

证券代码：300271

证券简称：华宇软件

## 北京华宇软件股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2024-004

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称 及人员姓名	线上参与公司 2023 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2024 年 5 月 17 日（周五）
地点	全景网（ <a href="https://rs.p5w.net">https://rs.p5w.net</a> ）
上市公司 接待人员姓名	董事长：郭颖先生 董事、总经理、首席财务官：王琰先生 董事、副总经理：赵晓明先生 独立董事：罗炜先生 董事会秘书：韦光宇先生
投资者关系活 动主要内容	<p>为了让广大投资者进一步了解公司的经营情况，公司于 2024 年 5 月 17 日（星期五）15:00 至 17:00 在全景网举行 2023 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程的方式与投资者进行了沟通交流。</p> <p><b>本次交流主要问题及回复如下：</b></p> <p><b>1. 尽管贵公司在 2023 年实现了较高的营业收入，但净利润却出现了亏损。请问导致这种局面的主要原因是什么？在未来，贵公司将采取哪些措施来扭转净利润的亏损状态？</b></p> <p>近几年公司经营受市场整体环境、所处行业信息化投入等外部环境变化影响为主，在公司持续控制、优化运营成本情况下，仍然出现了阶段性的亏损。</p> <p>公司判断，行业信息化从全面建设到应用创新，增长趋势放缓，数据化、智能化、集约化、服务化将是行业发展趋势，整个产业正逐步走向以技术驱动和创新驱动为主导的阶段，以“大模型”为代表的人工智能技术也为行业持续注入发展动力。公司将聚焦核心业务和核心优势，聚焦 AI 赋能关键场景，坚定行业化、场景化的应用创新和服务创新，以创新引领发展，并积极扩大外部合作，整合优势资源，持续成就客户。</p>

2024年，公司将坚定细分领域领先策略，继续提高运营效率，加强核心优势，尽快恢复增长。感谢您的关注。

**2. 公司指出主要市场业务受挫，特别是政企数字化和法律科技收入下降，而教育信息化略有回升，请问公司如何具体调整业务布局以应对市场变化？是否有特定的市场拓展计划、产品创新或服务升级，以提升竞争力？**

短期来看，受到多种因素的综合影响，公司主要行业的市场需求未能得到充分释放，行业增长恢复不及预期。从中长期看，公司主要客户的需求受到多方面支撑，并受益于国家治理能力现代化、法治中国、数字中国、数据要素等重要相关政策。同时，以“大模型”为代表的人工智能技术为行业持续注入发展动力，数据要素驱动下数据服务存在很大的市场空间。公司坚定执行战略规划，坚持以客户为中心，深耕专业细分市场，专注软件业务、智能应用和数据服务，不断利用数字技术创新行业服务和应用，努力提升公司的竞争实力。

在法律科技领域：公司坚持深耕法院行业，围绕客户需求和业务场景，持续打造行业精品产品与服务，将相关能力延伸至其他法律科技领域，并积极探索商业法律服务；发挥市场、产品、服务积累，深入推动场景、模式、技术创新，持续保持了较为积极的研发投入。通过坚持成就客户与创新引领，公司继续巩固了技术和创新引领者的行业地位。

在教育信息化领域：公司基于应用软件产品和数字校园整体解决方案能力，着力加强智慧教学业务，布局、开发绿色校园市场。受益于一贯领先和坚定的战略布局，公司在持续巩固数字校园业务主要领导者地位的同时，不断拓展业务覆盖边界和客户价值创造空间，为未来业务实现突破性增长创造了可能性。

在政企数字化领域：公司发挥细分领域业务优势，拓展应用场景机会，并以AI、大数据等创新技术赋能数字政府与企业数智化建设。公司还与战略合作伙伴一起深入构建产品、营销和服务协作体系，为政企市场的发展恢复奠定了坚实的基础。2023年，公司与中国移动各区域伙伴深入交流技术创新合作与区域业务市场开拓，并持续与移动各专业公司联合升级具有行业创新性、发展前瞻性的数字化产品与服务能力，着力推动公司政企数字化业务的快速恢复和发展。

感谢您的关注。

**3. 在报告中，贵公司详细披露了可能面临的风险并提出了相应的风险控制和应对措施。请问这些措施是否已经在实际经营中得到了有效实施？如果未来出现新的风险，贵公司将如何快速响应并调整应对措施？**

尊敬的投资人您好！感谢提问，风险识别与防控对于企业持续发展非常重要，同时也如您所强调，需要在实际经营中有效实施和及时响应。在公司 23 年报“第三节 管理层讨论与分析”中，针对或有风险因素的识别与应对有综合说明。针对风险防控，首先，外部环境存在一定的不确定；其次，策略和措施的规划实施与资源和成本有关；同时，年报中的展望和分析，还要结合期间工作和业务的实际情况。公司风险防控的主要策略包括，积极把握政策动向，持续坚持服务和技术投入，鼓励科技创新，努力提高产品竞争力及公司核心竞争力，降本提质增效，明确自身战略目标，建立科学风险管理机制，提升公司整体优势，确保公司稳健发展。

**4. 投资收益和公允价值变动损益在报告期内均出现了负数，这对公司的整体利润产生了负面影响。请问贵公司是否对这部分非主营业务进行了深入的分析和评估？在未来，贵公司将如何优化投资结构和管理公允价值变动损益，以降低其对公司的影响？**

公司对外投资主要为战略投资和产业投资基金，均围绕主营业务展开，助力公司实现战略发展。非主营投资对公允价值变动的影响较小，且在合理波动范围内。在今后投资工作开展中，也会秉持聚焦主营业务和审慎的态度，合理配置，实现公司稳健可持续发展。感谢您对公司经营情况的关注和建议。

**5. 虽然资产负债率显示财务结构稳健，但负债总额较高，请问公司如何规划未来资产负债管理？是否有去杠杆计划、资金筹集策略，以及如何确保财务健康稳定，同时不影响公司运营和未来投资扩张？**

公司资产负债率 20%，处于较低的水平，资产负债率安全。截至 2023 年底，公司负债总额 11 亿元。其中，预收合同款形成的合同负债约 5 亿，应付账款 6 亿，没有长、短期借款，财务结构稳健。感谢您对公司经营情况的关注与建议。

**6. 请问今年公司是否有提质增效之手段？**

近几年以来，为适应外部市场变化，在保障竞争与发展能力的前提下，各子公司持续开展人力资源规模和结构优化的调整工作，积极开展降本增效工作，运营成本自 2022 年以来持续有效降低。面对相关风险因素，公司采取多项应对策略和风险管理措施。公司积极把握政策动向，持续坚持服务和技术投入，鼓励科技创新，在法律大模型等新技术应用领域保持投入并积极拓展业务；努力提高产品竞争力及公司核心竞争力，确保公司稳健发展。感谢您的提问和对公司的关注。

**7. 公司在投资一级市场中在孵化初创企业中，公司自身的利益要怎样才能得到保障，这中间有创始人的自身的投资基金和被投人的估值的诉求，资金的先后级，您作为独董怎么发**

	<p><b>挥作用？</b></p> <p>投资者您好，我们独立董事重点关注了：投资到基金决策过程的规范性，投资程序利益相关方的回避程序，基金投资标的是否为关联方，投资标的资金使用目的。虽然基金本身的资金有部分来源于公司实控人关联方，但是我们认为不存在利益输送及损害公司利益的情形。</p> <p><b>8. 公司这两年的业绩连续收缩，亏损不断加大，而且人员也连续减少，但是销售费用、管理费用下降有限，请问是只优化基层员工，管理层不进行调整吗？</b></p> <p>近几年以来，为适应外部市场变化，在保障竞争与发展能力的前提下，公司持续开展人力资源规模和结构优化的调整工作，运营成本自 2022 年以来持续降低，同时保持了核心团队和骨干的总体稳定。为保障销售业务开展所需的差旅、宣传及投标等费用，同比有所增长；聚焦核心业务，优化销售人员及考核办法，营销人员薪酬有所减少。</p> <p>公司将持续展开与与当期经营与长期发展相匹配的人员结构优化、降本增效等工作，持续提升运营效率，尽快恢复增长。</p> <p>感谢您对公司的关注。</p> <p><b>9. 公司的销售和行政人员比例接近 1-1 是什么原因。</b></p> <p>投资人您好。截至 2023 年末，公司员工 4,852 人，从岗位大类来看，技术人员 3,738 人，销售 556 人，财务 64 人，行政 494 人。以上人员分布基本符合公司实际业务需要，其中行政人员包含管理、人力、行政、商务及其他后台职能人员。</p> <p><b>风险提示</b></p> <p>公司郑重提醒广大投资者：以上如涉及对行业发展趋势、公司发展规划、未来经营情况等内容的预测，并不构成公司或公司管理层对行业、公司发展的承诺和保证。新技术引进到客户价值创造，还需要时间进行打磨，对业绩的影响也还具有不确定性，请注意投资风险。</p> <p>公司目前指定的信息披露媒体为《证券时报》和巨潮资讯网（<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>），公司所有信息均以在上述指定媒体刊登的信息为准。敬请广大投资者注意投资风险。</p>
说明	本次活动未涉及应披露重大信息。
附件清单 (如有)	无
日期	2024 年 5 月 17 日