

证券简称：石化油服

证券代码：600871

编号：临2024-030

中石化石油工程技术服务有限公司

关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，中石化石油工程技术服务有限公司（以下简称“公司”）制定了2024年度“提质增效重回报”行动方案，进一步推动公司实现高质量发展，不断提升公司投资价值和投资者获得感。本方案于2024年7月4日经公司第十一届董事会第三次会议审议通过，具体如下：

一、聚焦做强主业，提升经营质量

2024年，公司将继续坚持高质量发展主线，全力开拓国内外优质市场，全力深挖潜力攻坚创效，持续深化内部改革管理，积极应对各种风险挑战，进一步提升新签合同额、利润总额、净资产收益率等主要生产经营指标，加快建设世界一流技术先导型油服公司。

一是全力推动市场开拓提质增效。公司进一步优化市场策略，中国石化集团公司市场提升投资转化率、市场占有率和队伍动用率，全面推进“四提”“五化”，大力推进难动用储量合作效益开发，共同扩大增量，形成更高质效主阵地；国内外部市场持续巩固中国石油、中国海油、国家管网等规模市场，延展油藏运营、工程大包等服务模式；海外市场巩固拓展沙特、科威特等重点规模市场，加快测录井、钻井液、连续油管等技术服务业务走出去，实现更高水平国际化。2024

年上半年，公司新签合同额人民币610亿元，同比增长14.2%。公司与沙特阿美公司签署了MGS三期管道项目群6包和7包境内采购和施工交钥匙固定总价合同，合同金额约人民币79.56亿元；与科威特国家石油公司成功续签3部钻井机、3部修井机以及录井服务项目5+1年合同，合同金额约人民币23亿元，另外新中标6部深井钻机服务项目。根据今年上半年新签合同额完成情况，公司2024年新签合同额将超额完成今年初确定的计划数人民币835亿元，预计达到人民币850亿元以上。

二是全力攻坚创效深挖潜力。公司将锚定全年经营目标任务，组织开展攻坚创效专项行动，力争全年降本增效人民币6.5亿元。围绕全面提升盈利能力，公司将突出打好中国石化集团公司市场创收稳价增效、用工成本优化增效、装备成本优化增效、生产成本压减、机构运行费用压减、财税优化增效等6项攻坚战；同时完善正向激励机制，对攻坚创效工作成效及时进行考核兑现，充分激发全员挖潜增效积极性。

三是深化改革管理提升效率。公司将聚焦生产要素创新性配置，大力优化人力资源，强化统筹调剂，加大外委转自营，扩大业务承揽规模，推动人力资源价值增值；2024年全年力争压减用工3000人以上、统筹盘活1.6万人次以上、全员劳动生产率提高8%，力争对外业务承揽或输出7000人以上、创收人民币3亿元以上。加快资产运营公司建设，搭建集中保障服务共享平台，实现公司资产的统筹调剂、租赁、处置及招标的专业化整合，精准做好资产统筹配置，借势发展循环经济，提升公司资产使用效率和净资产收益率，提升资产运营创收创效能力。

二、增加投资者回报，提升投资者获得感

2024年，公司将牢固树立回报股东意识，密切关注市场对公司价值的评价，在全力推动提升经营质量和价值创造能力的基础上，结合战略规划和运营实际，积极利用相关政策，积极维护公司价值，更好

地保护投资者利益。

一是落实国家新政策和监管新要求，及时回报投资者。公司将稳步提升经营业绩，持续增强盈利能力，依据新《公司法》研究以资本公积金弥补亏损方案，力争2024年底实现母公司未分配利润转正，满足现金分红条件。

二是积极研究开展股份回购的合理性和可行性。2024年6月12日召开的公司2023年年度股东大会、2024年第一次A股类别股东大会和2024年第一次H股类别股东大会已授予董事会回购股份的一般授权。为维护股票价值和股东权益，公司将积极研究股份回购的合理性和可行性，依法合规推进市值管理工作。

三、坚持创新驱动，发展新质生产力

2024年，公司将持续加大科研投入和攻关力度，提升科技创新质效，锻造核心技术利器，全年研发投入强度稳定在2.5%—3%，奋力打造技术先导型油服公司，以新质生产力的培育、运用，推动公司高质量发展，引领产业转型升级。

一是强化关键技术攻关运用。集中优势力量攻克万米深井钻井、页岩油全自动化钻机、高温高性能旋转地质导向、随钻可控源中子密度测井等12项重大核心技术，全力申报“十四五”国家油气重大科技专项、智能导钻二期等国家级项目；加快未来产业深层-超深层油气勘探开发、深部地热能与利用领域建设，加快高精度地球物理、240℃耐高温钻完井技术与装备、全电动压裂装备等迭代研究，全面提升全面提升科技支撑能力。

二是深化产业化特色发展。大力推广旋转导向、钻完井工具、自动化装备、油田化学助剂等优势特色术产品，规模试验套管钻井、四五级分支井、连续油管侧钻等低成本特色技术，推进特色科技成果向现实生产力转化，力争年度创收人民币35亿元。

三是大力推进绿色化智能化发展。加快发展绿色装备与技术工艺，

提升工程现场电气化率和资源循环利用水平，全力打造绿色工程、绿色现场；积极参与“热氢风光电”技术研发应用，建强新能源技术研发中心，力争在CCUS全产业链、氢气输送、北斗导航等领域取得更大突破；抓好产业数智化改造，积极探索大数据、云计算、人工智能与油服产业的融合发展路径，全力打造“绿色油服”“智慧油服”，努力开辟新领域新赛道、培育新动能新优势。

四、提升信息披露质量，加强投资者沟通

2024年，公司将不断完善以投资者需求为核心的信息披露机制，更好地向市场和投资者传递公司价值；继续加强投资者关系管理工作，努力促进各方对公司业务及行业整体发展的了解，巩固公司与投资者之间长期、稳定、相互信赖的关系。

一是不断提高信息披露质量。公司将以投资者需求为导向，突出信息披露的重要性、针对性，主动披露对投资者投资决策有用的信息，强化行业情况、公司业务、风险因素等关键信息披露，为投资者价值判断和投资决策提供充分信息。

二是高质量召开业绩发布会。全年计划召开业绩说明会3次，广泛邀请投资者特别是中小投资者、行业分析师、媒体等参加，董事长、总经理、独立董事及其他高级管理人员将出席年度和半年度业绩说明会。

三是组织投资者反向路演。今年正值公司上市十周年，计划举办一次大型反向路演活动，向投资者展示公司上市十年以来取得的发展成就，介绍公司未来的发展前景，尤其是在页岩油开发、新能源等方面的发展规划、技术优势，让投资者看到公司的价值和发展潜力。

五、坚持规范运作，提升治理水平

2024年，公司将持续优化法人治理结构，提高规范运作的水平和效率。

一是深入研究和学习新《公司法》《上市公司独立董事管理办法》

《上市公司章程指引》等相关法律法规，并结合公司实际情况，及时修订和完善内部管理制度，持续推进公司治理制度体系建设和有效执行。

二是进一步完善ESG管理体系和架构，持续提升ESG水平，编制发布高质量的ESG报告，推动ESG与公司生产经营不断融合。

三是努力抓好公司治理风险防范，推进合规管理体系与审计监督、风险管理、制度建设的有效衔接，提高公司合规治理水平。

四是不断强化董监高等“关键少数”的合规运作意识。积极组织董监高参加中国证监会、证券交易所、上市公司协会等机构举办的相关培训，充分发挥独立董事作用，持续强化合规意识，切实增强相关人员红线意识，严守合规底线，强化履职尽责；同时将不断改进薪酬及绩效体系，增加市值管理的相关指标，实现对公司管理团队利益的深度绑定，为本公司及广大股东的利益提供有效保障。

六、其他说明

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况，及时更新行动方案并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前情况制定，不构成业绩承诺，未来可能受国内外市场环境、政策法规等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

中石化石油工程技术服务有限公司董事会

2024年7月4日