

龙星化工股份有限公司

2023 年董事会工作报告

2023 年，龙星化工股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵守《公司法》、《证券法》等法律、法规及公司《章程》的有关规定和要求，本着对全体股东负责的原则，恪尽职守，认真履行职责，维护公司和股东的合法权益，规范运作，科学决策，积极推动公司各项业务发展。公司全体董事勤勉尽职，为公司董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。

一、公司所处行业情况

（一）宏观经济及基本情况

2023 年国际环境变乱交织，国际战略的平衡与稳定被进一步减弱，百年未有之大变局正加速演进，世界经济呈现高通胀、高利率、高债务、低增长的态势，全球经济增长整体动能不足，世界经济复苏缓慢。国内经济依然面临有效需求不足、供给结构性过剩、社会预期偏弱等多重压力。2023 年也是中国全面贯彻党的二十大精神开局之年，面对新情况、新问题，各地区各部门按照党中央、国务院的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，加大宏观政策调控力度，出台扩内需、提信心、防风险等一系列系统性的政策组合拳，我国经济顶住压力，国民经济恢复向好，全年 GDP 增长 5.2%，是全球经济增长的重要引擎。

炭黑作为国民经济中重要的高分子纳米材料，广泛应用于轮胎、橡胶制品、新材料、油墨、涂料、塑料等领域。2023 年炭黑上游原材料价格仍处高位，煤焦油价格超预期的大起大落，波动幅度及频次远高于往年。下游轮胎企业控制成本意愿，炭黑价格上涨幅度有限，炭黑企业的经营难度增加。据中国橡胶工业协

会炭黑分会统计数据显示，2023 年全国会员企业炭黑生产总量 493 万吨，同比增加 4.71%，行业利润同比下降 6.88%。

面对复杂严峻的内外部环境变化，公司管理层审慎研究，积极应对，创新引领做好战略部署，通过加大研发投入、深抓创效项目、优化产品结构、技改工艺创新、数字化赋能转型、绿色生产与低碳发展等措施，稳步提升公司经营绩效。始终坚持以客户为中心，研产供销财等环节紧密协同，产能利用率及盈利能力在行业中处于较好水平。

（二）行业相关政策

1、积极落实国家“双碳”政策

自 2020 年国家提出“双碳”目标以来，我国把双碳工作纳入国家陆续出台《中共中央国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》、《2030 年前碳达峰行动方案》以及重点领域和重点行业的实施方案等政策性文件，内容涵盖科技、财税、金融、污染防治、生态保护、能源综合利用等众多领域。同时，国家发布的《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》规定了完善能源消费“双控”制度、碳强度和总量控制制度、提升生态系统碳汇能力、减污降碳协同推进等具体工作部署。2023 年生态环境部、工信部、发改委、国标委、市场监管局等有关部门制定了分领域分行业实施方案及保障政策，当前中国已基本建立起碳达峰碳中和“1+N”政策体系。

公司紧抓国家“双碳”战略机遇，积极谋划部署碳减排战略，确定中长期降碳目标。一是 2023 年已完成炭黑企业在原材料生产与提取、制造和加工、运输和物流、使用和维护、废弃物处理和回收等碳足迹梳理和全生命周期的分析，并于 2023 年 4 月在世界炭黑大会上发表。二是通过与北京化工大学等校企合作，研究节能高效利用、减少化石能源消耗、碳减排技术推广应用、实现洁净绿色生产等降碳措施，打造低碳绿色制造工厂。

目前炭黑行业正处于向高质量发展的转型阶段，在“双碳”目标下，近年来新能源汽车迅速发展，新能源汽车销量从 2021 年 352 万辆上涨至 2023 年 950 万辆，两年间新能源汽车销量增长 2.7 倍。随着新能源汽车爆发式增长，超高续航、超低噪声、超低滚阻、高抓地力的新能源电动汽车轮胎迎来发展机遇，公司新能源汽车轮胎用高纯净度纳米级炭黑、高分散白炭黑、硅烷偶联剂专用炭黑等也迎来较大的发展机遇。

2、遵循国家、地方和行业的“十四五规划”，推进碳基新材料产业高质量发展。

公司将以技术创新为引领，坚持走碳基新材料发展道路。公司产业是邢台市支持的重点制造业产业链之一，并于 2023 年入选河北省县域特色产业集群“领跑者”企业名单。

公司的产业发展方向符合国家、地方和行业的“十四五”发展规划及战略性新兴产业重点支持领域。公司将继续优化产业结构，推进产业协同发展，努力实现高端化、智能化、绿色化，由产品制造企业向服务型制造企业转型升级，加大重要产品和关键核心技术攻关力度，不断迭代先进适用技术，形成具有更强创新力、更高附加值、更具竞争力的新质生产力产业基础。

（三）公司所处地位

公司是专注从事碳基纳米材料研发、生产和全球销售的高新技术企业，连续多年被评为国内十强炭黑企业，是中国橡胶工业协会炭黑分会理事单位。公司注重品牌培育，打造“龙星 LX”品牌，拥有“龙星 LX”驰名商标。“龙星”炭黑是中国橡胶协会指定的“协会推荐品牌”。公司通过了 ISO9001 质量管理体系、IATF16949 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系和 ISO45001 职业健康

安全管理体系认证，检测中心通过了中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认证并取得相应资质。

公司在数字化转型过程中，实施“工业互联网+能源管理”的创新模式，2021年被河北省工业和信息化厅评为“工业互联网创新发展标杆示范案例”。通过开展氙云、钉钉、ERP、生产系统、环境监测等平台的深度融合，打造企业数智化运营管理平台，于2023年入选国家5G工厂名录。

公司坚持推进减污降碳工作，不断深化清洁生产和节能减排，开展生产装备及环保设施深度治理项目，为实现企业绿色低碳高质量发展打下坚实基础，并于2023年被授予国家级“绿色工厂”称号。

公司继续拓展国际市场，夯实产品出口份额，2023年度获地方“外贸贡献突出企业奖”，取得由海关颁发的《AEO高级认证企业证书》，获得了河北省首份RCEP原产地证书，在提升国际贸易便利化，增强企业国际竞争力方面再添新动力。

报告期内，公司还取得了一系列创新成果和技术突破，参与多项行业国家标准制订，荣获沙河市2023年度“经济贡献市长特别奖”、2023年度“科技创新贡献奖”、2023年度河北省专精特新示范企业、2023年河北省制造业百强企业、2023年河北省单项冠军企业等多项殊荣。

二、2023年的经营成果

据中国橡胶工业协会炭黑分会统计，行业协会内31家会员单位炭黑产量493万吨，比去年同期增长4.71%，会员单位实现营业收入439亿元，比去年同期减少5.43%。

报告期内，公司炭黑销售量处于行业第三位。报告期实现营业收入427,215.79万元，较上年同期减少6.31%；实现净利润为11,040.17万元，比上年同期增长6.47%。

公司炭黑产品实现销售收入为 402,682.40 万元，较上年同期减少 3.78%；白炭黑实现销售收入 14,084.51 万元，较上年同期增长 42.13%；电及蒸汽实现销售收入 7,355.83 万元，较上年同期降低 0.56%。

公司主营业务分地区销售，其中：国内销售收入占比 85.33%，国外销售收入占比为 14.67%。

公司注重科技研发投入，本期共投入各项研发支出 19,686.59 万元，在研制新产品、不断优化产品性能，提升装置效率和节能降耗等方面取得了明显成效。

（1）精准发力，深挖提质降本增效新动能

公司深挖内部潜力和效能，精准施策，通过开展组织架构优化、创新创效项目攻关、产供销小组协同、质量专项绩效管理、内部生产对标找差等系列重点工作，在提质、降本、增效等方面多点发力，多措并举，为全面促进企业高质量发展注入新动能。

（2）科创引领，增强企业核心竞争力

公司以科技创新为引领，加大产业链前沿技术的研究，聚焦新材料、新品种、新市场的开发，并结合河北新珑的装备制造优势，在生产装备技术及工艺创新、能源高效回收利用等加大攻关力度，实现自有知识技术成果转化，产品结构、质量性能不断优化，增加了企业核心竞争力。

（3）智改数转，谋划智能制造之路

公司确定了创建智慧工厂的信息化战略。2023 年在智能化改造、数字化转型、网络化联接等方面得到良好成效，通过以企业 ERP 为数据基础，借助互联网、大数据、云计算、5G、低代码开发平台等技术工具，构建了一个高度交互和实用的数据中台，为公司提供深入的业务洞察和决策支持，有效促进企业管理效率的全面提升，凭借数智化运营管理平台项目获评国家级 5G 工厂称号。公司正结合山西项目建设规划，全面推进自动化、无人化、少人化、智能化建设，逐步实现

智能制造、智慧运营和智慧决策的战略目标。

(4) 绿色低碳，实现高质量可持续发展

公司高度重视节能减排降碳工作，坚持绿色生态可持续发展。生产装置各环节能源高效回收利用，环保设施高质量运行并持续升级优化，全面实现超低排放，指标远优于国家和地方标准，2023年获国家级绿色工厂称号。

三、2023年董事履行职责的情况

2023年，公司全体董事严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》等制度的规定和要求，遵守董事行为规范，忠实勤勉的履行职责，充分发挥各自专业特长，审慎决策，并积极参加董事相关培训，提高履职能力，切实保护公司及全体股东的合法权益。

随着中国证监会《上市公司独立董事管理办法》的发布，公司董事会在本报告期修订了《独立董事工作制度》、《审计委员会工作细则》、《提名委员会工作细则》、《薪酬与考核委员会工作细则》并建立了《独立董事专门会议议事规则》。独立董事严格按照有关法律、法规及《公司章程》的规定，本着对公司、投资者负责的态度，勤勉尽责、忠实履行职务，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断。同时各位独立董事通过多种方式，深入了解公司经营状况和内部控制体系的建设及董事会决议执行情况，为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议。公司独立董事未对公司董事会审议的各项议案及其他相关事项提出异议。

1、2023年董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会 2023 年第一次会议	2023 年 04 月 16 日	2023 年 04 月 18 日	审议通过《龙星化工 2022 年度董事会工作报告》《龙星化工 2022 年度内部控制评价报告的议案》《龙星化工 2022 年度报告及其摘要》等议案。
第五届董事会 2023 年第二次会议	2023 年 04 月 18 日	2023 年 04 月 19 日	审议通过《2023 年第一季度报告的议案》。
第五届董事会 2023 年第一次临时会议	2023 年 04 月 24 日	2023 年 04 月 25 日	审议通过《关于前期会计差错及定期报告更正的议案》。
第五届董事会 2023	2023 年 08 月 18 日	2023 年 08 月 19 日	审议通过《2023 年半年度报告及摘要的议案》

年第三次会议			《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予股票第二个解锁期解锁条件成就的议案》等议案。
第五届董事会 2023 年第二次临时会议	2023 年 09 月 20 日	2023 年 09 月 21 日	审议通过《关于调减公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金总额暨调整发行方案的议案》《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）的议案》等议案。
第五届董事会 2023 年第四次会议	2023 年 10 月 30 日	2023 年 10 月 31 日	审议通过《2023 年第三季度报告的议案》。
第五届董事会 2023 年第五次会议	2023 年 12 月 04 日	2023 年 12 月 05 日	审议通过《关于董事会换届选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于董事会换届选举第六届董事会独立董事的议案》等议案。
第六届董事会 2023 年第一次临时会议	2023 年 12 月 25 日	2023 年 12 月 26 日	审议通过《关于选举第六届董事会董事长的议案》《关于第六届董事会各专门委员会组成人员的议案》《关于聘任高级管理人员和证券事务代表的议案》等议案。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘鹏达	8	7	1	0	0	否	2
魏亮	8	7	1	0	0	否	2
杨津	8	7	1	0	0	否	2
马宝亮	7	5	2	0	0	否	2
边同乐	7	5	2	0	0	否	2
刘飞舟	7	3	4	0	0	否	2
王涌	7	0	7	0	0	否	2
李馨子	8	0	8	0	0	否	2
阎丽明	8	0	8	0	0	否	2
乔习学	1	1	0	0	0	否	2
马维峰	1	0	1	0	0	否	2
彭玉平	1	0	1	0	0	否	2
刘鹏飞	1	1	0	0	0	否	0

3、董事会下设专门委员会 2023 年的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	阎丽明、李馨子、王涌、魏亮、边同乐	5	2023 年 04 月 14 日	《关于将公司编制的经审计的 2022 年财务会计报告提交董事会审核的议案》《关于本公司 2022 年度内部控制自我评价报告的议案》《龙星化工〈2022 年关联方资金占用情况的专项审计说明〉的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《龙星化工〈2022 年关联方资金占用情况的专项审计说明〉的议案》《关于	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案提交董事会审议。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权	不适用

			龙星化工 2023 年度为子公司提供担保的议案》《关于子公司焦作龙星 2023 年度为龙星化工提供担保的议案》《关于会计政策变更的议案》			
		2023 年 04 月 17 日	《公司 2023 年一季度财务报告的内审报告》	2023 年第一季度报告是根据《企业会计准则》和相关编制要求编制的,在所有重大方面客观、公正、公允的反映公司当期实际经营状况、经营成果,内部审计人员按照《内部审计规则》,依据内部审计计划实施了内部审计工作,以合理确信 2023 年度 1-3 月财务报告不存在重大错报。同意提交董事会审议。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用
		2023 年 04 月 23 日	《关于前期会计差错及定期报告更正的议案》	同意公司按照《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计和差错更正》、中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号—财务信息的更正及相关披露》(2020 年修订)的有关规定,对公司 2022 年年度报告进行会计差错更正。同意提交董事会审议。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用
		2023 年 08 月 17 日	《关于〈公司 2023 年半年度财务报告的内审报告〉的议案》	2023 年半年度报告是根据《企业会计准则》和相关编制要求编制的,在所有重大方面客观、公正、公允的反映公司当期实际经营状况、经营成果,内部审计人员按照《内部审计规则》,依据内部审计计划实施了内部审计工作,以合理确信 2023 年度 1-6 月财务报告不存在重大错报。同意提交董事	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用

					会审议。		
			2023年10月29日	《关于〈公司2023年第三季度财务报告的内审报告〉的议案》	2023年第三季度报告是根据《企业会计准则》和相关编制要求编制的,在所有重大方面客观、公正、公允的反映公司当期实际经营状况、经营成果,内部审计人员按照《内部审计规则》,依据内部审计计划实施了内部审计工作,以合理确信2023年度1-9月财务报告不存在重大错报。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用
第五届董事会提名委员会	王涌, 阎丽明, 李馨子, 魏亮, 马宝亮	1	2023年12月01日	《关于董事会换届选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举第五届董事会独立董事的议案》	经过充分沟通讨论,对非独立董事候选人的任职资格及独立董事候选人的任职条件、任职资格、符合独立性等条件要求进行核查,提名非独立董事和独立董事候选人并同意提交董事会审议。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用
第六届董事会提名委员会	李馨子, 阎丽明, 魏亮	1	2023年12月25日	《关于聘任高级管理人员和证券事务代表的议案》	对公司高级管理人员和证券事务代表候选人的个人简历、教育背景、工作业绩等情况进行了审查,认为被提名人符合《公司法》、《股票上市规则》和《公司章程》的有关规定,符合其任职条件,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒,不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情形,非失信被执行人。都具有丰富的企业管理经验和相关工作经历,具备相应的专业知识,能够胜任其所担任的职务。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定,本着独立、客观、公正的原则,认真履行职责,行使职权	不适用
第五届董事会	李馨子、王涌、阎	2	2023年04月14日	《龙星化工2022年度董事、监事、高管人员报酬	2022年公司支付给董事、监事及高	严格按照公司《独	不适用

薪酬与考核委员会	丽明、刘鹏达、杨津			的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予股票第一个解锁期解锁条件成就的议案》	级管理人员的薪酬总额为 739.91 万元。公司现行的薪酬考核制度、激励制度及薪酬发放的程序符合有关法律、法规及《公司章程》的规定。公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票第一个解除限售期解除限售条件已经成就，同意公司就 71 名激励对象在第一个解锁期可解锁 450508 股限制性股票实施解锁。	立董事工作制度》等规定，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权	
			2023年08月17日	《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予股票第二个解锁期解锁条件成就的议案》	公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二个解除限售期解除限售条件已经成就，同意公司就 172 名激励对象在第二个解锁期可解锁 2871000 股限制性股票实施解锁。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权	不适用
第五届董事会战略委员会	刘鹏达、魏亮、阎丽明	1	2023年04月15日	《2022 年度利润分配预案》《2023 年当前市场形势和行业形势》《向不特定对象发行可转换公司债券方案》《关于投资建设龙星智能装备制造基地项目暨对外投资的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	严格按照公司《独立董事工作制度》等规定，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权	不适用

四、履行社会责任情况

1、公司治理

公司依法建立了由股东大会、董事会、监事会和经理层组成的现代公司治理架构,完善了《公司章程》,并以《公司章程》为中心,相应修订完善《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》及相关规章制度,清晰

界定“三会”及经营层等的职责,形成了权力机构、决策机构、监督机构和经营执行层之间各司其职、有效制衡、相互协调工作的机制,以为股东创造最佳的投资回报、体现员工利益和价值最大化、股东、员工、社会、合作客户、供应商等利益相关者和谐发展为企业宗旨。

2、股东权益保护

公司不断完善法人治理结构,建立健全内控制度建设,严格履行信息披露义务,稳健经营并重视以现金股利分配回馈股东,积极开展投资者关系管理工作,进一步规范公司运作,提高公司治理水平,公平公正对待所有股东,保证全体股东的合法权益。

3、职工权益保护

公司秉承“博天下之众长,纳世间之人才”的人才观和“以人为本”的人才理念,把实现和维护全体员工的利益作为工作的出发点和落脚点,保障员工的各项权益,大力实施职业培训,将员工培训、技能鉴定、岗位薪酬紧密衔接,强化职业技能培训和高层次人才培养,努力为员工创造良好的生活环境、工作环境、学习环境和发展环境,促进职工的价值实现和全面发展,实现职工与企业的共同成长。

4、环境保护

公司的环保治理严格按环境影响评价报告、环评批复要求和“三同时”制度执行,采取防治措施及投入治理设施,各项污染物排放总量满足总量控制要求;工业固体废物和危险废物安全处置率达到 100%;积极应用新技术、新设备改造主要耗能设备和工艺,降低能耗,提高效益。倡导清洁生产,大力进行节能减排。公司先后通过了 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系等认证。公司提倡清洁文明生产并通过了清洁生产审核。

5、顾客权益保护

公司建立了严密有效的质量管理体系,以不断创新持续改善为目的,强化产

品质量管理，优化产品结构,为客户提供优质的产品和服务。以在经营活动中恪守“承诺就要兑现”的理念，健全利益共享、风险共担的机制。公司制定顾客投诉及售后服务的管理规定，通过走访、电话、邮件交流等方式为顾客提供相应的技术支持，确保产品对顾客的适用性，积极维护顾客的权益，提升顾客满意度。

6、供应商权益保护

公司积极构建与供应商之间的合作伙伴关系，注重与供应商的沟通和协调，与供应商保持了良好的长期合作关系。不断完善采购渠道，促进供应商提高其质量保证能力，建立和完善以战略合作伙伴为主体的供应商体系；加强采购供应链的管理，降低和控制采购成本，及确保其有能力满足社会责任方面的要求，并且定期对其进行合适的监控。

7、社会公众及其他相关方权益保护

公司坚持“忠诚做人，踏实做事，诚铸品牌，德报社会”的核心价值观，不断扩展业务,赢利能力不断提升，为国家创造的税收也逐年增加。公司强化重合同守信用意识，认真全面履行合同,以诚实守信为准则，促进企业依法签订和履行合同。多年来公司没有发生违反合同约定的商务纠纷，被国家工商总局认定为重合同守信用企业。

8、回馈社会

公司热心公益慈善事业，积极参与社区建设，捐资助教，改善社区教育及环境；提高社区就业率，与社区和谐共建、积极促进残疾人就业等。

9、安全管理相关内部控制制度的建设及运行情况

公司以建设“消除隐患、共建平安企业”为目标，建立健全了三项安全生产管理制度，按照“三管三必须”“一岗双责、党政同责、齐抓共管、失职追责”建立健全了《安全生产责任制》，并将安全生产指标量化，实行安全生产“一票否决”。

公司炭黑生产装置，采用了先进的生产工艺、生产设备，提高了生产线的自

动化水平，建立 DCS 集中控制系统，实现了生产线自动化控制，保障员工安全生产，减轻劳动强度。严格按照安全设施“三同时”的要求，投入大量资金完善各种安全防护设备设施和各类应急救援器材，提升了生产系统的本质化安全程度。

公司坚持“风险导向、科学预防、源头管理、关口前移、重心下移、系统管控、持续改进”的管理原则，有效防控各类安全风险。公司生产过程中的各个环节进行全面的风险辨识，对各类风险实行分级管理，加强日常巡查、监测和维护，确保安全防护措施的有效性。

公司投入足额资金用于安全检查评估、咨询、安全标准化建设、安全培训教育、安全设施维护更新、劳动防护用品、职业病防治方面等，保障了公司生产安全的稳定运行。

五、公司未来的发展展望

1、加大技术研发投入，提升创新引领力

展望未来，炭黑行业的集中度将越来越高，行业布局更加科学化，随着供给端的不断优化，未来在市场竞争中胜出的炭黑企业更注重增加产品的技术含量。公司将坚持走科技创新引领之路，持续增加研发资金的投入、增强科研队伍的创新能力和国内知名高校开展以炭黑为主、新材料领域为辅的产学研联合攻关工作，力争在国家支持的战略性新兴产业等前沿领域实现新的突破。

2、聚焦产业强链、补链、延链，内生外延，提升行业影响力

公司做为炭黑行业的龙头企业之一，即要保持并升级本企业传统化工核心产品，在国产化新材料技术壁垒不断突破的背景下，发挥自身链主企业优势，进行产业升级，培育新的利润增长点，提高核心竞争力。一是在山西长治投资建设碳基新材料循环经济产业项目，在炭黑主业产品系列上做到强链、补链；二是在河北邢台经济开发区投资建设智能装备制造基地项目，延伸上游装备制造领域，为未来建设 5G 智慧工厂打下坚实基础。三是坚持内生式与外延式发展双轮驱动，国内与国际市场的双向发展，实现品牌国际化，将龙星化工打造成为世界一流的

炭黑供应商。四是围绕前沿碳材料和相关行业领域，探索新材料多元化的发展战略。

3、加快智能制造及装备升级，打造 5G 智慧工厂，提升运营效率

以公司现有数字化平台为基础，不断加大智能制造投入，推进 5G 智慧工厂的建设。以生产运营管理为驱动，依托企业装备的研发优势，生产线岗位逐步实现机器自动化替代人工、远程诊断替代点检、尝试使用 AI、ChatGPT 等技术优化和控制工艺流程等，稳步提升工厂的智能制造水平。

4、制定双碳目标，实现低碳发展战略

公司积极响应国家双碳目标，每年开展 ecovadis 企业社会责任认证，且明确了 2030 年实现碳达峰、2050 年实现碳中和的企业双碳目标，有序开展可持续绿色原料、三次能源高效利用、产品降碳项目、碳汇产品开发等系列措施，打造绿色原料、绿色生产、绿色包装、绿色物流等全产业链的绿色低碳循环发展之路。

5、培育新质生产力，推进企业高质量发展

发展始终是公司的第一要务和永恒主题。公司将从战略、全局和长远的角度，规划公司未来的发展方向，锚定以高科技、高效能、高质量为特征的新质生产力发展目标，从新型原料、工艺设备、人员配置、企业文化建设等生产经营要素加大创新力度，助力企业在关键核心技术的不断突破，从而实现企业高质量发展。

龙星化工股份有限公司

2024 年 4 月 27 日