,204	67,563
其他及庫存現金	465,186	101,491
	49,186,461	39,524,426
即指		
— 定期存款	6,825,347	3,325,724
— 受限制現金	2,838,783	1,976,589
— 現金及現金等價物	39,522,331	34,222,113
	49,186,461	39,524,426

合併財務報表附註

22. 股本

	每股面值人民幣1元的 人民幣普通股		每股面值人民幣1元的 境外上市外資股H股普通股		總計	
	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	7,271,973	7,271,973	3,098,620	3,098,620	10,370,593	10,370,593
職工以股份為基礎的獎勵計劃						
— 發行股份所得款	23,206	23,206	-	-	23,206	23,206
可轉換債券轉股	93,365	93,365	-	-	93,365	93,365
於二零二二年十二月三十一日	7,388,544	7,388,544	3,098,620	3,098,620	10,487,164	10,487,164
於二零二二年十二月三十一日	7,388,544	7,388,544	3,098,620	3,098,620	10,487,164	10,487,164
職工以股份為基礎的獎勵計劃						
— 發行股份所得款(附註23)	10,398	10,398	-	-	10,398	10,398
— 回購並註銷限制性股票(附註23)	(7,328)	(7,328)	-	-	(7,328)	(7,328)
於二零二三年十二月三十一日	7,391,614	7,391,614	3,098,620	3,098,620	10,490,234	10,490,234

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付

(a) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃

經本公司於二零二零年十二月四日的臨時股東大會決議通過，批准本公司第三期A股股票期權激勵計劃，正式向2,872名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共102,101,330份第三期A股股票期權。第三期A股股票期權授予日為二零二零年十二月四日。

經本公司於二零二零年十二月四日的特別股東大會決議通過，批准本公司限制性股票激勵計劃，正式向2,872名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共102,101,330份限制性股票。限制性股票授予日為二零二零年十二月四日。

(1) 第三期A股股票期權

每份股票期權賦予期權激勵對象在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格(每份期權人民幣9.98元)和行權條件購買本公司的一股股票的權利。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在第三期A股股票期權授予日的加權平均公允價值利用布萊克－斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣4.98元。本公司使用的定價模型的主要參數列示如下：

第三期A股股票期權授予日所定的期權行權價格	人民幣9.98元
預計的期權有效期(年)	3.4年
第三期A股股票期權授予日股份的價格	人民幣13.29元
股價預計波動率	27.33%
預計股息率	0.00%
期權有效期內的年化無風險利率	3.06%

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(i) 第三期A股股票期權（續）

若在行權前公司有派息、資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。截至二零二三年十二月三十一日，行權價格由每股人民幣9.98元調整為每股人民幣9.32元。

已授予期權激勵對象的股票期權可自第三期A股股票期權授予日滿兩年後開始分三年行權，每年可行權數量分別期權激勵對象所獲授股票期權總額的40%、30%及30%，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起五年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。

第三期授予A股股票期權未行使的期權數目及有關的加權平均行使價的變動如下：

	二零二三年		二零二二年	
	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)
於一月一日	9.55	64,456	9.78	102,101
行權－第三期股票期權－第一批 次(附註(i))	9.42	(10,248)	9.55	(23,206)
行權－第三期股票期權－第二批 次(附註(i))	9.32	(150)	-	-
已失效－第三期股票期權－第一 批次(附註(ii))	9.32	(2,111)	9.55	(5,275)
已失效－第三期股票期權－第二 批次(附註(ii))	9.32	(1,160)	9.55	(4,582)
已失效－第三期股票期權－第三 批次(附註(ii))	9.32	(2,080)	9.55	(4,582)
於十二月三十一日	9.32	48,707	9.55	64,456

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付—第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(I) 第三期A股股票期權（續）

- (i) 自二零二二年十二月十二日及二零二三年十二月十一日起，第三期A股股票期權第一批次及第三期A股股票期權第二批次進入行權期。截至二零二三年十二月三十一日止，合計共**33,454,276**份及**149,873**份股票期權已行權，其中**10,248,242**份及**149,873**份股票期權於二零二三年已行權。相應地，本公司的股本及股本溢價分別增加人民幣**10,398,000**元及人民幣**87,552,000**元。同時，因相關股票期權行權，本公司將與股票期權激勵計劃相關的其他資本公積合共人民幣**51,782,000**元轉入股本溢價。
- (ii) 於二零二三年十一月十六日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，分別有**1,160,008**份及**2,079,683**份第三期A股股票期權第二批次及第三期A股股票期權第三批次已失效。

於二零二三年十二月十日，根據第三期A股股票期權的行使協議，因行權期屆滿 **2,110,951**份第一批次已失效。

(II) 限制性股票激勵計劃

所有限制性股票都有禁售期，禁售期為自授予日起的**24**個月，禁售期後的**1-3**年為解鎖期（按照**40%**、**30%**、**30%**的比例分三段時間／批次，每**12**個月）。於禁售期內，計劃參與者獲授予的限制性股票不享有進行轉讓或用於擔保或償還債務等處置權。禁售期滿後，如果滿足了計劃之下所有的業績條件且計劃參與者並未離職，計劃參與者將享有相關股份。

於二零二零年十二月四日，本公司向符合資格的計劃參與者授予了**102,101,330**份限制性股票，每股限制性股票的授予價格為人民幣**4.99**元，自參與者中獲得款項人民幣**509,486,000**元，入賬列入其他應付款，作為本公司對股權激勵的回購義務。所授予限制性股票在限制性股票授予日的加權公允價值為每股人民幣**8.30**元。於二零二零年十二月四日，因發行限制性股票，本公司的股本和股本溢價分別增加人民幣**102,101,000**元及人民幣**407,385,000**元。相應地，本公司的庫存股增加人民幣**509,486,000**元。

截至二零二三年十二月三十一日，回購價格因分紅原因由人民幣**4.99**元調整為人民幣**4.33**元。相應地，作為本公司股權激勵回購義務的公司庫存股和其他應付款分別減少人民幣**12,197,000**元和人民幣**12,964,000**元。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(ii) 限制性股票激勵計劃（續）

流通在外的限制性股票數量及其相關加權平均回購價格的變動情況如下：

	二零二三年		二零二二年	
	限制性股票 平均購回價格 (人民幣元)	限制性 股票數目 (千股)	限制性股票 平均購回價格 (人民幣元)	限制性 股票數目 (千股)
截至一月一日已發行且尚未歸屬	4.56	56,373	4.78	102,101
已歸屬－限制性股票第一批次 (附註(i))	4.56	(9)	4.56	(38,401)
已歸屬－限制性股票第二批次 (附註(i))	4.33	(26,985)	-	-
已失效但未購回(附註(ii))	4.33	(3,330)	4.56	(7,327)
截至十二月三十一日已發行且尚 未歸屬	4.33	26,049	4.56	56,373

(i) 於二零二二年十二月三十一日，38,401,047股限制性股票(限制性股票激勵計劃第一批次)已歸屬。相應地，作為本公司股權激勵回購義務的庫存股及其他應付款分別減少人民幣175,150,000元。

於二零二三年一月十六日及二零二三年十二月十一日，9,040股限制性股票(限制性股票激勵計劃第一批次)及26,985,345股限制性股票(限制性股票激勵計劃第二批次)已歸屬。相應地，作為本公司股權激勵回購義務的庫存股及其他應付款分別減少人民幣116,847,000元。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(ii) 限制性股票激勵計劃（續）

- (ii) 於二零二二年十一月二十一日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，有**7,349,992**股限制性股票已失效。

根據於二零二三年一月五日發佈的補充公告，一名激勵對象的**22,600**份已失效限制性股票被復原，分別包括**9,040**份第一批次、**6,780**份第二批次及**6,780**份第三批次限制性股票。經修改後，已失效的限制性股票為**7,327,392**份，尚未歸屬的第一批次、第二批次和第三批次限制性股票分別為**9,040**份、**28,181,923**份及**28,181,928**份。於二零二三年十二月三十一日，已失效限制性股票之回購已完成。因此，本公司股本、股份溢價及庫存股分別減少人民幣**7,328,000**元、人民幣**29,236,000**元及人民幣**36,564,000**元。

於二零二三年十一月十六日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，有**3,330,992**股限制性股票已失效。於二零二三年十二月三十一日，已失效限制性股票之回購尚未完成。

(b) 以權益結算的股份支付－第四期A股股票期權激勵計劃

經本公司於二零二三年一月二十日的臨時股東大會決議通過，批准本公司第四期A股股票期權激勵計劃，正式向**3,089**名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共**233,896,200**份第四期A股股票期權。第四期A股股票期權授予日為二零二三年一月二十日。

根據於二零二三年三月八日發佈的補充公告，六名激勵對象因個人原因放棄**440,800**份A股股票期權。經登記，向**3,083**名激勵對象授予共**233,455,400**份A股股票期權。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(b) 以權益結算的股份支付－第四期A股股票期權激勵計劃（續）

每份股票期權賦予期權激勵對象在有效期內按第四期A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格（每份期權人民幣11.99元）和行權條件購買本公司的一股股票的權利。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在第四期A股股票期權授予日的加權平均公允價值利用布萊克－斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣2.72元。本公司使用的定價模型的主要參數列示如下：

第四期A股股票期權授予日所定的期權行權價格	人民幣11.99元
預計的期權有效期(年)	3.7年
第四期A股股票期權授予日股份的價格	人民幣11.53元
股價預計波動率	28.20%
預計股息率	0.00%
期權有效期內的年化無風險利率	2.54%

若行權前公司有派息、資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。截至二零二三年十二月三十一日，行權價格由每股人民幣11.99元調整為每股人民幣11.76元。

已授予期權激勵對象的股票期權可自第四期A股股票期權授予日滿兩年後開始分三年行權，每年可行權數量分別為期權激勵對象所獲授股票期權總額的20%、40%及40%，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起五年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。

(c) 二零二三年撥回的第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃的費用分別為人民幣27,926,000元和人民幣50,356,000元。二零二三年確認的第四期A股股票期權的費用為人民幣140,602,000元。

二零二二年確認的第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃的費用分別為人民幣152,037,000元和人民幣258,797,000元。

合併財務報表附註

24. 儲備

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的負債											總計 人民幣千元			
	股本溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	一般風險儲備 人民幣千元	其他綜合收益儲備 人民幣千元	於營企業及聯營企業的投資儲備 人民幣千元	外幣折算 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	法定盈餘公積 人民幣千元		重新計量利得或損失 人民幣千元	盈餘總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元
於二零二二年一月一日(如特別呈列)	31,598,763	(509,486)	(8,983,605)	45,005	413,798	118,649	(64,630)	(7,789)	1,016,728	223,866	5,498,401	(4,240)	293,454,460	50,597,258	79,942,718
會計政策的變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,118	20,118
於二零二二年一月一日(重述)	31,598,763	(509,486)	(8,983,605)	45,005	413,798	118,649	(64,630)	(7,789)	1,016,728	223,866	5,498,401	(4,240)	293,454,460	50,617,376	79,962,836
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,978,417	7,978,417
計提一般儲備金	-	-	-	-	125,453	-	-	-	-	-	-	-	125,453	(125,453)	-
本公司宣告股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)
重估一總額	-	-	-	-	-	(144,976)	-	-	-	-	-	-	(144,976)	-	(144,976)
遞延所得稅	-	-	-	-	-	36,899	-	-	-	-	-	-	36,899	-	36,899
公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的負債投資、信用損失準備	-	-	-	-	-	1,579	-	-	-	-	-	-	1,579	-	1,579
享有合營企業及聯營企業資產其他變動的份額	-	-	143,553	-	-	-	58,524	-	-	-	-	-	202,077	-	202,077
其他貨幣性資產差異	-	-	-	-	-	-	-	6,839	-	-	-	-	6,839	-	6,839
重新計量債務後果	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	860	860	-	860
一聯工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一聯工服務價值	-	-	-	-	-	-	-	-	410,834	-	-	-	410,834	-	410,834
一發行股份所得款	313,978	215,903	-	-	-	-	-	-	(115,566)	-	-	-	414,315	-	414,315
與非控制性權益的交易	-	-	15,061,788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,061,788	-	15,061,788
可轉換債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(122,692)	-	-	1,284,233	-	1,284,233
一可轉換債券轉股	1,406,945	-	-	-	-	-	-	-	-	(101,174)	-	-	-	-	-
一可轉換債券贖回	101,174	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	4,985	-	-	-	-	-	-	-	-	4,985	-	4,985
於二零二二年十二月三十一日	33,420,860	(293,583)	6,221,736	49,990	539,251	121,151	(6,106)	(950)	1,311,996	-	5,498,401	(3,380)	467,503,366	56,066,781	102,817,147

24. 儲備 (續)

合併財務報表附註

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的資產										總計 人民幣千元			
	股本溢項 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	一般風險 儲備金 人民幣千元	其他綜合 收益儲備 人民幣千元	於合營企業 及聯營企業 的投資儲備 人民幣千元	外幣折算 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積 人民幣千元		重估後淨利 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元
於二零二三年一月一日(重述)	33,420,860	(293,583)	6,221,736	49,990	539,251	12,151	(6,106)	(950)	1,371,996	5,498,401	(3,380)	46,750,366	56,066,781	102,817,147
年終利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,428,845	4,428,845
計提一般儲備金	-	-	-	-	118,332	-	-	-	-	-	-	118,332	(118,332)	-
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,410,637)	(2,410,637)
重估一總額	-	-	-	-	-	172,019	-	-	-	-	-	172,019	-	172,019
遞延所得稅	-	-	-	-	-	(43,438)	(160)	-	-	-	3,229	(40,369)	-	(40,369)
享有合營企業及聯營企業淨資產	-	-	62,555	-	-	-	640	-	-	-	-	63,195	-	63,195
其他變動的份額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,365)	-	(4,365)
其他貨幣兌換	-	-	-	-	-	-	-	(4,365)	-	-	-	(4,365)	-	(4,365)
重估淨量溢餘	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,320)	(10,320)	-	(10,320)
職工以股份為基礎的獎酬(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務增值	-	-	-	-	-	-	-	-	60,553	-	-	60,553	-	60,553
一發行股份所得款	139,334	-	-	-	-	-	-	-	(51,782)	-	-	87,552	-	87,552
一限制性股票的歸屬	-	129,044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,044	-	129,044
一收購並發行的股票	(29,236)	36,564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,328	-	7,328
其他	-	-	(28,328)	12,279	-	-	-	-	-	-	-	(16,049)	-	(16,049)
於二零二三年十二月三十一日	33,550,958	(127,975)	6,255,963	62,269	657,583	140,732	(5,626)	(5,315)	1,320,767	5,498,401	(10,471)	47,377,286	57,966,657	105,283,943

合併財務報表附註

25. 應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
應付賬款(附註(a))	20,346,567	16,781,918
客戶存款(附註(c))	8,113,924	6,473,637
應付票據(附註(d))	7,237,278	964,550
應付職工薪酬	4,386,085	3,458,508
應付銷售返利	2,648,626	1,401,744
保險合同負債	2,563,851	1,932,270
應付模具費	1,653,170	1,274,838
應付研發費	1,392,202	1,587,578
應付廣告費	1,331,177	599,537
應付工程款項	971,783	616,528
其他稅項(附註(b))	743,354	577,752
有關合同負債之稅金	497,909	292,917
繼續涉入負債(附註16(b))	397,160	195,160
賣出回購金融資產款項	380,704	316,556
應付保證金	268,272	327,961
庫存股回購義務	127,209	290,432
政府補助	67,270	112,280
其他應付款項	4,040,590	3,713,401
	57,167,131	40,917,567
減：應付賬款及其他應付款之非流動部分	(1,424,654)	(761,728)
流動部分	55,742,477	40,155,839

合併財務報表附註

25. 應付賬款及其他應付款（續）

(a) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團應付賬款以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
一年內	20,096,320	15,672,842
一至二年	113,500	951,895
二至三年	34,250	62,148
三年以上	102,497	95,033
	20,346,567	16,781,918

(b) 其餘稅項結餘包括應付增值稅、應付消費稅及其他應付稅項。

(c) 餘額代表的是客戶存放於本集團提供金融服務的子公司的款項，截至二零二三年十二月三十一日的利率會根據中國人民銀行公布的現行儲蓄利率進行調整。

(d) 於二零二三年十二月三十一日，本集團的若干應付票據以本集團的存貨作為抵押(附註17)。

(e) 本集團的應付賬款及其他應付款的賬面價值以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
人民幣	57,162,865	40,856,181
港元	2,373	3,828
美元	1,893	57,558
	57,167,131	40,917,567

合併財務報表附註

26. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	-	72,909
— 無擔保	8,677,245	4,780,643
	8,677,245	4,853,552
證券化債務(附註(i))	1,443,427	498,767
應收債權轉讓取得的借款(附註(j))	38,108	29,345
汽車售後回租取得的借款(附註(k))	-	315,619
委託貸款—無擔保	225,470	-
非流動借款總額	10,384,250	5,697,283
流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	6,952,299	2,842,946
— 無擔保	8,695,565	6,394,159
	15,647,864	9,237,105
公司債券—有保證擔保(附註(h))	-	2,999,133
證券化債務(附註(i))	1,264,451	899,773
汽車售後回租取得的借款(附註(k))	-	214,629
應收債權轉讓取得的借款(附註(j))	193,311	206,943
應付利息	41,344	155,245
委託貸款—無擔保	584,703	100,000
流動借款總額	17,731,673	13,812,828
借款總額	28,115,923	19,510,111

合併財務報表附註

26. 借款 (續)

(a) 於二零二三年十二月三十一日，本集團的借款以本集團的不動產、工廠及設備、受限制現金、存貨和長期應收款作為抵押品或質押品。

(b) 於報告期末，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	26,232,843	17,101,664
一年至五年	1,883,080	2,408,447
	28,115,923	19,510,111

(c) 本集團的總借款的到期日列示如下：

	於十二月三十一日 二零二三年		於十二月三十一日 二零二二年	
	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元
一年內	15,647,864	2,083,809	9,237,105	4,575,723
一至二年	3,817,733	1,707,005	1,846,197	675,360
二年至五年	4,620,620	-	2,806,104	168,371
五年以上	238,892	-	201,251	-
	24,325,109	3,790,814	14,090,657	5,419,454

(d) 本集團的全部借款以人民幣為單位。

(e) 借款的加權平均實際利率載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
銀行及其他金融機構借款	3.09%	3.23%
公司債券	-	5.23%
汽車售後回租取得的借款	-	4.50%
應收債權轉讓取得的借款	4.98%	5.07%
證券化債務	2.95%	3.66%
關聯方給予的委託貸款	0.08%	2.25%

(f) 於二零二三年十二月三十一日，非流動借款的公允價值約為人民幣10,034,055,000元(二零二二年：人民幣5,468,526,000元)。本集團本期借款的賬面價值與公允價值無重大差異。

(g) 截至二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日止，本集團已遵守其信貸合同中有關財務約定事項的安排。

合併財務報表附註

26. 借款（續）

(h) 於二零一三年三月，本公司發行面值為人民幣3,000,000,000元的10年期公司債券，加權平均實際利率為5.23%。有關利息按年支付。該等公司債券由廣汽工業提供全額無條件不可撤銷連帶責任保證擔保。該等公司債券已於二零二三年三月按賬面值悉數贖回。

(i) 本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二一年發行人民幣1,000,000,000元資產支持證券（「ABS-2021」）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2021人民幣1,000,000,000元，其中人民幣950,000,000元為優先級及人民幣50,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABS-2021於二零二一年十一月二十六日起以年利率2.8%-6.5%計息。截至二零二三年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約859,204,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年發行人民幣1,501,000,000元資產支持票據（「ABN-2022-1」）。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2022-1人民幣1,501,000,000元，其中人民幣1,414,000,000元為優先級及人民幣87,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABN-2022-1於二零二二年一月十六日起以年利率3.55%-6.30%計息。截至二零二三年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約1,226,691,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年發行人民幣800,000,000元資產支持票據（「ABN-2023-3」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2023-3人民幣800,000,000元，其中人民幣745,000,000元為優先級及人民幣55,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABN-2023-3於二零二三年八月二十八日起以年利率2.50%-4.50%計息。截至二零二三年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約134,163,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年發行人民幣1,542,200,000元資產支持證券（「ABS-2023-2」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2023-2人民幣1,542,200,000元，其中人民幣1,433,000,000元為優先級及人民幣109,200,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABS-2023-2於二零二三年九月五日起以年利率2.39%-4.20%計息。截至二零二三年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約318,024,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年發行人民幣1,000,000,000元資產支持證券（「ABS-2023-3」）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2023-3人民幣1,000,000,000元，其中人民幣860,000,000元為優先級及人民幣140,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABS-2023-3於二零二三年十一月一日起以年利率2.80%-3.60%計息。截至二零二三年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約110,040,000元。

由於本集團保留了上述與ABS-2021、ABN-2022-1、ABN-2023-3、ABS-2023-2及ABS-2023-3相關的應收融資租賃款所有權上幾乎所有的風險和報酬，本集團繼續確認上述應收融資租賃款。證券化債務將在證券化資產收回時清償，其金額計入借款中。

(j) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干保理協議。這些保理借款可追索至應收融資租賃款。

(k) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干汽車售後回租協議。這些汽車售後回租取得的借款可追索至應收融資租賃款（已於二零二三年償還）。

合併財務報表附註

27. 撥備

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動部分		
保修撥備(附註(i))	923,713	590,987
訴訟撥備	45,293	42,843
虧損合約	53,157	41,361
其他撥備	8,327	7,077
非流動撥備總額	1,030,490	682,268
流動部分		
保修撥備(附註(i))	545,905	344,740
總計撥備	1,576,395	1,027,008

(i) 本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值。

28. 政府補助

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	2,182,978	2,195,521
增加	305,810	376,084
確認損益(附註29)	(377,829)	(388,627)
年末	2,110,959	2,182,978

合併財務報表附註

29. 除所得稅前利潤

本集團的除所得稅前利潤已扣除／(計入)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
原材料及已使用消耗品	110,088,386	81,491,654
產成品、庫存商品及在產品存貨變動	(5,579,572)	(2,890,112)
折舊及攤銷費用(附註7、8、9及10)	7,294,359	6,689,763
不動產、工廠及設備減值費用(附註7)	140,430	141,613
無形資產減值費用(附註10)	927,286	1,090,605
存貨減值費用	290,868	254,468
稅項及附加	2,942,118	2,242,201
運輸費用	2,228,499	2,169,089
廣告及推廣成本	3,133,897	2,172,931
保修開支(附註(iii))	1,163,377	548,204
政府補助之攤銷(附註28)	(377,829)	(388,627)
經營租賃支出(附註8(b))	43,105	75,231
核數師酬金		
— 審計服務	21,081	19,449
— 非審計服務	8,362	6,702

(i) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團於損益中確認為銷售成本和管理費用的研究和開發支出的金額約為人民幣4,845,904,000元(二零二二年：人民幣4,678,858,000元)，包括本年度費用化的研究支出約人民幣1,361,346,000元(二零二二年：人民幣1,419,016,000元)和已資本化的開發支出攤銷約人民幣3,484,558,000元(二零二二年：人民幣3,259,842,000元)(附註10)。

(ii) 有關員工成本的情況，詳見附註30。

(iii) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團在損益中將保修開支確認為銷售及分銷成本(二零二二年：相同)。

合併財務報表附註

30. 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及工資	10,559,756	8,833,873
退休金計劃及其他社會保險費用(附註(a))	1,579,633	1,228,068
(撥回)/確認第三期A股股票期權及受限制股份之以股份為基礎的酬金費用(附註23)	(78,282)	410,834
確認第四期A股股票期權之以股份為基礎的酬金費用(附註23)	140,602	-
住房福利(附註(b))	736,498	615,662
福利、醫療及其他開支	785,604	1,191,767
	13,723,811	12,280,204

- (a) 本集團的中國內地僱員參與中國相關市政府及省政府監管的若干設定提存退休金計劃，據此，市政府及省政府承諾將承擔應付予所有在職及退休僱員的退休福利金。該計劃的該等供款於產生時列為費用。

於截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團無可動用已失效的計劃供款(即員工在有關供款歸屬其所有前退出該計劃，由僱主代員工處理的供款)，以降低現有的退休金計劃供款。

本集團為特定僱員實施設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃。當僱員提供的服務使其有權參與該計劃時，相關費用予以確認。

於報告期末的設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃的金額是指本集團承諾向合資格僱員支付預估未來福利金額的現值。本集團就設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃承擔的義務由來自韋萊韜悅有限公司的合格外部獨立精算師(中國精算師協會會員和美國精算師協會會員)按預期累計福利單位法進行評估。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團就設定受益計劃及離職後醫療計劃確認撥備人民幣約111,603,000元(二零二二年：人民幣89,897,000元)。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，因精算假設變動產生的重新計量損失人民幣10,320,000元(二零二二年：利得人民幣860,000元)計入其他綜合收益。本集團的設定受益計劃及離職後醫療計劃無計劃資產。

合併財務報表附註

30. 員工成本 (續)

與設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃相關的重要精算假設如下：

	二零二三年	二零二二年
折現率	2.50%	3.00%
補充醫療保險福利年增長率	2.00%	2.00%
體檢福利年增長率	2.00%	2.00%
死亡率	中國人壽保險壽命 預期(2010-2013)	中國人壽保險壽命 預期(2010-2013)

於二零二三年十二月三十一日，如果折現率增加／減少25個基點，則設定受益計劃義務現值將減少人民幣3,110,000元或增加人民幣3,240,000元。上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，而實際上各種假設的變動通常是相互關聯的。在計算設定受益計劃義務對重要精算假設的敏感性時，與計算於合併資產負債表中確認的設定受益計劃義務採用的模型相同。

- (b) 本集團按僱員薪金的若干百分比向政府機關所管理的定額供款住房基金計劃作出供款，有關供款於產生時列作費用。
- (c) 五位最高薪酬人士

本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度的五位最高薪酬人士，包括一位董事(二零二二年：一位董事)，彼等的酬金已載於附註41的分析中。剩餘四位人士(二零二二年：四位人士)本年度的酬金列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
基本薪金及工資、住房公積金及其他津貼	4,051	4,039
僱主退休金計劃供款	1,094	1,009
酌情花紅	4,589	8,019
	9,734	13,067

合併財務報表附註

30. 員工成本（續）

(c) 五位最高薪酬人士（續）

非擔任董事／監事，且薪酬在下列區間內的最高薪酬人士的數量如下：

	僱員數量	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
人民幣2,000,001-2,500,000元	4	-
人民幣2,500,001-3,000,000元	-	-
人民幣3,000,001-3,500,000元	-	3
人民幣3,500,001-4,000,000元	-	1
	4	4

31. 其他收益／（損失）－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助(附註(i))	1,358,072	671,332
與金融資產有關的投資淨收益	263,479	146,710
收購附屬公司的收益(附註40)	53,274	35,361
出售不動產、工廠及設備及無形資產的收益	49,480	5,084
出售於合營企業及聯營企業的投資的收益	1,517	10,425
匯兌收益	1,063	51,027
於合營企業投資的減值虧損	-	(1,506,000)
捐贈	(3,505)	(1,748)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值損失淨額 (附註15)	(41,131)	(318,657)
於一間子公司的商譽減值損失(附註10)	(72,239)	-
其他	39,459	(28,955)
	1,649,469	(935,421)

合併財務報表附註

31. 其他收益／（損失）－淨額（續）

(i) 政府補助的遞延及列示

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在損益中確認。

與不動產、工廠和設備及無形資產有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法計入損益。

如適用，政府補助在報告時需扣減相關費用。

32. 利息收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
定期存款及長期存款產生的利息收入	288,137	150,404
現金及現金等價物以及受限制現金產生的利息收入	484,993	330,520
委託貸款取得的利息收入	1,229	10,252
	774,359	491,176

33. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
利息費用	431,764	376,852
租賃負債相關的利息費用	99,840	73,817
資本化於合資格資產的利息費用	(64,281)	(98,888)
	467,323	351,781

合併財務報表附註

34. 所得稅貸項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅	400,245	321,148
遞延稅項(附註13)	(615,708)	(856,688)
	(215,463)	(535,540)

本集團就除稅前利潤的所得稅收益，與採用合併主體適用的加權平均稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前利潤	3,524,698	7,368,374
按照在相關稅收管轄區取得利潤以適用稅率計算的所得稅(附註(i))	1,151,956	1,983,237
應佔合營企業及聯營企業利潤	(1,969,213)	(3,545,725)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值損失	895	85,726
不可抵扣的費用支出	37,021	41,171
使用早前並無確認的稅務虧損	(70,072)	(30,129)
未確認遞延所得稅資產的未使用稅務虧損和可抵扣暫時性差異	843,675	1,190,475
研究開發支出加計扣除	(209,725)	(260,295)
所得稅貸項	(215,463)	(535,540)

- (i) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司及主要子公司適用的企業所得稅稅率為15%或25%（二零二二年：15%或25%）。

若干子公司須繳納香港利得稅，截至二零二三年十二月三十一日止年度，該等公司的應課稅利潤按16.5%的稅率繳納香港利得稅（二零二二年：16.5%）。

本集團全資子公司中隆投資有限公司及香港駿威分別被廣州市越秀區地方稅務局認定為中國居民企業，根據《中華人民共和國企業所得稅法》繳納企業所得稅。

合併財務報表附註

35. 其他綜合收益，扣除稅項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動 (附註14)	173,911	(146,887)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	-	1,537
海外業務匯兌差異	(3,247)	6,839
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益份額	640	58,524
重新計量離職後福利	(10,320)	860
與該等項目相關的所得稅(附註13)	(40,369)	36,899
	120,615	(42,228)

36. 每股收益

(a) 基本

基本每股收益根據歸屬於本公司所有者的利潤除以年內已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數而計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
利潤歸屬於本公司所有者	4,428,845	7,978,417
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數(千份)	10,429,396	10,360,533
基本每股收益(人民幣每股)	0.42	0.77

合併財務報表附註

36. 每股收益 (續)

(b) 稀釋

稀釋每股收益假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有不同類可稀釋的潛在普通股：可轉換債券、股票期權和限制性股票。1)可轉換債券假設被轉換為普通股，而淨利潤經調整以抵銷利息費用。可轉換債券已由若干可轉換債券持有人轉換為本公司股份，並於二零二二年一月二十四日由本公司悉數贖回。2)至於股票期權和限制性股票，分別根據尚未行權的股票期權所附的認購權的貨幣價值和限制性股票的認購價格，釐定按公允價值(即按照本公司股份截至二零二三年十二月三十一日止年度的平均市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設由於所有相關條件得以滿足故行使期權和解鎖限制性股票而應已發行的股份數目分別作出比較。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
		(重述)
利潤歸屬於本公司所有者	4,428,845	7,978,417
加：可轉債利息費用	-	5,131
用於計算稀釋每股收益的利潤	4,428,845	7,983,548
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數(千份)	10,429,396	10,360,533
加：假定以股份為基礎的獎勵全部轉換為普通股的加權平均股數(千份)	21,298	54,390
加：假定可轉換債券全部轉換為普通股的加權平均股數(千份)	-	8,755
用以計算稀釋每股收益的普通股的加權平均數(千份)	10,450,694	10,423,678
稀釋每股收益(人民幣每股)	0.42	0.77

合併財務報表附註

37. 股利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
已派中期股利每股普通股人民幣0.05元(二零二二年：人民幣0.06元)	524,277	627,837
擬派末期股利每股普通股人民幣0.10元(二零二二年：人民幣0.18元)	1,048,690	1,888,243
	1,572,967	2,516,080

於二零二三年及二零二二年內支付的股利分別約為人民幣2,411,402,000元及人民幣2,406,710,000元。將於應屆股東週年大會上，建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派發末期股利為每普通股人民幣0.1元，總計約為人民幣1,048,690,000元。本財務報表未反映此項應付股利。

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註

(a) 經營產生／(所用)的現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (重述)
年度利潤	3,740,161	7,903,914
就以下各項作出調整：		
– 所得稅貸項(附註34)	(215,463)	(535,540)
– 折舊(附註7、8及9)	3,439,836	3,145,140
– 攤銷(附註10)	3,854,523	3,544,623
– 政府補助攤銷(附註28)	(377,829)	(388,627)
– 金融資產減值虧損(附註3.1.2)	455,902	627,724
– 存貨減值費用(附註29)	290,868	254,468
– 不動產、工廠及設備減值費用(附註7)	140,430	141,660
– 無形資產減值費用(附註10)	927,286	1,090,605
– 於土地使用權的減值費用(附註8)	660	-
– 於合營企業投資的減值費用	-	1,506,000
– 出售不動產、工廠及設備和無形資產的收益(附註31)	(49,480)	(5,084)
– 利息收入(附註32)	(774,359)	(491,176)
– 財務費用(附註33)	467,323	351,781
– 出售合營及聯營企業投資的收益(附註31)	(1,517)	(10,425)
– 收購附屬公司的收益(附註31)	(53,274)	(35,361)
– 現金及現金等價物匯兌收益	(4,056)	(36,736)
– 應佔合營企業及聯營企業利潤(附註11)	(8,349,006)	(14,065,159)
– 與金融資產有關的投資淨收益(附註31)	(263,479)	(146,710)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值淨損失(附註31)	41,131	318,657
– 股份支付費用(附註24)	60,553	410,834
	3,330,210	3,580,588
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
– 存貨	(4,592,958)	(4,528,032)
– 應收賬款及其他應收款	(6,551,269)	(7,897,392)
– 受限制現金	(862,194)	(352,842)
– 應付賬款及其他應付款	14,094,634	3,750,137
– 合同負債	615,755	(602,020)
– 撥備	549,387	109,805
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	(1,180,179)	76,763
經營活動產生／(所用)現金	5,403,386	(5,862,993)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註（續）

(b) 非現金交易

(i) 購置以及處置使用權資產的非現金交易於附註8中披露。

(c) 負債調節表

融資活動產生的負債的調節載列如下：

	一年內到期的借款 人民幣千元	一年後到期的借款 人民幣千元	應付賬款及 其他應付款－ 賣出回購 金融資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	(13,812,828)	(5,697,283)	(316,556)	(1,574,241)	(21,400,908)
融資活動現金流	2,374,384	(10,135,151)	(64,148)	577,043	(7,247,872)
重分類	(6,028,567)	6,028,567	-	-	-
其他變動：					
－利息計提	(310,179)	(121,585)	-	(99,840)	(531,604)
－利息支付(於經營活動現金流列示)	991,966	-	-	99,840	1,091,806
－收購附屬公司	(720,553)	(225,470)	-	363,924	(582,099)
－使用權資產購置	-	-	-	(1,429,051)	(1,429,051)
－使用權資產處置	-	-	-	127,865	127,865
－其他(附註(i))	(225,896)	(233,328)	-	-	(459,224)
於二零二三年十二月三十一日	(17,731,673)	(10,384,250)	(380,704)	(1,934,460)	(30,431,087)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註 (續)

(c) 負債調節表(續)

	融資活動產生的負債							總計 人民幣千元
	一年內到期的借款 人民幣千元	一年後到期的借款 人民幣千元	應付賬款及 其他應付款— 賣出回購 金融資產 人民幣千元	應付賬款及 其他應付款— 其他應付款 人民幣千元	應付賬款及 其他應付款— 應付第三方 貸款還款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元		
於二零二二年一月一日	(9,888,738)	(7,526,724)	(528,976)	(136,112)	(200,000)	(1,463,727)	(19,744,277)	
融資活動現金流	2,567,034	(5,525,833)	212,420	(78,196)	200,000	288,494	(2,336,081)	
重分類	(7,359,286)	7,359,286	-	-	-	-	-	
其他變動：								
—利息計提	(372,595)	(4,012)	-	-	-	(73,817)	(450,424)	
—利息支付(於經營活動現金 流列示)	829,609	-	-	-	-	73,817	903,426	
—可轉換債券轉股	1,377,618	-	-	-	-	-	1,377,618	
—使用權資產購置	-	-	-	-	-	(463,164)	(463,164)	
—使用權資產處置	-	-	-	-	-	64,156	64,156	
—購買使用境內信用證結算 的存貨	(900,000)	-	-	-	-	-	(900,000)	
—其他(附註(i))	(66,470)	-	-	-	-	-	(66,470)	
於二零二二年十二月三十一日	(13,812,828)	(5,697,283)	(316,556)	(214,308)	-	(1,574,241)	(21,615,216)	

(i) 其他的變動主要包含子公司提供融資租賃服務的利息成本。

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註（續）

- (d) 本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二三年發行人民幣**4,125,000,000**元(二零二二年：人民幣**4,081,000,000**元)資產支持證券。於二零二三年十二月三十一日，由於本集團既沒有轉讓也沒有保留幾乎全部的應收融資租賃款所有權上的風險和報酬，且保留了對相關資產的控制，本集團終止確認的符合終止確認條件的已轉讓應收融資租賃款達約人民幣**3,923,000,000**元(二零二二年：人民幣**3,885,840,000**元)，對價約為人民幣**3,923,000,000**元(二零二二年：人民幣**3,885,840,000**元)。本集團在合併現金流量表中收取扣除發行成本後分類為融資活動產生的現金流量約人民幣**3,889,221,000**元(二零二二年：人民幣**3,796,535,000**元)。

39. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末的資本承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
不動產、工廠及設備		
— 已訂約但未撥備	1,611,633	1,344,961
— 已授權但未訂約	472,184	495,617
	2,083,817	1,840,578
無形資產		
— 已訂約但未撥備	520	24,558
— 已授權但未訂約	1,889,040	1,978,555
	1,889,560	2,003,113
	3,973,377	3,843,691

合併財務報表附註

39. 承諾 (續)

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾

投資性房地產及某些不動產、廠房及設備以經營租賃每月收取租金的形式出租。對於投資性房地產的租賃安排，詳見附註9。

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
投資性房地產及不動產、廠房及設備的最低租賃應收款如下：		
一年內	111,076	117,462
一至二年	69,748	96,010
二至三年	68,820	64,230
三至四年	65,237	60,300
四至五年	52,714	57,816
五年以上	323,997	360,324
	691,592	756,142

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公及其他設備。不可撤銷的租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等。租賃合同對於期限和續約有不同的約定。續約時，相關條款將另行協商。

自二零一九年一月一日起，本集團已確認其經營租賃相關的使用權資產，短期和低價租賃除外，詳見附註8。

合併財務報表附註

39. 承諾 (續)

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾(續)

於二零二三年十二月三十一日，本集團已承諾但尚未開始履約的經營租賃未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	11,186	6,276
一年至五年	2,452	3,228
五年以上	114	3,024
	13,752	12,528

40. 業務合併

40.1 收購廣汽三菱

(a) 收購概要

於二零二三年十二月二十八日，本集團以購買對價人民幣2元收購本集團先前合營企業廣汽三菱50%的股權。

購買對價、收購之淨資產詳情如下：

	人民幣千元
購買對價－已付現金(請參閱下文(b)項)	-

合併財務報表附註

40. 業務合併 (續)

40.1 收購廣汽三菱(續)

(a) 收購概要(續)

因收購而確認的資產及負債如下：

	公允價值 人民幣千元
現金	873,634
應收賬款及其他應收款(附註(i))	68,639
存貨	9,332
房屋	1,388,422
土地	894,113
投資性房地產	6,697
前股東貸款(附註(ii))	(1,525,642)
應付賬款及其他應付款(附註(iii))	(1,497,046)
銀行借款	(205,850)
遞延所得稅負債	(8,862)
收購之可辨認資產淨值	3,437
減：負商譽	(3,437)
收購之淨資產	-

(i) 所收購應收款

所收購應收款包括應收賬款、其他應收款、預付款項及其他流動資產。所收購應收款的公允價值為人民幣**35,449,000**元。到期應收賬款的合約總額為人民幣**40,719,000**元，收購時確認的損失撥備為人民幣**5,270,000**元。所收購其他應收款的公允價值為人民幣**23,615,000**元。到期其他應收款的合約總額為人民幣**23,615,000**元，收購時未確認損失撥備。

(ii) 前股東貸款

所收購前股東貸款包括來自日本三菱汽車公司、三菱商事公司的委託貸款，公允價值合計為人民幣**740,173,000**元，該貸款為免息、無抵押並須按正常商業條款償還。本公司貸款公允價值總額人民幣**785,469,000**元已於企業合併時抵銷。

合併財務報表附註

40. 業務合併 (續)

40.1 收購廣汽三菱(續)

(a) 收購概要(續)

(iii) 應付賬款及其他應付款

所收購應付賬款及其他應付款主要包括公允價值人民幣**165,439,000**元的應付賬款、公允價值人民幣**580,880,000**元的應付職工薪酬及公允價值人民幣**688,246,000**元的其他應付款。

(iv) 收益貢獻和產生的損失

倘若收購於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併備考收益和利潤將分別為人民幣**1,309.38**億元和人民幣**8.25**億元。該等金額乃根據子公司的業績計算得出，並根據假設自二零二三年一月一日起對不動產、工廠及設備、使用權資產和投資性房地產進行公允價值調整而收取的額外折舊以及間接引致的稅務影響進行調整。

(b) 購買對價—現金流出

	二零二三年 人民幣千元
收購子公司的現金流入，扣除所收購的現金	-
現金對價	-
減：已收購現金結餘	873,634
	873,634
現金淨流入—投資活動	873,634

40.2 收購廣汽優利得

於二零二三年十一月三十日，本集團收購廣汽優利得(本集團之原合營企業) **50%**股權，購買對價約人民幣**1.7**億元，其中包括現金付款約人民幣**86,620,000**元及先前持有的**50%**廣汽優利得股權。先前持有的廣汽優利得股權賬面價值為人民幣**41,257,000**元(附註11.1(a)(ii))，本集團就先前持有的廣汽優利得股權按收購日期的公允價值確認重新計量收益人民幣**49,837,000**元。所收購可辨認資產淨值之公允價值為人民幣**152,061,000**元，商譽為人民幣**25,653,000**元(附註10)。

合併財務報表附註

40. 業務合併（續）

40.2 收購廣汽優利得（續）

所收購應收賬款的公允價值為人民幣**32,778,000**元。到期應收賬款的合約總額為人民幣**32,791,000**元，收購時確認的損失撥備為人民幣**13,000**元。

倘若收購於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併備考收益和利潤將分別為人民幣**1,297.75**億元和人民幣**37.27**億元。該等金額乃根據子公司的業績計算得出，並根據假設自二零二三年一月一日起對不動產、工廠及設備及使用權資產進行公允價值調整而收取的額外折舊以及間接引致的稅務影響進行調整。

有關收購廣汽優利得的投資活動現金淨流出為人民幣**48,911,000**元。

41. 關聯方交易

倘任何一方能控制另一方，或於對另一方的財政或經營決策能施加重大影響，即屬於關聯方。同受共同控制的企業亦屬於關聯方。本集團受中國政府控制。

根據香港會計準則第**24**號「關聯方披露」，其他直接或間接受中國政府控制的國有企業（「國有企業」）及其子公司均被視為本集團的關聯方。

除財務報表其他部分所載關聯方交易外，下文是本集團及其關聯方於本年內在日常及一般業務過程中的重大關聯方交易及餘額的概要。截至二零二三年十二月三十一日止年度，該等交易按本集團及其關連方協議的條款於日常及一般業務過程中進行。

應收賬款及其他應收款、預付款項、應付賬款及其他應付款、合同負債以及租賃負債的餘額為一般業務過程中產生，無擔保，無利息，以及依據交易雙方協定的信用條款收取／支付款項。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售產品		
銷售汽車零部件及鋼材		
— 合營企業	1,332,964	1,871,663
— 聯營企業	92,953	262,593
— 廣汽工業子公司	7,824	396
	1,433,741	2,134,652
銷售乘用車		
— 合營企業	188,374	164,393
— 聯營企業	1,209,505	1,578,832
	1,397,879	1,743,225
	2,831,620	3,877,877
向關聯方發放貸款的利息收入		
— 合營企業	319,429	281,694
— 聯營企業	6,741	1,108
	326,170	282,802

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
向關聯方提供勞務及保險收入		
— 合營企業	1,961,609	1,452,300
— 聯營企業	478,386	1,133,738
— 廣汽工業	381	-
— 廣汽工業子公司	827	5,448
	2,441,203	2,591,486
股權資產受託管理收入		
— 廣汽工業(附註(i))	23,497	19,821
購買產品		
購買汽車零部件及材料		
— 合營企業	2,344,577	2,209,801
— 聯營企業	10,328,166	12,466,509
	12,672,743	14,676,310
購買乘用車		
— 合營企業	12,715,157	9,563,507
— 聯營企業	2,620	5,196
	12,717,777	9,568,703
	25,390,570	24,245,013

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
客戶存款的利息支出		
— 合營企業	82,192	73,838
— 聯營企業	20,518	16,832
	102,710	90,670
接受關聯方提供的勞務及支付保險理賠		
— 合營企業	108,763	50,075
— 聯營企業	81,629	13,256
— 廣汽工業子公司	21,911	26,010
	212,303	89,341
向關聯方提供委託貸款		
— 合營企業	1,937,000	-
— 聯營企業	31,850	41,650
	1,968,850	41,650
向關聯方收取租金		
— 合營企業	53,646	58,533
— 聯營企業	10,210	13,675
— 廣汽工業子公司	13,291	8,150
	77,147	80,358

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
支付關聯方租賃負債相關的利息費用		
— 合營企業	7,366	37
— 聯營企業	3	6
— 廣汽工業	956	865
— 廣汽工業子公司	310	95
	8,635	1,003
向關聯方增加使用權資產		
— 合營企業	628,218	-
— 聯營企業	320	340
— 廣汽工業	90	40,103
— 廣汽工業子公司	13,738	2,647
	642,366	43,090
關聯方返還委託貸款		
— 合營企業	196,890	-
— 聯營企業	36,750	36,750
	233,640	36,750
關聯方委託貸款利息收入		
— 合營企業	-	5,874
— 聯營企業	1,221	1,640
	1,221	7,514

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
接受關聯方委託貸款		
— 合營企業	70,000	100,000
返還關聯方委託貸款		
— 合營企業	100,000	100,000
關聯方委託貸款利息費用		
— 合營企業	1,838	2,275
接受關聯方借款		
— 合營企業	3,696,807	2,972,841
向關聯方返還借款		
— 合營企業	3,747,165	2,668,411
向關聯方支付借款利息費用		
— 合營企業	39,866	27,452
對關聯方的貸款		
— 合營企業	7,410,665	3,006,188
— 聯營企業	402,217	115,494
	7,812,882	3,121,682

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
關聯方返還借款		
— 合營企業	6,432,631	2,661,569
— 聯營企業	402,853	130,856
	6,835,484	2,792,425
向關聯方支付擔保費		
— 廣汽工業	—	3,000
銷售無形資產		
— 合營企業	109,384	39,525
— 聯營企業	37,751	32,391
	147,135	71,916

- (i) 於二零二三年一月四日董事會會議決議通過，本公司接受控股股東廣汽工業集團委託，受託管理部分公司所持有的股權資產，受託經營的期限為3年，年度委託管理費為基礎管理費與浮動管理費之和，且每年受託管理費不超過人民幣90,000,000元。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收賬款		
— 合營企業	616,100	671,705
— 聯營企業	657,467	614,837
— 廣汽工業	24	-
— 廣汽工業子公司	598	4,572
	1,274,189	1,291,114
應收利息		
— 合營企業	160,974	134,993
— 聯營企業	19	49
	160,993	135,042
其他應收款及預付賬款		
— 合營企業	736,018	462,863
— 聯營企業	35,777	39,728
— 廣汽工業	5,248	19,872
— 廣汽工業子公司	9,447	14,532
	786,490	536,995
應收股利		
— 合營企業	-	3,503,074
— 聯營企業	73,846	171,046
	73,846	3,674,120

合併財務報表附註

41. 關聯方交易 (續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收票據		
— 合營企業	2,000	26,469
— 聯營企業	71,398	35,000
	73,398	61,469
應收委託貸款(附註(i))		
— 合營企業	43,445	240,334
— 聯營企業	3,706	4,153
	47,151	244,487
對關聯方的貸款—流動部分(附註(ii))		
— 合營企業	1,060,399	3,602,582
— 聯營企業	19,190	15,079
	1,079,589	3,617,661
對關聯方的貸款—非流動部分(附註(ii))		
— 合營企業	3,519,166	-
長期應收款(附註(iii))		
— 合營企業	187,784	18,045
長期存款		
— 合營企業	4,500,000	2,500,000

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付賬款		
— 合營企業	768,244	310,846
— 聯營企業	1,647,148	920,717
— 廣汽工業子公司	1,405	1,077
	2,416,797	1,232,640
其他應付款		
— 合營企業	141,195	121,157
— 聯營企業	224,326	154,462
— 廣汽工業	505,199	505,199
— 廣汽工業子公司	8,474	7,855
	879,194	788,673
合同負債		
— 合營企業	137,972	75,184
— 聯營企業	13,958	5,516
— 廣汽工業子公司	84	108
	152,014	80,808
應付票據		
— 合營企業	1,486,306	579,289
— 聯營企業	404,348	-
	1,890,654	579,289

合併財務報表附註

41. 關聯方交易 (續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
客戶存款		
— 合營企業	6,537,748	5,175,760
— 聯營企業	1,365,388	1,058,372
	7,903,136	6,234,132
短期借款(附註(iv))		
— 合營企業	585,651	614,879
應付委託貸款(附註(v))		
— 合營企業	70,000	100,000
應付利息		
— 合營企業	9,309	12,678
— 聯營企業	7,402	4,624
	16,711	17,302
租賃負債		
— 合營企業	153,268	-
— 聯營企業	45	91
— 廣汽工業	24,249	10,909
— 廣汽工業子公司	5,148	1,545
	182,710	12,545

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

- (i) 應收關聯方委託貸款利率為**3.45%至4.35%**（二零二二年：3.65%至4.35%），無擔保以及依據正常商業條款回收款項。
- (ii) 應收關聯方的應收貸款利率為**3.33%至5.99%**（二零二二年：3.65%至5.63%）以及依據正常商業條款回收款項。大部分應收關聯方借款無擔保，部分應收關聯方借款以存貨作抵押。

於二零二三年十二月三十一日，餘額指來自關聯方之應收貸款的賬面淨值，此乃鑒於就合營企業及聯營企業分別計提損失撥備約人民幣**41,079,000元**及約人民幣**170,000元**（2022年：人民幣**60,753,000元**及人民幣**282,000元**）。

- (iii) 於二零二三年十二月三十一日，餘額指來自關聯方之長期應收款的賬面淨值，此乃鑒於就合營企業計提損失撥備約人民幣**154,340,000元**（2022年：人民幣**154,905,000元**）。
- (iv) 向一合營企業（金融機構）借入的短期借款為有息借款以及依據正常商業條款償還款項。截至二零二三年十二月三十一日止，本集團向合營企業借入的短期借款以賬面淨值約為人民幣**491,768,000元**（二零二二年：人民幣**550,348,000元**）的存貨作抵押。
- (v) 應付一合營企業的委託貸款利率為**2.25%**（二零二二年：2.25%），無擔保以及依據正常商業條款償還款項。

(c) 關聯方承諾

於二零二三年十二月三十一日，本集團提供的對關聯方的票據承兌金額約為人民幣**15,637,000元**（二零二二年：人民幣**11,395,000元**）。

(d) 主要管理人員酬金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	28,652	38,592

此外，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，合併綜合收益表中確認的授予關鍵管理人員的股票期權以及限制性股票已分攤的相關費用淨額約為人民幣**1,102,000元**（二零二二年：人民幣**9,007,000元**）。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(e) 與中國其他國有企業的交易及餘額

本集團在國有企業占主導地位的經濟環境中營運。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與國有企業進行的交易包括(但不限於)銷售汽車及其他汽車零部件、採購原材料及汽車零部件。

就關聯方交易的披露而言，本集團已設立相關程序，幫助辨識客戶及供貨商的股權結構是否屬國有企業。然而，許多國有企業具有多層企業架構，且經過一系列轉讓及私有化程序其所有權架構已發生多次變動。

儘管如此，董事認為，與其他國有企業進行的交易屬於本集團日常業務中進行的活動，本集團及其他國有企業由中國政府最終控制或擁有，對本集團的交易並無重大或不適當影響。本集團亦已制定產品及服務定價政策，而該等定價政策並非取決於客戶是否為國有企業。經慎重考慮上述因素後，董事認為，該等交易並非重大關聯方交易，除以下披露的與國有金融機構進行的交易外，毋須另行作出披露。

(i) 於國有金融機構的往來餘額

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團的大部分銀行存款存於多個國有金融機構，而本集團大部分借款亦由該等國有金融機構提供。董事認為，該等交易乃按正常商業條款於一般業務過程中進行。

(ii) 國有企業及廣汽工業提供的擔保

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，國有企業和廣汽工業概無作出擔保。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(f) 向聯營企業提供財務擔保

於二零二三年十二月三十一日，本集團未向聯營企業提供財務擔保(二零二二年：人民幣16,600,000元)。

預計本集團提供的財務擔保不會產生任何重大負債。

42. 報告期後事項

於二零二四年一月十二日，本公司董事會批准中隆投資有限公司(本公司之全資子公司)以評估報告為定價依據，將名下持有的8,797,226股Chenqi Technology Limited(本集團之聯營企業)股份轉讓予廣汽工業集團，標的股權轉讓對價約為人民幣2.70億元。轉讓完成後，本集團所持有的剩餘Chenqi Technology Limited股份將獲確認為金融工具。預計本次轉讓將令本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之利潤增加約人民幣8.87億元，實際以完成日期的已轉讓股份之公允價值為準。

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動

公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
不動產、工廠及設備	3,453,939	3,392,427
使用權資產	773,652	481,228
投資性房地產	564,869	592,171
無形資產	5,480,679	5,179,603
於子公司的投資	44,001,644	41,615,466
於合營企業及聯營企業的投資	28,471,312	28,930,449
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	931,318	929,970
預付款項及長期應收款	4,952,427	2,736,960
	88,629,840	83,858,274
流動資產		
存貨	21,051	37,194
應收賬款及其他應收款	3,760,652	6,219,504
合同資產	160,233	419,087
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	623,270	1,197,090
定期存款	127,000	-
現金及現金等價物	15,919,572	14,026,028
	20,611,778	21,898,903
總資產	109,241,618	105,757,177

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動（續）

公司資產負債表（續）

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		3,000,000	1,700,000
租賃負債		340,533	1,926
政府補助		153,968	325,729
		3,494,501	2,027,655
流動負債			
應付賬款及其他應付款		6,848,988	6,637,112
合同負債		4,257	478,166
借款		252,802	3,119,202
租賃負債		-	3,851
		7,106,047	10,238,331
總負債		10,600,548	12,265,986
淨資產		98,641,070	93,491,191
權益			
股本		10,490,234	10,487,164
儲備	(a)	40,150,037	39,837,462
留存收益	(a)	48,000,799	43,166,565
總權益		98,641,070	93,491,191

控股公司的資產負債表已由董事會於二零二四年三月二十八日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
董事

馮興亞
董事

43. 本公司的資產負債表及儲備變動 (續)

(a) 公司儲備變動

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益											
	股本溢價	庫存股	資本公積	其他綜合收益儲備	於合營企業及聯營企業的投資儲備	法定盈餘公積	以股份為基礎的薪酬儲備	可轉換債券	重新計量離職後福利	儲備總額	留存收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	31,441,818	(509,486)	18,262	(33)	(24,953)	5,498,401	1,016,728	223,866	(2,760)	37,661,843	35,332,425	72,994,268
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,237,699	10,237,699
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變動的份額	-	-	-	-	18,795	-	-	-	-	18,795	-	18,795
重新計量離職後福利	-	-	-	-	-	-	-	-	750	750	-	750
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務價值	-	-	-	-	-	-	410,834	-	-	410,834	-	410,834
一發行股份所得款	313,978	215,903	-	-	-	-	(115,566)	-	-	414,315	-	414,315
可轉換債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一可轉換債券轉股	1,406,945	-	-	-	-	-	-	(122,692)	-	1,284,253	-	1,284,253
一贖回可轉換債券	101,174	-	-	-	-	-	-	(101,174)	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	46,672	-	-	-	-	46,672	-	46,672
於二零二二年十二月三十一日	33,263,915	(293,583)	18,262	(33)	40,514	5,498,401	1,311,996	-	(2,010)	39,837,462	43,166,565	83,004,027

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動 (續)

(a) 公司儲備變動 (續)

	以公允價值計量且其變動計入										
	股本溢價	庫存股	資本公積	其他綜合收益儲備	於合營企業及聯營企業的投資儲備	法定盈餘公積	以股份為基礎的薪酬儲備	重新計量離職後福利	儲備總額	留存收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年一月一日	33,263,915	(293,583)	18,262	(33)	40,514	5,498,401	1,311,996	(2,010)	39,837,462	43,166,565	83,004,027
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,244,871	7,244,871
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,410,637)	(2,410,637)
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變動的份額	-	-	-	-	2,072	-	-	-	2,072	-	2,072
重新計量離職後福利	-	-	-	-	-	-	-	(5,398)	(5,398)	-	(5,398)
職工以股份為基礎的獎勵計劃 (附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 職工服務價值	-	-	-	-	-	-	60,553	-	60,553	-	60,553
- 發行股份所得款	139,334	-	-	-	-	-	(51,782)	-	87,552	-	87,552
- 限制性股票的歸屬	-	129,044	-	-	-	-	-	-	129,044	-	129,044
- 回購並註銷限制性股票	(29,236)	36,564	-	-	-	-	-	-	7,328	-	7,328
其他	-	-	-	-	31,424	-	-	-	31,424	-	31,424
於二零二三年十二月三十一日	33,374,013	(127,975)	18,262	(33)	74,010	5,498,401	1,320,767	(7,408)	40,150,037	48,000,799	88,150,836

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總經理薪酬

截至二零二三年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、 住房公積金 及其他津貼 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	就接納擔任 董事一職 而支付或 應收的酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事姓名						
曾慶洪	-	635	218	481	-	1,334
馮興亞	-	1,069	318	1,427	-	2,814
趙福全	-	150	-	-	-	150
肖勝方	-	150	-	-	-	150
王克勤	-	150	-	-	-	150
宋鐵波	-	150	-	-	-	150
陳小沐	-	626	163	433	-	1,222
鄧蕾(附註(a)(ii))	-	351	62	329	-	742
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
管大源	-	-	-	-	-	-
王亦偉(附註(a)(ii))	-	-	-	-	-	-
陳茂善(附註(a)(iii))	-	509	155	471	-	1,135
劉志軍(附註(a)(iii))	-	-	-	-	-	-
監事姓名						
曹限東	-	-	-	-	-	-
黃成	-	-	-	-	-	-
黃卓	-	658	125	84	-	867
王圓(附註(a)(ii))	-	689	103	90	-	882
陳恬(附註(a)(iii))	-	-	-	-	-	-
石磊(附註(a)(iii))	-	69	12	7	-	88
王路	-	458	92	57	-	607

上述薪酬不包括於二零二零年授予的第三期A股股票期權和限制性股票及於二零二三年授予的第四期A股股票期權的公允價值。

合併財務報表附註

4.4. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、 住房公積金 及其他津貼 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	就接納擔任 董事一職 而支付或 應收的酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事姓名						
曾慶洪	-	631	112	478	-	1,221
馮興亞	-	1,065	308	2,608	-	3,981
趙福全	-	150	-	-	-	150
肖勝方	-	150	-	-	-	150
王克勤	-	150	-	-	-	150
宋鐵波	-	150	-	-	-	150
陳小沐	-	584	106	430	-	1,120
陳茂善	-	1,008	302	1,700	-	3,010
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
管大源	-	-	-	-	-	-
劉志軍	-	-	-	-	-	-
監事姓名						
陳恬	-	-	-	-	-	-
曹限東	-	-	-	-	-	-
黃成	-	-	-	-	-	-
石磊	-	647	113	170	-	930
王路	-	607	128	153	-	888
黃卓	-	533	116	137	-	786

上述薪酬不包括於二零二零年授予的第三期A股股票期權和限制性股票的公允價值。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

於二零二三年及二零二二年合併綜合收益表中確認的授予以上董事、監事和總經理的股票期權應分攤的相關費用列示如下：

姓名	截至十二月三十一日止年度			二零二二年		
	二零二三年	二零二三年	二零二三年	二零二二年	二零二二年	二零二二年
	股票期權份數	限制性股票份數	股票期權和限制性股票已確認的費用淨額人民幣千元	股票期權份數	限制性股票份數	股票期權和限制性股票已轉回的費用淨額人民幣千元
董事姓名						
馮興亞	674,000	87,000	52	290,000	174,000	1,380
陳茂善(附註(a)(iii))	498,500	73,500	46	147,000	147,000	1,166
鄧蕾(附註(a)(ii))	501,980	38,490	146	-	-	-

- (i) 此金額表示於二零二三年及二零二二年董事、監事任期期間的報酬。
- (ii) 於二零二三年九月，鄧蕾女士獲委任為董事。於二零二三年十月，王亦偉先生獲委任為董事。於二零二三年二月，王圓女士獲委任為監事。
- (iii) 於二零二三年九月，陳茂善先生及劉志軍先生退休不再擔任董事。於二零二三年二月，石磊先生辭任監事。於二零二三年九月，陳恬女士辭任監事。
- (iv) 於二零二三年及二零二二年，本集團沒有支付或應付就董事管理本公司或其子公司企業的事務所提供其他服務的薪酬。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益（續）

(b) 董事的退休福利

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事退休福利(二零二二年：無)。

(c) 董事的辭退福利

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事辭退福利(二零二二年：無)。

(d) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要因提供董事服務而向第三方提供的對價(二零二二年：無)。

(e) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、准貸款和其他交易的數據

於二零二三年十二月三十一日，本公司沒有向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、准貸款或其他交易(二零二二年：無)。

(f) 董事在交易、安排或合同的重重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同(二零二二年：無)。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要重要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

45.1 合併權益會計準則

45.1.1 子公司

子公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過主導該主體活動的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。子公司在控制權轉移至本集團之日起全部合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團會計上使用購買法將業務合併入賬(參閱附註45.2)。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。子公司報告的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

非控制性權益和控制股東權益會分別於合併綜合收益表、合併權益變動表和合併資產負債表中單獨列示。

45.1.2 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的主體，通常本集團擁有20%-50%投票權。在初步以成本確認以後，聯營企業投資以權益法入賬(附註45.1.4)。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.1 合併權益會計準則（續）

45.1.3 合營企業

根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業。此等分類視乎每個投資者的合同權益和義務而定，而非合營安排的法律結構。本集團僅有合營企業。

對合營企業的投資於合併資產負債表內以成本初步確認後，以權益法列賬（附註45.1.4）。

45.1.4 權益法

根據權益法，權益投資初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的被投資者利潤或虧損中的收購後利潤或虧損以及在被投資者其他綜合收益變動中其他綜合收益變動的份額。已收及應收聯營及合營企業的股利視為投資賬面金額的抵減。

集團享有某一合營企業的虧損相等於或超過在該實體的權益（包括任何其他無抵押應收款）時，則集團不確認進一步虧損，除非集團已產生義務或已代其他實體付款。

集團與其聯營及合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對消。未變現虧損也予以對消，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。權益投資的會計政策已視需要作修改，以確保與本集團所採納政策一致。

根據附註45.9所述的會計政策，對權益投資的賬面價值進行減值測試。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.1 合併權益會計準則（續）

45.1.5 股東權益變更

本集團將與少數股東之間的不影響母公司控制權的交易視為與本集團的權益所有者之間的交易。所有者權益的變動導致控股權益與非控股權益的賬面價值之間的調整，以反映其在子公司中的相對權益。非控股權益賬面價值的調整金額與已給付對家或已收取對價之間的任何差額，均在歸屬於本公司所有者的權益中單獨確認為一項資本公積。

當本集團因失去控制權、共同控制權或因重大影響而終止合併或投資權益時，該實體的任何保留權益將按其公允價值重新計量，並將賬面金額的變動計入損益。該公允價值成為初始賬面金額，以便隨後將作為聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益入賬。此外，先前於該實體的其他綜合收益中確認的任何金額也會相應入賬，比如本集團已直接出售相關資產或負債。這可能意味著先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益或轉移至適用香港財務報告準則所指明／准許的其他類別權益。

如果合營企業或聯營企業的所有者權益減少但保留共同控制或重大影響力，則只有先前在其他綜合收益中確認的金額的比例份額在適當情況下重新分類至損益。

45.2 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬，包括取得權益工具或其他資產。購買一子公司所轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對被收購方的前所有人產生的負債的公允價值
- 本集團發行的股本權益的公允價值
- 或有對價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 該子公司任何已有股權的公允價值。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.2 業務合併（續）

除個別情況外，在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，被購買方的非控制性權益可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方可識別淨資產的比例而計量。

購買相關成本在產生時支銷。

支付的對價如

- 所轉讓對價，
- 被收購方的任何非控制性權益的金額，及
- 被收購方此前任何權益投資於收購日的公允價值

超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如果該金額低於購入子公司淨資產的公允價值，則作為廉價購買將該差異直接確認在損益中。

如果現金對價的任何部分的結算被延期，則未來的應付金額將按交換日的現值貼現。所用貼現率為實體的增量借款利率，即可比較條款及條件下獨立融資人可獲得類似借貸的利率。或然代價分為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動計入損益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.3 獨立財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內子公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產（包括商譽）的賬面值，則必須對子公司投資作減值測試。

45.4 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。合併財務報表以人民幣（「人民幣」）列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失通常在損益中確認。僅符合條件的現金流量對沖、投資淨額對沖或歸屬於海外業務的投資淨額於權益中確認為遞延項目。

與借款有關的匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「其他（虧損）／收益－淨額」中列報。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.4 外幣折算（續）

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體（當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣）的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的合併資產負債表內的資產和負債按該合併資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算（除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算）；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

於合併層面，因投資海外實體、借款及其他金融工具等被指定為套期工具而產生的匯兌差額被確認為其他綜合收益。當出售海外業務或構成投資淨額一部分的任何借款已償還時，擁有境外經營子公司匯兌差額將重新分類至損益表，作為出售收益或虧損的一部分。

購買境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置（即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的子公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營企業的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的重大影響），就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司權益持有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.4 外幣折算(續)

(d) 境外經營的處置和部分處置(續)

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的子公司的控制權的部分處置，在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即本集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額分類至損益。

45.5 不動產、工廠及設備

房屋主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於損益中支銷。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在合併綜合收益表內「其他(虧損)/收益—淨額」中確認。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.6 在建工程

在建工程指在建不動產、工廠及設備、尚未安裝的設備與在建投資性房地產，按成本減累計減值虧損（如有）。成本包括興建樓宇的成本、廠房及設備的成本，及於興建期間或安裝及測試期間用於撥付該等資產的借款產生的利息開支（如有）。在建工程完成及準備作擬定用途前，不會就折舊作出撥備。當有關資產投入使用时，成本乃轉至不動產、工廠及設備和投資性房地產，及按以上段落所述的政策計算折舊。

45.7 投資性房地產

為獲得長期租金回報或資本升值或同時為獲得長期租金回報及資本升值而持有但並非由本集團所佔用的物業均分類為投資性房地產。本集團於確認投資性房地產時採用成本計量模式。

投資性房地產按其取得成本入賬，並包括相關的交易費用。初始計量並入賬後，投資性房地產按成本減折舊和減值虧損列賬。

後續成本只有在與有關項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會於資產的賬面值中扣除。所有其他維修及保養費用均於其產生的財政期間在合併綜合收益表中支銷。

資產的剩餘價值及可使用年期於每個資產負債表日進行測試，及在適當時調整（如適用）。若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

45.8 無形資產

(a) 商譽

商譽的計量如附註45.2所述。收購子公司產生的商譽計入無形資產。商譽不進行攤銷，但應每年進行減值測試，如果事件或情況變化表明商譽可能發生減值，則需更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值損失進行計量。處置實體的收益和損失包括與出售實體相關的商譽賬面價值。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.8 無形資產（續）

(a) 商譽（續）

就減值測試而言，商譽會分配給每個現金產出單元，即分配給預計將從產生商譽的企業合併中受益的現金產出單元或現金產出單元組。每個單元或單元組都是在最低層次上確定的，即出於企業內部管理經營分部的目的而對商譽做出監察的最低組織層次。

(b) 專利、專有技術及特許經營權

已購專利、專有技術及特許經營權初步按實際成本入賬。

(c) 計算機軟件

所購買的計算機軟件特許使用權乃按購買及使用特定軟件所產生的成本予以資本化。

(d) 研究及開發支出

研究費用於產生時作為費用列支。本集團汽車自主品牌研發項目開發支出產生的無形資產，僅會於本集團可證明完成無形資產以使該無形資產可供使用或出售之技術可行性、完成無形資產的意圖及使用或出售該項資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠資源完成開發及有能力可靠計量無形資產於開發期間應佔開支時確認。初步確認開發支出後，將應用成本模式，規定資產須按成本減任何累計攤銷及減值虧損列賬。任何資本化的支出乃於相關項目的預計未來銷售期間3至6年內攤銷。

當資產尚未使用時，會每年對開發成本的賬面值進行減值測試；或當有跡象表明於某財政期間內發生減值時，則會進行更頻繁的減值測試。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.9 非金融資產投資的減值

商譽和使用壽命不限定的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量（現金產出單元）的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

45.10 投資及其他金融資產

45.10.1 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量（且其變動計入其他綜合收益或損益）的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特征。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.10 投資及其他金融資產(續)

45.10.2 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

45.10.3 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特征。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他(虧損)/收益—淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.10 投資及其他金融資產（續）

45.10.3 計量（續）

債務工具（續）

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他（虧損）／收益－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他（虧損）／收益－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「其他（虧損）／收益－淨額」中列示。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的「其他（虧損）／收益－淨額」（如適用）。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失（以及減值損失轉回）不與其他公允價值變動單獨列示。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.10 投資及其他金融資產(續)

45.10.4 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。詳情請參見附註18。

45.11 現金及現金等價物

為了於合併現金流量表中列報，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，該短期高流動性投資可隨時轉換為可知金額的現金並且價值變動的風險不重大。

45.12 借款

按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益中確認。

可換股債券負債部分的公允價值按照等同之非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本記錄為負債，直至債券被兌換或到期而終止。余下所得款分攤至兌換權。此款項在股東權益中確認和記錄，並扣除所得稅影響。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.13 借款成本

一般及特定借款直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產（指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產）的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期內的損益中確認。

45.14 分期付款信貸和無追索權證券化債務

本集團將部分應收融資租賃款證券化，通常是將這些資產出售給特殊目的實體，該特殊目的實體向第三方投資者發行債務證券。證券化金融資產的權益以優先級或次級的形式體現，次級資產支持證券和票據不得轉讓。

當資產證券化交易導致金融資產終止確認或部分終止確認時，資產證券化交易的損益取決於所轉移金融資產的賬面價值，在終止確認的金融資產和保留的權益之間按照轉移日的相對公允價值進行分配。證券化交易的收益或損失計入當期損益。

本集團在應用金融資產證券化的會計政策時，既考慮了資產轉移風險和報酬的轉移程度，也考慮了本集團對該金融資產的控制程度：

- 當本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，終止確認該金融資產；
- 當本集團保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，繼續確認該金融資產；及

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.14 分期付款信貸和無追索權證券化債務(續)

- 當本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，本集團將考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團將終止確認該金融資產，並將轉移中產生或保留的權利和義務單獨確認為資產或負債。企業保留了對該金融資產控制的，應當按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度確認有關金融資產。

45.15 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在當期損益中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的子公司、聯營企業及合營企業經營及產生應課稅收入的國家於合併資產負債表日已頒布或實質上已頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。本集團根據最可能金額或預期價值計量其稅項結餘，所依據之方法為不確定性決定提供更佳預測。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.15 當期及遞延所得稅（續）

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在合併資產負債表日前已頒布或實質上已頒布，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

遞延稅項就子公司、聯營企業及合營企業投資產生的暫時性差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.16 職工福利

(a) 短期負債

對於工資和薪金的負債，包括預期在僱員提供相關服務的期間結束後十二個月內全部結清的非貨幣性福利和年假，該負債在直至報告期末的員工服務期間中確認並以結算時預期支付的金額計量。該負債在合併資產負債表中列示為當期員工福利義務。

(b) 退休後義務

本集團實施多個退休計劃，包括設定受益與設定提存退休金計劃和退休後醫療計劃。

退休金債務

在合併資產負債表內就有關設定受益退休金計劃而確認的資產或負債，為報告期末的設定受益債務的現值減計劃資產的公允價值。設定受益債務每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。

設定受益債務的現值將利用以支付福利的貨幣為單位計值且其到期日與有關的退休債務的年期近似的政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

淨利息成本是通過將貼現率應用於設定受益債務及計劃資產的公允價值的淨餘額來計算，反映於損益表的員工成本中。

因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期計入其他綜合收益，同時反映於合併資產負債表及合併權益變動表中的留存收益中。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.16 職工福利（續）

(b) 退休後義務（續）

退休金債務（續）

設定受益的現值來自計劃修訂或縮減的變動，即時在損益中確認為過去服務成本。

本集團參加與現有中國法律規定的與退休金福利有關的定額供款僱員退休計劃。定額供款計劃乃一項退休金計劃，本集團據此向某個獨立實體支付供款。倘該基金並無足夠資產向全體僱員支付與其於當前及以往期間的服務相關的福利，則本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。

其他退休後義務

本集團部分公司為退休僱員提供退休後醫療計劃福利，其授予通常視乎僱員離退休剩餘服務年期及是否已完成約定的最短服務年期而定。與之相關的預計成本將採取與設定受益計劃一致的會計處理方法，於僱員在受聘期間內進行確認。因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期借記或貸記其他綜合收益。退休後醫療福利債務每年由獨立精算師進行測算。

(c) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月支付的福利應貼現為現值。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.17 以股份為基礎的支付

以股份結算的股票期權

本集團設有以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具（股票期權和限制性股票，以下統稱「以股份為基礎的獎勵」）的對價。職工為換取獲授予以股份為基礎的獎勵而提供服務的公允價值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予以股份為基礎的獎勵的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件（例如主體的股價）；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件（例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任實體）的影響；及
- 包括任何非可行權條件（例如規定職工儲蓄或在一段指定期間內持有股份）的影響。

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期可行權的以股份為基礎的獎勵數目的估計。主體在損益中確認對原估算修訂（如有）的影響，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本（和股本溢價）。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.18 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要有資源的流出以結算債務，及金額已被可靠估計時，方會作出撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值（如適用）。

從事金融服務的子公司的表外業務減值撥備乃基於前瞻性評估的預期信用損失確認。

45.19 每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司所有者的利潤（不包括除普通股以外的任何服務權益成本）除以年內已發行在外普通股的加權平均數而計算，並根據年內發行普通股股利成分進行調整和扣除了庫存股。

稀釋每股收益以確定基本每股收益所採用的數據為基礎進行調整，考慮了與稀釋性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的稅後影響，以及考慮發行在外的普通股加權平均數是假設所有發行在外的稀釋性潛在普通股均已轉換為普通股而計算。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.20 保險業務

本集團通過一家綜合保險子公司承保財產及意外傷害保險合同，主要是保險期為一年的汽車保險合同。所有該等合同皆採用保費分配法。

保險合同的保險收益通常通過按直線法分配保險期內的總預期保費來確認，並在合併綜合收益表的「銷售收入」中呈列。保險服務費用在合併綜合收益表中的「銷售成本」中呈列，包括(i)與履行保險合同直接相關的索賠及其他非收購成本；(ii)保險收購現金流量；及(iii)虧損性合同的虧損及虧損撥回(如有)。

保險收購現金流量為直接歸因於銷售或承保保險合同組合的成本，該等成本將在合同的保險期限內遞延及確認。

保險合同負債在合併資產負債表中的「應付賬款及其他應付款—非流動」和「應付賬款及其他應付款—流動」中呈列，包括與未來服務相關的剩餘保險負債和與過往服務相關的已發生索賠之負債。本集團調整未來現金流量估計，以反映貨幣的時間價值和與該等現金流量相關的金融風險，以現金流量估計中未包含金融風險為限。由於該等合同不包含重大融資成分，且預期索賠將在發生之日起一年或更短的時間內支付，計量保險合同負債時未採用貼現。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.21 租賃

(a) 經營租賃

(i) 本集團作為承租人的經營租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。但是，對於本集團作為承租人的租賃，本集團選擇不將租賃和非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分核算。

租賃條款根據個別應用來談判確定，涵蓋廣泛的各種條款及條件。除出租人持有的租賃資產中帶有的擔保權益外，租賃合約不強制實行任何契約。租賃資產不會被用作借款擔保用途。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量
- 本集團根據余值擔保預計應付的金額
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格，及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.21 租賃(續)

(a) 經營租賃(續)

(i) 本集團作為承租人的經營租賃(續)

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押
- 如果個別承租人的租賃付款概要與整個集團的租賃而言較為類似，且該租賃業務適用於一個易於觀察的分期償還貸款的利率(通過最新的融資或市場數據)，則根據該利率為起點來確定增量借款利率。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的周期性利率對各期間負債餘額計算利息。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要（續）

45.21 租賃（續）

(a) 經營租賃（續）

(i) 本集團作為承租人的經營租賃（續）

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家具。

(ii) 本集團作為出租人的經營租賃

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入（附註9(c)）。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在合併資產負債表中列示。

合併財務報表附註

45. 其他重要會計政策摘要 (續)

45.21 租賃(續)

(b) 融資租賃

本集團作為出租人的融資租賃

於租賃期開始日，本集團將租賃開始日最低租賃收款額與初始直接費用之和確認為應收融資租賃款，同時確認未擔保余值。最低租賃收款額、初始直接費用及未擔保余值之和與其現值之和的差額，確認為未實現融資收益。應收融資租賃款扣除未實現融資收益後的淨額分別作為長期應收款和一年內到期的長期應收款列示。

融資租賃的租金收入採用實際利率法確認(附註16(c))。

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位／活動主題
本公司	<p>2023年公司治理最佳實踐案例</p> <p>2023年上市公司董事會最佳實踐案例</p> <p>第六屆新財富最佳IR港股公司(A+H股)</p> <p>第十八屆中國上市公司董事會「金圓桌獎」 —「最佳董事會」</p> <p>2023年IDC中國區年度未來企業—優秀獎、 卓越獎；亞太區年度未來企業—卓越獎</p>	<p>中國上市公司協會</p> <p>中國上市公司協會 《新財富》 《董事會》雜誌</p> <p>IDC</p>
廣汽研究院	<p>動力總成自主研發團隊榮獲「國家卓越工程師團隊」</p> <p>第二十四屆中國專利優秀獎發明專利「自動變速器的 換擋控制系統」</p> <p>機械工業科學技術獎一等獎《乘用車串並聯混合動力 變速系統關鍵技術及應用》</p> <p>冶金科學技術獎一等獎《面向碳中和的高性能汽車 白車身用鋼開發與應用》</p> <p>國際CMF設計獎—金獎(Hyper SSR車型)</p>	<p>中國共產黨中央委員會、中華人民共和國國務院 國家知識產權局</p> <p>中國機械工業聯合會／中國機械工程學會</p> <p>中國鋼鐵工業協會、中國金屬學會</p>
廣汽乘用車	<p>2023年中國燃油汽車行業用戶滿意度指數(CACSI) 自主品牌第一名</p>	<p>國際CMF設計獎組委會</p> <p>中國質量協會</p>

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位／活動主題
	J.D. Power 2023年售後服務滿意度研究(CSI) 自主品牌第一名	J.D.Power
廣汽埃安	入選世界經濟論壇(WEF)最新一批「燈塔工廠」名單 年度創新企業	世界經濟論壇(WEF) 南方日報
廣汽本田	2023中國汽車質量獎—售後服務優秀獎 2023新車質量調研(IQS)主流車品牌第一名 2023客戶滿意度調研(CSI)主流車品牌第一名	中國汽車質量網 J.D. Power J.D. Power
廣汽豐田	2023中國汽車保值率風雲榜合資品牌汽車廠商 保值率第一 豐田全球卓越服務表彰金獎、創新獎 2023年中國汽車售後服務滿意度CAACS卡思 調查售後服務滿意度第一名(合資品牌) 2023年中國汽車用戶滿意度測評(CACSI)售後服務 滿意度並列第一名(合資品牌)	J.D.Power、58汽車 豐田汽車公司 中國汽車維修行業協會 中國質量協會
廣汽匯理汽金 廣汽資本	年度社會責任影響力標杆企業 2023卓越汽車金融公司 2023年中國國資投資機構50強 「2023產業投資100強」榜單2023產業投資TOP 10 2023中國創投金鷹獎年度活躍CVC機構	中國新聞周刊雜誌社 21世紀經濟報道 清科研究中心 母基金周刊 證券時報

獎項與榮譽

車型或其他獲獎情況

項目名稱	榮譽名稱	頒獎單位
廣汽傳祺E9	2023年低碳領跑者車型	汽車工業節能與綠色發展評價中心
廣汽傳祺E8	中國十佳車身	中汽中心&中國鋼研科技集團有限公司
廣汽傳祺M8系列	致安全巔峰挑戰賽獎	中國汽車技術研究中心
廣汽埃安昊鉑HT	年度家用豪華智電SUV	車市紅點紅點新能源
廣汽埃安昊鉑CT	最具人氣純電轎跑	車生活汽車榜
廣汽埃安昊鉑SSR	全國年度十大推薦車	中國國際貿易促進委員會汽車行業分會、易車
廣汽埃安AION V Plus	2023中國汽車質量獎—緊湊型SUV	中國汽車質量網
廣汽本田雅閣	年度轎車	搜狐汽車
廣汽本田雅閣	新車質量調研(IQS) — 中型高端轎車 第一名	J.D.Power
廣汽本田皓影	最佳SUV	中央廣播電視總台
廣汽本田全新雅閣e:PHEV	2023年度插電混動B級車	每日經濟新聞
廣汽本田冠道	合資中型SUV第一名	車質網
廣汽豐田賽那	2023年度浙江消費者喜愛的品質MPV	汽車先鋒
廣汽豐田賽那	年度豪華智混MPV	環球網
廣汽豐田第九代凱美瑞	2023廣州車展最佳(全球)首發新車獎	搜狐汽車

釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「2020年激勵計劃」	指	本公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃
「《公司章程》」	指	本公司採納及經不時修訂之《公司章程》
「聯營公司」或「聯營企業」	指	本公司對其有重大影響但不擁有控制權的所有實體，一般伴隨附帶有關實體 20%至50% 的表決權的股權
「董事會」	指	本公司董事會
「時代廣汽」	指	時代廣汽動力電池有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽埃安及寧德時代新能源科技股份有限公司於 2018年12月 共同出資成立的聯營公司，本公司及廣汽埃安共持有其 49% 股權
「中隆投資」	指	中隆投資有限公司，為本公司在香港註冊成立的全資附屬公司
「本公司」或「公司」或「廣汽」	指	廣州汽車集團股份有限公司
「《公司法》」	指	中華人民共和國公司法
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大聖科技」	指	大聖科技股份有限公司，為根據中國法律由本公司於 2016年6月 成立的附屬公司，本公司與眾誠保險分別持有其 85% 及 15% 股權
「第四期股票期權激勵計劃」	指	本公司 2022年 第四期股票期權激勵計劃

釋義

「廣汽埃安」	指	廣汽埃安新能源汽車股份有限公司(前稱廣汽新能源汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2017年7月 註冊成立的附屬公司，於本公告日期本集團直接及間接持有其 76.89% 股權
「廣汽商貿」	指	廣汽商貿有限公司(前稱廣州汽車集團商貿有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2000年3月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽比亞迪」	指	廣州廣汽比亞迪新能源客車有限公司，為根據中國法律由本公司和比亞迪股份有限公司於 2014年8月 註冊成立的控制共同控制實體，本公司持有其 49% 股權
「廣汽資本」	指	廣汽資本有限公司，為根據中國法律由本公司於 2013年4月 成立的全資附屬公司
「廣汽部件」	指	廣汽零部件有限公司(前稱廣州汽車集團零部件有限公司)，為根據中國法律由本公司和下屬公司於 2000年8月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽能源」	指	廣汽能源科技有限公司，為根據中國法律於 2022年7月 成立的附屬公司，本公司子公司優湃能源及廣汽埃安分別持有其 55% 及 45% 股權
「廣汽菲克」	指	廣汽菲亞特克萊斯勒汽車有限公司(前稱廣汽菲亞特汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司和菲亞特克萊斯勒公司(2021年1月 菲亞特克萊斯勒公司與前標緻雪鐵龍集團合併為 Stellantis 集團)於 2010年3月 註冊成立的控制共同控制實體
「廣汽財務公司」	指	廣州汽車集團財務有限公司，為根據中國法律由本公司於 2017年1月 註冊成立的全資附屬公司

釋義

「廣汽日野」	指	廣汽日野汽車有限公司，為根據中國法律由本公司與日野自動車株式會社於 2007年11月 註冊成立的控制共同實體
「廣汽本田」	指	廣汽本田汽車有限公司(前稱廣州本田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、本田技研工業株式會社及本田技研工業(中國)投資有限公司於 1998年5月 註冊成立的控制共同實體
「廣汽國際」	指	廣汽國際汽車銷售服務有限公司，為根據中國法律由本公司於 2022年5月 成立的全資附屬公司
「廣汽三菱」	指	湖南智享汽車管理有限公司(前稱廣汽三菱汽車有限公司)，為一間在中國成立的有限責任公司
「廣汽豐田」	指	廣汽豐田汽車有限公司(前稱廣州豐田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、豐田汽車公司及豐田汽車(中國)投資有限公司於 2004年9月 註冊成立的控制共同實體
「廣豐發動機」	指	廣汽豐田發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和豐田汽車公司於 2004年2月 註冊成立的聯營公司，本公司持有其 30% 股權
「廣汽匯理汽金」	指	廣汽匯理汽車金融有限公司，為根據中國法律由本公司與東方匯理個人金融股份有限公司於 2010年5月 註冊成立的控制共同實體
「廣汽研究院」	指	廣州汽車集團股份有限公司汽車工程研究院，本公司於 2006年6月 成立以研發本公司自主品牌產品及自有技術的分公司

釋義

「廣汽工業」或「廣汽工業集團」	指	廣州汽車工業集團有限公司，為根據中國法律於 2000年10月 註冊成立的國有企業，本公司控股股東
「廣汽乘用車」	指	廣汽乘用車有限公司(前稱廣州汽車集團乘用車有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2008年7月 註冊成立的全資附屬公司
「本集團」、「集團」或「廣汽集團」	指	本公司及其附屬公司
「合創汽車」	指	合創汽車科技有限公司(前稱廣汽蔚來新能源汽車科技有限公司)，為根據中國法律由本公司與蔚來汽車於 2018年4月 共同出資成立； 2021年1月 完成增資擴股後，本公司及附屬公司共持有其 25% 股權
「因湃電池」	指	因湃電池科技有限公司，為根據中國法律於 2022年10月 成立的附屬公司，本公司子公司優湃能源及廣汽埃安分別持有其 49% 及 51% 股權
「獨立董事」	指	與獨立非執行董事含義相同
「合營公司」、「合營企業」或「共同控制實體」	指	受直接或間接的共同控制的合營公司，而直接或間接的共同控制導致所有參與方對該共同控制實體的經濟活動均無單方面的控制權
「立昇科技」	指	立昇汽車科技(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽部件及立訊精密工業股份有限公司於 2023年6月 成立，本公司及全資附屬公司廣汽部件合計持有其 45% 股權
「上市規則」	指	經不時修訂的聯交所證券上市規則
「《標準守則》」	指	上市規則附錄 C4 《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義

「MPV」	指	多用途乘用車
「如祺出行」	指	成立於2019年4月，是本公司通過中隆投資聯合騰訊等成立的Chenqi Technology Limited(含其下屬公司)及其控制公司設立的移動出行平台
「中國」	指	中華人民共和國
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「銳湃動力」	指	銳湃動力科技有限公司，為根據中國法律於2022年10月成立的附屬公司，於本公告日期，本公司、廣汽乘用車及廣汽埃安分別持有其23%、26%及51%股權
「《證券法》」	指	中華人民共和國證券法
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上海日野」	指	上海日野發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和日野自動車株式會社於2003年10月註冊成立的聯營公司，本公司持有30%股權
「上交所」	指	上海證券交易所
「上交所上市規則」	指	經不時修訂的上交所股票上市規則
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事會」	指	本公司監事會
「SUV」	指	運動型多功能用途車
「同方物流」	指	同方環球(天津)物流有限公司，為根據中國法律由本公司與中國第一汽車集團公司、豐田汽車株式會社於2007年7月註冊成立的聯營公司

釋義

「優湃能源」	指	優湃能源科技(廣州)有限公司(前稱為廣州廣汽商貿再生資源有限公司)，為公司根據中國法律於 2010年9月 成立的全資附屬公司
「眾誠保險」	指	眾誠汽車保險股份有限公司，為根據中國法律由本公司發起於 2011年6月 註冊成立的附屬公司，本公司直接及間接合計持有其 53.55% 股權
「五羊一本田」	指	五羊一本田摩托(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、日本本田技研工業株式會社和本田技研工業(中國)投資有限公司於 1992年7月 註冊成立的控制實體



混合產品
紙張 | 支持
負責任的林業
FSC® C008061

