

有棵树科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2023 年度业绩网上说明会的投资者
时间	2024 年 5 月 13 日（周一）下午 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动平台
上市公司接待人员姓名	总经理肖燕女士；独立董事刘灿辉先生；财务总监张秀芳女士；副总经理兼董事会秘书章军先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司 2024 年 5 月 13 日通过价值在线（https://www.ir-online.cn/）网络互动平台举行了 2023 年度业绩网上说明会。本次业绩说明会上，公司针对投资者关心的问题进行了回复，详见价值在线平台上关于本次业绩说明会的交流内容。投资者提出的问题及公司回复情况如下：</p> <p>Q1.请问肖总，公司预重整债权申报已截止，下一步投资人何时招募，谢谢。</p> <p>答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！</p> <p>Q2.请问肖总，公司预重整债权申报结束，招募投资人是以公开还是内定方式？</p> <p>答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！</p> <p>Q3.请问章总，公司何时招募投资人？</p>

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q4.什么时候公布招募人？

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q5.大股东孙伯荣几个亿的业绩补偿几时到账？

答：您好，公司正在持续督促孙伯荣先生尽快落实相关承诺，如有重大进展公司将及时履行信息披露义务。感谢关注！

Q6.你好有重组的计划吗和信号吗？

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q7.你好，就亏一百多万为啥不稍微做做活动或是降点工资成本，把利润做正呢？

答：您好，公司严格根据企业会计准则及公司实际经营情况编制财务报表。谢谢！

Q8.请问还会公开招募投资人吗？

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q9.投资人迟迟不招募，是有什么困难吗？能不能正面回答下。

答：您好，感谢对本公司的关注。公司预重整工作正在有序开展中，后续具体进展请及时关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。谢谢！

Q10.希望公司引进有实力的企业或者个人为了整体股民利益最好做到双赢该放手时需放手！

答：感谢您的建议与关注。

Q11.为什么原来估值 10 个亿的子公司远江信息，只 100 万就卖了？

答：您好，公司原子公司远江信息由于经营业绩持续恶化，陷入严重经营困境，无法开展正常经营活动。为避免其业务后续对上市公司整体生产经营活动带来进一步不利影响，公司最终决定将

所持远江信息 100%股权对外转让。公司聘请的专业评估机构以 2021 年 9 月 30 日为估值基准日，对远江信息股东全部权益进行了估值。经测算，远江信息于估值基准日的股东全部权益市场价值估值为-11,295.49 万元。公司参考估值报告中的评估值，并与交易对方友好协商，最终确定本次交易的转让价格为 100 万元。谢谢。

Q12.请问公司 2024 年发展规划？

答：您好，感谢对本公司的关注。公司坚持发展电商业务不动摇，将努力认真做好跨境电商主业。关于本公司 2024 年的具体发展规划请参阅公司 23 年报第三节“管理层讨论与分析”中的相关内容。谢谢！

Q13.什么时候出招募投资人的公告？

答：您好，公司预重整工作正在有序开展中，重整投资人招募等破产重整具体事项请以公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告为准。谢谢！

Q14.请问后面公司准备怎么干？已经到了退无可退的地步了。

答：您好，公司将努力做强跨境电商主业，努力提高营业收入和盈利能力；并积极推动通过重整方式化解债务，改善公司资产负债结构，推动公司重回健康持续发展的经营轨道。谢谢。

Q15.公司前十大股东最近持股有变化吗？

答：您好，公司将通过定期公告形式及时披露前十大股东持股变化情况，请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢关注！

Q16.鉴于公司跨境电商业务复苏不及预期，公司计划采取哪些具体措施来改善业务表现，并预计这些措施将在何时开始产生积极影响？

答：您好，公司将调整平台开拓方向，深耕 Amazon 平台，并借助 Temu 等新生平台流量拓展业务规模。同时，深入梳理业务系统，通过压缩管理环节、控制采购与物流成本、调整绩效方案、优化人员结构等方式，继续控制成本费用。并积极推动通过重整

方式化解债务，努力实现轻装上阵。公司后续业绩情况请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的定期报告相关内容。感谢您的关注！

Q17.请问重整进行到哪一步啦？

答：您好，公司预重整工作正在有序开展中，具体重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢关注！

Q18.公司员工工资正常发放吗？

答：您好，公司跨境电商业务正常开展中，所涉员工工资正常发放。感谢关注！

Q19.公司如何看待跨境电商行业的未来发展趋势，以及公司打算如何利用这些趋势来提升自身的市场地位？

答：您好！跨境电商出口行业仍处于重要市场机遇期，公司对跨境电商行业的长远发展保持乐观。公司坚持发展电商业务不动摇，将充分利用多年行业经验与积累，认真做强、做精跨境电商业务。感谢关注。

Q20.公司有没有财务造假？

答：您好，公司严格根据企业会计准则与公司实际经营情况编制与披露财务信息。谢谢。

Q21.深圳跨境电商业务一季度突破 1100 元，请问贵公司在深圳的业务有多少？

答：您好，公司跨境电商业务主要通过深圳市有棵树科技有限公司与长沙有棵树电子商务有限公司及下属子公司开展。2024 年一季度，深圳有棵树及下属子公司实现营业收入约 3500 万元。感谢您的关注！

Q22.公司会退市吗？

答：您好，因公司 2023 年度未经审计净资产为负值，当前公司股票交易已被实施退市风险警示，请投资者注意投资风险。谢谢。

Q23.以前的铺货模式已经成为过去式，请问公司下一步会有什么样的引入计划？

答：您好，公司将有侧重地聚焦特定品类，严格控制 SKU 数量，开发优质自有品牌，努力推动品牌化战略转型。感谢关注！

Q24.公司连年亏损的主要原因是什么？贵公司对于改善公司业绩有哪些具体措施？

答：您好，受公司历史债务和资金压力等多方面影响，公司 23 年跨境电商主业复苏不及预期，未能实现扭亏为盈。后续，公司将努力做强电商主业，有序剥离软件服务等边缘业务，并积极推动通过重整方式化解债务，改善公司资产负债结构，为业绩改善提供良好土壤。感谢关注！

Q25.公司将如何继续维持和提升其在 IT 系统、平台覆盖、仓储物流等方面的核心竞争力？

答：您好，公司将在继续深耕和维持 Amazon、Aliexpress 等传统电商平台业务的同时，借助 Temu 等新生平台流量拓展业务规模；针对业务需求深入梳理和不断优化 It 系统，实现精简流程、控制成本费用、提高效率。同时与各大物流仓储商保持良好持续的合作关系，做好供应链上下游协同及管理。谢谢。

Q26.公司将如何管理未来可能面临的全球宏观政治、经济环境波动风险，以及如何准备应对潜在的汇率波动风险？

答：您好，对于全球宏观政治、经济环境波动风险，公司将时刻关注全球政治与经济环境的波动情况，努力适应市场环境变化，保持稳健运营，夯实应对不确定性的能力。对于汇率波动风险，公司将通过加大汇率市场研究，合理掌控外汇收支时间，抓住结售汇良好时机，充分利用结汇工具努力规避汇率波动对损益的影响。感谢您的关注！

Q27.重整目前进展如何？

答：您好，破产重整具体进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q28.请问公司的市值为什么会这么低？相比同行业低了很多。

答：您好，公司管理层将恪尽职守、勤勉尽责，努力提高公司业绩。感谢您的关注，谢谢！

Q29.公司计划如何平衡研发投入与成本控制,并且在未来的产品和服务创新方面有哪些计划?

答:您好,公司将在努力保证研发投入质量的同时,最大限度地
进行成本控制,优化公司成本费用结构。公司将有侧重地聚焦特
定品类,严格控制 SKU 数量,努力开发优质自有品牌。感谢您
的关注!

Q30.孙伯荣的业绩补偿,你们目前采取哪些方法催回款?

答:您好,公司前期已通过书面邮件、律师发函、电话信息与当
面沟通等多种方式督促孙伯荣先生及时足额履行承诺补偿义务。
若其始终无法履行补偿义务,公司将采取包括法律手段在内的必
要途径解决其款项支付事宜。感谢您的关注!

**Q31.鉴于公司目前不派发现金红利,不送红股,公司将如何提升
股东价值并在未来考虑股东回报?**

答:您好,公司将继续集中资源发展跨境电商主业,推动品牌化
战略转型,继续控制成本费用,努力提高营业收入和盈利能力。
同时,公司将积极推动通过破产重整方式化解历史债务,推动公
司重回可持续发展的健康轨道,恢复公司价值创造能力,以回馈
广大投资者。感谢关注!

Q32.公司跨境电商有建设自己的独立站吗?

答:您好,公司目前无独立站业务。感谢您的关注!

**Q33.公司如何处理现有的法律诉讼和仲裁问题,并且这些事项对
公司财务状况和声誉可能产生哪些影响?**

答:您好,公司将积极应诉,尽最大努力维护公司的合法权益。
相关事项对公司财务状况的具体影响请参阅公司披露的相关公
告内容。感谢您的关注!

Q34.公司在环境责任和社会责任方面有哪些长期计划和目标?

答:您好,公司从事的主要业务为电子商务相关业务,位于零售
批发业产业链中下游,不参与主要的生产环节,对环境产生的影
响较小。公司在环境责任和社会责任方面的相关内容请查阅公司
23 年报第五节“环境和社会责任”中的相关内容。感谢关注!

Q35.2024 年肖总是否有增持或者减持计划？

答：您好，公司目前未收到相关股东增减持公司股票的计划。感谢关注！

Q36.孙伯荣的业绩补偿，这么久的时间推进，进展一无所获！其中涉及利益输送问题吗？多久可以走法律途径维护公司利益？

答：您好，公司将适时采取法律手段追偿孙伯荣先生的业绩补偿款，后续进展请及时关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。谢谢！

Q37.针对上个问题孙伯荣若始终无法履行补偿义务，采取法律手段的期限是多久？

答：您好，公司将适时采取法律手段追偿孙伯荣先生的业绩补偿款，后续进展请及时关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。谢谢！

Q38.请问贵公司重组约定的时间 3 个月马上到期，是否是延期了？

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。谢谢！

Q39.一季报大幅减亏主要原因是什么？

答：您好，除受非经常性损益事项影响外，24 年第一季度无形资产等资产摊销金额同比减少，具体详情请查阅公司《2024 年第一季度报告》“一、主要财务数据”部分内容，谢谢。

Q40.为啥有巨大亏损，电商别再搞了。

答：您好，公司管理层将恪尽职守、勤勉尽责，努力提高公司业绩。感谢您的建议与关注！

Q41.还没到公开征集投资人那一步吗？

答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

Q42.公司破产重组投资人何时公布？

答：您好，破产重整具体进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！

	<p>Q43.肖总，以目前看，有没有对咱们公司感兴趣的投资人？</p> <p>答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！</p> <p>Q44.公司重整后仍然是聚焦主业吗？</p> <p>答：您好，公司当前坚持发展电商业务不动摇，将认真做强、做精跨境电商业务。感谢您的关注！</p> <p>Q45.2024/2/23 拍卖的股份，是否已经过户了？</p> <p>答：您好，公司将与相关股东进行沟通确认，并督促相关股东及履行信息披露义务。谢谢。</p> <p>Q46.贵司今年是否能盈利转正？</p> <p>答：您好，公司将多方面采取切实措施改善经营状况和财务状况，努力实现扭亏为盈。后续业绩情况请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的定期报告中的相关内容。谢谢！</p> <p>Q47.招募合伙人找到了吗？</p> <p>答：您好，公司预重整工作正在有序开展中，重整投资人招募等破产重整具体事项请以公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告为准。谢谢！</p> <p>Q48.请问有可能招募直播电商类的投资人吗？</p> <p>答：您好，破产重整进展请关注公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站上披露的相关公告。感谢您的关注！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2024年5月13日