

# 上海骄成超声波技术股份有限公司

## 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极响应落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护上海骄成超声波技术股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，努力实现上市公司高质量发展，结合公司战略发展目标及目前经营情况和财务状况等，公司制定了 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

### 一、 稳健经营、创新发展，不断提升核心竞争力

#### （一）专注主营业务，加快市场拓展和产品布局

公司专注于超声波设备的研发、设计、生产与销售，致力于为客户提供专业的超声波应用及智能装备解决方案。2024 年公司将进一步聚焦超声波技术研发和应用，深耕并巩固公司在新能源领域的领先优势，大力拓展半导体领域业务，积极布局超声技术在先进封装领域的应用，寻找新的营收增长点，努力实现营业收入的快速增长，公司拟采取主要举措如下：

#### 1、深耕新能源行业，巩固在动力电池领域的领先优势，快速抢占汽车线束领域市场

在动力电池领域，公司已经形成以超声波楔杆焊机、超声波焊接监控一体机等为代表的种类丰富、迭代较为迅速的产品体系，能够满足市场主流电池厂商批量生产动力电池等对超声焊接设备的需求。截至目前，公司应用于复合集流体焊接的贴边辊焊机和超声波滚焊机已获得小批量订单；公司激光焊接质量监控系统已通过多家客户验证并已获得小批量订单；公司推出的超声波除尘设备也获得了客户的定点通知。2024 年度，公司将深耕新能源行业，协助重点客户开拓超声技术应用新场景，开发纳米材料超声波爆破分散机等新产品，力争实现关键目标客户的产品准入和批量出货。

在汽车线束领域，2023 年度公司推出了多款线束超声波焊接设备，可以实现 185 平方毫米以上的铜铝大线径线束焊接，适用于线束与线束、线束与端子、端子与端子等多种焊接应用场景，产品广泛应用于新能源汽车高低压线束、充电

桩、储能场景等领域，产品系列齐全，已经基本完成技术和产品布局。2024 年度，公司将加大线束超声波焊接设备的推广，快速抢占新能源汽车高低压线束、充电桩、储能场景等应用市场。

## 2、坚持平台化发展，大力开拓超声波技术在半导体等领域的应用

2023 年度，在下游新能源电池扩产放缓的情况下，公司坚持平台化发展思路，积极调整销售策略，合理分配资源，不断丰富和优化产品结构，不断提升经营质量。公司持续加大在半导体领域的市场开拓力度，并与上汽英飞凌、中车时代、振华科技、宏微科技、士兰微、芯联集成等知名企业达成合作。

在半导体领域，公司已经推出超声波键合机、超声波端子焊接机、超声波 Pin 针焊接机、超声波扫描显微镜等整体超声波应用解决方案，其中超声波键合机、超声波端子焊接机和超声波 Pin 针焊接机是功率半导体封测工序的关键设备，超声波扫描显微镜则广泛应用于半导体晶圆、芯片、2.5D/3D 封装、IGBT 模块/SiC 器件、基板（陶瓷 DBC/金属板 AMB）等产品的检测，在半导体先进封装工艺流程中起着重要的作用。公司正在持续加强研发投入，积极布局封测领域尤其是先进封装相关超声设备研发，推动公司业务长期可持续发展。

2024 年，公司将紧紧把握市场动态和客户需求的变化，继续加大市场开拓力度，加快拓展新能源领域和半导体领域超声波设备市场，持续保持公司在超声波技术应用领域的国内领先地位。随着公司超声波产品的应用场景不断丰富，在巩固现有品牌客户关系的同时，积极拓展新客户，不断丰富和优化产品结构，避免发生对单一大客户的依赖。此外，公司将积极加强海外市场开拓，拓展主营业务的发展空间。

## （二）坚持创新发展，不断提升公司核心竞争力

公司密切关注超声波技术及应用领域的新技术、新产业、新业态及发展趋势，结合客户需求和技術发展趋势持续进行技术更新，不断提升核心竞争力，积极把握行业机遇，力争实现高质量可持续发展。

### 1、加强自主创新，提升技术更新迭代能力

依靠公司全面的基础研发技术，公司自主研发了一体式楔杆焊接技术、超声波金属焊接质量监控技术、超声波高速滚动焊接系统技术、双路移相同步超声波电源技术、超声波除尘技术等一系列核心技术，并拥有多项知识产权。截至 2023

年 12 月 31 日，公司已取得有效授权专利 343 项，软件著作权 64 项。

在新能源领域，公司研发推出的焊接质量监控系统以及超声波除尘设备，可以满足头部客户对提升产品品质的更高要求，并积极研发纳米材料超声波爆破分散机等新产品，解决客户和行业痛点问题。

在线束焊接和功率半导体领域，公司持续进行技术更新迭代，设备功能和质量持续优化，目前已形成批量供货，预计 2024 年度会有较大突破。公司在半导体先进封装领域积极进行超声技术布局，为公司长期可持续发展提供技术保障。

在非金属焊接领域，公司推出了 15kHz~40kHz 不同类型的塑料焊接超声设备，广泛应用于 3C、家用电器、医疗器械、汽车工业、汽车内外饰等领域，可以满足下游客户对中高端塑料焊接应用的需求。此外，公司已开始布局超声波技术在医疗和医美领域的应用，有序推进超声波口腔相关设备等产品的研发，积极拓展业务领域。

## 2、强化研发团队建设

截至 2023 年 12 月 31 日，公司拥有研发人员 295 人，占公司总人数比例 38.31%。公司拥有一批在超声波技术领域具备丰富的研发工作经验和创新能力专业人才，并不断引进国内外高端人才，组建了一支极具竞争力的研发团队，经过行业深耕多年，核心人员对行业研发趋势有深刻的研究和把控。

2024 年，公司将继续加大研发投入力度，预计研发投入占营业收入的比例约为 20%。公司将继续加强研发团队的建设，不断丰富核心团队和技术人员梯队，同时通过持续的专业培训进一步提升现有员工的技术水平。同时进一步优化研发激励机制，激励研发人员积极参与创新活动，不断提升公司的技术实力。公司将进一步加强专利申请保护，完善专利管理制度，加强对公司知识产权的保护。

### (三)优化财务管理，提高经营效率

2024 年，公司主要从以下方面优化财务管理工作：

1、强化成本控制。公司将通过持续研发创新，优化供应链资源，提高产品成本竞争力，通过继续推进全面精细化管理，降低运营成本，提高盈利能力。

2、加速存货周转。公司将在 2024 年加强销售计划管理，完善滚动销售预测，提高需求预测和生产计划的准确率，完善差异化的存货管控考核评价机制，责任到组织，实施按单生产、按需生产、按计划生产，减少库存积压，通过加强供应

链管理，实现库存的合理配置和快速周转。

3、加强资金管理，提高资金使用效率。公司将切实加强资金管理，在保证日常经营资金需求和风险可控的前提下，通过合理配置和使用存量资金，提高资金使用效率，增加资金效益，为公司及股东获取更多利益。

## 二、 共享发展成果，重视股东回报

### （一）持续现金分红，重视股东回报

公司高度重视对投资者的合理投资回报，按照相关法律法规及《公司章程》等有关规定，严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，积极回报投资者。2022年度公司派发现金红利 8,200 万元（含税），现金分红金额占 2022 年度合并报表中归属于母公司股东净利润的 74.03%。2022 年度公司通过资本公积金转增方式向所有股东每 10 股转增 4 股。

公司于 2024 年 4 月 25 日召开第一届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于 2023 年年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税）。截至 2024 年 4 月 25 日，公司总股本 114,800,000 股，扣除回购专用证券账户中股份数量 1,233,022 股后的股份总数为 113,566,978 股，以此计算合计拟派发现金红利 2,271.34 万元（含税），本年度公司现金分红占当年归属于上市公司股东的净利润比例为 34.13%。该预案尚需公司股东大会审议通过。

2024 年度，公司将在股东大会审议通过上述分红方案后，及时完成 2023 年年度利润分配方案的实施工作。公司将在保证主营业务发展合理需求的前提下，结合实际经营情况和发展规划，通过现金分红等利润分配方式为投资者带来持续、稳定的投资回报，并积极研究中期分红、多次分红的可行性，增强广大投资者的获得感，与股东分享公司的经营成果。

### （二）实施股份回购，提振市场信心

基于对公司未来持续发展的坚定信心和对公司长期价值的认可，为了维护广大投资者利益，经公司实际控制人、董事长、总经理周宏建先生提议并经公司董事会审议批准，公司于 2024 年 2 月开始实施股份回购。截止 2024 年 4 月 25 日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购公司股份

1,233,022 股，占公司总股本的比例为 1.0741%，支付的资金总额为 6,773.92 万元（不含交易费用）。

### **三、 强化管理层与股东的利益共担共享约束，发挥“关键少数”积极作用**

#### **（一）完善中长期激励机制，强化股权激励及约束**

自公司上市以来，公司先后设立了 2023 年限制性股票激励计划及 2024 年限制性股票激励计划以激励技术及业务骨干人员，公司股东大会审议并通过了该两期限限制性股票激励计划，对符合条件的激励对象共计授予了 333.38 万股公司股票，激励范围达 241 人次，占截至 2023 年底公司员工总数的 31.30%。2024 年，公司将依据实施考核管理办法进行严格考核，努力提升公司绩效，实现公司管理层、业务骨干团队利益与公司利益、股东利益保持一致，形成良好的共担共享约束机制。

2024 年度，公司将结合年度财务状况、经营业绩等目标的综合完成情况对公司高级管理人员进行绩效考评，将高管薪酬调整、支付、分配与公司业绩经营相挂钩。董事会薪酬与考核委员会负责研究并监督对公司高级管理人员的激励、考核和方案实施。公司将高级管理人员业绩考核及薪酬与公司长远发展和股东利益相结合，有利于保障公司的长期稳定发展，增强投资者信心。

#### **（二）董事及高级管理人员增持公司股份，传递发展信心**

基于对未来发展的信心及长期投资价值的认可，公司部分董事、高级管理人员及核心技术人员于自 2024 年 1 月 23 日至 2024 年 3 月 11 日以集中竞价方式增持公司股份 97,323 股，占公司目前总股本的比例为 0.0848%，合计增持金额为人民币 521.09 万元。

2024 年度，公司将继续鼓励和引导“关键少数”发挥积极作用，严格遵守《公司法》《证券法》等规定，规范董事、监事及高级管理人员对公司股票的交易行为，杜绝短线交易、内幕交易、窗口期交易公司股票等违规行为。

### **四、 提升公司规范运作水平，推动公司高质量发展**

2024 年，公司将继续完善法人治理结构，持续提升公司规范运作水平，主要从以下方面开展工作：

#### **（一）推进公司换届工作，保障合规履职**

公司第一届董事会将于 2024 年 5 月底届满，公司将根据相关法律法规以及

《公司章程》等要求有序开展换届选举工作。换届完成后，公司将积极组织新任董事、监事和高级管理人员参加上交所、证监局、上市公司协会等机构举办的相关培训，并组织安排董监高参加内部专业培训，并重视做好定期报告和重大事项的窗口期管理、内幕信息知情人管理等重点工作，结合监管警示案例的宣导，向董监高及时传递监管动态，保障董监高合规履职，推动公司持续规范运作。

## （二）优化公司治理，强化“关键少数”责任

2024年，公司将持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，积极响应独立董事制度改革精神，加快落实独立董事制度改革等要求；根据《上市公司章程指引》等规定修订完善公司治理制度，并加强对新增、修订及重要制度的宣贯、执行与过程监督；进一步强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，切实推动公司高质量发展。

## 五、 加强投资者沟通，树立资本市场良好形象

公司高度重视投资者关系管理工作。公司通过业绩说明会、上交所互动平台、投资者关系专线、接待投资者现场调研及电子邮件等渠道加强与投资者的沟通，及时回复投资者关心的问题，加强投资者对公司经营情况和业务进展的了解，建立了良好的投资者互动机制。

2024年，公司将在定期报告披露后，通过上海证券交易所上证路演中心等平台常态化召开业绩说明会，公司管理层将就报告期内的情况与投资者进行沟通和交流。公司将积极与投资者保持密切沟通，进一步提升沟通效率与沟通质量，打造高效透明的沟通平台。

## 六、 其他事宜

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

上海骄成超声波技术股份有限公司董事会

2024年4月25日