

三博脑科医院管理集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-006

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	华创证券：王宏雨 华夏久盈：赵佳、胡朝凤、张伟光 德邦证券：安柯
时间	2024年6月20日10:00-11:00
地点	北京市海淀区世纪金源香山商旅酒店831栋会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书、副总经理：胡卫卫 证券事务代表：田晓楠
投资者关系活动主要内容介绍	<p>Q1：公司未来扩张计划是怎样的？</p> <p>A1：公司实施“自建+并购”双轮驱动发展战略，一方面公司将继续提升现有各院区的综合管理水平、学科发展建设、医疗服务能力，以促进各院区又好又快发展。另一方面，为不断完善公司区域性业务布局，公司将采取并购的方式进行扩张，具体并购方式包括现金收购、与专业投资机构共同成立产业并购基金进行投资等。在地理位置选择上，公司将重点关注长三角和珠三角地区；在选择标的公司方面，神经专科医院和综合医院都在公司考虑范围内。目前公司正在积极筹划和推进并购事项，具体实施方案将结合公司发展、标的公司质量、市场环境等综合情况来做进一步规划。</p> <p>Q2：北京新院区建设项目进度及其未来的发展规划是怎样的？</p> <p>A2：公司正在建设北京东坝新院区项目预计2025年底完成施工</p>

建设，2026年一季度启用。新院区建设完成后，将扩增医疗设施和医疗服务业务范围，开放床位数预计由现有的254张增加至480张，并将设置高端床位；手术室由6间增加至14间。同时根据业务发展实际需求，未来北京三博将增设放疗、康复等业务。随着地理位置、区域空间、硬件设施、医疗服务范围等各方面的改善和提升，将有助于增加北京三博新的盈利增长点。

Q3：其他院区的建设进度如何？

A3：昆明三博脑科医院新院区预计在2025年第一季度完成施工及搬迁；西安三博脑科医院预计在2024年第四季度开业；湖南三博脑科医院预计在2025年第一季度开业。

Q4：洛阳三博的发展情况如何？

A4：公司于2024年6月13日完成了对洛阳伍一一三博脑科医院有限公司34%股权的收购，本次交易扩大了公司持有洛阳三博的股权比例，巩固了公司对洛阳三博的控制权地位。目前洛阳三博以妇产、儿科为主要优势科室，公司正在逐步为其注入神经专科方面的优质资源和力量，不断增强洛阳三博在神经专科领域的医疗服务能力和质量，公司致力于将洛阳三博打造为一家精专科强综合的三级医院。洛阳三博经营状况良好，发展稳健，随着医疗服务范围的扩大，将进一步提升其盈利能力。

Q5：公司人才吸引政策、培养体系是怎样的？

A5：外埠医院的医疗技术人员分为三部分：①基本技术人员，当地招聘，送到北京培训；②高端技术人才，当地招聘，以创业者的身份加入，并给予一定的股权激励，也会安排来北京培训；③北京成熟的专家，派驻到当地，并给予一定的激励政策。同时，北京三博在提供高水平神经专科医疗技术服务的同时，为专业人才搭建了技术提升、学术研究、职业发展的综合平台，成为公司的人才培养输出基地和疑难重症诊疗中心。

	<p><b>Q6: DRG/DIP的实施对公司的影响?</b></p> <p><b>A6: DRG/DIP旨在提高医院效率,降低医院成本,按照技术难度和复杂性支付费用,与公司医院的发展理念契合。公司现在坚持尽量少用器械、耗材的观念,严格控制药耗占比,致力于通过不断提升技术水平和服务质量以创造更高的医疗服务价值,所以DRG/DIP的执行对公司影响相对有限。</b></p>
附件清单(如有)	无
日期	2024年6月20日