

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称	参与公司网上 2023 年年度业绩说明会的投资者
时间	2024 年 05 月 30 日（周四）15:00-16:00
地点	上海证券交易所上证路演中心（网址： <a href="http://roadshow.sseinfo.com/">http://roadshow.sseinfo.com/</a> ）
公司接待人员	董事长：齐战勇先生 副总裁、董事会秘书：张玉伟先生 财务总监：朱卫荣女士 独立董事：宋建波女士
形式	网络互动
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1. 电控集团对电子城的具体定位是什么？公司的业务板块，未来几年规划如何？</b></p> <p>答：投资者您好！电子城高科作为北京电控科技服务平台，致力于服务国家创新驱动发展、北京国际科技创新建设和北京电控芯屏产业生态，以“科技无限可能，服务无处不在”为使命，以“打造国际知名、国内领先的科技服务企业”为愿景，充分发挥自身的空间规模和布局优势，坚持科技服务发展方向。</p> <p>根据行业趋势变化以及公司战略评估，公司业务由原六大业务板块调整为科技产业服务、信息与数字化服务、科技城市更新三大核心业务板块。下一步，公司将以科技城市更新为基石、以科技产业服务为牵引、以信息与数字化服务为新动能，通过发挥产业空间运营资源经验优势，提升科技产业服务能力，围绕数字经济发展趋势及数字化转型发展需求，提升信息与数字化服务能力，赋能自身科技服务业务发展，实现规模化增长。感谢您的关注。</p> <p><b>2. 公司今年的融资计划是怎样的？如何规划使用？</b></p> <p>答：投资者您好！公司本年度融资计划主要包括银行间市场发行债券、银行贷款等方式，新增融资主要用于项目建设。感谢您的关注。</p> <p><b>3. 请问公司的智算中心目前筹建进度如何？公司在人工智能及算力这块转型最终愿景是什么？公司是否会通过并购补充产业链条，今年会有相关动作吗？</b></p> <p>答：投资者您好！公司子公司知鱼智联投资 1750 万元参与了北京电控出资建设的北京数字经济算力中心项目，股权占比 5%。该项目位于酒仙桥，现已启动施工。知鱼智联将以客户需求为驱动，以“科技以致用，持续赋能商业与社会”为使命，聚焦企业数字化转型、智慧化园区构建等领域，致力于成为连接企业管理与信息技术的桥梁。</p> <p>公司将持续保持对市场的跟踪、研判，并围绕科技产业服务、信息与数字化服务、科技城市更新三个业务板块储备合适项目，开展并购业务。感谢您的关注。</p>

**4. 电子城业务向科技产业服务、数字与信息化服务、科技城市更新服务转型，请问在人工智能、算力等领域有什么布局？**

答：投资者您好！公司子公司知鱼智联作为一家专业化信息技术服务企业和数智化解决方案综合服务商，将立足智慧园区，辐射智慧园区全领域，不断深耕人工智能和大数据技术，持续升级高可靠、高效率、高安全的人工智能算法模型，构建了拥有自主知识产权的大数据、人脸识别、人工智能等前沿技术体系，并广泛应用于智慧园区平台中。感谢您的关注。

**5. 电子城的北京区域产业园区聚集哪些产业？地方政府有什么政策配套？**

答：投资者您好！公司北京区域产业园区的定位是高科技产业聚集平台。围绕北京市国际科技创新中心及全球数字经济标杆城市建设，聚焦电子信息及互联网、数字经济、集成电路及光电子集成等相关新兴产业，吸引了国内外优质高科技产业客户在区域的落地，支撑区域产业聚集及创新发展。北京市各地区积极鼓励高科技产业聚集，除从税收、人才等政策支持外，还出台重点企业服务包、招商鼓励等若干专项措施支持企业和产业发展。感谢您的关注。

**6. 大股东对电子城有什么具体的市值管理的考核要求吗？公司管理层考虑用什么样的计划和方法达成这个目标？关于未来几年股东回报计划，具体措施上，不论是分红也好、回购也好，公司有什么具体的措施和规划吗？**

答：投资者您好！公司作为国有控股上市公司，大股东及公司均高度重视市值管理工作，并设置了相关考核指标，公司将以提升经营业绩和内在价值为导向，通过夯实经营业绩、规范公司运作、加强投资者关系管理等举措，进一步提升公司价值和资本市场形象，不断强化市值管理工作，努力为投资者带来回报。未来如有回购、分红计划，公司将会及时公告。感谢您的关注。

**7. 请问公司 23 年度业绩下滑的主要原因是什么？**

答：投资者您好！2023 年房地产市场延续震荡修复格局，市场信心尚未完全恢复，需求不足，从而造成园区地产销售及出租未达预期，公司重点项目也未达到预定目标，导致收入确认延后，年度经营业绩受到较大影响；同时公司业务尚处于向科技产业服务、信息与数字化服务、科技城市更新服务转型阶段，新业务暂未对公司营收及利润产生规模贡献。感谢您的关注。

**8. 知鱼智联不上市，后续发展如何考虑？**

答：投资者您好！知鱼智联结合自身未来发展及战略规划需求，对上市节奏进行调整。后续知鱼智联将以客户需求为驱动，针对政府机关、国有企业、大型民营企业及金融机构等各类客户的信息化、数智化需求，提供包括 AI+行业解决方案、数智化园区解决方案、云化转型服务、企业数字化服务等在内的一体化综合服务，持续提升市场影响力和规模。知鱼智联坚持以“科技以致用，持续赋能商业与社会”为使命，聚焦企业数字化转型、智慧化园区构建等领域，致力于成为连接企业管理与信息技术的桥梁。感谢您的关注。

**9. 电子城高科转型这么多年都没成型，作为董事长有什么措施来转型 会不会和前几任一样口号喊的很响亮 而没有动作。转型有没有时间表？**

答：投资者您好！在战略转型方面，公司结合新形势动态调整优化发展战略，将科技服务业务进一步聚焦，由原六大业务板块整合为“科技产业服务”“信息与数字化服务”“科技城市更新”三大业务板块；完成了公司“十四五”战略规划中期评估及滚动修订，进一步完善战略管理体系，同时对组织架构也进行了适应性调整。通过战略优化调整，科技服务业态进一步聚焦，各项科技服务发展取得新的突破：电子城 IC/PIC 创新中心“集成电路研发服务平台”、“光电芯片封测验证平台”正式投入运营，进一步完善了专业研发服务体系及能力；科技孵化服务品牌创 E+入选“北京市专精特新服务站(试点)名单”，服务能力及资源聚集整合能力进一步强化；信息与数字化服务体系逐渐成型，服务内容持续丰富，知鱼智联被评为福建省专精特新中小企业、福州市软件业品牌新锐企业，电控合力拓展政企管理数字化服务业务，围绕智慧党建、智慧群团领域自主研发产品解决方案并实现市场化拓展落地，打造专业化智慧党群服务平台。公司新型科技服务收入连续三年实现了正向增长。公司将上下一心，紧紧围绕落实战略规划，推动科技服务各项工作向纵深发展。感谢您的关注。

**10. 请问公司目前的现金流情况？公司在园区地产销售方向，未来的计划是什么？**

答：投资者您好！公司严格执行年度资金计划，以收定支，提前谋划，做好风险防控，保障资金安全。公司将围绕园区地产销售，多措并举，分类实施，全力推动存量空间资产的去化，回笼资金。感谢您的关注。

**11. 产业园区供过于求的趋势下，公司未来的经营方向是什么？公司大股东是否有考虑回购？公司科技园区在全国的布局情况和规划情况？**

答：投资者您好！公司以促进产业发展为主线，以满足企业技术创新、数字化转型、产业生态打造需求为导向，进一步聚焦科技服务业务方向，形成以科技产业服务为牵引、以信息与数字化服务为新动能、以科技城市更新为支撑的三大业务板块协同发展模式。其中：科技产业服务板块服务于企业发展和产业创新需求，提供孵化加速、创业投资，以及研发支撑、产业市场等生态服务，链接整合创新资源，构建产业协同创新发展生态；信息与数字化板块服务于企业、园区数字化需求，提供企业信息化服务、云计算及网络服务、应用解决方案、数据服务等，助力产业数字化转型；城市更新板块以科技产业聚集为核心，提供特色化、智慧化主题产业园区建设、城市更新服务和智慧园区运营服务，为区域产业发展和科技创新提供专业空间服务。

截至目前，公司暂未收到大股东回购计划安排，如有相关安排会及时履行信息披露，敬请关注公司公告。

科技园区布局方面，公司在全国 6 大区域，启动运营了数十个科技空间及科技创新服务项目，各项目专注服务所在区域的重点产业聚集和产业链打造。公司未来会整合内外部资源，持续提升自身运营能力，打造专业化的资产运营管理平台，扩大资产运营管理面积，加速科技产业聚集，推进存量资源提质增效，同时为科技产业服务、信息与数字化服务提供更多的服务及应

	<p>用场景。感谢您的关注。</p> <p><b>12. 公司的核心竞争力体现在哪里？</b>            答：投资者您好！公司的核心竞争力体现在科技产业资源整合及资本运作能力、科技创新和数字化转型助推能力以及产业空间运营能力。公司通过持续推进产业、创新资源整合与协同，服务了众多国内外优质客户，积累了丰富的专业服务经验，逐步构建了能够匹配科技产业发展及数字化创新的赋能生态。感谢您的关注。</p> <p><b>13. 请问公司是否会聘用总裁？公司总裁是哪一位？是否需要公告？</b>            答：投资者您好！目前，公司董事会同意由董事长代行总裁职责至董事会聘任新任总裁之日止。敬请关注公司后续公告。感谢您的关注。</p> <p><b>14. 园区地产销售在 2024 年的整体预期怎样？</b>            答：投资者您好！目前产业空间需求收缩明显，房地产行业持续调整，行业竞争态势日益剧烈，出租率与租金双降，产业招商和去化面临较大压力。随着国内经济稳步恢复和市场环境的改善，以及房地产政策的调整，将促进园区地产的租赁及销售需求改善。面对上述形势，公司将继续加大市场营销力度及招商工作，全力推动存量空间资产的去化。感谢您的关注。</p>
附件清单	无
备注	投资者可以通过上证路演中心（ <a href="http://roadshow.sseinfo.com/">http://roadshow.sseinfo.com/</a> ）查看本次业绩说明会的召开情况及主要内容。

注：公司严格遵守信息披露相关规则与投资者进行交流，以上如涉及对行业的预测、公司战略规划等相关内容，不能视作公司或管理层对行业、公司发展或业绩的承诺与保证，敬请广大投资者注意投资风险。