

证券代码：002475

证券简称：立讯精密

立讯精密工业股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2024-005

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他：电话会议
参与单位名称及人员姓名	请参看附件
时间	2024年9月15日 9:00-10:00
地点	广东省东莞市清溪镇北环路313号
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理王来春女士；汽车事业部总经理李晶女士；财务总监吴天送先生；会计机构负责人陈会永先生；董事会秘书肖云兮女士；证券事务代表陈蔚航先生。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司汽车事业部总经理李晶女士针对此次 Leoni 收购事项进行说明</p> <p>为了提升立讯精密在全球汽车线束市场的竞争力与影响力，我们此次拟收购 Leoni AG 50.1%股权以及它的全资子公司 Leoni K 的 100%股权，分别对应了 Leoni 旗下的两个主要业务部门：一个是线束系统事业部 (WSD)，为汽车行业客户提供完整的线束系统和定制化线束；另一个是汽车电缆事业部 (ACS)，为汽车零部件供应商提供标准和专用电缆。通过这项收购将为我们进入全球更广泛的汽车市场打开了大门，尤其是在汽车电缆和线束系统领域。</p> <p>Leoni 是一家在德国拥有百年历史的汽车电缆和线束供应商，它在欧洲和北美市场有着深厚的客户基础、先进的研发能力和丰富的生产经验，在海外主流客户特别是豪华品牌拥有非常核心的地位和影响力，同时在欧洲、中东、非洲、美洲和亚洲均拥有运营成熟的生产基地。</p> <p>虽然在过去几年里，Leoni 经历了一段困难的时光，2023 年下市重组后情况得到一些改善，但仍存在资源利用率低、营运费用开支大</p>

等问题，公司整体处于亏损的状态，在考虑地缘政治、全球经济形势变化、行业竞争带来的不确定性等因素的前提下，我们基于莱尼的历史信息并结合自身的管理优势针对莱尼未来的整体经营改善做了全面、充分的分析和规划，我们坚信，在立讯实现对 Leoni 的股权交割与资源优化后，我们有能力帮助 Leoni 改善其经营状况，确保这次收购能为公司和股东带来长期的价值回报。

二、公司管理层与投资者互动交流

1、请问公司在汽车业务方面，未来有什么样的外延扩展思路？

答：立讯的汽车业务经过十几年的发展，无论是从产品线的多元化、垂直整合、研发/制造能力在海内外的搭建，还是商务面的开拓等方面，都已初具规模且赢得业内的普遍认可。目前业务增长进入高速发展期，尤其在近几年海内外主流客户在汽车智能化发展趋势下开始主动拥抱中国供应商，外加中国车厂品牌加速海外拓展的步伐，车厂供应链体系中需要同时具备海内外配套支持的中国供应商。因此，立讯的汽车业务遇到了非常好的发展时机，当前的业务规划正往全球化生产经营方向加速推进中，但是如果自己在海外做 0 到 1 的搭建，整体建设期至少需要 5 年，在这个基础上做到盈利则需要更多的时间，为了把握行业发展的窗口期，我们海外业务的拓展需要在“内生”的基础上加速“外延”的步伐，而汽车线束/连接器是立讯汽车业务发展过程中极具优势的产品，因此在这个产品领域选择与全球领先的企业进行强强联合，是我们当下最好的选择。

2、请公司介绍此次选择并购莱尼的原因？

答：莱尼是一家专业从事线束系统和汽车电缆开发、生产及销售的老牌企业，在欧洲、中东、非洲、美洲和亚洲都有成熟的运营主体，同时与全球主流客户，尤其是欧洲主机厂拥有长达 30 年以上的稳定合作关系，并且在线束研发和全球制造布局上受到客户的高度认可，这一点与立讯有很强的互补性。未来通过跟莱尼的合作，立讯实现了线束布局从原本的区域性跃升为全球性。

此外，立讯和莱尼有良好的资源匹配度和业务协同性，股权交割后能够实现互相赋能。例如：莱尼的主力产品为线束组装，立讯在线束产品上拥有扎实的制程优化能力和成本管控经验，我们的合作使得这种深度协同的采购、自动化、成本管控等优势能够在更大平台上发挥效益；立讯的汽车线束业务在连接器/数据线/特种线束方面拥有垂直

一体化整合能力，能帮助莱尼提升在线束组装业务的竞争力，更好的去服务海内外全球主流车厂，莱尼现有的线束业务基础和未来的成长也为立讯的连接器、汽车电子、智能驾舱/自动驾驶等零部件产品提供了更大更广的出海口；并且，莱尼在全球多个地区拥有丰富的产能配置，立讯积累的中国车厂客户资源可以帮助莱尼实现更多元化的客户结构优化，提高其全球的产能利用率，同时立讯也借助莱尼的海外客户渠道，以及制造/研发/销售布局的基础，大大节约海外业务拓展、产能建设的成本与时间，并进一步丰富在线束组装方面的研发资源配置。

3、莱尼近几年的经营情况不佳，请问公司认为主要存在哪些问题，以及打算如何改善这些问题？

答：作为收购方，我们当时在接触莱尼的时候，就在遵循反垄断合规要求的前提下对其经营状况及潜在问题进行了详尽的分析考查。我们认为莱尼的问题主要是以下几个方面：

首先，因为缺少持续的资金支持以及客户担心莱尼的财务状况，在 2021、2022 年其业务拓展受到一定限制，也导致其 2023-2025 年整体经营情况不佳。公司的控股并购能够在交割后给予莱尼资金上的支持，增强现有客户的信心，从而有助于在未来实现新业务的定点，并在此后的业绩层面体现出来。

其次，从过往数据看，莱尼的运营费用率较高，有较大的优化空间。尽管莱尼已经在全球建立完整丰富的产能布局，但是因为业务受限，其固定费用分摊较高，产能稼动率亦存在较大的提升空间。未来随着股权交割的完成，立讯能够针对这一部分进行优化，除了帮助其在现有客户的基础上持续拓展更多服务的品类外，还有来自中国优质客户的出海需求持续注入，将提升其全球产能的利用率，降低固定费用的分摊。

另外，在财务面莱尼每年常规的融资需求约 10-15 亿欧元，利息成本较高，导致财务压力较大。鉴于公司综合融资利率相较于莱尼具有一定优势，可以在完成股权交割后，非常直接、快速地帮助莱尼优化财务费用，并在物料采购层面也能依托集团优势创造更多有利条件。

4、请问收购莱尼之后对于汽车这个版块及净利润率的影响是如何预估的？

答：就如以前跟各位投资人交流的时候我提到过，我们非常注重项目的 ROE 表现。从汽车业务整体来看，我们预计 2025 年交割后按照既定的收购比例并表，通过引导节约、提升效率及产品创新，预估莱尼的营收也在 2025-2027 年会有较明显的成长，总体增速符合我们对于汽车业务总体的规划。在净利率方面，2025-2027 年可能因为并表莱尼而受到一些影响，但整体是可控的。随着我们对莱尼的改善优化措施进一步落地，2027 年之后将实现汽车业务净利润率稳定回升。未来我们对汽车业务整体稳态的净利率目标是 7%~8%，对此我们内部做过非常详细的测算，并且有具体举措的落地时间表规划，因此在目标实现上我们是比较有信心的。

5、请问收购莱尼在稳定之后的财务目标规划是怎样的？

答：在我们决定收购 Leoni 之前，公司针对汽车线束行业包括对市场、对同业、对自己都做了全面、深入的调研与解析。总体而言，立讯的表现在这几年还是非常的优秀的。我们有信心在 5 到 7 年之内，让 Leoni 的整体经营状况达到最好的水平，这就是我们的目标。

具体来讲，我给内部团队定下了努力的方向：交割后第一阶段是 2025 年，我们帮助 Leoni 做到损益两平。第二阶段，我们帮助 Leoni 在 2026 年实现小幅盈利。第三阶段，我们希望 Leoni 在 2027 年可以实现 3% 及以上的净利率，并在未来 5-7 年内，让 Leoni 跟上立讯的步伐，到达这个行业在全球的最高水平。交割后，具体的改善举措是：

- 1) 帮助 Leoni 实现外部融资利率的优化，改善财务费用水平。
- 2) 通过内部实施资源优化，降低管销研费用比例。本次交易启动前，Leoni 管理层已就此制定了详尽的行动方案，交割后立讯会在深度评估可行性后对其方案进行相应地采纳并落实。
- 3) 通过成本优化、垂直整合带来的效率提升以及立讯注资财务状况的优化，取得海外主流客户以及中国车企海外业务面的逐年成长，提升工厂稼动率
- 4) 通过在采购方面发挥集团化优势，以及 Capex 的优化来实现整体的降本目标。

6、请问公司汽车线束、连接器业务在汽车板块占比以及未来成长空间？

答：在我们“三个五年”的规划里，公司将努力在第三个五年之

前实现全球前十大 Tier 1 厂商的目标。其中在营收的成长方面，有一半是来自于汽车线束、连接器，毕竟这部分是公司看家的产品线。至于未来成长，在国内客户方面，正如公司上半年的汽车板块的业绩表现，公司未来五年将保持高速的增长。在国外客户方面，基于一些外延的规划，公司预计在完成股权交割后的 5 年内提升在欧洲、北美及亚洲的行业地位。

7、多年前，公司控股股东收购了采埃孚旗下的 BCS 事业部，虽然经过一系列的优化整改，但成果有限，而对于这次收购的莱尼，管理层将会有哪些优于 BCS 改善调整策略？

答：由于 2018-2019 年我们汽车海外业务发展需要建立与海外客户渠道的协同，以及采购资源平台化的协同，所以才有了大股东收购 BCS 的项目，目前没有并表到上市公司，依旧还是大股东在提供资源支持着。从对并购标的整改的角度上看，莱尼和 BCS 有很大的差异：

1) 莱尼和立讯线束有充分的协同性，而 BCS 的产品在立讯上缺少协同性（即 BCS 的开关、转向柱模块、传感器等核心业务在立讯的产品线里没有）；

2) BCS 的产品在交割之前不具备全球领先的优势，而莱尼目前已是全球领先的汽车线束供应商之一；

3) BCS 的制造基地除中国以外，大多存在较大的资源优化空间，现正在重组的过程中，而莱尼大部分工厂不存在这样的问题，并且莱尼在突尼斯、摩洛哥、墨西哥等相对成本较低的地区已经具备规模化的产能布局和良好的先发优势；

4) 立讯在线束自动化和制程优化能力方面是全球领先，也是莱尼目前在盈利能力提升过程中所欠缺的，这也说明交割后立讯与莱尼的协同赋能力度是远大于我们作用于 BCS 的。

莱尼在全球头部车企的核心供应商地位以及客户认可度非常高，中国主机厂 OEM 对立讯的汽车线束连接器也非常认可，通过强强联手，可以快速实现我们汽车业务的全球化布局，帮助我们在即将到来的全球性行业增量窗口机会里获得先机。

8、请问公司此次收购莱尼 ACS 业务的 100%股权，而 WSD 业务只收购 50.1%，具体的考量是什么？

答：因 ACS 业务体量相对较小，且整合前已实现组织效能优化，所以我们对其进行完整的收购。而 WSD 业务的部分，基于原股东在

	<p>欧洲拥有较多本土化资源，交割后我们希望能够与原股东共同努力，通过不同地域资源的叠加赋能，让莱尼的 WSD 业务经营得更好，实现双方利益的最大化。</p> <p>9、请问莱尼在国内、海外的收入占比如何？</p> <p>答：基于过往的数据，莱尼约有 10% 的收入来源于国内，约 90% 是来自海外，未来，立讯将积极为交割后的莱尼中国工厂导入更多优质资源，提升产能综合利用率。</p> <p>三、董事长、总经理王来春女士对本次交流会进行总结</p> <p>莱尼是一家各方面基础都非常不错的公司，尤其在汽车线束领域，有良好稳定的客户渠道和稳定成熟的研发、生产资源和能力；在产品上与立讯的看家产品有深度协同和资源的匹配；而针对它当前遇到的问题，立讯恰好能给予支持和赋能，并且这也是立讯汽车业务全球化拓展的一个重要的落地规划，相较于在海外做 0-1 的建设，这次收购将大大缩短了建设的时间，为我们抓住海外业务拓展的窗口期搭建了一个成熟稳定的平台。请投资人放心，立讯一如既往精打细算，我们内部期待交割后的莱尼能够在 5-7 年内稳健回升，追平立讯。感谢各位对立讯的关注和支持，也请一如既往的相信立讯以及立讯在外延式并购方面的能力。</p>
附件清单 (如有)	参会人员明细
日期	2024 年 9 月 15 日

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
SalinasZhang	Barings Investment Advisers (Hong Kong) Limited	褚艳辉	浦银国际控股有限公司
周浩鹏	Bernstein	Jodie Huang	普徠仕香港有限公司
Chris Lan	Bright Valley Capital Limited	george xie	奇点资产管理有限公司
陈世鼎	Dymon Asia Capital (HK) Limited	李宇	前海开源基金管理有限公司
吴楨	Golden Nest Capital Management Ltd.	陈志新	前海人寿保险股份有限公司
RachelLiang	INFINICAPITALGLOBAL	翟伊天	青骊投资管理(上海)有限公司
JackyHe	JefferiesHongKongHoldingsLimited	李学涛	泉果基金管理有限公司
amy	Optimas	钱思佳	泉果基金管理有限公司
郑天涛	Point72 Hong Kong Limited	姜荷泽	泉果基金管理有限公司
JimFong	quam financial plus limited	郭航	仁桥(北京)资产管理有限公司
王含蓄	SanfordBernstein	郭晓莹	融通基金管理有限公司
林全朗	UG INVESTMENT ADVISERS LTD	任涛	融通基金管理有限公司
李衍亮	安本私募基金管理(上海)有限公司	DaisyLi	瑞士盈丰资产管理(香港)有限公司
唐琪	百川财富(北京)投资管理有限公司	包晨聪	瑞银集团
蒋捷	百年保险资产管理有限责任公司	Scarlett Ge	瑞银集团
胡戈游	百年保险资产管理有限责任公司	杨维舟	睿远基金管理有限公司
叶秀贤	宝盈基金管理有限公司网站	陈焯远	睿远基金管理有限公司
周俊恺	鲍尔赛嘉(上海)投资管理有限公司	傅鹏博	睿远基金管理有限公司
孟靖	北大方正人寿保险有限公司	赵枫	睿远基金管理有限公司
谢凯	北京诚旻投资有限公司	朱璘	睿远基金管理有限公司
尹竞超	北京诚旻投资有限公司	马川	睿远基金管理有限公司
柳洋	北京澹易资产管理有限公司	张航	睿远基金管理有限公司
徐哲桐	北京泓澄投资管理有限公司	刘京	润晖投资管理香港有限公司
刘竞远	北京泓澄投资管理有限公司	杨履韬	三井住友德思资产管理(香港)有限公司
王涛	北京暖逸欣私募基金管理有限公司	陈海亮	上海彬元资产管理有限公司
神玉飞	贝莱德基金管理有限公司	谢艳萍	上海晨燕资产管理中心(有限合伙)
邹江渝	贝莱德基金管理有限公司	于航	上海冲积资产管理中心(有限合伙)
何瑞琳	博普投资(广东)有限公司	薛俊	上海道仁资产管理有限公司
付伟	博时基金管理有限公司	沈高翔	上海东方证券资产管理有限公司
黄继晨	博时基金管理有限公司	廖家瑞	上海东方证券资产管理有限公司
姚爽	博时基金管理有限公司	蒋娜	上海东方证券资产管理有限公司
王冠桥	博时基金管理有限公司	周云	上海东方证券资产管理有限公司
符昌铨	博时基金管理有限公司	李方勇	上海非马投资管理有限公司
谢泽林	博时基金管理有限公司	邵喆阳	上海泮谊投资管理有限公司
贺宝华	博时基金管理有限公司	蒋瀚霄	上海泮谊投资管理有限公司
张健	博时基金管理有限公司	韩守晖	上海复需投资管理有限公司
田俊维	博时基金管理有限公司	陆忆天	上海复胜资产管理合伙企业(有限合伙)
余高	博裕景泰(上海)企业管理有限公司,	罗晓迪	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
李晶	财通证券资产管理有限公司	黄远豪	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
包敦文	财通证券资产管理有限公司	邓晓峰	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
虞圳劬	财通证券资产管理有限公司	张新和	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
李晗	创金合信基金管理有限公司	陈晓蕾	上海合远私募基金管理有限公司
周志敏	创金合信基金管理有限公司	施跃	上海和谐汇一资产管理有限公司
刘扬	创金合信基金管理有限公司	韩冬	上海和谐汇一资产管理有限公司
罗水星	创金合信基金管理有限公司	范如铭	上海和谐汇一资产管理有限公司
钟臻	淳厚基金管理有限公司	潘东煦	上海和谐汇一资产管理有限公司
黄万青	大成基金管理有限公司	林鹏	上海和谐汇一资产管理有限公司
马越洋	大成基金管理有限公司	赵雪	上海和谐汇一资产管理有限公司
王磊	大成基金管理有限公司	梁爽	上海和谐汇一资产管理有限公司

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
吴志强	大成基金管理有限公司	马骋	上海混沌投资(集团)有限公司
郭玮羚	大成基金管理有限公司	柯伟	上海泾溪投资管理合伙企业(有限合伙)
齐炜中	大成基金管理有限公司	孙玮	上海景林资产管理有限公司
苗丰	大家资产管理有限责任公司	徐伟	上海景林资产管理有限公司
卢婷	大家资产管理有限责任公司	陈勇	上海玖鹏资产管理中心(有限合伙)
刘振宇	大家资产管理有限责任公司	王文祥	上海聚鸣投资管理有限公司
周坤凯	淡水泉(北京)投资管理有限公司	惠博闻	上海聚鸣投资管理有限公司
陈晓生	淡水泉(北京)投资管理有限公司	周晓通	上海犁得尔私募基金管理有限公司
李薇依	德邦基金管理有限公司	孟舒豪	上海利幄私募基金管理有限公司
董丰侨	顶石资产管理有限公司	王友红	上海名禹资产管理有限公司
乐济铭	鼎亚资本(新加坡)私人有限公司	姜宇帆	上海明河投资管理有限公司
唐雷	东方阿尔法基金管理有限公司	王莉	上海盘京投资管理中心(有限合伙)
李瑞	东方基金管理股份有限公司	李聪	上海浦泓投资管理中心(有限合伙)
张博	东方基金管理股份有限公司	王洲	上海乾惕投资管理有限公司
李金龙	东方基金管理股份有限公司	陈嘉元	上海钦沐资产管理合伙企业(有限合伙)
江舟	东方证券股份有限公司	薛大威	上海睿郡投资管理合伙企业(有限合伙)
韩潇锐	东方证券股份有限公司	沈晓源	上海睿郡投资管理合伙企业(有限合伙)
沈高翔	东方证券资本投资有限公司	刘国星	上海睿郡资产管理有限公司
刘瑞	东吴基金管理有限公司	杨海晏	上海申银万国证券研究所有限公司
丁戈	东吴基金管理有限公司	金陵	上海申银万国证券研究所有限公司
毛可君	东吴基金管理有限公司	黄若谷	上海慎知资产管理合伙企业(有限合伙)
徐慢	东吴基金管理有限公司	陈之璩	上海世诚投资管理有限公司
孟璐	东吴证券股份有限公司	邢毅哲	上海水璞私募基金管理中心
孙仁昊	东吴证券股份有限公司	汤明泽	上海泰暘资产管理有限公司
王润芝	东吴证券股份有限公司	林烈雄	上海同犇投资管理中心(有限合伙)
张胡学	东兴基金管理有限公司	赵阳	上海彤源投资发展有限公司
李乾	敦和资产管理有限公司	薛凌云	上海彤源投资发展有限公司
盖婷婷	敦和资产管理有限公司	张涛	上海相生资产管理有限公司
孙欣	方瀛研究与投资(香港)有限公司	陈锡伟	上海毅木资产管理有限公司
邹文利	福建三松集团有限公司	李悦	上海银叶投资有限公司
揭鹏力	福泽源(上海)私募基金管理有限公司	崔健	上海银叶投资有限公司
栾庆帅	富安达基金管理有限公司	黄昊	上海瀛赐私募基金管理有限公司
王宇轩	富敦投资管理(上海)有限公司	白晗	上海域秀资产管理有限公司
孙权	富国基金管理有限公司	冯超	上海煜德投资管理中心(有限合伙)
何信	富国基金管理有限公司	施巧瑜	上海运舟私募基金管理有限公司
孫通	富兰克林邓普顿投资(亚洲)有限公司	周应波	上海运舟私募基金管理有限公司
林晓晗	高盛(中国)证券有限责任公司	崔磊	上海肇万资产管理有限公司
张哲	格林基金管理有限公司	赵阳	上海重阳投资管理股份有限公司
曾剑宇	工银瑞信基金管理有限公司	李立源	上海重阳投资有限公司
林晓枫	光大保德信基金管理有限公司	戴德舜	上海准锦投资管理有限公司
刘奇	光大永明人寿保险有限公司	叶敏	上投摩根基金管理有限公司
沈繁呈	光大永明资产管理股份有限公司	杨景喻	上投摩根基金管理有限公司
何昊	光大证券股份有限公司	张运昌	申万宏源证券资产管理有限公司
岳永明	广东冠达泰泽私募基金管理有限公司	卜忠林	申万菱信基金管理有限公司
冯骋	广发基金管理有限公司	张欣	申万菱信基金管理有限公司
观富钦	广发基金管理有限公司	宁兆驰	深圳馥麓投资有限公司
杨定光	广发基金管理有限公司	张建宾	深圳河床投资管理有限公司
赵古月	广发基金管理有限公司	李小斌	深圳宏鼎财富管理有限公司
杜威	广发基金管理有限公司	胡轶韬	深圳前海中金资产管理有限公司

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
孙琳	广发基金管理有限公司	周洁	深圳市明己投资管理有限公司
张朝杰	广州立景创新科技有限公司	肖斌	深圳市睿德信投资集团有限公司
欧可升	广州由榕管理咨询有限公司	张宪强	深圳市泰聚私募证券投资基金管理有限公司
杨琳	国丰兴华(北京)私募基金管理有限公司	郭朝峰	深圳市中欧瑞博投资管理股份有限公司
李晓康	国海证券股份有限公司	Emily Zheng	时代资本投资咨询(香港)有限公司
姚丹丹	国海证券股份有限公司	季语	拾贝投资管理(北京)有限公司
刘妍雪	国金证券股份有限公司	胡建平	拾贝投资管理(北京)有限公司
樊志远	国金证券股份有限公司	刘金	太平基金管理有限公司
张伟	国联安基金管理有限公司	王达婷	太平基金管理有限公司
韦明亮	国联安基金管理有限公司	刘金	太平基金管理有限公司
熊军	国联证券股份有限公司	王喆	太平洋资产管理有限责任公司
于健	国联证券股份有限公司	张凯	太平养老保险股份有限公司
汪华春	国融基金管理有限公司	孟欢	太平资产管理有限公司
闫阳	国寿安保基金管理有限公司	马姣	太平资产管理有限公司
李阜阳	国泰基金管理有限公司	陈济	泰康保险集团股份有限公司
张阳	国泰基金管理有限公司	卞学清	泰康基金管理有限公司
刘波	国泰基金管理有限公司	殷成钢	天风(上海)证券资产管理有限公司
孙蔚	国泰基金管理有限公司	许俊峰	天风证券股份有限公司
何伟	国泰基金管理有限公司	包恒星	天风证券股份有限公司
陈臻迪	国泰基金管理有限公司	潘暾	天风证券股份有限公司
王宗凯	国泰基金管理有限公司	张磊	天弘基金管理有限公司
郑有为	国泰基金管理有限公司	申宗航	天弘基金管理有限公司
马柯	国投瑞银基金管理有限公司	陈付佳	天治基金管理有限公司
周俊松	国投瑞银基金管理有限公司	王语	彤泰资产
王方	国投瑞银基金管理有限公司	孙丹童	文渊资本管理有限公司
周思捷	国投瑞银基金管理有限公司	陈蒙	西部利得基金管理有限公司
李书颖	国信证券股份有限公司	王杭	西部利得基金管理有限公司
卢旭	海创(上海)私募基金管理有限公司	温震宇	西部利得基金管理有限公司
王经纬	海富通基金管理有限公司	杜威	西部证券股份有限公司
陈林海	海富通基金管理有限公司	冯安琪	西南证券股份有限公司
陈旻	海南阳光私募基金	杜敏杰	新华资产管理股份有限公司
李轩	海通证券股份有限公司	耿金文	新华资产管理股份有限公司
李昂	汉和资本	刘雨	新华资产管理股份有限公司
胡金戈	瀚川资产管理(香港)有限公司	王静	新疆前海联合基金管理有限公司
许骁骅	瀚亚投资管理(上海)有限公司	王宇豪	信达澳亚基金管理有限公司
曹祥	杭银理财有限责任公司	徐聪	信达澳亚基金管理有限公司
陳嘉昊	浩成资产管理有限公司	廖欢欢	兴业基金管理有限公司
朱之轩	和谐健康保险股份有限公司	徐立人	兴业基金管理有限公司
张昆	恒生前海基金管理有限公司	胡宸睿	兴业基金管理有限公司
龙江伟	恒生前海基金管理有限公司	肖滨	兴业基金管理有限公司
吴海宁	恒越基金管理有限公司	邹慧	兴业基金管理有限公司
闫慧辰	红杉资本股权投资管理(天津)有限公司	任相栋	兴业基金管理有限公司
孙硕	宏利基金管理有限公司	谢书英	兴业基金管理有限公司
孟焱毅	泓德基金管理有限公司	季文华	兴业基金管理有限公司
丁开盛	鸿盛基金管理有限公司	王恬恬	兴业证券股份有限公司
吴斯杨	华安基金管理有限公司	江耀堃	兴银理财有限责任公司
谢磊	华安基金管理有限公司	酆莉	兴银理财有限责任公司
吴运阳	华安基金管理有限公司	刘鹏坤	兴证全球基金管理有限公司
翁启森	华安基金管理有限公司	程剑	兴证全球基金管理有限公司

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
吴秋一	华安基金管理有限公司	孟维维	兴证全球基金管理有限公司
刘志来	华安证券股份有限公司	邹欣	兴证全球基金管理有限公司
石坚	华宝基金管理有限公司	沈安妮	兴证全球基金管理有限公司
谭行悦	华宝基金管理有限公司	谢治宇	兴证全球基金管理有限公司
曹旭辰	华宝基金管理有限公司	乔迁	兴证全球基金管理有限公司
丁靖斐	华宝基金管理有限公司	杨亦	兴证证券资产管理有限公司
李世新	华福证券有限责任公司	庞韬	寻常(上海)投资管理有限公司
薛辉蓉	华富基金管理有限公司	欧阳良琦	易方达基金管理有限公司
童立	华商基金管理有限公司	杜才鸣	易方达基金管理有限公司
高兵	华商基金管理有限公司	王坤	易方达基金管理有限公司
孙蔚	华商基金管理有限公司	李凌霄	易方达基金管理有限公司
吕慧建	华泰柏瑞基金管理有限公司	杨宗昌	易方达基金管理有限公司
刘腾飞	华泰柏瑞基金管理有限公司	祝建辉	银河基金管理有限公司
万静茹	华泰保险集团股份有限公司	王丝语	银河基金管理有限公司
田荣	华泰保兴基金管理有限公司	石磊	银河基金管理有限公司
陈欣	华泰证券(上海)资产管理有限公司	薄官辉	银华基金管理股份有限公司
谢春生	华泰证券股份有限公司	王卓立	银华基金管理股份有限公司
阳桦	华泰证券股份有限公司	杜宇	银华基金管理股份有限公司
黄礼悦	华泰证券股份有限公司	邱强	银岳(上海)投资管理有限公司
丁宁	华泰证券股份有限公司	常远	永赢资产管理有限公司
丁星乐	华泰资产管理有限公司	孙豪	友邦保险控股有限公司
周克平	华夏基金管理有限公司	马红丽	圆信永丰基金管理有限公司
桑永亮	华夏久盈资产管理有限责任公司	张冲	源峰资本cpe
丁鑫	华夏未来资本管理有限公司	刘颖	源峰资本cpe
Lily	汇丰环球投资管理(香港)有限公司	于洋	粤开证券股份有限公司
王志欣	汇丰前海证券有限责任公司	陈泰诚	粤民投私募证券投资基金管理(深圳)有限公司
ShawnShang	汇丰前海证券有限责任公司	徐小勇	长安基金管理有限公司
何方	汇丰前海证券有限责任公司	刘嘉	长安基金管理有限公司
张曦光	汇华理财有限公司	田环	长城财富保险资产管理股份有限公司
胡昕炜	汇添富基金管理股份有限公司	陈良栋	长城基金管理有限公司
黄耀锋	汇添富基金管理股份有限公司	韩林	长城基金管理有限公司
高群山	嘉实基金管理有限公司	吴云峰	长江养老保险股份有限公司
彭民	嘉实基金管理有限公司	赵鑫鑫	长江证券(上海)资产管理有限公司
洪流	嘉实基金管理有限公司	罗聪	长江证券(上海)资产管理有限公司
王贵重	嘉实基金管理有限公司	杨洋	长江证券股份有限公司
孔硕	建信保险资产管理有限公司	李泽渊	长江证券股份有限公司
吕怡	建信保险资产管理有限公司	蔡少东	长江证券股份有限公司
姚锦	建信基金管理有限责任公司	汤其勇	长盛基金管理有限公司
戴仕远	建信基金管理有限责任公司	郭堃	长盛基金管理有限公司
黄子凌	建信基金管理有限责任公司	侯智中	长盛基金管理有限公司
刘克飞	建信基金管理有限责任公司	王远鸿	长盛基金管理有限公司
李平祝	建信养老基金管理有限责任公司	孙玥	长信基金管理有限责任公司
赵鑫	江阴米利都私募基金管理合伙企业	王俊贤	长信基金管理有限责任公司
周珊珊	交通银行股份有限公司	陈西中	招商基金管理有限公司
朱维缜	交通银行股份有限公司	王奇玮	招商基金管理有限公司
郭若	交通银行股份有限公司	杜亮	招商基金管理有限公司
周捷	交银人寿保险有限公司	贾仁栋	招商基金管理有限公司
高扬	交银施罗德基金管理有限公司	夏帅	招商基金管理有限公司
于畅	交银施罗德基金管理有限公司	李华建	招商基金管理有限公司

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
杨刚	金鹰基金管理有限公司	郁琦	招商信诺人寿保险有限公司
何欢	金鹰基金管理有限公司	刘泽宇	招商信诺资产管理有限公司
倪超	金鹰基金管理有限公司	鄢凡	招商证券股份有限公司
梁梓颖	金鹰基金管理有限公司	岳重洋	招商证券股份有限公司
方超	金鹰基金管理有限公司	赵琳	招商证券股份有限公司
刘煜	景顺长城基金管理有限公司	姚思劼	招银理财有限责任公司
张雪薇	景顺长城基金管理有限公司	梁爽	招银理财有限责任公司
孟棋	景顺长城基金管理有限公司	蒋建伟	臻谊投资
董晗	景顺长城基金管理有限公司	陈沐彤	中国对外经济贸易信托有限公司
刘力思	景顺长城基金管理有限公司	温晗静	中国国际金融股份有限公司
张靖	景顺长城基金管理有限公司	左腾飞	中国农业银行股份有限公司
周寒颖	景顺长城基金管理有限公司	魏刚	中国农业银行股份有限公司
董轶	景阳(北京)投资管理有限公司	刘洋	中国人保资产管理有限公司
胡佳好	径流资本有限公司	邹寅隆	中国人保资产管理有限公司
赵万隆	九泰基金管理有限公司	宋雅慧	中国人保资产管理有限公司
黄皓	九泰基金管理有限公司	孙楠	中国人民养老保险有限责任公司
刘源	九泰基金管理有限公司	吴强	中国人民养老保险有限责任公司
景宗阳	开源证券股份有限公司	郑仁涛	中国人寿保险(集团)公司
李学来	立格资本投资有限公司	龚嘉斌	中国人寿养老保险股份有限公司
Fiona Liu	路博迈集团	张欣露	中国人寿养老保险股份有限公司
Cherry Ma	麦格理资本股份有限公司	陈恬	中国人寿养老保险股份有限公司
王悦	民生加银基金管理有限公司	汪洋	中国人寿养老保险股份有限公司
朱辰喆	民生加银基金管理有限公司	张俊华	中国人寿资产管理有限公司
詹粤萍	民生通惠资产管理有限公司	段莎	中国人寿资产管理有限公司
高平	明润投资有限公司	孙凯歌	中国太平洋保险(集团)股份有限公司
朱腾飞	明世伙伴基金管理(珠海)有限公司	谈必成	中海基金管理有限公司
胡景颢	摩根士丹利基金管理(中国)有限公司	汪洋	中金基金管理有限公司
李子扬	摩根士丹利基金管理(中国)有限公司	金旭炜	中欧基金管理有限公司
孙鲁闽	南方基金管理股份有限公司	罗佳明	中欧基金管理有限公司
邹寅隆	南方基金管理股份有限公司	钟鸣	中欧基金管理有限公司
竺绍迪	南方基金管理股份有限公司	王健	中欧基金管理有限公司
姜友捷	南方基金管理股份有限公司	高兰君	中泰证券(上海)资产管理有限公司
刘文良	南方基金管理股份有限公司	康丽侠	中泰证券股份有限公司
王皆宜	南方基金管理股份有限公司	王芳	中泰证券股份有限公司
张思颜	南方天辰(北京)投资管理有限公司	张琼	中泰证券股份有限公司
徐贞武	宁波幻方量化投资管理合伙企业(有限合伙)	洪嘉琳	中泰证券股份有限公司
张璋	农银汇理基金管理有限公司	薰新龍	中投国际(香港)有限公司
王浩然	诺安基金管理有限公司	马锐	中新融创资本管理有限公司
周靖翔	诺安基金管理有限公司	提云涛	中信保诚基金管理有限公司
杨飞	鹏华基金管理有限公司	郑弼禹	中信保诚基金管理有限公司
赵花荣	鹏华基金管理有限公司	孙浩中	中信保诚基金管理有限公司
甘洋科	鹏华基金管理有限公司	杨柳青	中信保诚基金管理有限公司
胡颖	鹏华基金管理有限公司	孙舒禹	中信保诚基金管理有限公司
梁浩	鹏华基金管理有限公司	金炜	中信保诚资产管理有限责任公司
陈凯睿	鹏华基金管理有限公司	陶亦然	中信建投证券股份有限公司
董威	鹏华基金管理有限公司	乔磊	中信建投证券股份有限公司
章宏帆	鹏扬基金管理有限公司	何昱灵	中信建投证券股份有限公司
曹敏	鹏扬基金管理有限公司	陆天宇	中信汽车有限责任公司
李化松	平安基金管理有限公司	李景涛	中信汽车有限责任公司

附件：参会人员明细

姓名	机构名称	姓名	机构名称
宁特林	平安基金管理有限公司	程威	中信证券股份有限公司
蓝逸翔	平安养老保险股份有限公司	郑凯航	中信证券股份有限公司
高高	平安养老保险股份有限公司	梁楠	中信证券股份有限公司
彭茜	平安资产管理有限责任公司	李品科	中信证券资产管理有限公司
龚彦恺	平安资产管理有限责任公司	曹苍剑	中信证券资产管理有限公司
李沐曦	中邮创业基金管理股份有限公司	胡祖嘉	中意资产管理有限责任公司
王瑶	中邮创业基金管理股份有限公司	黄珺	中银基金管理有限公司
周嵩尧	中再资产管理股份有限公司	张雪峰	中邮保险资产管理有限公司
张劲骐	朱雀基金管理有限公司		