

证券代码：000768

证券简称：中航西飞

中航西安飞机工业集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2024-010

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	招商证券王超、战泳壮；炳耀资产陈跃龙；华源证券王光源；长江资管刘舒畅；鹏元资产郭可；中金资管董俊业、曹晏；红筹投资彭昭昱；勤辰基金张航；瑞鹏资产史建华、张莉；中和资本冯奕健；开源资管景宗阳。 上市公司参与人员： 副总工程师冯华，证券事务代表龚亮，证券与资本管理部专家潘燕、主管牛颖杰。
时间	2024年6月18日
地点	西安市阎良区西飞大道一号西安空地勤保障中心第六会议室
交流内容及 具体问答记录	一、请介绍下中航西飞的基本情况。 中航西安飞机工业集团股份有限公司（以下简称中航西飞或公司）成立于1997年6月18日，于1997年6月26日在深圳证券交易所挂牌上市，成为中国航空制造业首家上市公司。公司目前主要从事大中型飞机整机及航空零部件等航空产品的研制、批产、维修及服务，承担了C919、ARJ21、AG600等大中型民用飞机机体部件设计、制造、配套与服务，与欧洲空客公司、美国波音公司以及中国商飞等国内外知名航空公司拥有长期而稳定的合作关系。 公司坚持体系化发展，积极拓展新技术领域，不断完善产品谱系，

逐步具备了敏捷高效的生产交付能力。同时，公司拥有完整的民机部件生产制造体系及先进的研制能力，在国际国内民机研制领域占有重要地位，是我国民用航空产业链和供应链体系发展的主体力量之一，是国家大飞机、支线飞机、航空应急救援装备体系建设的核心和主导力量之一。

二、请问公司在提高公司经营效率方面都有哪些举措？

1. 在提质增效方面，公司将拓展提质增效空间，平衡资源，精细筹划降成本工作，形成降本增效闭环管理机制，不断完善风险防控体系和机制。

2. 在提高公司经营效率方面，一是公司更加聚焦客户需求和航空装备系列化发展方向，持续提升市场开拓能力，加速国际转包市场开拓，增加订单储备；二是深耕精益工厂建设，推进效能驱动型计划管控模式，开展生产过程数据治理，强化生产过程控制，提升生产制造系统的抗风险、抗波动能力。

三、请问公司对产业链的管控情况？

作为航空产业链“链主”单位，公司致力于提升产业链安全性、稳定性的同时，打造开放式能力发展格局，带动区域经济发展。以重点型号为牵引，按照“小核心、大协作、专业化、开放型”的思路，吸引产业链上下游配套企业聚焦协同发展，构建适合航空创新的产业组织体系，形成主制造商引领、优势供应商集聚、专业化平台服务的产业生态。

四、请问公司未来的利润增长点是什么？

公司目前已形成以军用航空、民用航空和航空服务三大产业为核心的发展格局，未来将以重点型号为牵引、聚焦客户需求和航空装备系列化发展方向，推动航空产品不断改进，持续提升市场开拓能力；同时，公司以人才建设为根本、以体制机制改革为保障，以均衡生产、

准时交付为手段，统筹企业经营和股东利益，推动公司高质量发展。

五、大飞机制造难度大、门槛高，请介绍下公司的核心能力。

大飞机的制造过程是一项复杂的系统工程，需要完成数十万零件、百万级标准件、千万级元器件、百公里线缆的高精度集成。因此，大飞机的制造是综合国力的重要体现，经济强国的重要标志，军事强国的重要保障，科技强国的重要引擎。

中航西飞作为我国唯一的大中型军民用飞机研制生产基地，历经60余年的发展，构建起完备的大型飞机数字化制造技术体系，形成了大型金属构件高精度加工、复合材料结构自动化成型、大部件高精度装配、整机集成测试为代表的大型飞机研制关键核心技术能力，引领了行业制造模式的数字化转型。

以机翼制造为例，中航西飞承担了国产大飞机“三剑客”（运-20、C919、AG600）以及空客 A320、法航 ATR42-500 等国内外大中型飞机机翼的研制。机翼制造过程中，一个关键难点就是大型机翼壁板的整体喷丸成形技术。为了攻克这项技术瓶颈，中航西飞充分发挥整机产业链“链主”的引领作用，组织国内优势资源集智攻关，全面突破“喷丸成形”及“喷丸强化”技术，大型机翼壁板零件的整体形变、强度、耐腐蚀性达到工程要求，相关技术成果荣获国家科技进步二等奖，技术能力达到国内领先水平。

六、在中国民机产业迎来历史性机遇期，公司作为民机赛道的主力军之一，请介绍下公司民机业务。

公司具备自原材料采购、制造、检测、总装及交付的全流程闭环制造能力，制造能力包含复材、钣金、机加及自动化装配等，在复材制造方面具备20米及30米产线，能够承接各类大型复杂复材大部件的制造。公司具有一流的民用飞机机翼制造能力，除了A320机翼外，中航西飞同时为中国商飞、通飞、西飞民机分别提供C919、ARJ21、AG600和新舟700飞机的机翼和中机身等大部件。中航西飞为C919

	<p>项目外翼，ARJ21 项目外翼、中机身等 18 个工作包，AG600 项目外翼等 4 个工作包的唯一制造商，是客户市场开拓供应商中的重要组成部分。国际转包项目主要客户涉及波音公司、空客公司、意大利莱昂纳多公司、空客大西洋公司，主要项目涉及 737MAX 垂尾、737MAX 内襟翼、A320 系列飞机机翼及机身系统装配、ATR42/72 机身、A320 检修门及 A330 设备门项目，目前均为成熟项目，均按照客户要求平稳交付，收款稳定。后续将与波音及空客等世界一流民用飞机制造商开展深度的洽谈及合作，争取国际转包新项目落地中航西飞。</p> <p>公司民机业务已进入快速成长阶段，未来中航西飞在民用飞机上的战略上是以机翼、机身制造为中心，以垂平尾及机翼活动翼面制造为两翼，持续做强核心部件供应商能力，全力融入世界民用飞机产业链，为世界民用飞机的发展和助力地方经济、发展地方航空产业链做出贡献和努力。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>不涉及</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）</p>	<p>无</p>