

中建西部建设股份有限公司投资者关系活动记录表

证券代码：002302

证券简称：西部建设

编号：2024-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____
参与单位名称及人员姓名	国泰君安杨冬庭、巫恺洋 中睿合银杨宏伟
时间	2024年5月16日 9:30-10:30
地点	四川省成都市天府新区汉州路989号中建大厦25层会议室
上市公司接待人员姓名	韩春珉 董事会秘书 马迪 董事会办公室业务经理
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、互动交流摘要</p> <p>1. 公司2024年经营目标如何规划？</p> <p>答：2024年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。公司将坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，深化改革、积极创新，围绕“改革提升年”开展工作，全年计划目标为：新签合同额560亿元，营业收入235亿元，利润总额8.2亿元。同时，公司将做好应收账款压降、深化区域布局、战新产业开拓等重点工作。</p> <p>2. 公司的主要竞争优势是什么？</p> <p>答：公司竞争优势主要体现在六个方面：一是平台资源优势、二是服务能力优势、三是区域布局优势、四是人才竞争优势、五是技术研发优势、六是绿色生产优势。</p> <p>3. 混凝土行业集中度如何？</p>

答：近年来，国内预拌混凝土行业已形成相对成熟的准入资质管控、生产运营环境监管和行业规范标准等行业管理体系，在一定程度上保障了市场竞争的公平性与合理性。但行业内中小规模企业比例高，行业集中度相对较低。

4. 公司应收账款管控有哪些措施？

答：公司应收账款情况主要受经销模式、产品特性、营业规模增长及市场环境变化等因素影响。为有效解决这个问题，公司优化管控机制，推动收款从“年底大会战”向“月度小战役”转变。2024 年公司将策划开展应收账款专项治理三年行动，通过持续完善客户信用管理、加强合同治理、提升签约质量、强化法务清欠力度、建立应收账款终身责任制，彻底扭转应收账款增长势头，将其控制在合理水平。

5. 公司外加剂和骨料业务发展如何规划？

答：外加剂业务将紧跟公司主业加快投资布局，提升自有生产能力，增强资源聚合能力和市场竞争力。同时，加强科技创新，建立健全技术研发体系，引进培养科技人才，加强高新产品研发和科技成果转化，形成具有市场竞争力的自主品牌，致力成为公司科技名片。同时，公司将全力推进砂石骨料矿业项目的获取、开发，促进砂石骨料业务加快实体运营，加强砂石骨料产业链价值链研究，创新投融资模式和商业模式，拓展产品线和价值空间，培育建立砂石骨料项目和产业的开发运营专业能力，加强专业人才和队伍建设，提高项目运营管控效率，保障投资回报。

6. 公司客户结构如何？

答：公司完全参与市场化竞争，主要客户群体为信誉良好的大型央国企。公司根据客户资信、资金状况、合作履约等情况，建立客户动态管理机制，加大优质客户合作力度，坚决放

	弃低效客户，严控盲目的规模扩张和体量增长。
附件清单(如有)	无
日期	2024年5月16日