

证券代码： 300649

证券简称： 杭州园林

编号： 2024-001

杭州园林设计院股份有限公司 投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2024年5月7日（周二）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长吕明华 先生 2、董事、总经理李永红 女士 3、副总经理、董事会秘书伍恒东 先生 4、财务总监邵如建 先生 5、独立董事于友达 先生 6、独立董事刘志华 先生 7、独立董事夏宜平 先生 8、保荐代表人罗傅琪 先生
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、具体哪些宏观经济因素导致了 2023 年项目承接和进展的延缓？公司在加强项目拓展和提升综合运营水平方面，有哪些具体的实施步骤和预期目标？ 尊敬的投资者，您好！经济增长放缓使得风景园林类基础设施建设投资减少，从而降低对工程设计服务的需求，导致 2023

年公司项目承接竞争更加激烈，在建项目进展延缓。为了应对上述挑战，公司已制定以下应对方案：

（1）市场研究：通过市场研究和多元化市场拓展，深入了解行业趋势、客户需求和竞争对手情况，为项目拓展提供有力支持。加强与客户的沟通和合作，建立长期稳定的合作关系，提高客户满意度和忠诚度。

（2）业务结构优化：除了现有的设计业务和 EPC 业务外，公司已经逐步布局市政工程设计、城市规划、文旅运营等领域，拓展业务来源。

（3）项目管理优化：加强项目管理，提高项目执行效率和质量，确保项目按时按质完成。具体措施包括建立项目管理团队、制定详细的项目计划和推进计划、加强项目风险管理和控制等。

（4）人才培养和引进：加强人才队伍建设，培养和引进具有丰富经验和专业技能的人才，提升企业的核心竞争力。

通过实施上述步骤，公司预期在未来几年内实现以下目标：

（1）通过市场研究和多元化市场拓展，实现项目承接量的稳步增长。

（2）在保持传统业务优势的同时，拓展新的业务领域，实现业务结构的优化，降低市场波动对公司经营的影响。

（3）通过优化项目管理和提升服务质量，提高客户满意度和忠诚度，形成一批长期稳定的客户群体。

（4）通过加强人才培养和引进、优化内部管理等方面的工作，提升企业的综合运营水平。综合运营水平提升：通过加强人才培养和引进、优化内部管理等方面的工作，提升企业的综合运营水平。感谢您的关注！

2、在与政府机构的合作中，公司如何平衡项目周期长和资金回笼慢的问题，是否考虑过引入更多私营部门项目以分散风险？

尊敬的投资者，您好！为平衡项目周期和资金回笼问题，公司在项目启动之初会进行风险评估，对于长期项目和资金回笼慢

的问题，制定详细的资金计划和风险控制措施，维持公司资金流的稳定，确保项目能够顺利进行。同时，公司明确项目目标和关键里程碑，根据项目需求，合理调配人力、物力和财力，进行阶段性管理，实现项目信息的实时共享和更新，确保每个阶段都高效完成。公司不排除和优质的私营部门合作，以分散风险和降低对政府项目的依赖。感谢您的关注！

3、公司应收账款和合同资产占总资产的比重分别高达15.97%和42.94%，这是否意味着公司在现金流管理和项目结算方面存在一定的压力或风险？

尊敬的投资者，您好！公司的应收账款和合同资产主要是公司EPC业务形成，针对所有的EPC合同，公司目前均作为主要责任人，按照合同约定的总价款确认收入。在联合体中标的模式下，三方合同一般约定了由公司收取所有的款项，并将归属于施工方的款项支付予施工方；在公司独自中标的模式下，公司与施工方均签订了“背靠背”的合作协议，即约定在公司未收到发包方工程款的情况下，无需向施工方支付工程款。上述情况下，合作方施工方承担工程建设的垫资成本，公司的资金压力较小。

公司的客户多为政府机构，但工程决算、应收账款回收效率不可避免地受到地方政府财政预算、资金状况、地方政府债务水平等的影响，存在因结算延期导致收款延迟的风险，应收账款、合同资产计提坏账准备会导致业绩下滑的风险。公司已充分重视上述情形，相应项目经理与业主单位一直保持积极地沟通，推进项目结算进度。感谢您的关注！

4、您好，贵公司年报亮点提到公司目前面临的风险包括资产减值风险，请问贵公司能否详细介绍一下哪些资产面临减值风险？

尊敬的投资者，您好！公司的资产减值主要包括：应收账款、合同资产、长期股权投资等。截至2024年3月31日，公司应收账款账面价值为16,830.99万元，占报告期期末总资产的比重为16.25%。公司合同资产账面价值为42,542.62万元，占报告期期

末总资产的比重为 41.07%。公司的客户多为政府机构，虽然地方政府信用等级较高，但工程决算、应收账款回收效率不可避免地受到地方政府财政预算、资金状况、地方政府债务水平等的影响，存在因结算延期导致收款延迟的风险，应收账款、合同资产计提坏账准备会导致业绩下滑的风险。

报告期内公司对外投资参股公司主要包括：杭州万林数链科技服务有限公司、颀丸动漫文化传播（上海）有限公司、建正工程咨询有限公司、上海信志源信息科技有限公司、湖州兴景杭园创业投资合伙企业（有限合伙）等，如果公司的长期股权投资所投资的企业经营状况不佳，或者市场环境发生变化，导致投资价值下降，那么长期股权投资就可能面临减值风险。感谢您的关注！

5、面对行业趋势，公司如何评价自身在风景园林设计服务和园林绿化工程总承包业务中的市场地位？未来如何进一步挖掘市场潜力，保持业务的稳步增长？

尊敬的投资者，您好！公司是建设部首批甲级园林设计企业唯一一家 A 股主体上市公司。公司一直以来注重品牌建设，不断通过优秀作品在业内树立良好的口碑和品牌形象。仅在公司总部杭州，公司就有西湖风景名胜区综合保护工程、西溪国家湿地公园、太子湾公园、河坊街历史街区等设计项目；公司近年来承接了“2016 中国杭州 G20 峰会”、“2017 年金砖国家峰会”、“2018 博鳌亚洲论坛”、“第 31 届世界大学生夏季运动会主会场东安湖片区东安湖公园”等大型会议会址的核心景观设计或工程总承包项目，“杭州园林”在行业内具有较高的知名度和美誉度。

凭借品牌优势，公司有较强的订单获取能力：一方面，公司通过与各地政府及相关基础设施投资建设主体、开发商签订标志性的生态湿地、度假区、市政工程等项目订单，完成一系列高质量、能够代表公司品牌和实力的园林项目，不断增强公司项目在政府、开发商和公众中的影响力；另一方面，公司通过优质服务赢得客户信任，并与客户保持密切的合作关系，从而使得公司能够获得客户的后续业务机会。感谢您的关注！

6、在新业务拓展方面，公司计划进入的乡村文化、智慧旅游等领域，具体的市场调研和前期准备工作进展如何？预计这些新领域将如何影响公司的业务结构和盈利能力？

尊敬的投资者，您好！公司从 2021 年开始收集和分析乡村文化、智慧旅游市场的需求，发现这些领域具有巨大的市场潜力和增长空间。特别是随着乡村振兴战略的深入实施和消费者对旅游体验需求的升级，乡村文化和智慧旅游成为新的消费热点。

公司已组建专业的乡村文化和智慧旅游业务团队，包括市场、设计、技术、运营等方面的人才，为业务开展提供有力支持。同时，公司积极寻求与地方政府、旅游局、文化机构等合作伙伴的合作，整合各方资源，共同推动乡村文化和智慧旅游的发展。进入乡村文化和智慧旅游领域将丰富公司的业务线，使公司业务结构更加多元化。这有助于降低公司对单一市场的依赖，提高抗风险能力。通过进入乡村文化和智慧旅游领域，公司将有机会接触到更广泛的客户群体和合作伙伴，进一步提升公司的品牌知名度和影响力。这将有助于公司拓展更多业务领域和合作伙伴，实现业务规模和盈利能力的双提升。感谢您的关注！

7、探索“EPCO”业务模式，公司计划如何整合资源，确保在运营环节也能保持高效和盈利？在切入新领域时，如何确保公司的专业能力与市场需求相匹配？

尊敬的投资者，您好！公司不断优化内部流程，确保设计、采购、施工和运营各部门之间的顺畅沟通与合作，形成高效的工作机制。积极寻求与地方政府、旅游局、文化机构等合作伙伴的合作，整合各方资源，共同推动乡村文化和智慧旅游的发展。引入新技术和先进设备，提升项目执行效率和质量，降低成本。与供应商、承包商、运营商等建立长期稳定的合作关系，确保资源的稳定供应和高效利用。

公司孙公司田野加（杭州）文旅产业发展有限公司，充分发挥公司设计业务优势，紧跟市场脉搏，不断创新探索，打造了“田野家”乡村文旅品牌，覆盖乡村规划设计运营、乡村培训学院、

农场&自然教育基地等新型综合业态。2023 年度，田野加在山川乡开展助力乡村振兴的工作，通过“整村运营”“艺术赋能”“业态打造”等方式，挖掘乡村在地文化的内涵、盘活村中闲置的资源、打造能持续带来营收的产业，加速实现村集体和村民收入的增加，助力乡村产业振兴、能级提升。感谢您的关注！

8、应收账款和合同资产占比较高，这对公司现金流造成了何种影响？公司是否有具体的财务策略来降低这些资产的占比，改善现金流状况？

尊敬的投资者，您好！公司的应收账款和合同资产主要是公司 EPC 业务形成，针对所有的 EPC 合同，公司目前均作为主要责任人，按照合同约定的总价款确认收入。在联合体中标的模式下，三方合同一般约定了由公司收取所有的款项，并将归属于施工方的款项支付予施工方；在公司独自中标的模式下，公司与施工方均签订了“背靠背”的合作协议，即约定在公司未收到发包方工程款的情况下，无需向施工方支付工程款。上述情况下，合作方施工方承担工程建设的垫资成本，公司的资金压力较小。

公司的客户多为政府机构，但工程决算、应收账款回收效率不可避免地受到地方政府财政预算、资金状况、地方政府债务水平等的影响，存在因结算延期导致收款延迟的风险，应收账款、合同资产计提坏账准备会导致业绩下滑的风险。公司已充分重视上述情形，相应项目经理与业主单位一直保持积极地沟通，推进项目结算进度。感谢您的关注！

9、领导，您好！我来自四川大决策园林设计行业高增长已经成为过去式，公司有没有寻找新的增长极？

尊敬的投资者，您好！公司始终坚持紧抓设计的核心优势，拓展优质 EPC 项目，适时扩展其他设计业务。同时通过进入乡村文化和智慧旅游领域，公司将有机会接触到更广泛的客户群体和合作伙伴，进一步提升公司的品牌知名度和影响力。这将有助于公司拓展更多业务领域和合作伙伴，实现业务规模和盈利能力的双提升。感谢您的关注！

10、您好！请问基于年报亮点中的财务状况，公司是否存在现金流周转问题？

尊敬的投资者，您好！公司目前不存在现金流周转问题。感谢您的关注！

11、您好，请问公司计划开拓哪些新业务？将如何应对相应风险

尊敬的投资者，您好！公司始终坚持紧抓设计的核心优势，拓展优质 EPC 项目，适时扩展其他设计业务。同时通过进入乡村文化和智慧旅游领域，公司将有机会接触到更广泛的客户群体和合作伙伴，进一步提升公司的品牌知名度和影响力。这将有助于公司拓展更多业务领域和合作伙伴，实现业务规模和盈利能力的双提升。

公司已经建立了风险监控机制，对新业务风险进行持续跟踪和评估，并根据实际情况及时调整风险应对策略。针对可能发生的重大风险事件，制定应急预案，确保在风险发生时能够迅速、有效地应对。同时，加强内部风险意识和文化建设，提高员工对风险的认知和防范能力。感谢您的关注！

12、请问公司如何看待自己的 ESG 表现？我看到秩鼎给贵公司的 ESG 评分为 B,还有很大提升空间。公司未来会注重 ESG 发展吗？特别是如何处理社会风险？是否制定了具体的社会指标改进和提升透明度的计划？未来是否加大社区投入？谢谢。

尊敬的投资者，您好！公司非常重视 ESG 在促进企业可持续发展、履行社会责任、提升企业形象和声誉等方面的重要意义。公司将根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 17 号——可持续发展报告（试行）》的要求，结合公司实际情况和行业特点，组建专门的 ESG 管理团队，负责制定和实施 ESG 战略，监督 ESG 表现，并推动公司持续改进。

为构建和谐社会的良好环境，公司主动承担社会责任，积极参与社会公益事业，支持社会公益事业的发展。公司积极参与杭州市总工会倡导的“春风行动”等活动，每年向西湖风景名胜区内

	<p>残联基金会等捐款。公司定期资助浙江大学研究生支教活动，在杭州市富阳区灵桥镇中心小学设立杭州园林教育基金等。作为一家有社会责任感的公司，公司积极参加所在地区的环境保护、教育、文化、科学、卫生、社区建设、扶贫济困等社会公益活动，促进公司所在地区的和谐发展；鼓励公司员工主动回馈社会，积极参与各项慈善事业。感谢您的关注！</p>
附件清单(如有)	
日期	2024-05-07