

证券代码：688272

证券简称：富吉瑞

公告编号：2024-046

## 北京富吉瑞光电科技股份有限公司

### 关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，积极响应上海证券交易所关于沪市公司积极开展提质增效重回报专项行动号召倡议，进一步提高公司经营质量，增强投资者回报信心，提升投资者获得感，实现管理层与股东利益的共担共享，北京富吉瑞光电科技股份有限公司（以下简称“公司”）特制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，具体措施如下：

#### 一、聚焦主营业务、提升核心竞争力

公司是一家主要从事红外热成像产品和系统的研发、生产和销售，并为客户提供解决方案的高新技术企业。公司以红外热成像技术为基础，以图像处理为核心，逐步向固态微光、短波、紫外、可见光等方向拓展。从功耗、重量、体积、图像质量、灵敏度、作用距离与范围等多个方面形成符合客户需求的产品整体方案，通过样品研发、测试、生产、检验等业务流程，向客户提供相应产品。

公司将继续聚焦成像技术领域的研究和拓展，加大对光学、激光等专项技术的投入。在产品方面，深化红外热成像技术，并朝固态微光、短波、紫外、可见光等领域加强布局。同时，加强对多光谱综合光电系统和全景光电雷达系统产品的研究和开发，以提升产品的差异化竞争优势。同时，通过不断的技术创新和产品结构优化来提高产品和服务质量；建立有效的销售策略，提升市场份额、增强客户粘性；加强产业链整合，确保产品、服务质量和成本进一步可控；加强成本管理，提高生产效率，从而提升公司的盈利能力和市场竞争力。

## 二、落实降本增效措施，提高经营质量

2023 年，得益于军品采购计划批量交付以及民品市场的需求增加，公司实现营业收入 20,933.41 万元，同比增长 88.77%。但由于红外成像行业市场竞争激烈，产品价格下降，使得军品与民品业务整体毛利率均有不同程度的下降，同时由于开拓和满足新的产品市场，研发新技术与新产品，公司持续加大研发投入力度，公司主要费用呈现增长趋势，导致公司处于亏损状态。

为了保证公司的持续发展，改善公司经营基本面，公司将采取如下：

### 1、聚焦主业，孵化多业务板块

公司根据产品及服务的特点和优势，除了传统的非制冷器件及机芯整机、制冷器件、机芯整机及光学镜头以外，实施资源整合策略，在多个新业务方向进行多项产品布局。加大研发力度，拓宽技术及产品的应用领域，从而提升企业核心竞争力，扩大市场占有率。

### 2、控制成本，提升毛利水平

依托公司独有的研发技术，实现产业规模化，加强与材料供应商的合作，建立稳固的供应链关系，提升公司议价能力，确保产品质量的同时降低材料成本，提升公司的毛利水平。

### 3、精细化管理，做好提质增效

公司将加强项目精细化管理，调整组织架构，不断完善内部控制制度，从财务、人力资源、采购、生产等各环节出发，提高管理效率；加强预算管理，实施全面预算管理，控制成本与费用，提高资金利用效率；优化存货管理和生产流程，提升人效，减少不必要的损耗，加强应收账款管理，加快资金回笼，减少坏账风险。通过上述优化方式，将会提高管理效率降低生产成本和营销成本，提高企业盈利水平，实现收入和利润的增长。

## 三、规范公司治理、提升管理效率

公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《北京富吉瑞光电科技股份有限公司章程》等法律法规和规范性文件要求，不断完善公司治理结构，建立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层等组成的较为完善的治理体系及组织架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理

层之间职责明确的相互协调、相互制衡机制，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对总经理、董事和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。

2024年，公司将持续关注各项监管制度的变化情况，及时修订公司内部管理制度，完善公司治理结构，确保股东大会、董事会、监事会能够规范运作，充分发挥三会一层的功能作用；完善专门委员会的运行机制，充分发挥专门委员会在董事会履行职权、决策效率等方面支撑作用；落实独立董事改革新政策，加强独立董事履职保障，充分发挥独立董事决策、监督、咨询作用，尤其是监督公司维护小股东权益。

#### **四、提升信息披露质量、有效传递企业价值**

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》、公司《信息披露管理制度》等规定，贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，严格履行信息披露义务，持续优化投资者关系管理工作，不断增强公司信息透明度，切实保护投资者的合法权益。同时，公司通过业绩说明会、上证e互动平台、投资者热线、投资者邮箱等多种方式持续与投资者保持着良好沟通，了解投资者关切，将公司生产经营状况及时传递给投资者，同时适时采纳投资者的合理化建议，与投资者形成良性互动。

2024年，公司将以投资者需求为导向，以增强信息披露的有效性和可读性为目标，提高上市公司信息披露质量，增强上市公司透明度，更有效地向投资者反馈企业生产经营情况、传递公司价值。同时，公司也将持续优化投资者关系管理工作，丰富投资者关系管理方式，为投资者了解公司提供更多的渠道与平台，让投资者全面、清晰地了解公司价值，增强投资者对公司的认同感。

#### **五、强化“关键少数”责任、提升履职能力**

长期以来，公司与实际控制人以及公司董事、监事、高级管理人员等“关键少数”保持着密切沟通。按照相关要求积极组织公司“关键少数”参加由上海证券交易所、北京证监局、北京上市公司协会组织的培训，高度重视相关主体的职

责履行和风险防控，严守合规底线。同时，及时向“关键少数”传达最新监管精神、市场动态，强化“关键少数”对于公司经营发展的责任意识和责任担当，督促“关键少数”勤勉尽责。未来，公司将持续强化“关键少数”履职，规范“关键少数”权利义务，防止滥用股东权利，损害中小投资者权益。

## 六、其他

本次“提质增效重回报”行动方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

北京富吉瑞光电科技股份有限公司董事会

2024年6月27日