

证券代码：000425

证券简称：徐工机械

公告编号：2024-13

徐工集团工程机械股份有限公司

2023 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2023 年度利润分配时股权登记日享有利润分配权的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.8 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	徐工机械	股票代码	000425
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	费广胜		
办公地址	徐州经济技术开发区驮蓝山路 26 号		
传真	0516-87565610		
电话	0516-87565621		
电子信箱	zqb@xcmg.com		

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司所处行业特征

公司所处行业为工程机械行业，工程机械行业在制造业领域中具有举足轻重的地位，是我国具有国际竞争优势的行业。根据中国工程机械工业协会的统计，工程机械包括铲土运输机械、挖掘机械、起重机械、工业车辆、路面施工与养护机械等二十一大类。公司产品中汽车起重机、随车起重机、压路机等 16 类主机位居国内行业第一；公司起重机械、移动式起重机、水平定向钻持续保持全球第一，桩工机械、混凝土机械稳居全球第一阵营，道路机械、随车起重机、塔式起重机保持全球第三，高空作业平台进位至全球第三，矿山露天挖运设备保持全球第五，挖掘机位居全球第六、国内第二，装载机跃升至全球第二、国内第一。

工程机械应用领域广泛，主要用于基础设施建设、房地产开发、大型工程、抢险救灾、交通运输、自然资源采掘等领域。工程机械行业总体需求量与固定资产投资额密切相关，受宏观经济周期性变化的影响，具备一定的周期性。但从国际市场来看，区域经济景气度存在区域差异性，工程机械呈现弱周期性，因此国际化是公司坚定不移的主战略。

工程机械是朝阳产业，一是国内工程机械产业拥有坚实的基础，是在完全竞争环境中打拼出来的极具生命力的中国产业；二是工程机械产业具有广阔发展空间，国际市场、高端市场规模都相当可观。

目前工程机械行业成熟度较高、局部区域竞争较为激烈，近年来行业集中度持续提升，龙头企业市场份额进一步扩大，竞争实力和抗风险能力增强，呈现出强者恒强的态势。行业主要呈现以下“五化”特点：

一是高端化势在必行。当前是工程机械行业转型升级的重要战略机遇期，行业龙头企业致力于打造高技术含量、高附加值、高可靠性的中高端产品，塑造高端品牌形象，向价值链中高端迈进。

二是智能化驱动变革。随着人工智能、工业互联网等技术的不断发展，设备互联互通、无人化产品和智能制造等为行业带来新的发展机遇，行业龙头纷纷加速无人化、数字化、智能化产品研发，通过智能化和数字化推动生产效率提升、生产成本降低和运营模式变革。

三是绿色化引领发展。在国家“双碳”战略目标引领下和环保政策趋严的背景下，工程机械行业企业加速新旧产品更新换代步伐，逐步淘汰高能耗低效率的设备，并大力发展纯电动和混合动力等多种新能源产品。

四是服务化大有可为。当前企业之间的竞争链条已经由传统销售竞争转向全生命周期、全价值链竞争，在行业巨大的存量市场下，客户对商业模式、产品方案的需求正在发生转变，服务化需求逐渐增多。

五是国际化前景广阔。全球工程机械产业仍具有广阔发展空间，行业龙头企业加大对外投资力度，积极开拓海外市场，不断创新国际化发展模式，进一步完善全球产业布局。

（二）公司经营模式

报告期内公司的主要业务、产品和经营模式未发生较大变化。公司是行业内领先的全系列工程装备解决方案服务提供商。公司的主要经营模式为：对常规产品根据年度预算目标制定年度产销计划，并结合市场销售情况调整确定月度采购和产销计划；对于部分大吨位的产品，按照销售订单的数量安排采购和生产。公司集中采购主要原材料和零部件，优化供应链管理，确保采购质量和效率，并通过长期合作和规模采购保证一定的价格优势。产品销售方面，公司根据各产品的市场特点采用直销和经销两种方式。

（二）公司的经营成果

2023 年是在新一届董事会和经营班子带领下，公司重组整体上市后再出发、高质量实施“两步走”战略、构建工程机械现代化产业体系、推动智改数转网联变革、打造世界一流企业新发展格局的启程开局之年。这一年，公司上下以看准了就持续抓下去的信心，以一往无前变革发展的决心，以不达目标决不罢休的韧劲，励精图治、革故鼎新，公司体系能力加速健全、差距短板持续改善，营业收入、净利润等主要指标领跑国内行业，奋力谱写内涵式高质量发展新篇章。主要体现在六个方面：

第一，坚定不移擘画新的战略蓝图和指导思想体系。一年来，新一届领导班子系统思考新徐工在新时代、新征程上的“一号产业”内涵，完成“十四五”战略规划中期修订，构建新的“一二三三四”战略经营指导思想体系，公司上下以守正创新、勇毅前行描绘出建设世界一流企业、攀登全球产业珠峰的新蓝图，开启了高质量发展的新征程。面对行业国内销量持续收缩、出口同比增速放缓等市场环境多重困难和挑战，稳大局、应变局，强抓

毛利率提升、应收账款和存货压降“三个专项”，全面推进产业“五化”转型升级，构建“一体两翼一引擎”法务合规体系，完善立体审计监督体系建设，不断巩固“稳”的基础、激发“进”的动能。

2023 年，公司实现营业收入保持相对稳定，净利润实现两位数增长，毛利率和销售净利率双提升，应收账款大类和库存双压降；多数产品占有率持续提升，国内行业第一的产品增加 2 个、累计达到 16 个；战略新兴产业收入高增长、贡献度超 20%，新能源收入连续两年倍增、贡献度近 10%；国际化收入增长近百亿、贡献度突破 40%，国际化收入创历史新高点。

第二，坚定不移打造工程机械现代化产业体系。传统产业“稳”的更加敦实，新兴产业“进”的更有活力，零部件产业“控”的更加自主，平台企业“支撑”的更加有力。一是**传统产业实现质的加速提升。**传统优势板块统筹速度与质量，行稳致远推动高质量发展，在激烈的市场竞争中补短提能增效，继续发挥顶梁柱和压舱石的作用。土方机械在行业下滑中稳定经营，挖机公司继续保持规模最大贡献，销售结构进一步优化，盈利水平保持稳定。铲运机械事业部出口收入保持行业第一，新能源装载机增长翻番、行业第一。起重机械稳中求进，重型公司践行高质量发展理念，净利润和经营性净现金流显著提升，全地面和越野吊出口双突破 200 台。履带吊公司市场占有率继续领跑行业。塔机公司以 55000 吨米超大塔研销为契机提升全价值链能力，占有率和毛利率提升，存货保持高周转。随车公司收入和净利润稳增长，随车、高空、桥检进一步夯实龙头地位。基础事业部新基地全面投入使用，供应链重整成效明显，采购净降本成效显著，旋挖钻、水平定向钻保持国内行业第一，掘进机加快向第一逼近；混凝土机械积极推进全球市场协同、技术协同、产能协同，新能源搅拌车销量突破千台；道路机械持续发挥专业化和成套化优势，压路机、摊铺机、平地机市场占有率稳居国内行业第一，铣刨机、沥青站双双进位国内行业第一，实现净利润大幅提升。

二是新兴产业实现量、质的双速增长。战略新兴产业拔节生长、势头正劲，收入增长近 30%，占比提升 4.5 个百分点。消防公司持续向好，高空作业平台和举升类消防车行业第一。矿山机械更加重视经营质量和产品质量提升，收入大幅增长，其中新能源矿车增长 4 倍，矿挖内销占有率提升 1.7 个百分点。合并成立叉车事业部加强内部协同，实现收入增长近 30%。环境公司三个基地有序协同发展，收入增长、毛利提升。农机公司以差异化技

术和高可靠性奠定行业美誉度，拖拉机、收获机批量交付，收入增长 10 倍。道金公司持续深化研究特种机器人关键核心技术及产业化，为公司智改数转网联提供技术和方案支撑。新能源产品收入实现翻倍高增长，收入占比提升 5 个百分点。

三是零部件产业更加自主可控。充分发挥液压、传动、铸造、四轮一带等零部件企业在技术自主可控、保供降本上的作用。油缸、阀、驱动桥、变速箱等内部配套率快速提升到 70% 以上，新型传动件、精密铸件外部收入大幅增长，四轮一带国际化收入破亿元，大连日牵聚焦突破电机核心技术，成立睿控公司，自主研发超高压、高压电机控制器和配套电驱总成。

四是平台企业治理+赋能，全力支持主业高质量发展。重新定位的营销总公司顶层设计实施营销体系变革升级，强化市场洞察、销售业务及风险管控、大客户一体化管理；广联公司积极探索实践经营租赁平台未来发展方向，逐步建立二手机交易管控机制；以供应公司为主体成立全球采购中心，构建“三横三纵”的采购架构，推进由事务型向价值型采购转型，打造全球购、供全球的平台化运营机制；股权公司聚焦“五化”转型和智改数转网联，落地投资项目 8 个；融科公司深耕融票平台，有力支撑徐工诚信付款体系建设；财务公司以金融赋能助力主业发展；汉云公司以智改数转网联赋能产业转型升级，跃居工信部跨行业跨领域工业互联网平台第二位。

第三，坚定不移强化国际化运营体系建设和能力水平提升。按照“总部抓总、区域主战、产品线主建”思想，推进实施国际化运营体系变革落地。成立国际事业总部，搭建国际化运营体系。布局完善海外金融体系，成立徐工国际投资发展公司，统筹负责产融结合、境外财资管理、汇率管理。在国际化主战略牵引下，国际化事业高速增长，收入增长超 30%，占比提升超 10 个百分点。

第四，坚定不移落地创新体系变革和科技成果转化。完成“1+6+N”技术创新体系的组织构建和资源重组。完成 8 个主要产业研究院的定位调整，形成上下穿透、横向协同的创新机制。完善构建全球协同研发新格局：聚焦海外研发中心建设，欧研、美研、巴研、印研以及正在筹建的澳研，快速加强当地化产品能力中心打造，深化工程机械当地化的标准、合规准入和适应性验证改进；聚焦前沿技术领域，杭州研究院攻关数字智能液电系统及零部件研发，上海研究院定位氢能技术开发和应用，西南研究院以川藏线等国家重大工程为牵引，重点开展极端施工环境产品需求分析和技术研究。全球协同研发的格局更加明朗，

定位更加精准，战略更加清晰。

公司研发新能源零部件 10 款，液压零部件 15 款、传动零部件 18 款、电控零部件 3 款；全球最大吨位全地面起重机、纯电动装载机等标志性新品相继研发产出；完成国家标准 25 项、行业标准 3 项、团体标准 5 项；新增发明专利授权超 800 件。获批省部级以上科研项目 16 项，荣获省部级以上奖项 12 项，其中“履带起重机”项目获中国外观专利金奖，“高空消防与应急救援车辆关键技术自主研发及应用”项目获江苏省科学技术一等奖，“面向大口径深桩硬地层的超大桩基础施工装备关键技术及产业化”项目获中国机械工业科学技术一等奖。

第五，坚定不移推动一号工程落地和管理优化提升。启动智改数转网联董事长“一号工程”，发布“六经六纬”蓝图规划，搭建 L1-L3 流程框架，逐步推进流程显化、固化、量化、优化。强化市场洞察和战略解码，强化战略举措和经营计划的耦合握手，强化经营计划纵向贯通和横向拉通，已形成“总部+平台+一线”的管控赋能模式。

2023 年，徐工数字化供应链项目纳入江苏省重点工业互联网工程，新增 5 个省工业互联网标杆工厂，新增智能制造能力成熟度三级企业 3 家，徐工重型、徐工传动新入选工信部《5G 工厂名录》，徐工装载机入选国家智能制造示范工厂，徐工机械在工信部“2023 年新一代信息技术与制造业融合发展示范名单”中位居全国第一。

第六，坚定不移推进党建引领改革激发活力、规范运营。重构总部组织架构，实现从战略控股型向平台赋能型转型，充分凸显总部治理、平台赋能的功能定位。全面深化实施职业经理人制度，在公司及下属 32 家单位全面推行任期制和契约化管理，95 名职业经理人签订“两书一合同”。落地实施限制性股票激励计划，打造形成公司和员工的利益共同体。加强合规建设，开展全面法律与合规风险“体检”，推动合规管理与法律风险防范、纪检监察、审计、内控等工作相统筹、相衔接，实现业法融合闭环管控。建立国内外全覆盖的财务负责人委派管理体系。持续推动安全管理模式向事前预防转型，发布徐工十条安全“高压线”，以高水平本质安全护航公司高质量发展。2023 年，“徐工混改”入选全国典型案例，公司获评国家“双百行动”标杆企业。2023 年，徐工位列世界品牌 500 强、《财富》中国企业 500 强、福布斯出海品牌 30 强榜单，品牌价值连续十年居行业最具价值品牌榜首。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

元

	2023 年末	2022 年末		本年末比上年 末增减	2021 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	161,994,607,61 2.63	175,085,597,37 4.92	175,158,989,37 4.86	-7.52%	167,085,198,85 0.25	167,086,537,18 9.77
归属于上市公司股东 的净资产	56,144,670,380 .10	53,253,967,979 .02	53,259,375,967 .02	5.42%	51,530,797,651 .11	51,530,862,744 .69
	2023 年	2022 年		本年比上年增 减	2021 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	92,848,220,501 .93	93,817,122,393 .59	93,817,122,393 .59	-1.03%	116,796,193,60 5.64	116,796,193,60 5.64
归属于上市公司股东 的净利润	5,326,470,288. 96	4,307,097,069. 54	4,312,439,963. 96	23.51%	8,207,957,892. 00	8,208,022,985. 58
归属于上市公司股东 的扣除非经常性 损益的净利润	4,496,833,996. 82	3,468,052,335. 51	3,473,395,229. 93	29.47%	7,387,223,532. 42	7,387,288,626. 00
经营活动产生的现 金流量净额	3,570,913,424. 62	1,582,903,842. 70	1,582,903,842. 70	125.59%	11,422,977,794 .58	11,422,977,794 .58
基本每股收益（元 /股）	0.45	0.36	0.36	25.00%	0.69	0.69
稀释每股收益（元 /股）	0.45	0.36	0.36	25.00%	0.69	0.69
加权平均净资产收 益率	9.86%	8.13%	8.14%	增加 1.72 个百 分点	15.91%	15.91%

会计政策变更的原因：

财政部于 2022 年 11 月 30 日发布《企业会计准则解释第 16 号》(财会[2022]31 号，以下简称“解释 16 号”)，其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”内容自 2023 年 1 月 1 日起施行。对于因适用解释 16 号的单项交易，确认租赁负债和使用权资产而产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，公司按照解释 16 号和《企业会计准则第 18 号——所得税》的规定进行追溯，将累积影响数调整财务报表列报最早期间的期初留存收益及其他相关财务报表项目。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	23,812,986,104.02	27,464,646,774.25	20,392,502,857.38	21,178,084,766.28
归属于上市公司股东的净利润	1,523,350,581.21	2,066,099,099.32	1,249,871,416.61	487,149,191.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,303,778,232.93	2,070,153,243.38	996,971,255.28	125,931,265.23
经营活动产生的现金流量净额	804,996,166.89	732,388,858.09	104,765,405.75	1,928,762,993.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股 股东总数	164,710	年度报告 披露日前 一个月末 普通股股 东总数	150,350	报告期末 表决权恢 复的优先 股股东总 数	0	年度报告披露日前一个 月末表决权恢复的优先 股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
徐州工程机械集团 有限公司	国有法人	20.83%	2,461,325,466.00	2,376,848,019.00	不适用	0	
天津茂信企业管理 合伙企业（有限 合伙）	境内非国 有法人	6.17%	728,675,752.00	728,675,752.00	质押	728,675,75 2.00	
上海盛石资本管 理有限公司—上 海胜超股权投资 合伙企业（有限 合伙）	其他	5.91%	698,132,455.00	0	不适用	0	
江苏省国信集团 有限公司	国有法人	5.54%	654,499,180.00	0	不适用	0	
湖州盈灿投资合 伙企业(有限合 伙)	境内非国 有法人	3.11%	367,957,139.00	0	不适用	0	
香港中央结算有 限公司	其他	2.74%	324,323,085.00	0	不适用	0	
建信金融资产投 资有限公司	国有法人	2.58%	305,432,949.00	0	不适用	0	
淄博金石彭衡股	境内非国	2.32%	274,156,963.00	274,156,963.00	不适用	0	

股权投资合伙企业 (有限合伙)	有法人					
交银金融资产投资有限公司	国有法人	1.85%	218,166,393.00	0	不适用	0
国家制造业转型升级基金股份有限公司	国有法人	1.77%	209,114,505.00	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，徐州工程机械集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

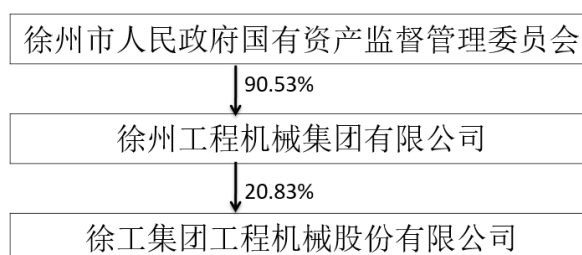
前十名股东较上期未发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股及转融通出借股份且尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
交银金融资产投资有限公司	新增	0	0.00%	218,166,393.00	1.85%
国家制造业转型升级基金股份有限公司	新增	0	0.00%	209,114,505.00	1.77%
国改双百发展基金管理有限公司—杭州国改双百智造股权投资合伙企业（有限合伙）	退出	0	0.00%	176,372,329.00	1.49%
中新融创资本管理有限公司—宁波梅山保税港区创翰资产管理合伙企业（有限合伙）	退出	0	0.00%	130,965,877.00	1.11%

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☑适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
徐工集团工程机械股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	21 徐工 02	149668.SZ	2021 年 10 月 20 日	2024 年 10 月 19 日	270,000	3.58%
徐工集团工程机械股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	23 徐工 01	148422.SZ	2023 年 08 月 11 日	2026 年 08 月 10 日	200,000	2.93%
报告期内公司债券的付息兑付情况	公司于 2023 年 8 月 25 日完成“20 徐工 01”公司债券本息兑付，每手（面值 1,000 元）债券兑付人民币 1037.20 元（含税）；公司于 2023 年 10 月 20 日完成“21 徐工 02”公司债券付息，支付自 2022 年 10 月 20 日至 2023 年 10 月 19 日期间的利息 3.58 元/张（含税）；“23 徐工 01”公司债券发行尚不满一年，未到付息时间。					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

中诚信证券评估有限公司于 2023 年 6 月 27 日出具了《徐工集团工程机械股份有限公司 2023 年度跟踪评级报告》，发行主体信用等级为 AAA，“21 徐工 02”的信用等级为 AAA，与前一次信用评级结果保持一致。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2023 年	2022 年	本年比上年增减
资产负债率	64.51%	68.79%	减少 4.28 个百分点
扣除非经常性损益后净利润	449,683.40	347,339.52	29.47%
EBITDA 全部债务比	10.81%	8.39%	增加 2.42 个百分点
利息保障倍数	4.34	4.14	4.83%

三、重要事项

重要事项详见《2023 年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”及第六节“重要事项”相关内容。

徐工集团工程机械股份有限公司

2024 年 4 月 30 日