

证券代码：002758

证券简称：浙农股份

浙农集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	全体投资者
时间	2024年5月14日 15:00-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事长叶伟勇先生；董事兼总经理曾跃芳先生；独立董事郭德贵先生；副总经理、财务总监兼董事会秘书刘文琪先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、请董事长简单总结一下2023年经营情况，年报有哪些值得关注的亮点？</p> <p>您好！报告期内，公司实现营业收入409.41亿元，实现归属于上市公司股东的净利润3.81亿元。整体来看，公司在农资、汽车主要经营产品全年价格承压的态势下，保持了业务的稳健发展，尤其公司以农业综合服务为重心的发展战略得到了良好贯彻。核心主业农业综合服务实现营业收入236.28亿元，近三年复合增长高达26.42%，在整个业务收入的占比提升至57.71%。具体经营方面，围绕农业高质量发展，公司推进了许多有意义的战略布局工作：</p> <p>（1）农业综合服务稳中有为。在防范重大经营风险基础上，一方面优化存量业务，另一方面开拓增量业务，加强市场拓展</p>

与资源建设，全年在浙江省内新设 16 家业务主体，在省外吉林、山东、四川、广西等地新设或并购 8 家业务主体。公司全年供应各类化肥 803 万吨，同比增长 36%，供应农药 1.20 万吨，同比增长 25%。

(2) 科工贸结合战略加快步伐。推进自有工厂技术改造和深入挖潜，产能和产品质量得到显著提升。公司广德高塔复合肥项目已成功试车，开化多功能综合性为农服务项目、湖北枝江硫酸铵工厂按计划取得积极进展；公司完成山东齐鲁公司齐丰工厂的收购，在内蒙古与山东三方合作建设的曼海姆硫酸钾工厂已建成开工生产；公司与上游生产企业合资成立浙农金达，探索科工贸结合的业务模式；公司自主研发推出新产品海藻酸钙镁并取得市场成功。

(3) 全链化服务模式扎实探索。继续探索以 EPC+O 模式积极参与土地综合整治及高标准农田、现代农业园区建设。EPC+O 目前共承接 7 个项目，施工面积 2.5 万亩，已种植运营面积 1.5 万亩；嘉善未来农场土地流转种植面积已达 2.6 万亩，其中订单农业签约面积共 1.2 万亩，并入选农业农村部智慧农业建设优秀案例。

(4) 社会化服务体系建设稳步推进。已在浙江省内建成并运营农事服务中心 18 家，其中龙泉、江山 2 家首批省级现代化农事服务中心新投入运营，“浙农耘”品牌建设工作入选供销社品牌建设优秀案例。

(5) 中药材全产业链探索初显成效。根据浙江磐安县全域中药材 GAP 示范区建设的规划，按照“政府牵头+企业赋能+药农参与”联建共享模式共建 GAP 基地近 1,200 亩，并与磐安县下属国资企业合作，助力中药材储备库和政府产地仓建设，逐步构建形成了覆盖全生命周期的浙产道地药材质量保障体系，旨在通过“种植”+“交易”一体两翼，推动 GAP 药材优质优先、优质优价。谢谢！

2、请问贵公司无人机低空经济业务在全国哪些范围有开

展？目前规模怎么样？发展前景如何

您好！公司下属企业浙农飞防科技目前为大疆农业植保无人机的浙江省代理商，根据授权销售大疆农业植保无人机及其相关配件，同时还开展植保飞防作业服务业务，业务主要在浙江省内开展。公司承接了粮油作物、西湖龙井、千岛湖茶叶、常山胡柚等统防统治，柯桥香榧授粉，亚运马场消杀等飞防项目，并承办嘉兴市植保无人机比赛，协助省农业农村厅举办省级无人机比赛等，参与制定《植保无人飞机茶园病虫害防治作业技术规程》、《植保无人飞机水稻病虫害防治作业技术规范》，在省内居于领先地位，业务具有较好的发展前景。结合农业综合服务影响力和无人机销售优势，公司还建立了浙农现代农业飞防联盟，在省内拥有大量的联盟成员，可调度无人机数量和联盟服务面积已初具规模，对于公司飞防业务成本的控制和促进肥药销售有积极作用。2023年，全年开展各类飞防服务面积达83.74万亩次，但公司目前相关业务收入在整体营业收入中的占比仍然较小。谢谢！

3、针对公司在农业综合服务业务方面的发展，想了解一下具体的发展计划和战略合作关系。公司是否有计划进一步拓展农业全产业链业务？是否有考虑与其他农业相关企业合作，以实现更全面的农业服务和支持？

您好！公司农业综合服务将围绕“上抓资源建设、下接终端网络、科技集成服务、数字管理赋能”的战略规划，开展相关工作。（1）推动工贸一体化建设。深入推进工贸结合战略，打造高端肥、药制造基地，推动农业综合服务项目和重点工程建设，同时持续开展技术改造与产能挖潜，提高自主研发创新能力，提高产品附加值。（2）构建农业社会化服务新体系。以现有农事服务中心为依托，结合区域公司业务开展，聚焦区域、聚焦作物、聚焦产品，形成可复制、可持续、有资源整合能力的经营服务模式。（3）打造农业生产服务新模式。继续开展EPC+O模式探索，打造未来耘农场，总结项目运营经验，以嘉

善浙农耘未来农场项目为样板，加快复制推广。（4）探索中药材全产业链模式。以服务磐安全域 GAP 示范推广为契机，助力地方产业升级同时形成商业模式，推动形成“种子种苗+种植管理+采收加工+销售”的全产业链模式。农业全产业链业务为公司发展农业综合服务业务的探索方向之一，公司将在前期项目基础上，总结项目经验，以最有利的模式继续推进项目争取和落地实施。公司在农业综合服务领域一贯重视与其他农业相关龙头企业的战略合作，已经与中海化学、国投罗钾、加拿大钾肥、德国钾盐、美盛、雅苒国际、欧洲化学、灵谷化工、中阿公司、云图控股等国内外最优秀的农资生产企业建立了战略合作关系。谢谢！

4、2024 年第一季度业绩同比显著下滑，主要原因是什么？

您好！2024 年第一季度业绩同比下降的主要原因为：公司围绕战略规划，重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务，在整体经济面临下行的情况下，不断夯实经营能力，营业收入基本保持稳定。在农资商品行情下行的情况下，公司积极把控购销节奏，进一步拓展上下游资源渠道，农业综合服务业务营业收入继续保持增长，利润受价格影响同比下降。汽车行业竞争格局激烈，受各品牌价格战影响消费者观望心态加重，公司汽车商贸服务业务营业收入及利润较上年同期出现不同程度下降，受益于公司聚焦高端品牌，加强精益管理，相较于行业影响较小。谢谢！

5、公司电动车业务发展如何，公司如何应对日益增加的电动车销售市场？

您好！公司对新能源汽车市场发展动态保持持续关注，一直在探索新能源转型发展。公司所经营的宝马、凯迪拉克等豪华品牌也在积极开展新能源汽车方面布局。2023 年公司顺应趋势做好现有品牌新能源业务，全年销售新能源车近 6,000 辆，同比增长 112.75%，占整车销售比重同比增加了 7.87 个百分点。

点。谢谢!

6、公司十大股东之一的泰安泰在解禁后减持，泰安泰作为重组时的员工持股平台，请问减持会对公司有什么影响？

您好!公司于2024年4月2日收到公司股东泰安泰的《关于股份减持计划的告知函》，并于2024年4月3日及时披露了《关于持股5%以上股东减持股份预披露公告》。根据减持计划以及沟通了解，泰安泰将根据市场情况、公司股价情况等情形择机决定是否全部或部分实施本次股份减持计划，并按要求向公司通报相关进展，具体减持情况请关注公司披露的相关公告，相关减持不会对公司造成重大影响。谢谢!

7、请问在2023年化肥价格向下波动，汽车行业竞争激烈，公司如何保证财务的稳定，如果未来化肥价格持续低位，对公司经营现金流有什么影响？公司目前负债率在60%左右，如果出现极端情况，会对公司偿债有什么样的影响？

您好!近年来公司经营性现金流量均保持了良好水平，在2023年化肥价格向下波动，汽车行业竞争激烈的情况下公司经营性现金净流量虽有所下滑，但仍实现较高的净流入。2023年资产负债率为63.97%，同比下降2.52个百分点，控制在较为合理的水平。同时公司现金储备充足，经营性资产变现能力较强，偿债能力有较为充分的保障。谢谢!

8、请问公司是否会进行现金红利派发？如果会，派发的金额和比例是多少？这样的派发对公司股东有何影响？另外，公司是否有其他利润分配方式，比如股票红利或者再投资？谢谢!

您好!公司积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”号召，经董事会审议通过的公司2023年利润分配预案：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为分配基数，向全体股东每10股派发现金红利3.00元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。经计算，今年分红率为41.07%。利润分配预案还需要经过2024年5月16日召开的股东大会审议，公司将

在议案审议通过后尽快实施分配，请投资者届时及时关注公司相关公告。公司暂未安排股票红利等其他利润分配方式，谢谢！

9、关于公司新增的 25 家合并单位，我想了解一下它们的投资比例是多少？这些合并单位对公司的发展有何影响？另外，这些合并单位是否与公司的战略目标相契合，是否能够为公司带来更多的市场份额和利润增长？

您好！关于公司 2023 年新增的 25 家合并单位的详细投资比例，请您查阅公司所披露的 2023 年年报第 81 页相关内容。相关合并单位均系公司根据当前主营业务经营需要设立，符合公司的战略目标规划，有望在未来为公司带来一定的市场份额和业绩增长。谢谢！

10、我想了解一下公司在 2023 年的营业收入和净利润情况，与去年相比有何变化？另外，我还想了解一下公司在 2023 年的第一季度和第二季度的营业收入和净利润分别是多少？同时，我注意到第三季度的营业收入和净利润出现下降，想请问一下是什么原因导致的呢？

您好！报告期内，公司实现营业收入 4,094,115.39 万元，同比下降 2.09%，实现归属于上市公司股东的净利润 38,094.46 万元，同比下降 37.53%。2023 年的第一季度和第二季度的营业收入分别为 1,021,132.24 万元、947,081.72 万元，归母净利润分别为 9,110.89 万元、8,616.49 万元。分季度主要财务指标已于年度报告披露。第三季度的营业收入和净利润出现下降，主要为主营产品市场价格下跌影响。谢谢！

11、我们注意到贵公司对外宣传上主要围绕农药，化肥，中药，汽车几个板块，请问贵公司原有的医药商贸领域后续有无规划，从整体上看医药商贸已经与贵公司发展规划存在重大偏差，没有协同发展的必要，是否剥离出售，出售后中药板块如何发展？另农药板块如此低的毛利率是否会因价格波动产生重大盈亏

您好！公司持续推进批零业务发展，理顺中医药板块发展

思路，未来公司医药业务板块主要将加大中药生产业务的拓展力度，以中药材基地建设为切入口，进一步发挥农业综合服务与中药材业务协同效应，重点探索中药材全产业链发展模式。农药业务上，公司与国内外知名生产厂家建立了战略合作关系，有较强的资源优势，同时公司农资经营团队在农资流通领域沉淀多年，专业、敬业，具有较强的行情判断力。日常经营中，公司坚持稳健经营，密切关注主营业务产品的价格波动情况，开展专项研究来保障业务平稳发展，优化资源配置，努力保障业务健康稳定发展。谢谢！

12、公司连续两年净资产收益率下降，请问公司未来如何有效提高净资产收益率？公司提到一直在内部整合，这是否会提高重组资产的收益能力？

您好！公司围绕农业综合服务主责主业，将从以下几方面进一步提升公司的盈利能力：第一，通过提高水溶肥、缓释肥、生物肥等技术含量较高的新肥特肥品种的产品比例，提升产品毛利率；第二，探索“全域土地整治+现代农业示范区建设+农业社会化服务”等新业务模式，压缩传统业务经销层级，直接与农业大户、专业合作社对接合作，提升产品直供比例和产品毛利率；第三，围绕涉农产业链上下游，关注化肥、农药类上游生产企业的产业链并购机会，深入推进工贸一体化，提升整体经营质量。公司持续探索农业和医药板业务融合发展，依托农业产业链优势及中药材加工、收购、销售优势，按照“标准化种植、质量可追溯、全产业链发展”的思路，以磐安浙贝母试点，打造中药材全产业链模式，目前业务正在培育期，形成商业模式后有望形成新的增长点。谢谢！

13、公司在 2023 年的经营活动产生的现金流量净额是多少，并且想知道与去年相比有何变化？这个数据对于投资者来说非常重要，可以帮助我们评估公司的经营状况和财务健康。另外，如果有变化，您能否解释一下变化的原因和对公司未来发展的影响？非常感谢！

您好！2023 年经营活动产生的现金流量净额为 87,242.35 万元，较上年同期下降 55.69%，主要系上年四季度前农资商品价格整体处于上涨通道，公司采用预收款形式回笼金额较大，上年经营活动产生的现金流量净额处于高位所致。公司经营性现金流总体保持了较为良好的水平，能够较好的保障公司未来主营业务发展需要。谢谢！

14、请问董事长，公司 2023 年减值一亿多元，主要是农资，还是汽车库存？这两者减值比例大概是多少？

您好！公司参照会计准则的要求对存货进行减值测试，相关信息已在年度报告-“第十节财务报告”-“七、合并财务报表项目注释”中详细披露。谢谢！

15、请问公司目前飞防业务的规模如何？公司未来对智慧农业有什么样的规划？

您好！公司下属企业浙农飞防科技目前为大疆农业植保无人机的浙江省代理商，根据授权销售大疆农业植保无人机及其相关配件，同时还开展植保飞防作业服务业务，业务主要在浙江省内开展。公司承接了粮油作物、西湖龙井、千岛湖茶叶、常山胡柚等统防统治，柯桥香榧授粉，亚运马场消杀等飞防项目，并承办嘉兴市植保无人机比赛，协助省农业农村厅举办省级无人机比赛等，参与制定《植保无人飞机茶园病虫害防治作业技术规程》、《植保无人飞机水稻病虫害防治作业技术规范》，在省内居于领先地位，业务具有较好的发展前景。结合农业综合服务影响力和无人机销售优势，公司还建立了浙农现代农业飞防联盟，在省内拥有大量的联盟成员，可调度无人机数量和联盟服务面积已初具规模，对于公司飞防业务成本的控制和促进肥药销售有积极作用。2023 年，全年开展各类飞防服务面积达 83.74 万亩次，但公司目前相关业务收入在整体营业收入中的占比仍然较小。

公司高度重视在智慧农业领域的探索，公司位于嘉善县西塘镇东汇村的“浙农耘”未来农场，应用多光谱无人机巡田、无

人机精准变量施肥等智能化、精准化技术，项目核心区块在春耕期间仅需 4-5 人便能完成所有田间管理工作，耕作、管理效率相较传统种植得到了极大提升。基地还设置了水、气、土在线自动监测站、农业监控直播摄像头等智能化物联网设备，能够实时掌握、分析作物生长的各类指标，以机械化、数字化手段助力春耕农业生产。“浙农耘”未来农场项目通过数字化支撑，可以为农户提供耕、种、管、收、烘等全程化的“一条龙”服务，促进农民增收致富，撬动农业产业发展，受到了各级政府的高度肯定，不仅入选了农业农村部智慧农业建设优秀案例，还获得了中央电视台《央视新闻》《新闻联播》的报道。后续公司将以此为样板，加强总结、提升、推广、复制。谢谢！

16、公司汽车业务，经营状况如何？2023 年二手车及车后市场发展怎么样？公司会在这个方面继续发力么？

您好！目前，公司的汽车业务主要集中于浙江省和江苏省，取得了宝马、MINI、奥迪、凯迪拉克、别克、庆铃、上汽大通等著名品牌的区域经销权，建成标准化的汽车 4S 店 34 家。2023 年汽车市场全年整体承压运行，竞争格局日趋激烈，公司聚焦高端品牌，强化精益管理，汽车商贸服务业务营业收入较上年小幅下滑，利润也有所下滑，但相较于同行业整体经营质量处于前列。年内，公司下属企业还获得 BMW 官方认证二手车卓越经销商集团奖。随着新能源车渗透率的不断提高，未来车后市场经营格局有可能发生一定变化。公司将紧跟厂家新能源发展步伐，组建新能源汽车后市场服务团队，坚持“以客户为中心”的服务理念，继续实施品牌服务战略，打造高端服务品牌形象，进一步提升整体售后收入及利润水平。谢谢！

17、问一下，浙农股份盈利模式？

您好！作为浙江省供销社下属唯一上市公司，以“品质生活、健康中国”为使命，主动融入乡村振兴战略，重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务。关于公司主要业务模式详见 2023 年度报告“报告期内公司从事的主要业务”相关

内容。谢谢！

18、请问华通医药目前经营状况如何？近些年遇到了什么样的挑战？

您好！华通医药目前经营状况良好，批发业务上，深耕本地区市场，增加批发配送核心品种，扩大了终端渠道，市场份额进一步巩固；零售业务上，通过拓展网点布局，扩大零售服务区域，实现药品零售业务质量提升。近些年，新医改及医药集采等相关政策的相继落地执行，推动了医药行业的加速调整，行业集中度明显增加，公司对医药行业发展趋势和动向进行了积极研究，推动农业综合服务板块与医药板块协同发展，以中药材 GAP 基地建设为切入口，探索开展中药材全产业链发展模式，取得积极成效。谢谢！

19、请问叶董事长 2023 年公司中药配方颗粒的收入有多少？

您好！公司中药配方颗粒业务由下属企业景岳堂药业经营，景岳堂药业系国家高新技术企业，是浙江省首批中药配方颗粒科研专项企业之一，多个产品拥有“优质中药饮片”“浙产名药”“中药材博览会金奖”等荣誉。2023 年中药业务相关收入情况可以参考查阅公司 2023 年年报第 17 页“收入与成本”相关内容。谢谢！

20、请问董事长，目前公司工业板块已投产的化肥年产量大概有多少？未来公司是否会增加工业板块的产量？

您好！公司立足高质量发展，扎实推进科工贸结合发展战略，在自有工厂建设、自有产品研发等方面持续发力，加快成熟工厂技改与新工厂建设。截至目前，旗下已拥有浙农生态龙游工厂、安徽道尔工厂、齐鲁农业齐丰工厂等多家复合肥生产基地，年设计产能总计超 100 万吨。目前还有湖北枝江、衢州开化等多个工业项目正在推进建设过程当中。谢谢！

21、公司在过去一年中是否有新的合作伙伴或子公司。请问这些合作伙伴或子公司对公司的业务发展有何影响？是否

有助于拓展公司的市场份额或增加利润？另外，这些合作伙伴或子公司是否与公司的核心业务有关，是否有助于提升公司的竞争力？

您好！公司 2023 年度新增 25 家合并报表子公司，详细情况请您查阅公司所披露的 2023 年年报第 81 页相关内容。相关子公司均系公司根据当前主营业务经营需要设立，符合公司的战略目标规划，有望在未来为公司带来一定的市场份额和业绩增长，提升公司的整体竞争力。谢谢！

22、请问贵公司市值管理不？

您好！公司系浙江省供销合作社联合社下属企业，公司一方面将全面聚焦产业升级，通过推动涉农板块提质增效、加快培育长远发展动能、推动非农板块强基固本，加快培育竞争优势，以业务高质量发展来不断提升公司投资价值。另一方面，公司将持续关注市值管理工作，提升市值管理水平，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，重视对投资者的合理投资回报。总结前期限制性股票计划实施的相关经验，综合业务发展和市场环境，适时深化开展股权激励，优化员工创业机制。结合公司发展主线，对创新业务总结形成投资者可理解的资本故事。通过多元化渠道持续做好投资者关系工作，树立资本市场新形象，使市场价值充分反映公司内在价值。谢谢！

23、公司在报告中所提到的商誉主要来自哪些被投资单位？另外，我也了解一下，公司对于商誉的减值准备情况如何？是否存在商誉减值的风险？

您好！公司商誉及减值准备相关信息已在 2023 年年度报告第 187 页“17、商誉”中详细披露。公司参照会计准则要求在资产负债表日委托第三方评估机构对其进行减值测试并做相应计提。谢谢！

24、在报告期内公司是否存在共同对外投资的关联交易？如果有的话，能否提供一些相关的详细情况呢？比如，这些关联交易的具体项目和金额，以及对公司未来发展的影响等。

您好!公司报告期末发生共同对外投资的关联交易。谢谢!

25、在 2023 年，公司是否有计划进行一些非经常性损益项目？如果有的话，这些项目会对公司的净利润产生什么样的影响呢？希望能够了解公司在未来的经营策略和财务状况方面的规划。谢谢！

您好！公司 2023 年涉及部分非经常性损益事项，具体情况和对净利润影响详见 2023 年年度报告第 233 页“当期非经常性损益明细表”相关内容。公司本着“夯实基础保稳定，开拓创新促发展”的指导思想，主动融入乡村振兴战略，重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务。围绕着农业综合服务，公司上抓资源建设、下接终端网络，不断向产业链上下游进行延伸。未来，公司将会继续依托多层次资本市场探索合适的产业链并购重组机会，增强企业竞争力。关于公司未来发展的具体情况详见 2023 年年报“公司未来发展的展望”。后续如涉及相关重大事项，公司将根据规定及时披露。谢谢！

26、公司的固定资产中是否存在减值准备？如果存在，公司是如何处理这些减值准备的呢？是否会进行资产减值测试？如果有减值，会对公司的财务状况和业绩产生什么样的影响？

您好！公司参照会计准则要求在资产负债表日，对有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。截止 2023 年底，公司固定资产不存在减值迹象。谢谢！

27、我注意到公司在最近的报告中提到了固废处置业务。我想了解一下，该业务的主要来源是什么？公司是否有特定的收购计划或与环卫业务合作的计划？另外，固废处置业务在公司整体业务中的地位如何？是否有进一步发展的计划？

您好！固废处置业务并非公司主营业务，作为农业综合服务龙头企业之一，公司为助力绿色生态、美丽乡村建设，主动参与农业面源塑料污染治理，承接嘉兴秀洲、临海、新昌、武

义、临安等地农药包装废弃物、废弃农膜回收项目，取得了一定的成效，2023 年回收数量近 400 吨。相关业务在整体业务当中占比较小，不会对公司经营业绩形成重大影响。谢谢！

28、2023 年，公司在固废处置业务方面有哪些进展和成果呢？除了目前已有的固废处理设施外，公司是否有计划扩大投资，增加固废处理能力？另外，公司在固废处理过程中是否采用了环保技术和措施，以减少对环境的影响？

您好！固废处置业务并非公司主营业务，作为农业综合服务龙头企业之一，公司为助力绿色生态、美丽乡村建设，主动参与农业面源塑料污染治理，承接嘉兴秀洲、临海、新昌、武义、临安等地农药包装废弃物、废弃农膜回收项目，取得了一定的成效，2023 年回收数量近 400 吨。相关业务在整体业务当中占比较小，不会对公司经营业绩形成重大影响。谢谢！

29、报告中提到了其他承诺，请问具体是什么承诺？是否已经履行完毕？另外，对于未来的承诺，公司有何计划和措施来确保履行？是否存在可能无法履行的风险？

您好！关于承诺的具体内容、时间、期限以及履行情况，敬请查阅公司披露的 2023 年年报中“第六节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”相关内容，目前，相关承诺均处于履行完毕或正常履行中状态。谢谢！

30、根据公司的年度报告，了解到公司计划扩建年产 10000 吨中药饮片项目。我想了解一下，这个项目的进展情况如何？目前是否已经开始施工？预计何时能够完成并投入生产？另外，公司在扩建这个项目的过程中是否遇到了什么困难和挑战？对公司未来的发展有何影响？

您好！公司于 2024 年 4 月 26 日披露了“关于公司部分募投项目结项、终止并将节余募集资金永久补充流动资金的公告”，受经济及行业政策因素的影响，公司当前的中药饮片业务发展受到了一定限制，公司拟终止“年产 10000 吨中药饮片扩建项目”，具体原因如下：（1）受 2021 年末发布的中药饮

片顺价加成定价政策变化的影响，医疗机构使用中药饮片的数量有明显下降，公司下属企业景岳堂药业中药饮片销售数量下降幅度较大；（2）受 2021 年末生效的中药配方颗粒国企标转换的要求影响，2023 年在国家标准、省级标准全面启用后，景岳堂药业的中药配方颗粒业务规模下降幅度较大。中药饮片作为中药配方颗粒的原料，也随之出现了较大幅度的下降；（3）中药配方颗粒和中药饮片集采前景尚不明朗，前期山东地区联采自 2021 年末启动至 2023 年下半年正式落地，呈现降价幅度大、跨度周期长、品种覆盖相对有限的特点；（4）公司近年来也陆续对现有老厂区的中药饮片生产车间进行了功能性的调整优化，使得现有实际中药饮片产能获得了较大提升，已能满足当前销售规模下的实际生产需求。为控制投资风险，避免产能的闲置浪费，公司拟终止使用募集资金投入该项目的建设。公司将围绕重大资产重组后“重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务”的战略规划，合理规划流动资金使用。后续待中药饮片集采等政策和市场情况明朗后，公司将结合业务整体规划，重新评估项目可行性，在此基础上进行项目投资，支持中药业务发展。谢谢！

31、请问公司在进行外币业务和编制外币报表时，是采用哪种国际标准和具体的折算方法呢？另外，公司在进行外币折算时是否存在一致性和准确性的考量？

您好！公司以人民币为记账本位币，外币业务及境外子公司均按照会计准则要求规范执行。公司外币报表折算参照会计准则要求，相关会计处理具有一致性和准确性。谢谢！

32、公司的收入确认和存货跌价准备是如何进行的？在这个过程中是否存在相关风险？另外，公司是否有相应的控制措施来应对这些风险？

您好！公司参照会计准则要求在客户取得相关商品控制权时确认收入，存货跌价准备参照准则要求按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。公司已建立相应的内

部控制机制来防范这些风险。谢谢！

33、年度报告中提到公司存在连带责任保证，这些保证是否对公司的财务状况和经营业绩产生了影响？请问公司是否有相应的应对措施，以应对这些连带责任保证可能带来的风险和影响？另外，公司是否有计划减少或转移这些连带责任保证的风险？

您好！公司为控股企业提供担保主要为满足公司控股企业日常经营流动资金所需，有利于提升公司整体经营效益，担保中控股企业的其他股东以其持有相关企业的股权提供反担保，相关被担保企业经营稳定，资信状况良好，总体来看担保风险可控。谢谢！

34、公司在报告期内是否有新增的固废处置业务项目？如果有的话我想了解一下这些项目对公司的盈利能力和可持续发展有何影响？

您好！固废处置业务并非公司主营业务，作为农业综合服务龙头企业之一，公司为助力绿色生态、美丽乡村建设，主动参与农业面源塑料污染治理，承接嘉兴秀洲、临海、新昌、武义、临安等地农药包装废弃物、废弃农膜回收项目，取得了一定的成效，2023年回收数量近400吨。相关业务在整体业务当中占比较小，不会对公司经营业绩形成重大影响。谢谢！

35、请问公司是否有新的董事、监事和高级管理人员加入？他们的背景和经验是否能够为公司带来新的发展机遇？另外，公司对于董事、监事和高级管理人员的选拔和培养有何具体措施？

您好！公司于2023年9月完成第五届董事会、监事会、管理层的整体换届选举工作，健全公司三会运作机制。换届期间，公司根据《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》《累积投票制制度》等相关制度，遴选了董事、监事和高级管理人员的合格候选人，结合业务经验、管理经验等工作履历等情况对人员资格进行全面审查，履行规范的选举、聘任流程。在新

	<p>一届董事会、监事会和管理层的指导下，公司围绕 2023 年度经营计划，持续推动各项工作，稳住企业发展基本盘，延续了较好发展态势。谢谢！</p> <p>36、公司股价一直都在跌，都没看见回头的，公司未来到底会有什么实质性的市值管理工作计划出台？</p> <p>您好！公司系浙江省供销合作社联合社下属企业，公司一方面将全面聚焦产业升级，通过推动涉农板块提质增效、加快培育长远发展动能、推动非农板块强基固本，加快培育竞争优势，以业务高质量发展来不断提升公司投资价值。另一方面，公司将持续关注市值管理工作，提升市值管理水平，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，重视对投资者的合理投资回报。总结前期限制性股票计划实施的相关经验，综合业务发展和市场环境，适时深化开展股权激励，优化员工创业机制。结合公司发展主线，对创新业务总结形成投资者可理解的资本故事。通过多元化渠道持续做好投资者关系工作，树立资本市场新形象，使市场价值充分反映公司内在价值。谢谢！</p> <p>37、公司是否有明确的整合计划，以提高对子公司的管理效率和控制力？</p> <p>您好！公司自上市以来一直有聚焦主业优化产业布局的战略规划，目标是围绕主业相关产业链供应链布局上下游核心环节，不断向产业链价值链高端发展，公司将依托多层次资本市场探索合适的产业链并购重组机会，增强企业竞争力。横向关注省内外行业内优质团队、业务区域公司和有特色农业服务公司，纵向关注化肥、农药类上游生产企业及资源类企业并购机会，并在出现优质项目标的时合理利用非公开发行、可转债等资本工具，努力实现现有核心主业的跨越式发展。具体的规划策略可以参考公司 2023 年年报“公司未来发展的展望”内容相关的描述。后续如有涉及应披露事项的，公司将依规及时公告披露，欢迎您持续关注公司相关公告。谢谢！</p>
附件清单(如有)	无

日期	2024 年 5 月 14 日
----	-----------------